

C 2011/3 – 《2010-2013 年中期计划》（已审查）及 《2012-2013 年工作计划和预算》

情况说明之一 – 2011 年 4 月

战略目标和职能目标之间及内部的资源转拨说明

1. 应计划委员会和财政委员会的要求（2011 年 3 月 21-25 日），本情况说明向理事会提供拟议的《2010-2013 年中期计划》（已审查）及《2012-2013 年工作计划和预算》中有关资源转拨的更多信息。
2. 委员会注意到，计划重点领域和不再作为重点的领域的划分依据以及相关的资源转拨情况未作明确说明，要求提供进一步信息，以便¹：
 - 说明战略目标和职能目标之间及内部的拟议资源转拨，并详述所有战略目标和职能目标 X 中的重点领域和不再作为重点的领域²；
 - 指出此类转拨的决策参考（如依据区域会议、技术委员会、理事会和战略小组的意见）及对净拨款和预算外资源的影响；以及
 - 阐明 2010-2011 年 1040 万美元的一次性偶然节余款项在《2012-2013 年工作计划和预算》中的恢复和分配方式。
3. 本文提供的信息阐述了《2012-2013 年工作计划和预算》文件中以下章节的有关信息：第 I.B 节“本组织技术工作优先重点”，第 I.C 节“职能目标”（第 68 至 113 段）以及第 IV.A 和 IV.B 节“结果框架”和“2012-2013 年战略目标和职能目标的资源分配”。

战略目标和职能目标之间及内部的资源转拨

4. 下表 1 概述了从 2010-2011 两年度至 2012-2013 两年度，净拨款资源的变化情况。本说明中的各个表格从组织结果层面进一步阐述了各战略目标和组织目标的资源变化情况。转拨主要分为五类，下文将作进一步阐述。

¹ CL 141/8 第 7 段，CL 141/9 第 35 段，CL 141/10 第 6-7 段。

² 情况说明之二提供了有关职能目标 X 的额外信息。

表 1

《2010-2011 年工作计划和预算》至《2012-2013 年工作计划和预算》 的净拨款资源变化情况 (千美元)								
战略目标和职能目标								
战略目标/ 职能目标	2010-2011 年 净拨款 (调整后)	2012-2013 年净拨款变化						2012- 2013 年 净拨款 提案
		《近期行动 计划》	一次性 节余款项的 重新分配	计划性 变动	工作领域 的转移	小计 计划性变化 和转移	粮农组织驻 国家代表处 资源的分配	
	a	b	c	d	e	f=b+c+d+e	g	h
A	49,181	(555)	887	1,358	(1,455)	235	9,034	58,450
B	31,637	(374)	0	356	(1,744)	(1,762)	7,764	37,639
C	55,626	(631)	0	545	(1,155)	(1,241)	12,124	66,509
D	24,445	(345)	751	(21)	(971)	(586)	7,082	30,941
E	42,054	(557)	0	(271)	(671)	(1,499)	9,532	50,087
F	53,192	(843)	455	529	1,779	1,920	13,174	68,286
G	40,878	(468)	0	(2,743)	(743)	(3,954)	8,345	45,269
H	58,454	(749)	1,740	70	5,130	6,191	22,536	87,181
I	7,311	(86)	0	455	1,255	1,624	86	9,021
K	9,838	(106)	0	1,065	(536)	423	5,185	15,446
L	36,571	(356)	0	2,434	(266)	1,812	1,772	40,155
X	220,681	(1,755)	6,569	7,422	(3,781)	8,455	0	229,136
Y	118,583	5,797	0	(4,944)	(11,444)	(10,590)	0	107,993

5. 上表(a)栏显示了 2010-2011 年净拨款，其中包括增效节支和一次性节余款项的调整及其他技术调整（见 C 2011/3 第 54 段和表 1）。

6. 上表(b)-(g)栏显示了 2012-2013 年拟议净拨款中五个变化来源较之 2010-2011 年净拨款的变化幅度。

- (b)栏，《近期行动计划》的实施：包括因增效节支（由《近期行动计划》的行动产生并用于为一部分《近期行动计划》的实施供资）而节省的资源，以及为反映 2012-2013 年《近期行动计划》的实施情况而在职能目标内进行的转拨³。
- (c)栏，一次性节余款项的重新分配：大会在 2010-2011 两年度规定了一次性偶然的结余款项，2012-2013 年恢复了这些结余款项，对 1040 万美元进行了重新分配，该栏就是重新分配的计划性变化⁴。
- (d)栏，计划性变动：领导机构的指导意见、战略小组达成的协定、在实施期间汲取的经验教训及评价导致对重点领域或不再作为重点的领域进行计划性转拨，该栏显示了这种转拨的影响。

³ C 2011/3 第 114-145 段。

⁴ C 2009/REP 第 126 段。

- (e)栏，工作领域的转移：该栏的资源转拨源自工作领域的非计划性转移，这些工作领域无实质性变化，并在可能的情况下利用协同增效和效率，但根据战略小组和/或各单位就各项工作如何最有效地推动结果框架所达成的协定，并考虑到在实施期间汲取的经验教训，其已从一个目标和/或组织结果转移至另一个目标和/或组织结果。
- (f)栏，小计：第 2-6 栏资源变化的小计，等于 C 2011/3 第 I.B 节中战略目标和职能目标表中显示的总净拨款变化（不包括粮农组织驻国家代表处）。
- (g)栏，粮农组织驻国家代表处的变化：反映了根据区域结果中各区域的分配情况，向战略目标分配的粮农组织驻国家代表处资源。

7. (h)栏显示了 2012-2013 年各战略目标和职能目标的净拨款建议，如《2012-2013 年工作计划和预算》中各表所示。

8. 战略小组领导已根据计划委员会和财政委员会的具体要求，制定并详述了总表 1 的(d)和(e)栏（计划性变化和工作领域的转移）以及战略目标和职能目标各表中的相关信息。不过，必须强调一点，即，虽然已尝试向这两大类别分配准确的资源数量，但它们并非总是互斥，因为转移可能会带来一些计划性变动，反之亦然。

9. 各目标间的大部分资源转拨与工作领域的转移有关。根据 2010-2011 年业务工作规划和《2010 年中期审查》，这些转移是由于将各项活动转移到更适宜的目标所引起的，没有重大计划性变化。转移的主要工作领域如下。

- 科学与伙伴关系独立理事会计划的工作和产出最初在战略目标A、B、C、E和H下编制预算，现已纳入战略目标F，其中包括有关与国际农业研究磋商组织、全球农业研究论坛和农村咨询服务全球论坛建立联盟方面的工作。
- 为设计和实施国家和区域粮食安全战略及计划的作物生产和畜牧业组成部分提供技术援助这一工作领域已被转移至战略目标H，反映了在为国家和区域粮食安全总体战略及计划的设计和和实施提供技术支持时采用了综合的办法。
- 有关粮食安全和自然资源管理的法律框架的工作已从战略目标C、E和F转移和合并至战略目标H。
- 有关粮食和营养安全以及农业和农村统计数据收集的信息系统的标准、方法和工具方面的工作已从战略目标A、B、G、K和L转移至战略目标H，以便在进行相关评价后增强有关粮食和营养安全信息系统的工作的一致性。

