



منظمة الأغذية  
والزراعة  
للأمم المتحدة

联合国  
粮食及  
农业组织

Food  
and  
Agriculture  
Organization  
of  
the  
United  
Nations

Organisation  
des  
Nations  
Unies  
pour  
l'alimentation  
et  
l'agriculture

Продовольственная и  
сельскохозяйственная  
организация  
Объединенных  
Наций

Organización  
de las  
Naciones  
Unidas  
para la  
Agricultura  
y la  
Alimentación

# لجنة البرنامج

الدورة الثالثة بعد المائة

روما، 12-16 أبريل/نيسان 2010

**متابعة تقييم مساعدات الطوارئ وإعادة التأهيل التي تقدمها  
المنظمة لمنطقة القرن الأفريقي الكبرى (2004-2007)<sup>1</sup>**

## الف - سياق التقييم ومتابعته

1 - أجرى التقييم الخاص بمساعدات الطوارئ وإعادة التأهيل التي تقدمها المنظمة لمنطقة القرن الأفريقي الكبرى في عام 2007 لاستعراض وإقتراح التحسينات على عمل المنظمة في حالات الطوارئ وإعادة التأهيل في المنطقة بالنظر إلى أن (1) هذه المنطقة كانت وما زالت أكثر مناطق العالم إنعداماً للأمن الغذائي حيث يبلغ عدد سكانها نحو 160 مليون نسمة وتعاني من حالات متكررة من الجفاف والفيضانات والنزاع و (2) شهد تمويل برنامج المنظمة لحالات الطوارئ وإعادة التأهيل في هذه المنطقة زيادة إلى ثلاثة أمثال ما كانت عليه من قبل حيث بلغ 240 مليون دولار أمريكي فيما بين 2004 و 2006. وقد قدم التقييم إلى الدورة التاسعة والتسعين للجنة البرنامج في مايو/أيار 2008. وتتوفر هذه الوثيقة أولاً موجزاً للنتائج والتوصيات الرئيسية للاستعراض للجنة البرنامج في مايو/أيار 2008. وتوجز بعد ذلك الإجراءات التي استجابتها على النحو المقدم للجنة البرنامج في مايو/أيار 2008 (الفقرتان 2-3)، وتوجز بعد ذلك الإجراءات التي اتخذت كمتابعة لاستجابة الإدارة (الفقرة 4، الجدول في الملحق).

## باء - موجز استجابة الإدارة

2 - رحبت الإدارة بالتقدير الذي أعرب عنه التقييم بشأن إشراك المنظمة مع نظم الأمن الغذائي في المنطقة، واعتراف التقييم الإيجابي بكل من المشاريع التي توفر بيانات سبل المعيشة والأمن الغذائي على مستوى البلد في كينيا

<sup>1</sup> cf.PC 99/3 a); PC 99/3 a) Sup. 1

طبع عدد محدود من هذه الوثيقة من أجل الحدّ من تأثيرات عمليات المنظمة على البيئة والمساهمة في عدم التأثير على المناخ.  
ويرجى من السادة المندوبين والمراقبين التكرم بإحضار نسخهم معهم إلى الاجتماعات وعدم طلب نسخ إضافية منها.  
ومعظم وثائق المجتمعات المنظمة متاحة على الإنترنت على العنوان التالي: [www.fao.org](http://www.fao.org)

والصومال والسودان فضلاً عن تطور أداة التصنيف المتكامل لمرحلة الأمن الغذائي والشؤون الإنسانية على مستوى الإقليم. وإنفقت الإدارة بالكامل مع الحاجة العامة التي أكدتها التقييم والخاصة بوضع آلية فعالة للمعلومات وتقاسم المعلومات بشأن الأمن الغذائي بـالإعتماد على الاتساق المؤسسي والتكمال فيما بين الشركاء ومع التوصية المحددة الخاصة بضمان التزام الشركاء الرئيسيين بعملية تطوير تصنيف مرحلة الأمن الغذائي والشؤون الإنسانية. وأعربت الإدارة عن ارتياحها لأن تبلغ بأن المنظمة قد حظيت بالدعم فعلاً من الجهات المانحة الرئيسية لتطوير هذا التصنيف في منطقة القرن الأفريقي الكبير، وأن هذه الأداة تطبق الآن بواسطة جميع وكالات الأمم المتحدة والكثير من المنظمات غير الحكومية المعنية بال المجال الإنساني في منطقتي البحيرات العظمى والقرن الأفريقي.

-3 - واتفقت الإدارة مع التوصيات الواردة في التقرير بشأن الترويج لزيادة التنسيق والاستجابة الأكثر استدامة، وزيادة التعاون بين الاستجابة قصيرة الأجل وتلك الطويلة الأجل في القرن الأفريقي إلا أنها أشارت إلى أن الجهات المانحة ما زالت تحبذ تمويل الإجراءات التي تحقق تأثيرات سريعة وإن كانت الموقف تتغير ببطء في هذا الصدد. وعلاوة على ذلك، أعربت الإدارة عن سرورها لما لاحظه من أن بعض التوصيات بما في ذلك تلك المتعلقة بالتدريب وتنمية قدرات الموظفين المحليين ونشر منتجات المعلومات الواضحة والفعالة باللغات المحلية والمشاركة في القدرات التقنية على المستوى الإقليمي وتطبيق اتفاق شراكة أكثر فعالية مع المنظمات غير الحكومية، يجرى تنفيذها بالفعل مع مجال للتوسيع فيها، وطاقة إستيعاب إضافية و/أو المزيد من التحسينات.

### **جيم - الطريق إلى التقدم**

-4 - كانت متابعة بعض توصيات تقييم عام 2007 للقرن الأفريقي تتتألف من مبادرات وأنشطة مستمرة أو آخذة في التوسيع، وانشطة كانت قد بدأت قبل التقييم. وكانت جهود المنظمة للنهوض بحالة التأهب ، والقدرات المؤسسية للمنظمة للاستجابة للطابع المعقد للأزمات في القرن الأفريقي تعنى زيادة التنسيق بين الشعب والإدارات في القرى الرئيسي وبين الوظائف القطرية والإقليمية الفرعية والإقليمية وبين المكاتب القطرية والمقر الرئيسي. ويتوفر الجدول في الملحق تفاصيل الإجراءات التي اتخذت.

