

Веб-приложение А

Количественные параметры прогресса и статус мероприятий ПНД по состоянию на 30 октября 2011 года

1. В настоящем приложении содержатся сведения количественного характера о ходе осуществления программы ПНД по состоянию на конец октября 2011 года. Приводится информация о числе мероприятий ПНД, завершенных в период до конца октября 2011 года, и о числе мероприятий ПНД, которые, согласно оценкам, будут завершены к концу декабря 2011 года.
2. Следует напомнить, что годовой доклад по итогам 2011 года будет представлен руководящим органам на первой сессии 2012 года. В доклад будет включен подробный отчет по количественным показателям с указанием числа мероприятий ПНД, которые по состоянию на 31 декабря 2011 года будут завершены. Будет представлена подробная информация по каждому мероприятию, как это было сделано в годовом докладе по итогам 2010 года (С 2011/7 и соответствующее Веб-приложение III, Приложение I). Кроме того, в доклад будут включены обновленная информация для членов по вопросам управления рисками и изменениями в приложении к ПНД, а также подробный финансовый отчет за двухгодичный период 2010-2011 годов.
3. Комплексная программа ПНД включает 272 мероприятия, 118 из которых были завершены к 31 декабря 2009 года, а 154 – включены в программу на 2010-2011 годы¹. В докладе, представленном Конференции в июне 2011 года, указывалось², что из 154 включенных в программу мероприятий 25 были завершены в 2010 году. Таким образом, на начало 2011 года число незавершенных мероприятий составляло 129. Работы по 102 мероприятиям из 129 шли по графику, они должны были завершиться в установленные сроки, в том числе 74 мероприятия – до конца 2011 года. Рисунок 1 отражает ранее представленные членам результаты осуществления ПНД по состоянию на 31 декабря 2010 года.

Рисунок 1. Статус мероприятий ПНД по состоянию на 31 декабря 2010 года, нарастающим итогом

Категория	Описание категории	
Завершено в 2009 году	118	Осуществление данных мероприятий ПНД завершено
Завершено в 2010 году	25	Осуществление данных мероприятий ПНД завершено
Выполняются	102	Ход выполнения данного мероприятия, предусмотренного ПНД, соответствует намеченным срокам, а сдерживающие факторы и риски, как ожидается, не окажут значительного воздействия на его дальнейшее осуществление
Незначительное отставание	15	Сроки выполнения данного мероприятия, предусмотренного ПНД, находятся под угрозой срыва, но для преодоления отставания, сдерживающих факторов и рисков предложены соответствующие меры
Значительное отставание	0	Сроки выполнения данного мероприятия, предусмотренного ПНД, находятся под серьезной угрозой срыва из-за сдерживающих факторов либо рисков, которые, как ожидается, значительно повлияют на осуществление
Прочие случаи	12	Мероприятие проводится на постоянной основе, мероприятие невыполнимо или имеет иной статус
Итого	272	

¹ См. Приложение III к Докладу о ходе осуществления ПНД, представленному КоК-НВО в апреле 2010 года: <http://www.fao.org/docrep/meeting/023/K7607R.pdf>.

² С 2011/7, пункты 13-15, Веб-приложение 3.

4. В приведенной выше разбивке категории «Незначительное отставание» и «Значительное отставание» указывают скорее не на предполагаемое отставание во времени завершения мероприятия относительно установленного срока, а на то, насколько серьезна сама угроза срыва сроков. Следует отметить, что категория «Прочие случаи» была введена Руководством в 2010 году. К ней были отнесены 12 мероприятий, по которым у руководителей проектов возникли трудности в плане определения статуса. Это было связано с тем, что мероприятия проводились на постоянной основе, либо с тем, что члены не смогли прийти к консенсусу, либо с тем, что завершение мероприятия было предусмотрено в срок «после 2013 года», либо с тем, что мероприятие было предложено к исключению из плана, на что требовалось одобрение со стороны членов.

5. По результатам внешнего обзора³ процесса реформирования ФАО в 2011 году, в том числе в части отчетности о статусе мероприятий ПНД, Руководство рассмотрело вопрос категоризации мероприятий ПНД и критерии присвоения им того или иного статуса.

6. Таким образом, Руководство пересмотрело схему оценки статуса мероприятий ПНД (см. рис. 2), что позволило уточнить определение «завершенного» мероприятия ПНД и привязать статусы «Выполняется», «Незначительное отставание» и «Значительное отставание» к плановой дате завершения мероприятия. Статус «Незначительное отставание» присваивается мероприятиям, по которым пересмотренная дата завершения сдвинута относительно плановой менее чем на шесть месяцев, а статус «Значительное отставание» – мероприятиям, по которым пересмотренная дата завершения сдвинута относительно плановой более чем на шесть месяцев.