10. 大部分计划性变化出现在战略目标和职能目标内部。各目标之间的主要计划性变化源自区域和分区域办事处根据区域会议的指导而对工作计划进行的调整。

一次性节余款项的分配

11. 2009 年的大会批准了拟议的《2010-2011 两年度工作计划》，由于纳入了未确定的增效节支款项 1240 万美元及一次性节余款项 1040 万美元，用于实施《工作计划》的资源有所减少。对此，大会明确指出，须采取措施实现未确定的进一步增效节支，以获得 2010-2011 年及其后年度的节余款项，而一次性节余款项涉及旨在实现一次性偶尔结余的举措，只适用于 2010-2011 两年度⁵。

12. 因此，2012-2013 年预算中恢复了在 2010-2011 年预算中被作为一次性偶尔节余款项扣除的 1040 万美元的资源。这些资源被重新分配至高优先重点级别的工作领域，详情见下表。

说明	组织结果	数额 千美元
进一步支持改革后的世界粮食安全委员会	H02	850
进一步支持《国际植物保护公约》的工作计划	A02	600
协调粮农组织水资源平台	F02	450
支持有关营养的优先重点工作，包括与世界卫生组织的联合工作	D01/H03	1,000
开展交流和宣传，提高对粮食安全和有关农业及农村发展问题的认识	X03	930
加强法律服务，支持治理和国际文书	X04	460
向上诉委员会提供人员支持	H02	390
加强权力下放办事处的信息和通信技术的连通性（带宽）	X02	4,000
扩大俄文服务范围，涵盖下述委员会的会议：		
• 计划委员会、财政委员会和章法委	X04	700
• 食品法典委员会	D01	250
• 植物检疫措施委员会	A02	300
协调行动，帮助区域会议更有效地发挥新的治理作用	X04	500

战略目标和职能目标的资源变化

13. 下文为每一个战略目标和职能目标都编制了详细的表格，并按四种变化类别分列了组织结果层面净拨款资源的主要变化。

- 第 1 栏是组织结果。
- 第 2 栏是资源变化以及此种变化的决定参考（如领导机构指导意见、战略小组和管理层）。

⁵ C 2009/REP 第 126 段。

- 第 3 栏是净拨款资源中的相关变化，其又被分配至上文所述四种变化类型的一种或多种变化：
 - 第 4 栏是《近期行动计划》的实施
 - 第 5 栏是计划性变化
 - 第 6 栏是恢复的一次性节余款项
 - 第 7 栏是工作领域的转移

战略目标 A – 实现可持续集约化作物生产			2012-2013 年预算净拨款资源变化的分配 (千美元)			
组织结果 (1)	资源变化的说明 (决定参考) (2)	预算净拨款 资源变化 (3)	《近期行动 计划》 (4)	计划性变化 (5)	恢复的 一次性 节余款项 (6)	工作领域的 转移 (7)
A01	管理费用和农业委员会 (管理层)	800				800
A01	推动可持续农业生产的土地和水资源创新管理成套方案 (经验教训)	(200)				(200)
A01	支持降低收获后损失计划; 制定有助于实现可持续农业机械化的战略和计划 (农业委员会、中期审查和战略小组)	800		800		
A01	开展宣传工作, 推动在生产过程中采用系统方法 (包括作物 - 牲畜系统) (小农)	100		100		
A01	通过将牲畜纳入混合的农作系统来改进作物生产 (小农)	100		100		
A01	改善有关作物生产的统计数据, 以设计和监测有关可持续作物生产集约化和多样化的循证政策 (战略小组)	(300)		(300)		
A01	支持国际农业研究磋商组织开展的有关可持续作物生产集约化的研究 (中期审查, FC 135/6 附件 II)	(600)				(600)
A01	支持将可持续作物生产纳入国家和区域粮食安全计划 (中期审查, FC 135/6 附件 II)	(1,400)				(1,400)
A01	区域和分区域办事处捐款	(200)		(200)		
A01	《近期行动计划》增效节支 (工作计划和预算)	(300)	(300)			
	A01 小计	(1,200)	(300)	500	-	(1,400)
A02	加强植物保护的框架 (农委)	300				300
A02	转移食物链危机活动, 以反映跨学科活动 (管理层)	(500)				(500)
A02	加强发展和在各领域综合应用昆虫不育技术的能力, 以防治主要作物病虫害 (战略小组)	1,000		1,000		
A02	《国际植物保护公约》 (农委)	613		13	600	
A02	植检委的俄文服务 (大会)	287			287	
A02	《近期行动计划》增效节支 (工作计划和预算)	(100)	(100)			
	A02 小计	1,600	(100)	1,013	887	(200)

战略目标 A – 实现可持续集约化作物生产			2012-2013 年预算净拨款资源变化的分配 (千美元)			
组织结果 (1)	资源变化的说明 (决定参考) (2)	预算净拨款 资源变化 (3)	《近期行动 计划》 (4)	计划性变化 (5)	恢复的 一次性 节余款项 (6)	工作领域的 转移 (7)
A03	加强有助于实现可持续作物生产和环境保护的农药管理做法(经验教训)	300				300
A03	在帮助各国确定改善农药生命周期管理能力建设需求方面提供指导 (战略小组)	(200)		(200)		
A03	区域和分区域办事处捐款	200		200		
A03	《近期行动计划》增效节支(工作计划和预算)	(100)	(100)			
	A03 小计	200	(100)	-	-	300
A04	提供政策备选方案, 并通过应用生物技术加强对植物遗传资源的保护和可持续利用的能力 – 此项工作已完成(战略小组)	(100)		(100)		
A04	通过诱发突变以加强对粮食和农业植物遗传资源的管理(战略小组)	(200)				(200)
A04	向制定国家战略和信息系统提供技术援助, 以便在实施全球行动计划的过程中加强保护、植物育种和种子系统间的联系(农委和小农)	200		200		
A04	对农民在粮食和农业植物遗传资源方面的管理进行经济分析, 以支持适应和减缓气候变化(农委、小农和气候变化)	200		200		
A04	区域和分区域办事处捐款	(500)		(500)		
A04	《近期行动计划》增效节支(工作计划和预算)	(100)	(100)			
	A04 小计	(500)	(100)	(200)	-	(200)
	战略目标 A 合计	100	(600)	1,313	887	(1,500)