## الملحق

| الإبلاغ عن إجراءات متابعة استجابة الإدارة (تقييم منطقة القرن الإفريقي الكبير)                                       |                          |   |                         |   |   |   |  |
|---|--------------------------|---|-------------------------|---|---|---|--|
| التعليقات/الإيضاحات   | هل اتخذ الإجراء؟         |   | الإجراءات التي ستتخذ    |   |   | الإجراءات المواقف عليها<br>(بالكامل أو جزئياً مع التعليق) | الوصيات<br>(يجري تقديم موجز لكل<br>توصية بإجراءات)   |
|   | لا                       | نعم<br>(مع التاريخ)   | الوحدة المسؤولة         | التوقيت   | الإجراء   |   |  |
| تم اللازم؛ وقدم تقرير مشترك عن مبادرة التصنيف إلى الجهات المانحة مع تنشيط فريق مهام للتصنيف على مستوى المقر الرئيسي | نعم<br>مارس/آذار<br>2007 | شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل  | ديسمبر/كانون الأول 2007 | الإسراع بالإنتهاء من مذكرة التفاهم مع المملكة المتحدة والإتحاد الأوروبي | شبعة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل/مكتب الطوارئ لأفريقيا يتعاونان بالفعل مع جميع العناصر الفاعلة للشؤون الإنسانية في القرن الإفريقي من خلال تطوير نظام التصنيف المتكامل لمرحلة الأمن الغذائي ودعم أعمال الأمن الغذائي الإقليمي. ثلاث جهات مانحة كندا والإتحاد الأوروبي والمملكة المتحدة تقدم الدعم بالفعل لهذه المبادرة المتعلقة بالتكامل بين معلومات الأمن الغذائي | مقبولة بالكامل  | الوصية 1 : تنمية الاتساق المؤسسي فيما يتعلق بنظم معلومات الأمن الغذائي، وتولي القيادة في تنسيق نظم المعلومات القائمة |
|   |                          |   |                         |   |   |   |  |
|   |                          | النظام العالمي للإنذار المبكر، دائرة الأمن الغذائي وتحليل المشروعات الزراعية، شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل، برنامج الوقاية من طوارئ الآفات والأمراض الحيوانية والنباتية العابرة للحدود. | أوائل 2008              | عقد حلقة عمل داخلية لصياغة مقترن مشروع                                  | وسيكون من الصعب العثور على جهة مانحة على استعداد لتمويل بحث المنظمة الداخلي عن الاتساق. وقد تنشأ موارد إضافية من المشاريع القائمة. ويطلب ذلك على أي حال جهداً وليس مبادرة من شعبة   |   |  |

| الإبلاغ عن إجراءات متابعة استجابة الإدارة (تقييم منطقة القرن الإفريقي الكبرى)   |                     |                          |  |         |   |  |  |
|---|---------------------|--------------------------|--|---------|---|--|--|
| التعلقيات/الإيضاحات   | هل اتخذ الإجراء؟    |                          | الإجراءات التي ستتخذ   |         |   | الإجراءات الموفق عليها<br>(بالكامل أو جزئياً مع التعليق) | الوصيات<br>(يجري تقديم موجز لكل<br>توصية بالإجراءات)   |
|   | نعم<br>(مع التاريخ) | لا                       | الوحدة المسؤولة  | التوقيت | الإجراء   |  |  |
|   |                     |                          |  |         |   | عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل.                           |  |
| مبادرة التصنيف قائمة وتقودها المنظمة على المستوى الوطني في كينيا والصومال وأوغندا   | نعم                 | Jarayi العمل<br>منذ 2008 | النظام العالمي للإنذار المبكر ودائرة الأمن الغذائي وتحليل المشروعات الزراعية وشبكة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل وبرنامج الوقاية من طوارئ الآفات والأمراض الحيوانية والنباتية العابرة للحدود | 2008    | توسيع التصنيف المتكامل ليشمل جميع البلدان في الإقليم الفرعى | قبلت جزئياً  | التوصية 2 : تعزيز نظم المعلومات إن التصنيف المتكامل مثال جيد على كيفية دمج مختلف نظم المعلومات. ويجري تطوير هذا التصنيف في العديد من البلدان في القرن الإفريقي (كينيا وأوغندا وإثيوبيا وجيبوتي) وعلى وجه الخصوص تقدم حكومة كينيا مثالاً طيباً على اعتمادها لهذه الأداة   |
| مبادرة التصنيف قائمة على المستوى الوطني ولكن لا تقودها المنظمة (شبكة الإنذار المبكر بشأن الأغذية): جيبوتي   |                     |                          |  |         |   |  | برنامج بناء القدرات المؤسسية في السودان: مشروع معلومات الأمن الغذائي من أجل العمل في السودان في تكامل وثيق داخل هيكل الحكومة. وفي الصومال، يقدم مشروع إدارة معلومات المياه والأراضي في الصومال مكتاب اتصال داخل الصومال مع قدرات نظام المعلومات الجغرافية والنفاذ إلى قواعد البيانات في نيروبي وضمان التدريب للموظفين الحكوميين على إدارة المعلومات وتحتاج التوصية إلى جهد مؤسسي وليس إلى مبادرة من شعبة عمليات الطوارئ. |
| بدأ العمل في مبادرة التصنيف في عدد من المناطق فقط (وليس على المستوى الوطني): إثيوبيا السودان (الجنوب) وتنزانيا  |                     |                          |  |         |   |  |  |
| ويقوم مكتب المنظمة الإقليمي للطوارئ في نيروبي بتجميع خريطة إقليمية لمبادرة التصنيف كل ستة أشهر وعرضها على شبكة الإنترنت <a href="http://www.ipcinfo.org">http://www.ipcinfo.org</a> |                     |                          |  |         |   |  |  |

| الإبلاغ عن إجراءات متابعة استجابة الإدارة (تقييم منطقة القرن الإفريقي الكبرى)   |                  |                         |  |                     |   |   |  |  |
|---|------------------|-------------------------|--|---------------------|---|---|--|--|
| التعليقات/الإيضاحات   | هل اتخذ الإجراء؟ |                         | الإجراءات التي ستتخذ   |                     |   | الإجراءات الموفق عليها<br>(بالكامل أو جزئياً مع التعليق)  | الوصيات<br>يجري تقديم موجز لكل<br>توصية بالإجراءات)  |  |
|   | لا               | نعم<br>(مع التاريخ)     | الوحدة المسؤولة  | التوقيت             | الإجراء   |   |  |  |
| نظمت المنظمة أكثر من 20 حلقة تدريب علىمبادرة التصنيف المتكامل في منطقة القرن الإفريقي (تدريب المربين) كما جرى في كينيا وإثيوبيا تدريب الموظفين الإقليميين لوزارة الزراعة والمنظمات غير الحكومية | نعم              | جاري منذ مارس/أذار 2007 | شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل/مكتب تبادل المعرفة، والبحوث والإرشاد          | جاري                | استخدام الطرق التشاركية لصياغة المشاريع/البرامج                               | قبيلت بالكامل   | الوصية 3 :   |  |
| جرى تجديد عقود الموظفين الوظيفيين لوقاية النباتات   |                  |                         | شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل/ شعبة إدارة الموارد البشرية                   |                     | نشر المعارف بطريقة أكثر قبولاً  | شبعة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل: نقطة مقبولة تماماً . بذلك الجمهور بالفعل لزيادة الفائدة مثلاً من خلال وحدة تحليل الأمن الغذائي لإدراج ترجمة باللغة الصومالية والتوسيع في نشرها داخل البلد وتفرض توافر موظفين وطنيين مهرة. وينبغي أن تصبح المنظمة صاحب عمل أكثر جاذبية | الترويج لزيادة استخدام معارف السكان الأصليين ونشر منتجات معلومات واضحة وفعالة، وتقديم الطريقة التي يمكن بها زيادة فائدتها لصنع القرار على المستوى المحلي |  |
| جميع بلدان القرن الإفريقي باستثناء إريتريا أعضاء في شبكة التصنيف المتكامل   | نعم              | جاري منذ 2008           | دائرة الأمن الغذائي وتحليل المشروعات الزراعية شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل | 2008                | التوسيع في التصنيف المتكامل في جميع بلدان الإقليم الفرعى                      | قبيلت بالكامل   | الوصية 4 :   |  |
| اتخذت بعض المبادرات لوضع منهجيات جديدة من أجل الأزمات البطيئة مثل الجفاف ولكن الحكومات مازالت تفضل  | نعم              |                         | دائرة الأمن الغذائي وتحليل المشروعات الزراعية شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل | النصف الأول من 2008 | المشاركون في حلقة العمل (المشار إليهم تحت التوصية(1)) ينبعي أن يضعوا اختصاصات | سيستفاد من الدروس المكتسبة من العديد من مبادرات المنظمة بشأن هذا الموضوع  | الوصية 5 : وضع وتحسين منهجيات لتقدير الأمان الغذائي  |  |