Рисунок 2. Статус мероприятий ПНД (пересмотренная схема)

Статус	Описание
Завершено	Мероприятие ПНД реализовано по существу согласно описанию
Выполняется	Мероприятие ПНД осуществляется по графику и будет завершено к установленному сроку
Незначительное отставание	Мероприятие ПНД не будет завершено к установленному сроку, предполагаемое отставание составит не более 6 месяцев
Значительное отставание	Мероприятие ПНД не будет завершено к установленному сроку, предполагаемое отставание составит более 6 месяцев

7. Кроме того, Руководство отказалось от категории «Прочие случаи» и рекомендовало руководителям проектов использовать три привязанные к срокам статусы. При этом при указании статуса мероприятий, руководители проектов могут представлять уточнения и комментарии, что поможет описать причины предполагаемого отставания (см. рис. 3).

Рисунок 3. Уточнения статуса мероприятий ПНД

Статус	Уточнение(я)
Завершено	<ul style="list-style-type: none"> • Год завершения (2009, 2010, 2011) • Текущие затраты на 2012-2013 годы • Текущий процесс постоянного совершенствования
Выполняется	<ul style="list-style-type: none"> • Согласно графику, мероприятие должно быть завершено после 2013 года
Незначительное отставание	<ul style="list-style-type: none"> • Согласно графику, мероприятие должно быть завершено после 2013 года • Государства-члены не достигли консенсуса
Значительное отставание	<ul style="list-style-type: none"> • Согласно графику, мероприятие должно быть завершено после 2013 года • Государства-члены не достигли консенсуса

³ Обзор Счетной палаты правительства США. Доклад (GAO-11-922) опубликован 29 сентября 2011 года, размещен в интернете по ссылке: <http://www.gao.gov/products/GAO-11-922>

Количественный прогресс в 2011 году

8. Ввиду критической важности эффективной разъяснительной работы в рамках реформирования Организации, в 2011 году Руководство добавило два новых мероприятия ПНД: разъяснительную работу с сотрудниками и разъяснительную работу с членами. Таким образом, общее число мероприятий ПНД выросло с 272 до 274.

9. В 2011 году были достигнуты значительные успехи. На рисунке 4 показан статус всех 274 мероприятий ПНД по состоянию на конец октября 2011 года (колонка Е) в сравнении с положением на конец 2010 года (колонка А).

10. Общее число мероприятий ПНД составляет 274. 118 мероприятий были завершены в 2009 году, 25 – в 2010 году, а еще 46 – на конец октября 2011 года. Таким образом, общее число завершенных мероприятий ПНД составляет 189.

Рисунок 4. Сводный статус мероприятий ПНД по состоянию на конец октября 2011 года

	А	В	С	Д	Е
Статус	По состоянию на 31.12.2010	С учетом двух добавленных мероприятий в сфере разъяснительной работы	Изменение статуса мероприятий, ранее отнесенных к категории «Прочие случаи»	Изменения	По состоянию на 31.12.2011 (В + Д)
Завершено в 2009 году	118	118		-	118
Завершено в 2010 году	25	25			25
Завершено на 31.10.2011 года			2	46	46
Выполняется	102	104	5	-31	73
Незначительное отставание	15	15		-11	4
Значительное отставание	0	0	3	6	6
Прочие случаи	12	12	-12	-12	-
Предложено к исключению из плана			2	2	2
Итого	272	274	0	0	274

11. Из числа 73 мероприятий, которые выполняются в соответствии с графиком, 33 должны быть завершены к концу декабря 2011 года. Ожидается, что число завершенных мероприятий ПНД на конец декабря 2011 года составит 222 (81%). Таким образом, 52 из 274 мероприятий ПНД (19%) будут перенесены на период 2012-2013 годов.

Мероприятия ПНД со статусом «Значительное отставание»

12. По состоянию на конец октября 2011 года, согласно пересмотренной схеме оценки статуса мероприятий ПНД, шести мероприятиям ПНД в настоящий момент присвоен статус «Значительное отставание». Руководство отмечает, что три мероприятия из указанного числа ранее были отнесены к категории «Прочие случаи». В таблице 1 приводится список мероприятий, имеющих статус «Значительное отставание», и дается краткое объяснение причин отставания.

