Referencias

FAO. 1992. *Genetic improvement of hair sheep in the tropics*, por R.W. Ponzoni. Animal Production and Health Paper, No. 101. Roma.

- **FAO.** 1998a. Secondary guidelines for development of national farm animal genetic resources management plans. Management of small populations at risk. Roma (disponible en http://dad.fao.org/cgi-bin/getblob.cgi?sid=-1,50006316).
- **FAO.** 1998b. Secondary guidelines for development of national farm animal genetic resources management plans. Animal recording for medium input production environment. Roma (disponible en http://dad.fao.org/cqi-bin/getblob.cqi?sid=-1,50006090).
- **FAO.** 2007. The State of the World's Animal Genetic Resources for Food and Agriculture, editado por B. Rischkowsky y D. Pilling. Roma (disponible en www.fao.org/docrep/010/a1250e/a1250e00.htm).
- **FAO/WAAP.** 2008. Production environment descriptors for animal genetic resources. Report of the FAO/WAAP Workshop held in Capralola, Italy, 6–8 May 2008, editado por D. Pilling, B. Rischkowsky y B. Scherf. Roma (disponible en http://dad.fao.org/cgi-bin/getblob.cgi?sid=-1,593)
- **Geerlings, E., Mathias, E. y Köhler-Rollefson, I., comps.** 2002. Securing tomorrow's food. Promoting the sustainable use of farm animal genetic resources. Ober-Ramstadt, Alemania, League for Pastoral Peoples (disponible en www.grain.org/seedling_files/securing-tomorrowsfood-lpp-en.pdf).
- **ICAR.** 2006. *International agreement on recording practices*. Roma, International Committee for Animal Recording (disponible en www.icar.org/pages/recording_quidelines.htm).
- ICAR/FAO. 2000a. Developing breeding strategies for lower input animal production environments. Proceedings of a workshop held in Bella, Italy, 22–25 September 1999, editado por S. Galal, J. Boyazoglu y K. Hammond. ICAR Technical Series, No. 3. Roma, International Committee for Animal Recording (disponible en http://lprdad.fao.org/cgi-bin/getblob.cgi?sid=-1,50006096).
- ICAR/FAO. 2000b. LAMBPLAN. A sheep breeding strategy, por R. Banks. En S. Galal, J. Boyazoglu y K. Hammond, eds. *Developing breeding strategies for lower input animal production environments*. Proceedings of a workshop held in Bella, Italy, 22–25 September 1999. ICAR Technical Series, No. 3. págs. 521–539. Roma, International Committee for Animal Recording (disponible en http://lprdad.fao.org/cgi-bin/getblob.cgi?sid=-1,50006096).
- ICAR/FAO. 2000c. Case study about the N'Dama breeding programme at the International Trypanotolerance Centre (ITC) in the Gambia, por L. Dempfle y J. Jaitner. En S. Galal, J. Boyazoglu y K. Hammond, eds. *Developing breeding strategies for lower input animal production environments*. Proceedings of a workshop held in Bella, Italy, 22–25 September 1999. ICAR Technical Series, No. 3. págs. 347–354. Roma, International Committee for Animal Recording (disponible en http://lprdad.fao.org/cgi-bin/getblob.cgi?sid=-1,50006096).

- ICAR/FAO. 2000d. Breeding goal definition, por A.F. Groen. En S. Galal, J. Boyazoglu y K. Hammond, eds. *Developing breeding strategies for lower input animal production environments*. Proceedings of a workshop held in Bella, Italy, 22–25 September 1999. ICAR Technical Series, No. 3. págs. 25–104. Roma, International Committee for Animal Recording (disponible en http://lprdad.fao.org/cgi-bin/getblob.cgi?sid=-1,50006096).
- **Krätli, S.** 2007. Cows who choose domestication. *Generation and management of domestic animal diversity by WoDaaBe pastoralists (Niger)*. Institute of Development Studies, Sussex, Reino Unido. (Tesis de doctorado.)
- **Mpofu, N.** 2002. The importance of breeding infrastructure and support services. The success/ failure of artificial insemination as a method of disseminating genetic material to smallholder dairy farmers in southern Africa (disponible en http://agtr.ilri.cgiar.org/Casestudy/casempofu-1/pdf/casestudy-Mpofu-Al%20Services-7.pdf).
- **Mullins, G., Wahome, L., Tsangari, P. y Maarse, L.** 2005. Impacts of intensive dairy production on smallholder farm women in coastal Kenya. *Human Ecology*, 24(2): 231–253.
- **Pilling, D.** 2007. Genetic impact assessments summary of a debate. *Animal Genetic Resources Information Bulletin*, 41: 101–107.
- **Reynolds, L., Metz, T. y Kiptarus, J.** 1996. Smallholder dairy production in Kenya. World *Animal Review*, 87.
- Thornton, P.K., Jones, P.G., Owiyo, T., Kruska, R.L., Herrero, M., Kristjanson, P., Notenbaert, A., Bekele, N. y Omolo, A., con contribuciones de Orindi, V., Otiende, B., Ochieng, A., Bhadwal, S., Anantram, K., Nair, S., Kumar, V. y Kulkar, U. 2006. *Mapping climate vulnerability and poverty in Africa*. Report to the Department for International Development. Nairobi, International Livestock Research Institute (disponible en http://www.dfid.gov.uk/research/mapping-climate.pdf).