| الإبلاغ عن إجراءات متابعة استجابة الإدارة (تقييم منطقة القرن الإفريقي الكبرى)  |                  |  |                      |  |  |  |   |
|--|------------------|--|----------------------|--|--|--|---|
| التعليقات والإيضاحات   | هل اتخذ الإجراء؟ |  | الإجراءات التي ستتخذ |  |  | الإجراءات الموفق عليها<br>(بالكامل أو جزئياً مع التعليق)   | الوصيات<br>يجري تقديم موجز لكل<br>توصية بالإجراءات) |
|  | لا               | نعم<br>(مع التاريخ)  | الوحدة المسؤولة      | التوقيت  | الإجراء  |  |   |
| نهج تقدير إمدادات المحاصيل والأغذية الذي وضعته المنظمة مع برنامج الأغذية العالمي لتحديد سياق الأمن الغذائي.<br><br>وفي غضون ذلك وضعت مجموعة أدوات لتقييم سبل العيشة بواسطة شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل لتحديد تأثيرات الكوارث بصورة أفضل فيما يتجاوز قضايا الأمن الغذائي قصيرة المدى.                     |                  |  |                      |  | دراسة تهدف إلى اقتراح منهجية لتقييم الأمن الغذائي  |  |   |
| كانت شعبة عمليات الطوارئ جزءاً من مبادرات عديدة على المستويات الوطنية والإقليمية والدولية لشرح الموقف في القرن الإفريقي بطريقة أفضل ونقل مشاعر قلق الرعاة. وفي 2007 أعدت خطة عمل إقليمية للطوارئ وإعادة التأهيل للجفاف في القرن الإفريقي بواسطة المنظمة ومكتب الطوارئ الإقليمي لأفريقيا بالاتفاق مع شركاء لإتاحة | نعم<br>جارٍ      | شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل<br>الممثليات القطرية ومكتب دعم اللامركزية | النصف الأول من 2008  | العمل جار. مواصلة الدعوة تحتاج إلى جهات مانحة محتملة مستجيبة | قبلت بالكامل (الجزء الأول فقط)<br>شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل :<br>تنتفق بالكامل مع الجزء الأول من التوصية.<br>فالشعبة تشارك بالكامل في مبادرات إدارة مخاطر الكوارث التي تضطلع بها المنظمة.<br>أما التمويل الطارئ فرغم أنه مستحب إلا أنه يحتاج إلى استعراض جدوى هذه الآليات في بيئة المنظمة | <b>التوصية 6:</b><br>تعزيز الاستجابة المناسبة والتأهب لحالات الطوارئ والتمويل الطارئ والاحتياطيات الإستراتيجية |   |

| الإبلاغ عن إجراءات متابعة استجابة الإدارة (تقييم منطقة القرن الإفريقي الكبرى)   |                     |    |                      |         |         |   |   |
|---|---------------------|----|----------------------|---------|---------|---|---|
| التعليقات والإيضاحات  | هل اتخذ الإجراء؟    |    | الإجراءات التي ستتخذ |         |         | الإجراءات الموفق عليها<br>(بالكامل أو جزئياً مع التعليق)  | الوصيات<br>يجري تقديم موجز لكل<br>توصية بالإجراءات) |
|   | نعم<br>(مع التاريخ) | لا | الوحدة المسؤولة      | التوقيت | الإجراء |   |   |
| الفرصة ل توفير الاستجابة الأكثر اتساقاً. يجري تحديث هذه الخطة للفترة 2010–2011.   |                     |    |                      |         |         |   |   |
| وادارة مخاطر الكوارث جزء أساسى من الهدف الإستراتيجي طاء أو تمثل الإطار الرئيسي لإستراتيجية التشغيل الجديدة لدى شعبة عمليات الطوارئ. |                     |    |                      |         |         |   |   |
| وكما سبقت الإشارة فإن الجهات المانحة ترفض دعم آليات التمويل الطارئ المسبق   |                     |    |                      |         |         | لدى شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل بعض التحفظات الخطيرة فيما يتعلق بالاحتياطيات الإستراتيجية من السلع مثل العاقير البيطرية حيث أن لهذه السلع انعكاسات تتعلق بالتخزين وتحديثها مما سيكون له انعكاسات على التكاليف. وفي أي حال يجري إدراج ملامح مشروع عن التمويل الطارئ في اتفاق تعاوني لعام 2008 مع مكتب الطوارئ الإقليمي لأفريقيا. أما بالنسبة للاستعداد للطوارئ فسيقوم هذا المكتب بتنسيق البرنامج الثاني للاستعداد للجفاف لدى مكتب الشؤون الإنسانية في الاتحاد الأوروبي. |   |