Таблица 1. Мероприятия ПНД, имеющие статус «Значительное отставание» (т.е. более 6 месяцев относительно установленного срока, который был сообщен Конференции в июне 2011 года)

1. Проект 1 – Реформа руководящего органа – Мероприятие 2.18 – Совету надлежит вносить на рассмотрение сессий Конференции четкие рекомендации по резолюции о программе и бюджете, в том числе относительно уровня бюджета. Срок сдвинут на июнь 2013 года (сессия Совета, предшествующая 38-й Конференции ФАО); мероприятие не было завершено в 2011 году: Совет не вынес на рассмотрение 37-й сессии Конференции рекомендаций относительно уровня бюджета.
2. Проект 1 – Реформа руководящего органа – Мероприятие 2.100 с) – Конференция ФАО должна рассмотреть и утвердить необходимые квалификационные требования к кандидатам на пост Генерального директора, разработанные КоК-НВО в 2009 году. Срок сдвинут на 30 июня 2013 года. Мероприятие не было

<p>осуществлено в 2009 году ввиду отсутствия консенсуса среди членов. Если на то будет решение членов, оно может быть осуществлено в течение следующего двухгодичного периода. КУПВ и Совет могут рассмотреть данный вопрос в 2012 году, а окончательное решение Конференция может принять в 2013 году. Ранее в докладе 37-й Конференции ФАО данное мероприятие было отнесено к категории «Прочие случаи» (отсутствие консенсуса).</p>
<p>3. Проект 1 – Реформа руководящего органа – Мероприятие 4.4 – <i>Любые необходимые изменения в численности членов Совета и в составе представляемых ими регионов и любые необходимые изменения в базовых документах, определенные на основе рекомендаций КУПВ для рассмотрения на сессии Конференции в 2009 году.</i> Срок сдвинут на <u>30 июня 2013 года</u>. Мероприятие не было осуществлено в 2009 году ввиду отсутствия консенсуса среди членов. Осуществление мероприятия было возобновлено в 2010 году, в 2011 году переговоры продолжились, но на 37-й сессии Конференции ФАО консенсус достигнут не был. Данный вопрос подлежит рассмотрению в течение будущего двухгодичного периода, с тем чтобы 38-й сессии Конференции ФАО было представлено пересмотренное предложение. Ранее в докладе 37-й Конференции ФАО данное мероприятие было отнесено к категории «Прочие случаи» (отсутствие консенсуса).</p>
<p>4. Проект 4 – Этика – Мероприятие 3.36 – <i>На основе выводов и рекомендаций КУПВ и Финансового комитета проводить в Совете рассмотрение доклада Комитета по этике, подготавливаемого ежегодно или раз в два года.</i> Срок сдвинут на <u>30 марта 2013 года</u>. Изначально мероприятие должно было быть завершено к декабрю 2011 года. В докладе 37-й сессии Конференции ФАО ему был присвоена категория «Незначительное отставание». Совет утвердит членский состав Комитета по этике в ноябре 2011 года. Комитет начнет работу в начале 2012 года, а свой первый доклад Финансовому комитету он представит в марте 2013 года.</p>
<p>5. Проект 9 – Децентрализация – Мероприятие 3.84 – <i>Четко разграничивать вопросы, касающиеся прочно сформировавшихся подразделений, и планы по созданию дополнительных новых подразделений; по результатам обзора с использованием согласованных критериев определить оптимальную сферу охвата деятельности страновых отделений, учитывая их существующее и возможное местоположение, экономическую эффективность, планируемую экономию средств и результаты анализа экономической целесообразности.....</i> Срок сдвинут на <u>31 декабря 2013 года</u>. По результатам обсуждений в КоК-НВО была подготовлена «Концепция структуры и функционирования сети децентрализованных отделений». Концепция обсуждалась различными руководящими органами, последнее обсуждение состоялось в рамках совместного совещания Комитета по программе и Финансового комитета в октябре 2011 года. В докладе 37-й Конференции ФАО данное мероприятие было отнесено к категории «Прочие случаи» (отсутствие консенсуса).</p>
<p>6. Проект 26 – Мобильность – Мероприятие 3.61 – <i>Разработать основанную на стимулах и на четких критериях политику кадровой ротации в штаб-квартире и между штаб-квартирой и децентрализованными отделениями.</i> Срок сдвинут на <u>31 декабря 2011 года</u>. Отставание в разработке общеорганизационной политики мобильности обусловлено проведением широких консультаций с заинтересованными сторонами, включая органы, представляющие персонал, по причине наличия расхождений во взглядах на наиболее важные аспекты такой политики. Имеет место тенденция к соблюдению пересмотренного срока.</p>