战略目标 B – 提高可持续畜牧生产			2012-2013 年预算净拨款资源变化的分配 (千美元)			
组织结果 (1)	资源变化的说明 (决定参考) (2)	预算净拨款 资源变化 (3)	《近期行动 计划》 (4)	计划性变化 (5)	恢复的 一次性 节余款项 (6)	工作领域的 转移 (7)
B01	支持国际农业研究磋商组织针对牲畜部门对粮食安全、减贫和经济发展的贡献开展研究 (中期审查, FC 135/6 附件 II)	(200)				(200)
B01	提供立法建议, 支持牲畜部门实现公正且有效的发展 (法律及道德问题办公室)	(100)				(100)
B01	部级指导和农业委员会秘书处 (管理层)	(1,300)				(1,300)
B01	综合的作物-牲畜系统中作物与动物生产之间协同增效的机遇 (战略小组和小农)	200		200		
B01	动物营养、繁殖和健康的综合管理 (战略小组)	500		500		
B01	支持改善牲畜产品的处理、加工和价值链 (战略小组)	200		200		
B01	支持将可持续牲畜生产纳入国家和区域粮食安全计划 (中期审查, FC 135/6 附件 II)	(1,400)				(1,400)
B01	提供有关牲畜和牲畜产品的数据, 以支持设计和监测有关牲畜生产的循证政策 (统计司)	(200)				(200)
B01	区域和分区域办事处捐款	(100)		(100)		
B01	《近期行动计划》增效节支 (工作计划和预算)	(100)	(100)			
	B01 小计	(2,500)	(100)	800	-	(3,200)
B02	支持国际农业研究磋商组织针对畜牧部门对降低动物疾病和相关人类健康风险的贡献开展研究 (中期审查, FC 135/6 附件 II)	(200)				(200)
B02	加强发展和在区域范围综合应用抵御主要的蚊虫、螺旋蝇蛆和采采蝇的昆虫不育技术的能力 (粮农组织/国际原子能机构粮食和农业核技术联合司)	(300)		(300)		
B02	区域和分区域办事处捐款	(400)		(400)		
B02	《近期行动计划》增效节支 (工作计划和预算)	(100)	(100)			
	B02 小计	(1,000)	(100)	(700)	-	(200)

战略目标 B – 提高可持续畜牧生产			2012-2013 年预算净拨款资源变化的分配 (千美元)			
组织结果 (1)	资源变化的说明 (决定参考) (2)	预算净拨款 资源变化 (3)	《近期行动 计划》 (4)	计划性变化 (5)	恢复的 一次性 节余款项 (6)	工作领域的 转移 (7)
B03	动物遗传资源的特点分类 (粮农组织/国际原子能机构粮食和农业核 技术联合司)	(400)		(400)		
	B03 小计	(400)	-	(400)	-	-
B04	部级指导和农业委员会 (管理层)	1,700				1,700
B04	区域和分区域办事处捐款	700		700		
B04	《近期行动计划》增效节支 (工作计划和预算)	(200)	(200)			
	B04 小计	2,200	(200)	700	-	1,700
	战略目标 B 合计	(1,700)	(400)	400	-	(1,700)

战略目标 C - 可持续管理和利用渔业及水产养殖资源			2012-2013 年预算净拨款资源变化的分配 (千美元)			
组织结果 (1)	资源变化的说明 (决定参考) (2)	预算净拨款 资源变化 (3)	《近期行动 计划》 (4)	计划性变化 (5)	恢复的 一次性 节余款项 (6)	工作领域的 转移 (7)
C01	提供立法建议, 以支持《负责任渔业行为守则》的实施 (战略小组)	(500)				(500)
C01	部级指导 (管理层)	2,400				2,400
C01	重点已从规范工作 (在完成并应用相关准则后) 转移至与渔业生态系统方法下的渔业有关的活动 (战略小组)	(200)		(200)		
C01	由于已经有了充分的指导, 因此与渔业生态系统方法应用有关的规范工作以及与种群评估有关的规范工作都已减少, 同时, 更加强调促进其实际运用 (渔委)	(1,000)		(1,000)		
C01	区域和分区域进一步强调改善渔业和水产养殖业机构及治理	400		400		
C01	《近期行动计划》增效节支 (工作计划和预算)	(300)	(300)			
	C01 小计	800	(300)	(800)	-	1,900
C02	支持国际农业研究磋商组织针对渔业和水产养殖业的可持续管理和利用开展研究 (战略小组)	(400)				(400)
C02	提供法律建议, 支持设立和加强国家和区域机构, 包括区域渔业机构 (战略小组)	(200)				(200)
C02	部级指导 (管理)	(500)				(500)
C02	进一步强调: 对渔业委员会及其两个分委员会予以支持; 粮农组织区域渔业机构关于提供技术支持的要求; 区域渔业机构秘书处网络的秘书处; 继续支持为红海和亚丁湾设立一个新的区域渔业机构 (渔委)	200		200		
C02	增强以可持续方式使用和保护全球和区域渔业机构的渔业资源和生态系统的技术能力 (渔委)	200		200		
C02	区域和分区域进一步强调改善渔业和水产养殖业机构及治理	1,100		1,100		
C02	《近期行动计划》增效节支 (工作计划和预算)	(100)	(100)			
	C02 小计	300	(100)	1,500	-	(1,100)
C03	部级指导 (管理)	(500)				(500)

战略目标 C – 可持续管理和利用渔业及水产养殖资源			2012-2013 年预算净拨款资源变化的分配 (千美元)			
组织结果 (1)	资源变化的说明 (决定参考) (2)	预算净拨款 资源变化 (3)	《近期行动 计划》 (4)	计划性变化 (5)	恢复的 一次性 节余款项 (6)	工作领域的 转移 (7)
C03	进一步强调：在海洋和内陆渔业中推广渔业管理的生态方法（渔业生态系统方法），包括能力建设及向各国提供支持；改进有关气候变化对渔业资源和生计影响的信息；加强内陆渔业生态系统和资源的管理，在发展中国家尤其如此（渔委）	1,200		1,200		
C03	区域和分区域进一步强调 C01 和 C02	(700)		(700)		
C03	《近期行动计划》增效节支（工作计划和预算）	(100)	(100)			
	C03 小计	(100)	(100)	500	-	(500)
C04	部级指导（管理）	(400)				(400)
C04	区域和分区域进一步强调在那些产量仍然低于全球平均水平的区域推广水产养殖业，包括非洲水产养殖发展特别计划（渔委）	100		100		
C04	《近期行动计划》增效节支（工作计划和预算）	(100)	(100)			
	C04 小计	(400)	(100)	100	-	(400)
C05	部级指导（管理）	(500)				(500)
C05	实施近期通过的有关捕获管理和减少废弃物的准则（包括国家和区域两级的能力建设）；继续实施有关鱼类上岸点和清洁渔港良好管理的倡议（渔委）	200		200		
C05	区域和分区域进一步强调 C01 和 C02	(400)		(400)		
C05	《近期行动计划》增效节支（工作计划和预算）					
	C05 小计	(700)		(200)	-	(500)
C06	部级指导（管理）	(500)				(500)
C06	区域和分区域进一步强调 C01 和 C02	(500)		(500)		
C06	《近期行动计划》增效节支（工作计划和预算）	(100)	(100)			
	C06 小计	(1,100)	(100)	(500)	-	(500)
	战略目标 C 合计	(1,100)	(600)	600	-	(1,100)