## الإبلاغ عن إجراءات متابعة استجابة الإدارة (تقييم منطقة القرن الإفريقي الكبرى)

| التعليقات/الإيضاحات  | هل اتخذ الإجراء؟                   |                                    | الإجراءات التي ستتخذ   |         |  | الإجراءات الموفق عليها<br>(بالكامل أو جزئياً مع التعليق)  | الوصيات<br>يجري تقديم موجز لكل<br>توصية بالإجراءات)                              |
|--|------------------------------------|------------------------------------|--|---------|--|---|--|
|  | لا                                 | نعم<br>(مع التاريخ)                | الوحدة المسؤولة  | التوقيت | الإجراء  |   |  |
| أطلقت الخطوط التوجيهية لخطة العمل في أكتوبر/تشرين الأول 2007 وأعدت هذه الخطة بواسطة المنظمة لإثيوبيا وجيبوتي وأوغندا. ويجري إعداد خطة العمل ل肯يا والصومال في 2010. | نعم<br>أكتوبر/<br>تشرين الأول 2007 | نعم<br>أكتوبر/<br>تشرين الأول 2007 | مكتب شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل والمكتب الإقليمي للطوارئ في إفريقيا والمكتب الإقليمي الفرعى لأفريقيا الشرقية | 2008    | شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل: اقترحت أن يقوم مكتب الشعبة والمكتب الإقليمي للطوارئ في إفريقيا والمكتب دون الإقليمي لأفريقيا الشرقية بالتعاون مع الممثليات القطرية للمنظمة بوضع خطوط توجيهية لتنفيذ خطة العمل. | قبلت بالكاملا<br>هذا جهد مستمر حقق بعض النجاح في بعض البلدان حيث تعمل شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل (الصومال والسودان). غير أن آليات التمويل ليست ملائمة دائماً مثلاً في جنوب السودان حيث توجد ثغرة بين التمويل قصير الأجل الذي تغطيه منظمة التنمية والشؤون الإنسانية أو التمويل الإنمائي طويل الأجل الذي تغطيه حسابات الأمانة متعددة الجهات المنحة. وفي بعض الأحيان يجري متابعة هذا الهدف من خلال وضع خطة عمل بالتعاون مع الممثليات القطرية للمنظمة والمكاتب الإقليمية الفرعية لأفريقيا (المكتب الإقليمي الفرعى لأفريقيا الشرقية والمكتب الإقليمي الفرعى لأفريقيا الجنوبية والمكتب الإقليمي الفرعى لأفريقيا الوسطى). وفي جميع الحالات لا ينبغي التغاضى عن الأهداف الإنسانية الأساسية. | ال்தوصية 7:<br>الدعوة إلى تدخلات أكثر ملاءمة واستدامة للأمن الغذائي وسبل المعيشة |
| تلزم المنظمة بمواصلة جميع الوثائق الإستراتيجية في منطقة القرن الإفريقي مثلًا خطة عمل الطوارئ مع إطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل في المنظمة                   | نعم<br>2009                        | نعم<br>2009                        | شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل/ المكتب الإقليمي الفرعى لأفريقيا الجنوبية   | 2008    | انظر الإجراءات تحت<br>التوصية 7  | على استعداد للإسهام في هذا العمل إلا أنه يتجاوز في كثير من الأحيان التفويض المنح لشعبة عمليات الطوارئ الطوارئ وإعادة التأهيل.<br>انظر التعليقات تحت التوصية 7   | ال்தوصية 8:<br>المشاركة في وضع استراتيجيات متوسطة الأجل                          |

| الإبلاغ عن إجراءات متابعة استجابة الإدارة (تقييم منطقة القرن الإفريقي الكبرى)   |                  |                         |   |         |   |  |   |
|---|------------------|-------------------------|---|---------|---|--|---|
| التعلقيات/الإيضاحات   | هل اتخذ الإجراء؟ |                         | الإجراءات التي ستتخذ  |         |   | الإجراءات الموفق عليها<br>(بالكامل أو جزئياً مع التعليق)   | الوصيات<br>يجري تقديم موجز لكل<br>توصية بالإجراءات)                     |
|   | لا               | نعم<br>(مع التاريخ)     | الوحدة المسؤولة   | التوقيت | الإجراء   |  |   |
| يقوم مكتب الشعبة بتبثة الأموال للعديد من مبادرات مكافحة الجفاف في القرن الإفريقي من السويد ومكتب الشؤون الإنسانية في الاتحاد الأوروبي ومؤخراً التمويل الواضعي للمفوضية الأوروبية - الاتحاد الأوروبي. وجرت تبثة أكثر من 17 مليون دولار أمريكي منذ 2007 على المستوى الإقليمي. وأدى الكثير من الأنشطة إلى أنشطة ذات طابع متوسط الأجل لإدارة مخاطر الكوارث. |                  | نعم<br>جارى<br>باستمرار | شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل  |         | هذا النشاط مستمر  | قبلت جزئياً<br>تواافق شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل على تبثة وتنسيق الموارد المالية على المستوى الإقليمي وإن كان لنا بعض التحفظات على الاحتياطات/المخزونات الإستراتيجية المشار إليها في التعليق على التوصية 6.        | ال்தوصية 9:<br>مواصلة تبثة وتنسيق الموارد على المستوى الإقليمي          |
| مكتب المنظمة الإقليمي الفرعى فى أديس أبابا أخذ زمام المبادرة في العديد من المبادرات طويلة الأجل مع الجماعة الإنمائیة للجنوب الأفريقي. وقد نجح المشروع المعنون "مبادرة الجماعة الإنمائیة للجنوب الأفريقي لسياسات الثروة الحيوانية" الذى يدعمه الاتحاد الأوروبي في تيسير تحديد التغرات الحرجة في الإقليم الفرعى.  | نعم،<br>منذ 2008 |                         | شعبة مركز الاستثمار<br>شعبة المساعدات في مجال السياسات<br>دائرة الأمن الغذائي وتحليل المشروعات الزراعية<br>مكتب دعم الامرکزية | جارى    | المساهمة في جهد المنظمة المؤسسى لتحديد الأسباب طويلة الأجل لانعدام الأمن الغذائي.<br>السعى لضمان التأزر من ممثليات المنظمة على مستوى الميدان. | قبلت بالكامل<br>في حين تتفق مع هذا الاقتراح، فإن الأمر ليس بيد الشعبة حتى تقوم بالتحليل. فعلى سبيل المثال فإن المعلومات التي توفرها وحدة تحليل الأمن الغذائي تستخدم بانتظام لاستنارة المقررات التي تقدمها المنظمة للصومال. | ال்தوصية 10:<br>دراسة الأسباب الجذرية طولية الأجل لأنعدام الأمن الغذائي |

| الإبلاغ عن إجراءات متابعة استجابة الإدارة (تقييم منطقة القرن الإفريقي الكبرى)   |                  |                                    |                      |  |              |  |   |
|---|------------------|------------------------------------|----------------------|--|--------------|--|---|
| التعلقيات والإيضاحات  | هل اتخذ الإجراء؟ |                                    | الإجراءات التي ستتخذ |  |              | الإجراءات الموفق عليها<br>(بالكامل أو جزئياً مع التعليق)   | الوصيات<br>يجري تقديم موجز لكل<br>توصية بالإجراءات)   |
|   | لا               | نعم<br>(مع التاريخ)                | الوحدة المسؤولة      | التوقيت  | الإجراء      |  |   |
| وعلى هذا الأساس، يقوم المكتب الفرعي للجنوب الإفريقي بتنفيذ مشروع جديد لبرنامج التعاون التقني لدعم بناء القدرات والترويج للتسويق الرسمي والتجارة بالحيوانات والمنتجات الحيوانية من القرن الإفريقي، والتي تعتبر من أكثر التغيرات التي حددت أهمية  |                  |                                    |                      |  |              | وينبغي إشراك ممثليات المنظمة في هذه العملية وأن تكون أساساً للذاكرة المؤسسية للمنظمة بالنظر إلى أن الدراسة ستسخدم في العديد من العمليات (نبياد وإطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية .....).                            |   |
| فيما يتعلق بدائرة عمليات الطوارئ، فقد إستخدمت حلقات العمل المعنية بالتصنيف المتكامل لمرحلة الأمن الغذائي والشؤون الإنسانية فضلاً عن مجموعات الزراعة والأمن الغذائي على المستوى القطري في نشر نتائج المبادرات الإيجابية على نطاق واسع وجرى تعزيز الفريق العامل الإقليمي المعنى بالأمن الغذائي والتغذية الذي يتألف من المنظمات غير الحكومية ووكالات الأمم | نعم،<br>منذ 2008 | شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل | النصف الأول من 2008  | ضمان توزيع نتائج المبادرة الرائدة على نطاق واسع. | قبلت بالكامل | نسعى بقوه إلى تحقيق هذا الهدف. غير أن متطلبات الجهات المانحة لا تؤدي دائمًا إلى الإبتكار بالنظر إلى أن هناك دائمًا قيوداً على تمويل الطوارئ فيما يتعلق بمدة ونوع الأنشطة التي يمكن تمويلها أي بحسب عاليه تتفق على السلع. | الوصية 11:<br>زيادة الاستداقية في تحدي التحديدات الإفتراضات والوضع الراهن للتدخلات وضمان أن تكون قد أعدت استناداً إلى الممارسات الجيدة والإجراءات الوطنية الشاملة |