Visión general de la sección, tareas y acciones

SECCIÓN A:

Formación del grupo de trabajo para la elaboración de la estrategia de mejora genética

- Tarea 1: Realización de un inventario de las partes interesadas
- Tarea 2: Identificación de las partes interesadas y representantes clave, y creación del grupo de trabajo
- Tarea 3: Discusión del plan de trabajo con los miembros del grupo de trabajo
- Tarea 4: Asignación de responsabilidades a los miembros del grupo de trabajo

SECCIÓN B:

Identificación de objetivos y estrategias de desarrollo ganadero

- Tarea 1: Preparación de la evaluación del marco ganadero y su entorno de políticas
 - Acción 1: Recopilación de la información relevante
 - Acción 2: Determinación del papel del ganado en los principales sistemas de producción
 - Acción 3: Resumen de las políticas e instrumentos legales
 - Acción 4: Terminación del marco ganadero y de política favorable
- Tarea 2: Preparación de la evaluación de los sistemas de producción
 - Acción 1: Descripción de la estructura humana de las comunidades agrícolas
 - Acción 2: Descripción de la estructura ganadera de las explotaciones agrícolas
 - Acción 3: Descripción del ambiente asociado con el sistema de producción
 - Acción 4: Elaboración de un análisis FODA (Fortalezas, Oportunidades, Desafíos y Amenazas) del sistema de producción
 - Acción 5: Preparación del informe del marco de sistemas de producción

Tarea 3: Preparación de la evaluación de tendencias

- Acción 1: Revisión de rendimientos pasados
- Acción 2: Pronóstico de las consecuencias de las tendencias sociales sobre los sistemas de producción
- Acción 3: Pronóstico de las consecuencias de las tendencias ambientales sobre los sistemas de producción ganadera
- Acción 4: Tendencias futuras previstas para la demanda y la oferta
- Acción 5: Preparación del informe sobre el marco de tendencias

Tarea 4: Identificación de los objetivos de desarrollo ganadero

- Acción 1: Identificación de objetivos humanos prioritarios
- Acción 2: Identificación de los objetivos de desarrollo ganadero
- Tarea 5: Identificación de la estrategia de desarrollo ganadero

SECCIÓN C:

Alineación de los recursos zoogenéticos con los sistemas de producción

- Tarea 1: Definición de la meta de cría para el sistema de producción de interés
 - Acción 1: Consulta con las partes interesadas relevantes para identificar los rasgos de interés
 - Acción 2: Resumen de las características para la definición de la meta de cría
 - Acción 3: Definición de la meta de reproducción
- Tarea 2: Compaginación de la información disponible sobre experiencias con programas de mejoramiento
- Tarea 3: Compaginación de la información disponible sobre los roles y características de las razas locales
 - Acción 1: Revisión de las características socioeconómicas y ambientales del sistema de producción
 - Acción 2: Descripción de las razas en el sistema de producción y su papel en ellos
- Tarea 4: Análisis de las posibles razas alternativas
 - Acción 1: Establecimiento de criterios para la búsqueda de razas alternativas
 - Acción 2: Recolección de información sobre razas alternativas
- Tarea 5: Decisión sobre si se utilizaran las razas locales o alternativas
- Tarea 6: Elaboración de un estudio de factibilidad para la introducción de razas alternativas y correspondiente decisión
 - Acción 1: Revisación de las normas y las capacidades
 - Acción 2: Evaluación de la factibilidad de la introducción
 - Acción 3: Organización de un viaje de estudio para la evaluación visual de la raza candidata en su propio sistema de producción
 - Acción 4: Decisión de introducir o no la raza seleccionada
- Tarea 7: Preparación del plan de introducción de germoplasma
 - Acción 1: Planificación del acceso al germoplasma de la raza alternativa
 - Acción 2: Planificación de la gestión de riesgos asociados con la introducción de la raza alternativa
 - Acción 3: Planificación de la evaluación de la raza alternativa en el sistema de producción local
 - Acción 4: Planificación de acciones de conservación para las razas locales que serán afectadas por la introducción de razas alternativas
 - Acción 5: Compaginación y costo del plan de introducción
 - Acción 6: Búsqueda de fondos para el plan de introducción de germoplasma
 - Acción 7: Revisión del borrador de plan de introducción de germoplasma y su debida aprobación si corresponde
- Tarea 8: Implementación del plan de introducción de germoplasma
 - Acción 1: Asignación de responsabilidades para la implementación del plan y su informe de progreso
 - Acción 2: Realización de la introducción del germoplasma
 - Acción 3: Realización de la evaluación del germoplasma introducido
 - Acción 4: Implementación de las acciones de conservación
 - Acción 5 Monitoreo e información sobre los avances del plan

SECCIÓN D:

Elaboración de programas de mejoramiento en raza pura

Tareas y Acciones - Fase I

Tarea 1: Revisión de la meta de cría y asignación de responsabilidades

Acción 1: Revisión de la meta de cría y los criterios de selección

Acción 2: Asignación de las responsabilidades para la planificación e implementación del programa de mejoramiento en raza pura

Tareas y Acciones – Fase II

Tarea 2: Evaluación de las prácticas de mejoramiento actuales, las capacidades e infraestructura

Acción 1: Recolección de información detallada sobre las prácticas y estructuras de crianza

Acción 2: Recolección de información sobre los recursos humanos disponibles

Acción 3: Evaluación de la disponibilidad y aptitud de los servicios de apoyo

Acción 4: Evaluación de las señales de mercado actuales para los animales

Tarea 3: Preparación del programa de mejoramiento en raza pura para empezar

Acción 1: Planificación de los requerimientos de personal y de estructuras de gestión

Acción 2: Planificación del establecimiento de un núcleo de cría

Acción 3: Planificación de las infraestructuras de transporte y de comunicación dentro del núcleo de cría

Acción 4: Planificación del sistema de toma de datos en el núcleo

Acción 5: Planificación del manejo de los animales del núcleo

Acción 6: Planificación de políticas de selección y metas de selección en el núcleo

Acción 7: Definición del índice de selección

Acción 8: Planificación del procedimiento de evaluación genética

Acción 9: Planificación de la diseminación y mercadeo del ganado mejorado

Acción 10: Realización de un análisis FODA

Acción 11: Obtención de una evaluación de inversiones

Acción 12: Envío del programa de mejoramiento en raza pura a los responsables de políticas y revisación, de ser necesario

Tarea 4: Establecimiento de las estructuras financieras y organizacionales

Acción 1: Obtención de los fondos necesarios

Acción 2: Elaboración de programas de capacitación

Tarea 5: Implementación del programa de mejoramiento en raza pura

Acción 1: Gestión cotidiana del plan de desarrollo

Acción 2: Participación de ganaderos progresistas y competentes

Acción 3: Fortalecimiento de los lazos con los servicios de extensión

Acción 4: Seguimiento e informe de avance

Tareas y Acciones – Fase III

Tarea 6: Apertura del núcleo a valor genético superior

Acción 1: Realización de una comparación empírica entre rebaños/hatos dentro y fuera del programa de mejoramiento

Tarea 7: Mejoramiento de la propagación y distribución

Acción 1: Promoción del uso del ganado mejorado

Acción 2: Análisis de opciones para mejorar los métodos de diseminación

Tarea 8: Mejoramiento de los registros de producción y de la evaluación

Acción 1: Consideración de registros de pedigrí

Acción 2: Consideración de una mejor estructura de registros

Acción 3: Consideración del uso de BLUP para la evaluación del valor genético

Tarea 9: Optimización de la intensidad de selección y del intervalo generacional

Acción 1: Revisión de la selección y de la estructura de apareamiento

Acción 2: Incremento del índice de reproducción de las hembras por medio de mejoras en el manejo