战略目标 D – 提高食物链各环节的食品质量安全			2012-2013 年预算净拨款资源变化的分配 (千美元)			
组织结果 (1)	资源变化的说明 (决定参考) (2)	预算净拨款 资源变化 (3)	《近期行动 计划》 (4)	计划性变化 (5)	恢复的 一次性 节余款项 (6)	工作领域的 转移 (7)
D01	加强有关营养的工作；在食品法典委员会中提供俄文服务（中美洲农业理事会，会议）	800		50	750	
D01	区域和分区域办事处捐款（区域会议）	(600)		(200)		(400)
D01	《近期行动计划》增效节支（工作计划和预算）	(200)	(200)			
	D01 小计	0	(200)	(150)	750	(400)
D02	食品辐射的收获后应用，以确保食品安全，促进国际贸易（战略小组）	(200)		(200)		
D02	由于生物多样性会对营养产生影响，因此在战略目标 F 下需充分考虑到这点（战略小组）	(600)		(200)		(400)
D02	区域和分区域办事处捐款（区域会议）	(300)		(300)		
	D02 小计	(1,100)	-	(700)	-	(400)
D03	根据食品安全要求，促进各国采用综合方法预防和控制初级畜牧生产中的风险因素（农委）	100		100		
D03	加强实验室能力和质量控制程序，以支持采用可追溯性和分析的办法控制粮食污染，并提高食品安全（战略小组）	(200)		(200)		
D03	评估国家粮食监控系统中的缺陷/缺口（区域会议）	300		300		
D03	区域和分区域办事处捐款（战略小组）	400				400
D03	《近期行动计划》增效节支（工作计划和预算）	(100)	(100)			
	D03 小计	500	(100)	200	-	400
D04	强调针对技术、业务做法和基础设施系统的评估，以及针对自愿标准和计划的准则和能力建设材料的评估。评估支持性机构及相关加强组织能力的要求不再作为重点（中期审查、区域会议战略小组和小农）	500		500		

战略目标 D – 提高食物链各环节的食品质量安全			2012-2013 年预算净拨款资源变化的分配 (千美元)			
组织结果 (1)	资源变化的说明 (决定参考) (2)	预算净拨款 资源变化 (3)	《近期行动 计划》 (4)	计划性变化 (5)	恢复的 一次性 节余款项 (6)	工作领域 的转移 (7)
D04	动物健康对食品安全的贡献 (计划委员会和战略小组)	(500)				(500)
D04	协助国家当局制定水产养殖和渔业的做法/准则法典, 提高利益相关者的能力, 以便制定各项实施战略和计划 (战略小组)	(100)				(100)
D04	区域和分区域办事处捐款	100		100		
D04	《近期行动计划》增效节支 (工作计划和预算)					
	D04 小计	0	-	600	-	(600)
	战略目标 D 合计	(600)	(300)	(50)	750	(1,000)

战略目标 E – 实现森林和树木的可持续管理			2012-2013 年预算净拨款资源变化的分配 (千美元)			
组织结果 (1)	资源变化的说明 (决定参考) (2)	预算净拨款 资源变化 (3)	《近期行动 计划》 (4)	计划性变化 (5)	恢复的 一次性 节余款项 (6)	工作领域的 转移 (7)
E01	区域和分区域办事处捐款	(500)		(500)		
E01	《近期行动计划》增效节支 (工作计划和预算)	(100)	(100)			
	E01 小计	(600)	(100)	(500)	-	-
E02	有关森林的法律咨询服务 (法律及道德问题办公室)	(400)				(400)
E02	不再着重强调可持续森林管理的标准和指标进程 (已开展很多工作)	(300)		(300)		
E02	区域和分区域办事处捐款	1,100		1,100		
E02	《近期行动计划》增效节支 (工作计划和预算)	(100)	(100)			
	E02 小计	300	(100)	800	-	(400)
E03	不再着重强调森林规划和体制分析 (战略小组)	(600)		(600)		
E03	区域和分区域办事处捐款	(600)		(600)		
E03	《近期行动计划》增效节支 (工作计划和预算)	(100)	(100)			
	E03 小计	(1,300)	(100)	(1,200)	-	-
E04	支持国际农业研究磋商组织针对森林和树木的可持续管理进行研究 (中期审查, FC 135/6 附件 II)	(400)				(400)
E04	加强国家管理森林以适应和减缓气候变化的能力; 促进国家伙伴关系; 支持区域和国际伙伴关系的参与 (如, 示范林、减少发展中国家毁林和森林退化所致排放量以及全球恢复森林景观伙伴关系) (战略小组)	300				300
E04	区域和分区域办事处捐款	300		300		
E04	《近期行动计划》增效节支 (工作计划和预算)	(100)	(100)			
	E04 小计	100	(100)	300	-	(100)
E05	用于社区林业和中小型企业发展的工具和技术 (区域政府和非政府伙伴可有效提供此类工具和技术) (战略小组)	800		800		
E05	区域和分区域办事处捐款	(600)		(600)		

战略目标 E – 实现森林和树木的可持续管理			2012-2013 年预算净拨款资源变化的分配 (千美元)			
组织结果 (1)	资源变化的说明 (决定参考) (2)	预算净拨款 资源变化 (3)	《近期行动 计划》 (4)	计划性变化 (5)	恢复的 一次性 节余款项 (6)	工作领域 的转移 (7)
E05	《近期行动计划》增效节支 (工作计划和预算)	(100)	(100)			
	E05 小计	100	(100)	200	-	-
E06	部级指导 (管理层)	(200)				(200)
E06	区域和分区域办事处捐款	100		100		
E06	《近期行动计划》增效节支 (工作计划和预算)	(100)	(100)			
	E06 小计	(200)	(100)	100	-	(200)
	战略目标 E 合计	(1,600)	(600)	(300)	-	(700)

战略目标 F – 实现对土地、水和遗传资源的可持续管理，提高能力应对影响粮食和农业的全球环境挑战			2012-2013 年预算净拨款资源变化的分配 (千美元)			
组织结果 (1)	资源变化的说明 (决定参考) (2)	预算净拨款 资源变化 (3)	《近期行动 计划》 (4)	计划性变化 (5)	恢复的 一次性 节余款项 (6)	工作领域的 转移 (7)
F01	提供立法咨询支持可持续土地管理 (战略小组)	(200)				(200)
F01	农业环境数据: 包括土地资源、利用、管理、农业投入和气候变化方面的数据 (战略小组)	200				200
F01	部级指导 (管理)	(300)				(300)
F01	提供自然资源管理方面的国家支持, 并为可持续发展委员会的进程设立粮农组织技术联络点 (战略小组)	(600)				(600)
F01	提高土壤和土地资源的利用, 包括发展全球土壤伙伴关系, 以及全面管理和行政 (农委)	1,100		150		950
F01	筹备、批准并监测有关自然资源管理的全环基金供资项目 (区域会议、战略小组)	(400)				(400)
F01	区域和分区域办事处捐款	100		100		
F01	《近期行动计划》增效节支 (工作计划和预算)	(200)	(200)			
	F01 小计	(300)	(200)	250	-	(350)
F02	支持国家水立法 (战略小组)	(100)				(100)
F02	全面管理和行政 (管理层)	(950)				(950)
F02	通过同位素技术和核技术实现土壤水分平衡, 支持改善农业用水管理 (战略小组)	(100)		(100)		
F02	协调水资源平台 (评价、农委、计委)	450			450	
F02	《近期行动计划》增效节支 (工作计划和预算)	(200)	(200)			
	F02 小计	(900)	(200)	(100)	450	(1050)
F03	支持国际农业研究磋商组织为加强国家、区域和国际各级的政策及计划而展开研究, 以确保能保护和可持续利用粮食和农业生物多样性, 并公平分享使用遗传资源带来的益处 (中期审查, FC 135/6 附件 II)	(200)				(200)