| الإبلاغ عن إجراءات متابعة استجابة الإدارة (تقييم منطقة القرن الإفريقي الكبرى)  |                  |                     |                      |  |              |   |   |
|--|------------------|---------------------|----------------------|--|--------------|---|---|
| التعليلات والإيضاحات   | هل اتخذ الإجراء؟ |                     | الإجراءات التي ستتخذ |  |              | الإجراءات الموفق عليها<br>(بالكامل أو جزئياً مع التعليق)                                    | الوصيات<br>يجري تقديم موجز لكل<br>توصية بالإجراءات)   |
|  | لا               | نعم<br>(مع التاريخ) | الوحدة المسؤولة      | التوقيت  | الإجراء      |   |   |
| المتحدة والمنظمة على مستوى نيروبي في 2008 لرصد أوضاع الأمن الغذائي في الإقليم وزيادة مستوى تقاسم المعلومات.  |                  |                     |                      |  |              |   |   |
| ونظمت بعثات إبراز المكانة مع إدارة المعرفة بشأن أنشطة المنظمة في القرن الأفريقي مع التركيز على الأمثلة العملية للممارسات الجيدة. وزوّدت المواد التي أُعدت على نطاق واسع من خلال مختلف أجهزة الإعلام.   |                  |                     |                      |  |              |   |   |
| ما زالت الدعوة جارية لهذا النهج بالكامل بواسطة شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل إلا أن المسألة تظل قائمة وهي وجود وجهات نظر مختلفة إزاء الطوارئ والتنمية في الميكل الخاص للمانحين. غير أن نهج إدارة مخاطر الكوارث الذي تنفذه شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل على المستوى الإقليمي منذ 2009 كأساس للعمل قد يساعد في التغلب على بعض المسائل | نعم<br>منذ 2008  | شعبة عمليات الطوارئ | النصف الأول من 2008  | الدعوة مع الجهات المانحة وضع المزيد من الأنشطة الإقليمية | قبلت بالكامل | تحسين التنسيق مع المكتب الإقليمي الفرعى للجنوب الأفريقي والمكاتب القطرية لبلورة خطط الأعمال | الوصية 12 :<br>وضع نهج أكثر تنوعاً لتعزيز انتعاش نظم الإنفاق المحلي ومقاومتها لصدمات المناخ |

| الإبلاغ عن إجراءات متابعة استجابة الإدارة (تقييم منطقة القرن الإفريقي الكبرى)   |                  |  |                      |   |              |  |  |
|---|------------------|--|----------------------|---|--------------|--|--|
| التعلقيات والإيضاحات  | هل اتخذ الإجراء؟ |  | الإجراءات التي ستتخذ |   |              | الإجراءات الموفق عليها<br>(بالكامل أو جزئياً مع التعليق)   | الوصيات<br>يجري تقديم موجز لكل<br>توصية بالإجراءات)  |
|   | لا               | نعم<br>(مع التاريخ)  | الوحدة المسؤولة      | التوقيت   | الإجراء      |  |  |
| وتمهيد الطريق أمام الانتقال الميسر.   |                  |  |                      |   |              |  |  |
| تقوم شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل بخفض الاعتماد على التوزيع المباشر الذي أصبح الآن استثناء وتدعم الشعبة مختلف أنواع مخططات القسم مما يتبع المشتريات المحلية والتنظيم حسن التوفيق. غير أن التمويل في الوقت المناسب من الجهات المانحة ما زال يمثل اختيارات مخططات القسم أيضاً | نعم<br>منذ 2008  | شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل<br>شعبة الخدمات الإدارية<br>مكتب دعم اللامركزية | جارى                 | إجراء بحوث السوق بتمويل أو بدون تمويل لتوقع إحتياجات الموسم الزراعى   | قامت بالكامل | على الرغم من أن هذا أمر مستحسن لوضع المدخلات المناسبة في أماكن مسبقة في وقت مبكر حتى يمكن توزيعها في الوقت المناسب، فإن من الأمور الحاسمة ضمان التمويل قبل بدء الموسم الزراعي. فدوره التمويل الحالي (وكذلك تلك الخاصة بالصندوق المشترك للشؤون الإنسانية في السودان) لا تسمح بذلك للموسم الزراعي الرئيسي في القرن الأفريقي. | الوصية 13:<br>توزيع المدخلات الزراعية يظل الخيار لدى رؤية أنه ضروري حقيقة. وينبغي أن تقدم المدخلات في وقت مبكر. وينبغي الحد من وقت التوزيع |
| وقد تحسن وضع التسليم بعد زيادة التفويض بالسلطة لمثلي المنظمة إلى 100000 دولار أمريكي مع منح الكثير منهم سلطة تجاوز هذا الرقم.   |                  |  |                      | ينبغي منح المزيد من التفويض بالسلطة للممثلين القطريين لإجراء المشتريات المحلية، وتقوم الشعبة مع مكتب التنسيق والمركزية بتنظيم تدريب للموظفين الميدانيين |              | كذلك فإن إجراءات المنظمة ما زالت تقسم بالتعقيد الشديد حيث أنها تستغرق وقتاً طويلاً وخاصة فيما يتعلق بالمشتريات. وعلى ذلك فإن التأخير في التسليم ليس دائماً بسبب المنظمة. وليس لدينا أي دليل على وجود أي احتياجات لم تلب من عدمه.   |  |