Acción 3: Incremento del índice de reproducción por medio de tecnologías de reproducción

Acción 4: Revisión de la calidad de las vinculaciones genéticas entre rebaños/hatos dispersos

Acción 5: Mejoramiento de la selección entre grupos etarios y entre rebaños/hatos

Tarea 10: Garantizar que el programa se desempeñe de acuerdo a lo esperado

Acción 1: Estimación del tamaño efectivo de la población y consideración de opciones para lograr que sea suficientemente grande (mayor a 50)

Acción 2: Examen de las potenciales diferencias entre el manejo de los animales en el estrato superior y en el estrato inferior del programa de mejoramiento

SECCIÓN E:

Elaboración de programas de mejoramiento con cruzamientos

Tareas y Acciones – Fase I

Tarea 1: Revisión de las metas de cría y asignación de responsabilidades para la planificación e implementación del programa

Acción 1: Revisión de los objetivos globales del programa de cruzamiento

Acción 2: Asignación de responsabilidades en la planificación e implementación del programa de cruzamiento

Tareas y Acciones - Fase II

Tarea 2: Evaluación de la situación actual de las prácticas de mejoramiento, capacidades e infraestructura

Acción 1: Recolección de información detallada sobre las prácticas y estructuras de mejoramiento

Acción 2: Recolección de información sobre los recursos humanos disponibles

Acción 3: Evaluación de la disponibilidad e idoneidad de los servicios de apoyo técnico

Acción 4: Evaluación de las señales de mercado actuales para los animales cruza

Acción 5: Evaluación del posible alcance de cruzamientos existentes

Tarea 3: Preparación del plan para iniciar el programa de cruzamiento

- Acción 1: Planificación de las exigencias de personal y de estructuras de gestión
- Acción 2: Planificación del establecimiento del programa de cruzamiento
- Acción 3: Planificación de las infraestructuras de transporte y comunicaciones
- Acción 4: Identificación de los requerimientos de la raza alternativa a ser utilizada en el programa de cruzamientos
- Acción 5: Planificación de las políticas de toma de datos en los diferentes estratos del programa
- Acción 6: Planificación de la distribución de los materiales genéticos mejorados
- Acción 7: Ejecución de un análisis FODA (fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas)
- Acción 8: Realización de una evaluación de inversiones
- Acción 9: Envío del borrador del plan a los responsables de políticas y reviselo de ser necesario

Tarea 4: Establecimiento de las estructuras financieras y organizacionales

- Acción 1: Obtención de los fondos y creación del marco organizacional necesarios
- Acción 2: Elaboración de programas de capacitación

Tarea 5: Implementación del plan del programa de cruzamiento

- Acción 1: Gestión cotidiana de la implementación del plan
- Acción 2: Participación de ganaderos progresistas y competentes
- Acción 3: Elaboración de soluciones a las restricciones gerenciales de los productores
- Acción 5: Seguimiento e informe de avance
- Acción 4: Fortalecimiento de lazos con los servicios de extensión

Tarea 6: Organización de los servicios para el cruzamiento

- Acción 1: Mejoramiento de la organización de los servicios de cruzamiento
- Acción 2: Creación de sistemas eficientes de suministro del material genético
- Acción 3: Consideración del uso de la inseminación artificial
- Acción 4: Elaboración de propuestas de investigación para mejorar los sistemas de suministro de germoplasma

Tareas y Acciones - Fase III

Tarea 7: Mejoramiento de los servicios de cruzamiento y promoción de su adopción

- Acción 1: Uso de incentivos para mejorar la adopción de los servicios de cruzamiento
- Acción 2: Uso de marcas para los servicios de cruzamiento
- Acción 3: Comunicación de conocimientos sobre los animales cruza
- Acción 4: Establecimiento de un sistema de registro del rendimiento
- Acción 5: Análisis de la posibilidad de llevar un sistema básico de registro de pedigrí

Tarea 8: Evaluación de los beneficios y sostenibilidad del programa de cruzamiento

- Acción 1: Suministro de fondos y pericia para una evaluación objetiva
- Acción 2: Evaluación de la existencia de una estrategia de cruzamiento a largo plazo
- Acción 3: Conducción de una evaluación de campo del ganado cruza
- Acción 4: Realización de una evaluación del impacto genético sobre la integridad de las razas locales