战略目标 F – 实现对土地、水和遗传资源的可持续管理，提高能力应对影响粮食和农业的全球环境挑战			2012-2013 年预算净拨款资源变化的分配 (千美元)			
组织结果 (1)	资源变化的说明 (决定参考) (2)	预算净拨款 资源变化 (3)	《近期行动 计划》 (4)	计划性变化 (5)	恢复的 一次性 节余款项 (6)	工作领域的 转移 (7)
F03	成立粮食和农业遗传资源委员会粮食和农业动物遗传资源政府间技术工作组的秘书处，并针对动物遗传资源的鉴定、可持续使用和保护向粮食和农业遗传资源委员会提供技术咨询（战略小组）	(700)				(700)
F03	制定政策和战略，确保通过跨领域的粮食和营养生物多样性举措等生物多样性方法实现可持续膳食（战略小组）	400				400
F03	向粮食和农业遗传资源委员会及其附属机构提供关于保护和可持续利用粮食和农业植物遗传资源的技术支持（战略小组）	(300)				(300)
F03	区域和分区域办事处捐款	(100)		(100)		
F03	《近期行动计划》增效节支（工作计划和预算）	(100)	(100)			
	F03 小计	(1,000)	(100)	(100)	-	(800)
F04	通过改善土地占有制提供立法咨询，以支持可持续土地管理（战略小组）	(100)				(100)
F04	支持土地占有制和土地管理（战略小组）	(100)				(100)
F04	部级指导（管理层）	(200)				(200)
F04	在土地权属投资和管理可持续农业及农村发展方面提供政策咨询和技术支持（区域会议和战略小组）	400		400		
F04	区域和分区域办事处捐款	(100)		(100)		
F04	《近期行动计划》增效节支（工作计划和预算）	(100)	(100)			
	F04 小计	(200)	(100)	300	-	(400)
F05	支持国际农业研究磋商组织开展有关各国加强能力以应对包括气候变化和生物能源在内的新出现的环境挑战方面的研究（中期审查，FC 135/6 附件 II）	(200)				(200)
F05	评价土地和水资源管理做法及改善生物质生产率的技术，以应对气候变化和生物能源挑战（战略小组）	(200)		(200)		

战略目标 F – 实现对土地、水和遗传资源的可持续管理，提高能力应对影响粮食和农业的全球环境挑战			2012-2013 年预算净拨款资源变化的分配 (千美元)			
组织结果 (1)	资源变化的说明 (决定参考) (2)	预算净拨款 资源变化 (3)	《近期行动 计划》 (4)	计划性变化 (5)	恢复的 一次性 节余款项 (6)	工作领域的 转移 (7)
F05	对气候变化适应和减缓及其与粮食安全的关联进行经济分析 (区域会议、技术委员会)	200		200		
F05	部级指导 (管理层)	700				700
F05	改善气候变化适应的能力知识和做法；改善各项工具和对气候多样性和气候变化影响的分析，以供决策使用；改善有关环境、自然资源和气候变化的知识和数据，包括促成全球自然资源视角 (区域会议、技术委员会)	1,000		400		600
F05	土地和水适应气候变化 (战略小组)	(200)				(200)
F05	加强气候变化适应和减缓方面的投资和治理 (区域会议、技术委员会)	200		200		
F05	区域和分区域办事处捐款 (气候变化)	300		300		
F05	《近期行动计划》增效节支 (工作计划和预算)	(200)	(200)			
	F05 小计	1,600	(200)	900	-	900
F06	支持国际农业研究磋商组织科学与伙伴关系独立理事会 (中期审查, FC 135/6 附件 II)；支持利益相关者参与农业创新系统的交流和知识分享方法及工具 (战略小组)	3,600				3,600
F06	部级指导 (管理层)	(100)				(100)
F06	区域和分区域办事处捐款 (有关气候变化和土地/水管理的重点转移)	(700)		(700)		
F06	《近期行动计划》增效节支 (工作计划和预算)	(100)	(100)			
	F06 小计	2,700	(100)	(700)	-	3,500
	战略目标 F 合计	1,900	(900)	550	450	1,800

战略目标 G – 创造有利市场环境，改善生计并提高农村发展水平			2012-2013 年国家行动计划资源变化的分配(千美元)			
组织结果 (1)	资源变化的说明 (决定参考) (2)	预算净拨款 资源变化 (3)	《近期行动 计划》 (4)	计划性变化 (5)	恢复的 一次性 节余款项 (6)	工作领域的 转移 (7)
G01	部级指导（管理层）	(400)				(400)
G01	加强市场联系和价值链（农业支持系统司）	(800)		(800)		
G01	部级指导（管理层）	(300)				(300)
G01	针对小农参与农产品系统变革和以环境及社会可持续的方式提高生产率及市场导向所面临的挑战，提供分析框架并进行实证研究（技术委员会、区域会议和计划委员会）	1,100				1,100
G01	制定发展农产品市场和推动小农进入市场的战略（技术委员会、区域会议和计划委员会）	300				300
G01	加强农村机构的能力	(400)		(400)		
G01	区域和分区域办事处捐款（区域会议）	600		600		
G01	《近期行动计划》增效节支（工作计划和预算）	(100)	(100)			
	G01 小计	0	(100)	(600)	-	700
G02	宣传有关农村贫困、农村收入来源和农村家庭其他社会经济特征的分析和信息（战略小组、区域会议和技术委员会）	(900)				(900)
G02	加强农村机构的能力；创造有利环境支持体面的农村就业	(300)		(300)		
G02	区域和分区域办事处捐款（区域会议）	100		100		
	G02 小计	(1,100)	-	(200)	-	(900)
G03	培育涉农企业，推动经济和农村发展并支持农产品行业的发展（战略小组）	(300)				(300)
G03	为农业价值链发展和让小农进入市场提供政策支持和体制支持（技术委员会、区域会议和计划委员会）	500				500
G03	区域和分区域办事处捐款（区域会议）	(600)		(600)		
G03	《近期行动计划》增效节支（工作计划和预算）	(100)	(100)			
	G03 小计	(500)	(100)	(600)	-	200

战略目标 G – 创造有利市场环境，改善生计并提高农村发展水平			2012-2013 年国家行动计划资源变化的分配(千美元)			
组织结果 (1)	资源变化的说明 (决定参考) (2)	预算净拨款 资源变化 (3)	《近期行动 计划》 (4)	计划性变化 (5)	恢复的 一次性 节余款项 (6)	工作领域 的转移 (7)
G04	管理费用（管理层）	700				700
G04	统计粮食和农产品价格，以更好地监测和分析市场趋势及从生产商到终端消费者的关键价值链；统计粮食和农产品的国际贸易，以监测粮食供应、市场和趋势（统计司）	(300)				(300)
G04	整合与小农、粮食安全资料和投资有关的工作；在没有世贸组织协议的情况下暂时不关注贸易政策分析和支持（区域会议、技术委员会和战略小组）	(1,200)				(1,200)
G04	区域和分区域办事处捐款（区域会议）	(1,400)		(1,400)		
G04	《近期行动计划》增效节支（工作计划和预算）	(300)	(300)			
	G04 小计	(2,500)	(300)	(1,400)	-	(800)
	战略目标 G 合计	(4,100)	(500)	(2,800)	-	(800)