| الإبلاغ عن إجراءات متابعة استجابة الإدارة (تقييم منطقة القرن الإفريقي الكبرى)   |                  |                     |  |         |   |  |   |
|---|------------------|---------------------|--|---------|---|--|---|
| التعليقات/الإيضاحات   | هل اتخذ الإجراء؟ |                     | الإجراءات التي ستتخذ   |         |   | الإجراءات الموفق عليها<br>(بالكامل أو جزئياً مع التعليق)   | الوصيات<br>يجري تقديم موجز لكل<br>توصية بالإجراءات)   |
|   | لا               | نعم<br>(مع التاريخ) | الوحدة المسؤولة  | التوقيت | الإجراء   |  |   |
| انظر التعليقات على التوصية 13   |                  | نعم،<br>منذ 2008    | شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل<br><br>شعبة الخدمات الإدارية<br><br>مكتب دعم اللامركزية | 2008    | مزيد من التفويض<br>للممثلين القطريين<br><br>مزيد من التدريب لموظفي وحدة تنسيق الطوارئ أو تسليم بديل للمدخلات (الدفاتر، القسمائم)<br><br>مواصلة الحوار مع وحدة الأمن الغذائي وتحليل المشروعات الزراعية | قبلت بالكامل<br><br>هناك في جنوب السودان خطة لإعادة إدخال معارض البذور باستخدام نظم القسامم. غير أن هذا التدخل قد يكون محدوداً من حيث الحجم نظراً للمشكلات التي تفرضها الاعتبارات الأمنية فضلاً عن سوء البنية الأساسية وضعف اليد العاملة/القدرة في وحدة تنسيق الطوارئ في المنظمة. وثمة احتجاج إلى تنوع التدخلات التي تتوضع لتلبية الاحتياجات قدر المستطاع بالنظر إلى القيود السائدة<br><br>وقد يتعين استعراض قواعد الشراء وتتعديلها. فمستوى التفويض الحالي لمثل هذه المنظمة يعتبر عاملاً مقيداً للمشتريات المحلية. انظر التعليقات تحت التوصية 13 | ال滂وصية 14:<br><br>ينبغي شراء المدخلات من شبكات المنتجين المحليين المهنيين والذين يمكن الاعتماد عليهم أو من المخزونات وتسلم من خلال معارض المدخلات ونظم القسامم |
| يتم ذلك من خلال المشروع OSRO/RAF/801/EC والمشروع OSRO/RAF/913/EC وجرى تنظيم العديد من دورات التدريب وأعدت مواد تعليمية وخاصة في إثيوبيا وكينيا وأوغندا وجيبوتي. |                  | نعم،<br>منذ 2008    | شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل<br><br>شعبة الإنتاج الحيواني وصحة الحيوان               | 2008    | اتخذت إجراءات من جانب شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل بالتعاون مع دائرة صحة الحيوان في عدد من البلدان لتوسيع نطاق الشبكة   | قبلت بالكامل<br><br>سوف يكون ذلك مفيداً وينبغي أن يتم بواسطة شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل بالاشتراك مع دائرة صحة الحيوان   | ال滂وصية 15:<br><br>استعراض مختلف شبكات مركز صحة الحيوان في القرن الأفريقي   |

| الإبلاغ عن إجراءات متابعة استجابة الإدارة (تقييم منطقة القرن الإفريقي الكبرى)  |                  |   |   |   |   |  |   |
|--|------------------|---|---|---|---|--|---|
| التعلقيات/الإيضاحات  | هل اتخذ الإجراء؟ |   | الإجراءات التي ستتخذ  |   |   | الإجراءات الموفق عليها<br>(بالكامل أو جزئياً مع التعليق)   | الوصيات<br>يجري تقديم موجز لكل<br>توصية بالإجراءات) |
|  | لا               | نعم<br>(مع التاريخ)                                   | الوحدة المسؤولة   | التوقيت   | الإجراء   |  |   |
|  |                  |   |   |   | واستخدامها بصورة فعالة<br>(هذا جزء من التوصية<br>(26)   |  |   |
| عين موظف طوارئ الإنتاج الحيواني في نايروبى في 2008 حيث أقام شبكة فعالة لتقاسم المعرف بين أصحاب الشأن الرئيسيين في حالات الطوارئ في قطاع الثروة الحيوانية في القرن الأفريقي بمساعدة من المكتب الأفريقي للموارد الحيوانية التابع للاتحاد الأفريقي، ومكتب نايروبى للأمراض الحيوانية العابرة للحدود، والموظف المختص بالثروة الحيوانية في الفريق الإقليمي المتعدد التخصصات. | نعم،<br>2008     | شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل                    | إقامة صلات قوية بين الجماعة الإنمائىة للجنوب الأفريقي والمنظمة فى القضايا المتعلقة بالثروة الحيوانية. | قبلت بالكامل  | الوصية 16 :<br>أقيمت بالفعل صلات قوية بين شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل والمكتب الأفريقي للموارد الحيوانية التابع للاتحاد الأفريقي. وعين المكتب الإقليمي للطوارئ موظفاً للطوارئ متخصصاً في قطاع الإنتاج الحيواني لتعزيز العلاقات بين المؤسستين. غير أنه تجدر الإشارة إلى أن هذه المشاركة قد تساعد ولكنها ليست كافية لتحسين فرص الوصول إلى السوق الدولية للحيوانات والمنتجات الحيوانية من القرن الأفريقي مما يتطلب مشروعات وتدخلات مكرسة على المستوى السياسي. | اقررت بالاشتراك بصورة أكثر اكتمالاً مع القدرات التقنية المتوفّرة على المستوى الإقليمي ومكافحة واستئصال الأمراض العابرة للحدود والمساعدة في الوصول بالحيوانات إلى الأسواق الدولية الحرة |   |
| وتحسنت العلاقات مع الجماعة الإنمائية للجنوب الأفريقي وذلك جزئياً نتيجة لزيادة برنامج المنظمة للطوارئ في جيبوتي وأيضاً بسبب الدعم المباشر والاتصال مع مكتب المنظمة للجنوب الأفريقي في أديس أبابا.   |                  | المكتب الإقليمي للطوارئ؛<br>ممثليّة المنظمة في جيبوتي | ويجري تنفيذ التوصية بالفعل من خلال الفريق العامل المعنى بالأمن الغذائي والتغذية في نايروبى            | يجري تفعيل تنفيذ الأنشطة بصورة منهجية بالتعاون مع المكتب الإقليمي الفرعى لأفريقيا الشرقية |   |  |   |

| الإبلاغ عن إجراءات متابعة استجابة الإدارة (تقييم منطقة القرن الإفريقي الكبرى)  |                  |                     |  |                     |  |  |   |  |
|--|------------------|---------------------|--|---------------------|--|--|---|--|
| التعليلات/الإيضاحات  | هل اتخذ الإجراء؟ |                     | الإجراءات التي ستتخذ   |                     |  | الإجراءات الموفق عليها<br>(بالكامل أو جزئياً مع التعليق) | الوصيات<br>يجري تقديم موجز لكل<br>توصية بالإجراءات)                                       |  |
|  | لا               | نعم<br>(مع التاريخ) | الوحدة المسؤولة  | التوقيت             | الإجراء                                    |  |   |  |
| يجري على نطاق واسع توزيع الخطوط التوجيهية والمعايير الخاصة بطارئ الإنتاج الحيواني بقيادة المنظمة وحظيت بالقبول من جانب جميع شركاء المنظمة  |                  | نعم<br>2007         | شعبة الإنتاج الحيواني وصحة الحيوان و<br>شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل | 2008                | سيجري اعتماد جميع تدخلات طوارئ صحة الحيوان | قبلت بالكامل   | الوصية 17:<br>تدخلات أساسية بشأن الخطوط التوجيهية المتعلقة بطارئ ومعايير الإنتاج الحيواني |  |
| على الرغم من أن الدراسة قد انتهت وحظيت بالقبول لم يحدث مزيد من التطورات من حيث الأدوات التي تمكن من إبرام المزيد من الشراكات الأكثر تحدياً على المدى الطويل. ونظراً لتزايد تركيز المنظمة على الشراكات فإن هذه الأدوات مطلوبة أكثر من أي وقت مضى. وقد يستمر هذا العمل تحت الهدف الوظيفي العاشر. |                  | نعم<br>2008<br>2009 | شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل   | النصف الأول من 2008 | الانتهاء من التحليل المقارن للشراكات       | قبلت جزئياً  | الوصية 18:<br>اعتماد نهج أكثر إستراتيجية إزاء الشراكات                                    |  |