Tarea 9: Informes de avance

SECCIÓN F:

Evaluación de las decisiones de inversión

Tarea 1: Identificación de perspectivas y criterios de evaluación

Acción 1: Decisión sobre los criterios de evaluación

Acción 2: Decisión sobre las perspectivas de evaluación

Acción 3: Decisión sobre la forma de presentación del resultado económico

Tarea 2: Identificación y derivación de los costos e ingresos

Acción 1: Identificación de los principales componentes del programa de mejoramiento

Acción 2: Determinación de los costos de insumos e ingresos por productos

Tarea 3: Análisis de costos y beneficios

Acción 1: Determinación de costos e ingresos en cada período planificado por cada una de las partes interesadas

Acción 2: Utilización del factor de descuento acordado para convertir los costos e ingresos en valor neto actualizado

Acción 3: Cálculo del beneficio de acuerdo a la función elegida

Acción 4: Comprobación de la sensibilidad del análisis de costos-beneficios

Acción 5: Presentación del informe con los resultados del análisis de costo-beneficio al responsable de las políticas

Tarea 4: Evaluación de beneficios y decisión sobre las inversiones

Acción 1: Consideración de los resultados del análisis de costos-beneficios

Acción 2: Consideración de la distribución equitativa de los beneficios entre las partes interesadas

Acción 3: Consideración del impacto nacional

Acción 4: Consideración de impactos no incluidos en el análisis de costos-beneficios

Acción 6: Decisión sobre la inversión y política para futuras evaluaciones

Acción 5: Consideración de un escenario de no-inversión

Directrices FAO: Producción y sanidad animal

- Collection of entomological baseline data for tsetse area-wide integrated pest management programmes, 2008 (I)
- 2. Preparación de las estrategias nacionales y los planes de acción sobre los recursos zoogenéticos (E, I, F, R)
- 3. Estrategias de mejora genética para la gestión sostenible de los recursos zoogenéticos, 2010 (E, I, F)

Disponibilidad: julio 2010

Ar – Árabe Multil – Multilingüe
C – Chino * Agotado
E – Español ** En preparación
F – Francés e E-publication
I – Inglés
R – Ruso

Las Directrices FAO: Producción y sanidad animal pueden obtenerse en los Puntos de venta autorizados de la FAO, o directamente solicitándolos al Grupo de Ventas y Comercialización, FAO, Viale delle Terme di Caracalla, 00153 Roma, Italia.

El Plan de Acción Mundial sobre los Recursos Zoogenéticos, adoptado en 2007, es el primer acuerdo internacional para la gestión de la biodiversidad del sector ganadero. El plan amerita el desarrollo de guías técnicas para apoyar a los países en sus esfuerzos para aplicarlo. Guías para la Preparación de las estrategias nacionales y los planes de acción sobre los recursos zoogenéticos fueron publicados por FAO en 2009 y se están complementando con una serie de guías para abordar temas técnicos específicos.

La presente guía sobre Estrategias de mejora genética para la gestión sostenible de los recursos zoogenéticos se relaciona con el Área de Prioridad Estratégica 2 del Plan de Acción Mundial - «Uso sostenible y desarrollo». Ha sido avalada por la Comisión de Recursos Genéticos para la Alimentación y la Agricultura.

El mejoramiento genético es un componente esencial de la gestión de los recursos genéticos y puede hacer importantes contribuciones a la seguridad alimentaria y al desarrollo rural. Sin embargo, la mayoría de los países en desarrollo no han sido exitosos en el mantenimiento de programas de mejoramiento genético. El objetivo de esta guía es ayudar a los países a planificar y desarrollar programas de mejoramiento genético eficaces y de maximizar la probabilidad de que estos programas se sostengan en el tiempo. La guía está dirigida a los decisores políticos y a las organizaciones involucradas en el desarrollo ganadero. La guía contiene consejos prácticos sobre cómo identificar objetivos y estrategias de desarrollo ganadero y cómo definir metas de mejora genética que estén en concordancia con ellos. Además la guía tiene recomendaciones para ajustar los recursos zoogenéticos a los sistemas de producción e identificar el programa de mejoramiento más adecuado y sugerencias para iniciar o mejorar programas de mejoramiento genético en raza pura o con cruzamientos y para realizar la evaluación de las decisiones de inversión en tales programas.