战略目标 H – 提高粮食安全和营养水平			2012-2013 年国家行动计划资源变化的分配(千美元)			
组织结果 (1)	资源变化的说明 (决定参考) (2)	预算净拨款 资源变化 (3)	《近期行动 计划》 (4)	计划性变化 (5)	恢复的 一次性 节余款项 (6)	工作领域的 转移 (7)
H01	制定国际农业研究磋商组织科学与伙伴关系独立理事会的工作计划（中期审查，FC 135/6 附件 II）	(400)				(400)
H01	支持各国和区域经济一体化组织确认、制定和监测各项政策和战略，以推动农业和农村发展并确保粮食和营养安全（战略小组）	(400)		(400)		
H01	强调通过商品化实地计划实现粮食安全获得的经验教训。不再强调项目实施（中期审查、战略小组）	(800)		(800)		
H01	支持各国和区域经济一体化组织确认、制定和监测各项政策和战略，以推动农业和农村发展并确保粮食和营养安全；加强国家和区域的粮食和营养安全战略、计划及体制框架（战略小组）	(1,200)		(1,200)		
H01	支持各国和区域组织评估国家和国际政策对粮食安全的影响（中期审查，FC 135/6 附件 II）	2,600				2,600
H01	区域和分区域办事处捐款	1,200		1,200		
H01	《近期行动计划》增效节支（工作计划和预算）	(200)	(200)			
	H01 小计	800	(200)	(1,200)	-	2,200
H02	各国已加强其粮食安全和自然资源可持续管理的法律框架（法律及道德问题办公室）	1,010				1,010
H02	为上诉委员会提供职工支持（管理层）	390			390	
H02	部级指导（管理层）	(300)				(300)
H02	总部与食物权工作有关的规范性工作（以支持在区域和国家两级加强外联工作）	(550)		(550)		
H02	通过进一步支持改革后的世界粮食安全委员会，包括高级别专家委员会，加强全球一级的治理和政策趋同	850			850	
H02	成员国和其他利益相关者已加强体制和技术能力，以将食物权纳入其粮食安全和营养政策、立法、战略及计划（战略小组）	200		200		
H02	区域和分区域办事处捐款	(700)		(700)		

战略目标 H – 提高粮食安全和营养水平			2012-2013 年国家行动计划资源变化的分配(千美元)			
组织结果 (1)	资源变化的说明 (决定参考) (2)	预算净拨款 资源变化 (3)	《近期行动 计划》 (4)	计划性变化 (5)	恢复的 一次性 节余款项 (6)	工作领域的 转移 (7)
H02	《近期行动计划》增效节支（工作计划和预算）					
	H02 小计	900	-	(1,050)	1,240	710
H03	支持营养方面的优先重点工作（粮价上涨和气候变化的影响）	500			500	
H03	分析粮食和营养教育举措的成效和影响力，同时通过电子学习利用创新方法进行培训提高认识以应对营养方面的问题，尤其是在某些区域（战略小组）	500				500
H03	成员国已加强能力实施营养教育、沟通和培训计划，以应对人们的膳食需求（战略小组）	300		300		
H03	区域和分区域办事处捐款	400		400		
H03	《近期行动计划》增效节支（工作计划和预算）	(100)	(100)			
	H03 小计	1,600	(100)	700	500	500
H04	将统计标准与信息管理系统其他领域的标准联系起来，并使其相一致，以支持粮食和营养安全信息系统（评价）	100		100		
H04	部级指导（管理层）	(300)				(300)
H04	建立粮食和营养安全信息系统方面的标准、方法和工具；提高能力支持成员国的粮食和营养安全信息系统（评价）	400		400		
H04	建立粮食和营养安全信息系统以及制定农业和农村统计资料方面的标准、方法和工具（评价、中期审查和战略小组）	1,200				1,200
H04	区域和分区域办事处捐款	100		100		
H04	《近期行动计划》增效节支（工作计划和预算）	(100)	(100)			
	H04 小计	1,400	(100)	600	-	900
H05	收集和宣传有关粮食、农业和可再生自然资源的法律（法律办公室）	300				300
H05	制定国际农业研究磋商组织科学与伙伴关系独立理事会的工作计划（中期审查，FC 135/6 附件 II）	(600)				(600)
H05	对有关影响粮食、农业、营养和自然资源使用的主要趋势进行社会经济分析和全球研究（战略小组）	100		100		

战略目标 H – 提高粮食安全和营养水平			2012-2013 年国家行动计划资源变化的分配(千美元)			
组织结果 (1)	资源变化的说明 (决定参考) (2)	预算净拨款 资源变化 (3)	《近期行动 计划》 (4)	计划性变化 (5)	恢复的 一次性 节余款项 (6)	工作领域 的转移 (7)
H05	营养和粮食安全评估、监测和影响评价信息产品、方法和工具(战略小组)	(900)				(900)
H05	部级指导(管理层)	800				800
H05	开展有关粮食安全和营养的分析工作,以帮助各国、发展伙伴和其他利益相关者了解潜在原因和应对方法(战略小组)	300		300		
H05	对有关影响粮食、农业、营养和自然资源使用的主要趋势进行社会经济分析和全球研究(评价、中期审查和战略小组)	400				400
H05	全球、区域和国家各级的粮食安全监测、信息和分析(技术委员会、区域会议和计划委员会)	500				500
H05	相关利益相关者使用概念调查结果、经验教训和由粮农组织制定的、通过 EASYPol 传播的决策分析工具,(战略小组)	200				200
H05	区域和分区域办事处捐款	500		500		
H05	《近期行动计划》增效节支(工作计划和预算)	(400)	(400)			
	H05 小计	1,200	(400)	900	-	700
	战略目标 H 合计	5,900	(800)	(50)	1,740	5010

战略目标 I – 提高能力，防备和应对粮食及农业方面的威胁和紧急情况			2012-2013 年国家行动计划资源变化的分配 (千美元)			
组织结果 (1)	资源变化的说明 (决定参考) (2)	预算净拨款 资源变化 (3)	《近期行动 计划》 (4)	计划性变化 (5)	恢复的 一次性 节余款项 (6)	工作领域的 转移 (7)
I01	加强预防跨界动植物病虫害和食品安全危机导致的食物链紧急情况 (战略小组)	400				400
I01	利用交流战略和知识分享工具在全球和实地两级降低灾害风险 (战略小组)	100		100		
I01	支持预防跨界动物疾病 (战略小组)	(100)				(100)
I01	部级指导 (管理层)	(300)				(300)
I01	利用方法和工具更好地了解粮食不安全和脆弱性的性质，进而开展更有效的预防和缓减举措 (战略小组)	(100)		(100)		
I01	部级指导 (管理层)	300				300
I01	将减少灾害风险考虑因素纳入粮食安全、农业和农村发展投资项目/计划设计 (战略小组)	100		100		
I01	区域和分区域办事处捐款	(100)		(100)		
I01	《近期行动计划》增效节支 (工作计划和预算)	(100)	(100)			
	I01 小计	200	(100)	0	-	300
I02	加强应对跨界动植物病虫害和食品安全危机导致的食物链紧急情况 (战略小组)	100		100		
I02	加强应对与跨界动物疾病有关的食物链紧急情况 (战略小组)	500				500
I02	加强粮食和农业防备和应对威胁及紧急状况的能力有助于提高营养水平 (战略小组)	600				600
I02	支持紧急实地计划中的工程和财政举措 (战略小组)	(800)				(800)
I02	加强渔业和水产养殖部门应对紧急情况和自然灾害的能力 (战略小组)	(300)				(300)
	I02 小计	100	-	100	-	-
I03	与国家伙伴合作为计划和项目的设计及实施提供技术咨询，确保从紧急情况过渡到种子供应、作物生产和保护系统的发展 (战略小组)	(100)		(100)		