| الإبلاغ عن إجراءات متابعة استجابة الإدارة (تقييم منطقة القرن الإفريقي الكبرى)  |                  |                     |                                    |         |   |  |  |
|--|------------------|---------------------|------------------------------------|---------|---|--|--|
| التعلقيات/الإيضاحات  | هل اتخذ الإجراء؟ |                     | الإجراءات التي ستتخذ               |         |   | الإجراءات الموفق عليها<br>(بالكامل أو جزئياً مع التعليق)   | الوصيات<br>(يجري تقديم موجز لكل<br>توصية بالإجراءات) |
|  | لا               | نعم<br>(مع التاريخ) | الوحدة المسؤولة                    | التوقيت | الإجراء   |  |  |
| وكان مشروع مكافحة تبرقش الكسافا الذي بدأ بتمويل من مكتب الشؤون الإنسانية في الاتحاد الأوروبي قد وضع منذ ديسمبر/كانون الأول 2009 ضمنمبادرة تشمل سبعة بلدان (في شرق ووسط أفريقي) بتمويل من التمويل المواضعي للأمن الغذائي في المفوضية الأوروبية لمدة ثلاثة سنوات (7 ملايين دولار أمريكي) |                  |                     | شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل | جارى    | تدريب شركاء المنظمة على إجراءات المنظمة وولايتهما، وتدريب موظفي شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل على إجراءات الشركاء وولايتهما وتعاون الشركاء | المدى الطويل. ويجري حالياً تحليل مقارن للشراكات. ويجري الانتهاء من تحليل ترتيبات وكالات الأمم المتحدة الأخرى مع المنظمات غير الحكومية.<br><br>يعتبر المشروع الإقليمي لكافحة تبرقش الكسافا في منطقة البحيرات العظمى الذي يموله مكتب الشؤون الإنسانية في الاتحاد الأوروبي مثلاً ممتازاً درساً مكتسباً لهذا النهج. الواقع أن هذا المشروع جمع معاً الحكومات ومؤسسات البحوث الوطنية والمنظمات غير الحكومية الدولية والمحلية. وتتولى المنظمة دور القائد والمنسق فيه، وفي بعض الحالات يتغدر "انتقاء" الشركاء بسهولة حيث أن الاختيار محدود وفي بعض الحالات مشروط من جانب المانحين. | يجري تقديم موجز لكل توصية بالإجراءات                 |

| الإبلاغ عن إجراءات متابعة استجابة الإدارة (تقييم منطقة القرن الإفريقي الكبرى)   |                  |                     |   |   |  |   |   |
|---|------------------|---------------------|---|---|--|---|---|
| التعليقات/الإيضاحات   | هل اتخذ الإجراء؟ |                     | الإجراءات التي ستتخذ  |   |  | الإجراءات الموفق عليها<br>(بالكامل أو جزئياً مع التعليق)  | الوصيات<br>يجري تقديم موجز لكل<br>توصية بالإجراءات) |
|   | لا               | نعم<br>(مع التاريخ) | الوحدة المسؤولة   | التوقيت   | الإجراء  |   |   |
| انظر الرد على التوصية 18.<br>ما زال خطاب الاتفاق هو الأداة الرئيسية المتاحة للترتيبات التعاقدية مع المنظمات غير الحكومية. وكما أشير في عدة مناسبات، قد لا يكون ذلك كافياً ويحتاج الأمر إلى صكوك أكثر تنوعاً. غير أن المنظمات غير الحكومية والمنظمة أقامت صلات فعالة تكاملية ومتسقة من خلال مختلف المنتديات وإن كان بصفة خاصة داخل آليات المجموعات في الأمم المتحدة. | نعم              | 2008<br>2009        | شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل<br>شعبة المساعدات في مجال السياسيات              | 2008  | الإجراء مثل أعلاه  | قبلت بالكاملا<br>جاري العمل، أنظر الرد على التوصية 18. غير أنه لا يوجد في الكثير من المناطق مثل جنوب السودان وبعض أجزاء من الصومال، وليس هناك خيار فيما يتعلق باختيار الشريك الملائم حيث أنه قد تكون هناك سوى منظمة واحدة غير حكومية تعمل في منطقة مستهدفة واحدة.<br>وقد يكون الفريق العامل الإقليمي المعنى بالأمن الغذائي والتغذية في نيروبي بدعم من المنظمة المنتدى السليم لمناقشة هذه المسألة وابحاج حلول لها. | التصوية 19:   |
| انظر التعليقات على التوصية 19.<br>وتقوم شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل بالترويج لدور المنظمة في المجموعات الإنسانية فيما يتعلق بكل من الزراعة والأمن الغذائي. وهذه منتديات هامة للتنسيق في سياق الطوارئ.  | نعم              | 2008<br>2009        | شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل<br>دائرة الأمن الغذائي وتحليل المشروعات الزراعية | جميع الإجراءات المشار إليها أعلاه لتعزيز تبادل المعلومات الفعالة تتصل بصورة وثيقة بالموضوع (انظر التوصية رقم 1) | قبلت جزئياً<br>يستند التنسيقي الرئيسي، بحكم تعريفه، إلى تبادل المعلومات الفعالة، وهذا شرط الرئيسي من خلال الربط بفعالية بين الخطط الإنسانية وتلك المتعلقة بالتنمية | التصوية 20:   |   |

