

FAO RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

MA 1

MODULE D'APPRENTISSAGE 1

AMÉLIORER LES PRATIQUES DE LA FAO
POUR APPUYER LE RENFORCEMENT DES
CAPACITÉS DES PAYS MEMBRES



NOTE POUR LE LECTEUR

Merci de prendre le temps de lire ce Module d'apprentissage de la FAO traitant de la question du renforcement des capacités. Ce module est le premier d'une série à paraître d'ici jusqu'à la fin de l'année 2012. Toute information relative aux Modules d'apprentissage sera affichée sur le site Intranet du Groupe de travail interdépartemental de la FAO sur le renforcement des capacités:

http://intranet.fao.org/fao_communications/idwgcd

Nous sommes intéressés par vos réactions et impressions concernant ce module. A cet effet, nous avons créé un lien dédié à l'enquête d'opinions sur le site mentionné ci-dessus. Nous vous demandons de bien vouloir participer à cette enquête. Elle ne prend que 10 minutes de votre temps. Vos commentaires nous sont très utiles!

Nous vous remercions,

L'Equipe chargée du renforcement des capacités à la FAO
Sous-Division des connaissances et du renforcement
des capacités au service du développement

Les appellations employées dans ce produit d'information et la présentation du contenu y figurant n'impliquent aucune prise de position de la part de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) quant au statut juridique ou au stade de développement des pays, territoires, villes ou zones ou de leurs autorités, ni quant au tracé de leurs frontières ou limites. La référence faite à des sociétés déterminées ou à des produits de fabricants, qu'ils soient ou non brevetés, ne signifie nullement que la FAO les approuve ou les recommande par rapport à d'autres de nature comparable qui n'ont pas été mentionnés dans ce module.

Tous droits réservés. La FAO encourage la reproduction et la diffusion du contenu de ce produit d'information. Les usages à but non lucratif seront autorisés à titre gracieux sur demande. La reproduction destinée à la vente ou à d'autres fins commerciales, voire même à des fins pédagogiques, peut entraîner des frais. Les demandes d'autorisation pour la reproduction ou la diffusion de documents de droits réservés à la FAO, ainsi que toute question se rapportant aux droits et licences, doivent être envoyées par courriel à l'adresse copyright@fao.org ou au Chef de la Sous-Division des politiques et de l'appui en matière de publications, Bureau de l'échange des connaissances, de la recherche et de la vulgarisation (OEKC), FAO, Viale delle Terme di Caracalla, 00153 Rome (Italie).



TABLE DES MATIÈRES

Avant-propos

Vue d'ensemble et objectifs de ce module

Liste d'acronymes

Chapitre 1 - Contexte du renforcement des capacités de la FAO

- 1.1 Le renforcement des capacités au cœur du mandat de la FAO
- 1.2 Présentation de la notion du renforcement des capacités
- 1.3 Une définition du renforcement des capacités
- 1.4 Le besoin de changer – Evolution du rôle de la FAO en matière de renforcement des capacités
- 1.5 Le renforcement des capacités est notre mission

Chapitre 2 - Comprendre le renforcement des capacités

- 2.1 Principes directeurs du renforcement des capacités de la FAO
- 2.2 Distinctions entre les approches traditionnelles et nouvelles de la FAO en matière de renforcement des capacités
- 2.3 Comment apporter un meilleur appui aux processus de renforcement des capacités?

Chapitre 3 - Une approche systématique de la question du renforcement des capacités

- 3.1 Le cadre du renforcement des capacités de la FAO
- 3.2 Deux types de capacités
- 3.3 Trois dimensions
- 3.4 Utilisation d'un cadre conceptuel du renforcement des capacités pour l'action

Chapitre 4 - Etapes-clés pour la programmation de l'appui au renforcement des capacités au niveau des pays partenaires

- 4.1 Quelle est la particularité du renforcement des capacités dans la programmation?
- 4.2 Cinq étapes-clés du renforcement des capacités dans la programmation
- 4.3 Le renforcement des capacités ne s'arrête pas lorsqu'un projet prend fin

Chapitre 5 - Renforcer les rôles et les compétences internes pour une pratique améliorée de la FAO en matière de renforcement des capacités

- 5.1 Changement de rôles, de responsabilités et d'attitudes
- 5.2 Compétences pour le renforcement des capacités
- 5.3 Programmes de perfectionnement du personnel pour améliorer les compétences liées au renforcement des capacités

Annexes

- Annexe A - Etapes importantes et tendances émergentes: le consensus international sur le renforcement des capacités
- Annexe B - Le renforcement des capacités dans le cadre stratégique de la FAO
- Annexe C - Constatations principales de l'Évaluation indépendante externe et l'Évaluation des activités de la FAO en matière de renforcement des capacités en Afrique

Références

Glossaire

AVANT-PROPOS

C'est avec un grand plaisir, en ma qualité de Président du Groupe de travail interdépartemental (IDWG) sur le renforcement des capacités, que je vous présente ce module d'apprentissage intitulé « Améliorer les pratiques de la FAO pour appuyer le renforcement des capacités des membres de la FAO ».