战略目标 I – 提高能力，防备和应对粮食及农业方面的威胁和紧急情况			2012-2013 年国家行动计划资源变化的分配 (千美元)			
组织结果 (1)	资源变化的说明 (决定参考) (2)	预算净拨款 资源变化 (3)	《近期行动 计划》 (4)	计划性变化 (5)	恢复的 一次性 节余款项 (6)	工作领域的 转移 (7)
I03	支持恢复设备供应系统、增值企业和农村基础设施 (战略小组)	900				900
I03	制定农业和生计恢复及发展的长期战略 (战略小组)	200		200		
I03	进行政策、计划和体制安排，解决发生紧急情况和持久危机后的粮食安全 安全问题 (战略小组)	(100)		(100)		
I03	提供指导、技术咨询和能力发展及支持，以促进纳入部门政策和规划、 管理，并将最佳做法主流化，支持渔业和水产养殖部门在发生紧急状况 和自然灾害时进行过渡规划 (战略小组)	100				100
I03	提供政策支持和能力建设，以制定从应急到发展的过渡战略 (政策及计 划制定支持司)	(100)				(100)
I03	为各国政府和伙伴提供支持，以将农业和生计过渡战略纳入各项计划和 能力建设活动 (紧急行动及恢复司)	400		400		
I03	区域和分区域办事处捐款	(100)		(100)		
	I03 小计	1,200	-	300	-	900
	战略目标 I 合计	1,500	(100)	400	-	1,200

战略目标 K – 实现农村地区性别平等，共同享有资源、产品、服务和决策权			2012-2013 年预算净拨款资源变化的分配 (千美元)			
组织结果 (1)	资源变化的说明 (决定参考) (2)	预算净拨款 资源变化 (3)	《近期行 动计划》 (4)	计划性变化 (5)	恢复的一 次性节余 款项 (6)	工作领域 的转移 (7)
K01	管理费用 (管理层)	(300)				(300)
K01	去年制定了工具和方法，以支持将农村性别问题纳入联合国联合计划制定的进程；转而关注性别主流化 (性别审计)	(800)		(800)		
K01	区域和分区域办事处捐款 (性别审计)	(200)		(200)		
	K01 小计	(1,300)	-	(1,000)	-	(300)
K02	利用按性别分列的统计资料设计和监测对性别问题敏感的及包容性的政策，以支持农业和农村发展 (战略小组)	(300)				(300)
K02	已完成利用农发基金向粮农组织提供的能力建设和知识管理方面的捐款而开展的活动；转而关注性别主流化 (性别审计)	(700)		(700)		
K02	区域和分区域办事处捐款	400		400		
	K02 小计	(600)	-	(300)	-	(300)
K03	提供法律咨询，以支持性别平等 (法律及道德问题办公室)	(100)				(100)
K03	《2011 年粮食和农业状况》已完成并将于三月发布，只有后续行动将持续开展；转而关注性别主流化 (性别审计)	(700)		(700)		
K03	部级指导 (管理层)	100				100
K03	区域和分区域办事处捐款	(100)		(100)		
	K03 小计	(800)	-	(800)	-	-
K04	加大对粮农组织性别主流化的关注 (性别审计结果，战略小组)	2,900		2,900		
K04	区域和分区域办事处捐款	200		200		
K04	《近期行动计划》增效节支 (工作计划和预算)	(100)	(100)			
	K04 小计	3,000	(100)	3,100	-	-
	战略目标 K 合计	300	(100)	1,000	-	(600)

战略目标 L – 更多更好地利用公共和私人对农业及农村发展方面的投资			2012-2013 年预算净拨款资源变化的分配 (千美元)			
组织结果 (1)	资源变化的说明 (决定参考) (2)	预算净拨款 资源变化 (3)	《近期行动 计划》 (4)	计划性变化 (5)	恢复的 一次性 节余款项 (6)	工作领域的 转移 (7)
L01	转移资源，以更密切地反映《2012 年粮食和农业状况》中与农业投资有关的主题方面的工作（战略小组）	100				100
L01	重新分配管理时间，支持投资统计服务和官方发展援助，以设计并监测关于农业和农村发展的循证政策（统计司）	(300)				(300)
L01	提供政策咨询，并支持土地保有制和行政投资（战略小组）	(300)				(300)
L01	部级指导（管理层）	200				200
L01	转而开展有关土地保有制和气候变化的更具体的上游投资工作，并从应急转向其他战略目标下的发展（战略小组）	(400)				(400)
L01	在国家、分区域和区域各级提供政策咨询并支持战略制定，以支持粮食投资和可持续的农业及农村发展（战略小组）	700		700		
L01	区域和分区域办事处捐款	200		200		
L01	《近期行动计划》增效节支（工作计划和预算）	(100)	(100)			
	L01 小计	100	(100)	900		(700)
L02	加强与涉农产业、农产品加工业和农村基础设施有关的投资能力（战略小组）	600		200		400
L02	支持各国制定农业用水管理投资战略和计划的能力（战略小组）	100		100		
L02	整合其他战略目标下与投资能力发展有关的小型单位结果（战略小组）	200				200
L02	加强国家和区域伙伴在国家和区域粮食安全和营养战略及计划下规划和实施投资的能力（战略小组）	3,500				3,500
L02	区域和分区域办事处捐款	100		100		
L02	《近期行动计划》增效节支（工作计划和预算）	(100)	(100)			
	L02 小计	4,400	(100)	400	-	4,100
L03	支持涉农产业发展的公私投资计划，包括从评估公私合营转向根据 L02 制定准则（战略小组）	(400)				(400)
L03	已转移资源，以根据组织结果 F04 推动土地保有制投资工作（战略小组）	(100)				(100)

战略目标 L – 更多更好地利用公共和私人对农业及农村发展方面的投资			2012-2013 年预算净拨款资源变化的分配 (千美元)			
组织结果 (1)	资源变化的说明 (决定参考) (2)	预算净拨款 资源变化 (3)	《近期行动 计划》 (4)	计划性变化 (5)	恢复的 一次性 节余款项 (6)	工作领域 的转移 (7)
L03	整合多个战略目标下与投资筹备有关的小型单位结果 (战略小组)	200				200
L03	从支持制定国家和区域粮食安全计划转为根据 L02 发展实施国家粮食安全投资的能力 (战略小组)	(3,400)				(3,400)
L03	区域和分区域办事处捐款	1,100		1,100		
L03	《近期行动计划》增效节支 (工作计划和预算)	(100)	(100)			
	L03 小计	(2,700)	(100)	1,100	-	(3,700)
	战略目标 L 合计	1,800	(300)	2,400	-	(300)