Ce module est le premier d'une série publiée par l'IDWG sous la direction de la Sous-Division des connaissances et renforcement des capacités au service du développement de la FAO (OEKC). L'ouvrage reflète le caractère pluridisciplinaire de la notion du renforcement des capacités, un thème transversal se retrouvant à tous les niveaux de l'Organisation, ainsi que l'importance qui lui est accordée par la direction et le personnel de la FAO.

La Stratégie de la FAO en matière de renforcement des capacités, approuvée par le Directeur général en août 2010, encourage une nouvelle façon d'agir qui exige une adaptation et un changement au sein de la FAO. Le besoin de changer a été également mis en évidence dans le rapport de l'Évaluation des activités de la FAO en matière de renforcement des capacités en Afrique et dans la réponse de la Direction à l'évaluation.

Il est essentiel de fournir une compréhension commune de la notion du renforcement des capacités et d'améliorer les compétences de la FAO à mettre en œuvre de meilleures approches en matière de renforcement des capacités en vue d'accompagner le personnel de la FAO tout au long de ce processus de changement.

Je suis sincèrement convaincu que ce module s'avèrera utile pour le personnel et les consultants de la FAO qui veulent se mettre à jour par rapport aux pratiques de renforcement des capacités en évolution au sein de la communauté internationale de développement et être en mesure de contribuer plus efficacement au travail de la FAO.

Des remerciements tout particuliers à INWENT Capacity Building International pour leur concours à la rédaction de ce module.

Je vous souhaite un bon apprentissage!



ANTON MANGSTL, DIRECTEUR DE L'OEKC
PRÉSIDENT DE L'IDWG SUR LE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

ACRONYMS

AAA	Programme d'Action d'Accra
ARD	Agriculture et développement rural
APD	Aide publique au développement
ECDPM	Centre européen de gestion des politiques de développement
FFS	Ecoles pratiques d'agriculture
IDWG	Groupe de travail interdépartemental
IEE	Evaluation indépendante externe
KEPHIS	Service d'inspection phytosanitaire du Kenya
NAPC	Centre national chargé des politiques agricoles
OCDE-CAD	Organisation de coopération et de développement économiques - Comité d'aide au développement
OEK	Bureau de l'échange des connaissances, de la recherche et de la vulgarisation
OEKC	Connaissances et renforcement des capacités au service du développement
OGM	Organismes génétiquement modifiés
ONG	Organisations non-gouvernementales
PP	Programmation pays
RBM	Gestion axée sur les résultats
RC	Renforcement des capacités
S&E	Suivi et évaluation
TCP	Programme de coopération technique
TCPR	Examen triennal de l'ensemble des politiques
UNDG	Groupe des Nations Unies pour le développement



VUE D'ENSEMBLE ET OBJECTIFS DE CE MODULE

L'objectif de ce module d'apprentissage est de fournir à tout le personnel et tous les consultants de la FAO une compréhension et une connaissance de base en matière de renforcement des capacités (RC), qui reflètent le débat international ainsi que la perspective de la FAO sur la question du RC. Il présente, en outre, un certain nombre de concepts-clés permettant l'adoption de changement aux niveaux des responsabilités, des comportements et des attitudes conformément au nouveau rôle de la FAO en matière de RC.

Plus particulièrement, à la fin de ce module, vous aurez acquis une connaissance plus approfondie sur:

1. L'évolution du rôle du RC de manière générale et dans le contexte du mandat de la FAO
2. Les défis et les facteurs de succès qui déterminent l'efficacité de la pratique du RC – à savoir une pratique qui débouche sur des résultats et des impacts durables dans les membres de la FAO
3. Les principes, concepts et méthodologies essentiels qui sont adaptés pour promouvoir le RC
4. Votre propre rôle en vue de l'émergence d'une pratique améliorée au sein de la FAO

Ce module, qui offre une perspective approfondie de la question de RC dans les domaines d'activités principales de la FAO, constitue un supplément au cours sur le RC offert en ligne par le Groupe des Nations Unies pour le développement (UNDG) et se penchant sur tous les aspects du développement. De pareils modules sont prévus pour parution à la suite de celui-ci et traiteront de la question spécifique de l'intégration du RC dans le cadre du travail de la FAO.