职能目标 X – 与成员国和利益相关者开展有效合作			2012-2013 年预算净拨款资源变化的分配 (千美元)			
组织结果 (1)	资源变化的说明 (决定参考) (2)	预算净拨款 资源变化 (3)	《近期行动 计划》 (4)	计划性变化 (5)	恢复的 一次性 节余款项 (6)	工作领域 的转移 (7)
X01	《近期行动计划》节约款项 (工作计划和预算)	300	300			
X01	《近期行动计划》项目 (工作计划和预算)	(800)	(800)			
X01	将权力下放活动支持办公室的职责转移至区域办事处的粮农组织驻国家代表处网络 (《近期行动计划》)	(400)				(400)
X01	转移有关已规划的主题、战略和国家评价的工作 (评价办公室)	(800)				(800)
X01	协调部级指导活动 (管理层)	(2,100)				(2,100)
X01	与包括权力下放办事处在内的其他粮农组织相关的利益相关者合作, 在各级提供政策咨询 (政策及计划制定支持司)	1,500				1,500
X01	多学科基金——移至 X02 (管理层)	(3,200)				(3,200)
X01	整合副总干事 (执行) 办公室的工作 (管理层)	(700)				(700)
X01	全组织收入分配 (管理层)	1,600				1,600
X01	安保和促进机构间的协调 (管理层)	(200)				(200)
X01	区域和分区域办事处捐款 (管理层)	2,300		2,300		
	组织结果 X01 小计	(2,500)	(500)	2,300	-	(4,300)
X02	规范性和操作性的全组织交流和宣传活动均转移至 X03 下, 以加强交流、宣传、伙伴关系和联盟之间的联系 (管理层)	(17,300)				(17,300)
X02	多学科基金 – 移至 X01 (管理层)	3,200				3,200
X02	与 Adobe 签署了全组织许可协议; OFFICE 技术支持资源 (管理层)	800		800		
X02	改善与权力下放办事处之间的 IT 链接 (管理层)	4,000			4,000	
X02	全组织收入分配 (管理层)	(700)				(700)
X02	新的分类系统以及新的统计数据库 (管理层)	(400)				(400)
X02	在粮食安全、农业和农村发展领域推进政策相关问题方面的能力和体制建设、知识创造和传播 (管理层)	(1,400)				(1,400)

职能目标 X - 与成员国和利益相关者开展有效合作			2012-2013 年预算净拨款资源变化的分配 (千美元)			
组织结果 (1)	资源变化的说明 (决定参考) (2)	预算净拨款 资源变化 (3)	《近期行动 计划》 (4)	计划性变化 (5)	恢复的 一次性 节余款项 (6)	工作领域的 转移 (7)
X02	外部印刷服务 (《近期行动计划》行动 7.17)	(2,800)				(2,800)
X02	《近期行动计划》项目 (工作计划和预算)	(900)	(900)			
X02	区域和分区域办事处	3,000		3,000		
	组织结果 X02 小计	(12,500)	(900)	3,800	4,000	(19,400)
X03	交流和宣传活动, 以提高对粮食安全、农业和农村发展相关问题的认识 (管理层)	15,700			931	14,769
X03	成员国政府、区域组织、民间社会和发展伙伴的能力得到加强, 以成立和/或加强国家和区域反对饥饿和营养不良联盟, 并支持此类联盟在国家和区域两级改善粮食安全治理	1,200				1,200
X03	协调联络处活动	(500)				(500)
X03	全组织收入分配	(200)				(200)
X03	《近期行动计划》节约款项 (工作计划和预算)	(500)	(500)			
X03	《近期行动计划》项目	900	900			
X03	区域和分区域办事处	(400)		(400)		
	组织结果 X03 小计	16,200	400	(400)	931	15,269
X04	转移办公室自动化职能 (管理层)	(200)				(200)
X04	为高级管理层和成员国提供有关粮农组织工作相关性、效率及成效的问责制指导和经验教训 (评价办公室)	800				800
X04	加强法律职能, 支持粮农组织的治理框架并整理战略目标下的法务工作 (法律及道德问题办公室)	700			455	245
	经理事会核准完善语文服务; 为章法委、计划委员会和财政委员会提供俄文服务 (理事会、会议)	1,700		1,017	683	
X04	整合印刷和分配程序 (《近期行动计划》行动 7.17)	2,800				2,800

职能目标 X – 与成员国和利益相关者开展有效合作			2012-2013 年预算净拨款资源变化的分配 (千美元)			
组织结果 (1)	资源变化的说明 (决定参考) (2)	预算净拨款 资源变化 (3)	《近期行动 计划》 (4)	计划性变化 (5)	恢复的 一次性 节余款项 (6)	工作领域 的转移 (7)
X04	整合副总干事 (执行) 办公室的工作 (管理层)	700				700
X04	整合副总干事 (知识) 办公室的工作 (管理层)	600				600
X04	整合安保工作并促进机构间协调 (管理层)	200				200
X04	全组织收入分配	(500)				(500)
X04	《近期行动计划》节约款项 (工作计划和预算)	(200)	(200)			
X04	《近期行动计划》项目 (工作计划和预算)	(600)	(600)			
X04	协调区域和分区域办事处的活动, 支持区域会议更有效地发挥其新的治理作用 (会议)	1,200		700	500	
	组织结果 X04 小计	7,200	(800)	1,717	1,638	4,645
	职能目标 X 合计	8,400	(1,800)	7,417	6,569	(3,786)

职能目标 Y – 实现有效高效的行政管理			2012-2013 年预算净拨款资源变化的分配 (千美元)			
组织结果 (1)	资源变化的说明 (决定参考) (2)	预算净拨款 资源变化 (3)	《近期行动 计划》 (4)	计划性变化 (5)	恢复的 一次性 节余款项 (6)	工作领域的 转移 (7)
Y01	全组织收入分配	800				800
Y01	转移资源, 以: 进一步支持人力资源从交易职能转为更具战略性的业务伙伴; 满足在国际公共部门会计准则实施之后的信息需求; 确保更好地跟踪和监测服务级协议以满足客户的需求; 进一步外包非战略性的职能; 以及进行进一步精简	(4,000)		(4,000)		
Y01	区域和分区域办事处	(1,700)		(1,700)		
Y01	《近期行动计划》节约款项	1,000	1,000			
Y01	《近期行动计划》项目	2,200	2,200			
	Y01 小计	(1,700)	3,200	(5,700)		800
Y02	全组织收入分配 (该转移主要归因于之前在粮农组织驻国家代表处章节下计划的全组织行政及执行服务收入)	(13,000)				(13,000)
Y02	转移资源, 以满足在国际公共部门会计准则实施之后的信息需求	1,500		1,500		
Y02	协调联络处活动	200				200
Y02	区域和分区域办事处	(5,200)		(5,200)		
Y02	《近期行动计划》节约	0	0			
Y02	《近期行动计划》项目	(1,400)	(1,400)			
	Y02 小计	(17,900)	(1,400)	(3,700)		(12,800)
Y03	全组织收入分配	500				500
Y03	转移资源, 以进一步支持人力资源从交易职能转为更具战略性的业务伙伴	4,400		4,400		
Y03	《近期行动计划》节约款项	(700)	(700)			
Y03	《近期行动计划》项目	4,800	4,800			
	Y03 小计	9,000	4,100	4,400		500
	职能目标 Y 合计	(10,600)	5,900	(5,000)	-	(11,500)