| الإبلاغ عن إجراءات متابعة استجابة الإدارة (تقييم منطقة القرن الإفريقي الكبرى)   |                         |  |                      |  |   |  |  |  |
|---|-------------------------|--|----------------------|--|---|--|--|--|
| التعليقات/الإيضاحات   | هل اتخذ الإجراء؟        |  | الإجراءات التي ستتخذ |  |   | الإجراءات الموفق عليها<br>(بالكامل أو جزئياً مع التعليق)   | الوصيات<br>يجري تقديم موجز لكل<br>توصية بالإجراءات)            |  |
|   | لا                      | نعم<br>(مع التاريخ)  | الوحدة المسؤولة      | التوقيت  | الإجراء   |  |  |  |
| تم اللازم . وتولى عدد من موظفي الشعبة الدوليين وظائف ميدانية وجرى تحويل جميع الموظفين الوطنيين إلى عقود موظفي المشروعات الوطنية بعد إعادتهم. وقد حضر الكثير من موظفي المشروعات الوطنية وفترة الخدمات العامة مختلف أنواع التدريب المتعلقة بإجراءات المنظمة (العقود والمشتريات ونظام المساعدات الغذائية وغير ذلك). ويزيد منح موظفي المشروعات فرص العقود الدولية في الإقليم مع القاعدة الجديدة التي تتيح لهم إلقاء الموظفين دعم عمليات الطوارئ الأخرى حتى ستة أشهر | نعم<br>منذ 2007<br>جارى | شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل<br>شعبة إدارة الموارد البشرية | جاري                 | عدلت معايير اختيار موظفي وحدة تنسيق الطوارئ  | قبلت بالكامل على الرغم من أن ذلك مستحسن، فإن الاعتماد على التمويل قصير الأجل يعني أن هذا الأمر صعب التنفيذ في كثير من الحالات. ولذا فإن توفير مهارات جمع الأموال لأحد المنسقين يعتبر عنصراً رئيسياً في توسيع نطاق البرنامج واتاحة الفرصة لتعيين المزيد من الموارد الأكثر تنوعاً. وينبغي إلقاء المزيد من الاهتمام للبحث عن موظفين وطنيين مهرة. | على الرغم من أن ذلك مستحسن، فإن الاعتماد على التمويل قصير الأجل يعني أن هذا الأمر صعب التنفيذ في كثير من الحالات. ولذا فإن توفير مهارات جمع الأموال لأحد المنسقين يعتبر عنصراً رئيسياً في توسيع نطاق البرنامج واتاحة الفرصة لتعيين المزيد من الموارد الأكثر تنوعاً. وينبغي إلقاء المزيد من الاهتمام للبحث عن موظفين وطنيين مهرة. | الوصية 21:<br>إجراء استعراض للموارد البشرية المطلوبة في كل بلد |  |
| انظر التعليقات في التوصية رقم 21  | نعم<br>منذ عام 2008     | شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل<br>مكتب دعم اللامركزية        | جاري                 | إصدار إعلانات منتظمة لشغل الوظائف للإدراج في القائمة الرسمية للاستفادة من هذه القائمة الغنية في مختلف مستويات المسؤوليات.<br>تنوع توظيف موظفي وحدة تنسيق الطوارئ<br>تدريب المثليين القطريين وموظفي شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل الوطنيين | قبلت بالكامل موافقة كاملة. ومن الأفضل إدراج تكاليف تدريب الموظفين الوطنيين في وثيقة كل مشروع.   | موافقة كاملة. ومن الأفضل إدراج تكاليف تدريب الموظفين الوطنيين في وثيقة كل مشروع.   | الوصية 22:<br>ترتيب أولويات تنمية قدرات الموظفين الوطنيين      |  |

| الإبلاغ عن إجراءات متابعة استجابة الإدارة (تقييم منطقة القرن الإفريقي الكبرى)                    |                     |    |   |   |   |   |   |
|--|---------------------|----|---|---|---|---|---|
| التعلقيات/الإيضاحات  | هل اتخذ الإجراء؟    |    | الإجراءات التي ستتخذ  |   |   | الإجراءات الموفق عليها<br>(بالكامل أو جزئياً مع التعليق)  | الوصيات<br>يجري تقديم موجز لكل<br>توصية بالإجراءات)   |
|  | نعم<br>(مع التاريخ) | لا | الوحدة المسؤولة   | التوقيت   | الإجراء   |   |   |
|  |                     |    | شعبة إدارة الموارد البشرية<br><br>شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل<br><br>شعبة إدارة الموارد البشرية<br><br>شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل / المكتب الإقليمي للطوارئ في إفريقيا | مايو 2008<br><br>من عام 2008<br><br>الربع الأول | التشجيع على توفير تعينات دولية لموظفي المغاربة الوطنيين لإتاحة الفرصة لهم للاطلاع على نطاق واسع.<br><br>استعراض آلية تقييم الموظفين الوطنيين مع شعبة الموارد البشرية.<br><br>قررت شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل والمكتب الإقليمي للطوارئ في إفريقيا إقامة دورة تدريبية عن الإطار المنطقي لكل من الموظفين الدوليين والوطنيين. | قدمت شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل للموظفين الوطنيين دورات عن المسائل الإدارية والمالية فضلاً عن دورة لتعليم اللغات (جارية).   |   |
| وما زالت شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل تعتمد على المشروعات في تحديد هيكل توظيفها في الميدان | لا                  |    | شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل<br><br>مكتب دعم اللامركزية<br><br>شعبة إدارة الموارد البشرية   | جاري  | التدريب المشترك لموظفي وحدة التنسيق في حالات الطوارئ وموظفي المكاتب القطرية   | قبلت بالكامل<br><br>مستحسندة بدرجة كبيرة، ولكن الأمر لا يتعلق بشعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل وحدها. وبالحظ أن برنامج الصومال مدرج بالكامل بالنظر إلى أن كبير منسقي الطوارئ هو القائم بأعمال المنظمة ولذا وضع | الوصية 23:<br><br>ينبغي دمج وحدة التنسيق في حالات الطوارئ في هيكل مكتب الممثل القطري. وينبغي توفير التمويل المنظم |

| الإبلاغ عن إجراءات متابعة استجابة الإدارة (تقييم منطقة القرن الإفريقي الكبرى)  |                  |                     |   |  |         |   |  |
|--|------------------|---------------------|---|--|---------|---|--|
| التعلقيات/الإيضاحات  | هل اتخذ الإجراء؟ |                     | الإجراءات التي ستتخذ  |  |         | الإجراءات الموفق عليها<br>(بالكامل أو جزئياً مع التعليق)  | الوصيات<br>يجري تقديم موجز لكل<br>(وصية بالإجراءات)  |
|  | لا               | نعم<br>(مع التاريخ) | الوحدة المسؤولة   | التوقيت  | الإجراء |   |  |
|  |                  |                     | شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل<br>مكتب دعم اللامركزية<br>شعبة إدارة الموارد البشرية | إشراك موظفي وحدة تنسيق الطوارئ وإعادة التأهيل في أنشطة التخطيط |         | برنامج شمولي لعمليات الطوارئ قصيرة الأجل ومشاريع إعادة التأهيل والتنمية طويلة الأجل. والتمويل الوحيد للوظائف الأساسية في برنامج الصومال هو لسكرتيرية وموظفي مشروعات وطني.   | للوظائف الأساسية<br>لوحدات التنسيق<br>فى حالات الطوارئ<br>”القائمة بذاتها“   |
|  |                  |                     |   |  |         | قبلت جزئياً<br><br>ينبغي أن يصبح التدريب المشترك مثل ذلك الذي نظم في 2006 والذي جمع بين الممثلين القطريين للمنظمة ومنسقى وحدة التنسيق في حالات الطوارئ. بصورة منتظمة. فالفهم الأفضل بين الأشخاص وأدوارهم المعنية وقدراتهم أدى بالفعل إلى تحسين التكامل بين الممثل القطري ووحدة تنسيق الطوارئ. |  |
| تم اللازم. فقد أصبح المكتب الإقليمي الفرعي لأفريقيا الشرقية الوحدة التقنية الرئيسية ل معظم مشروعات التعاون التقني في المنطقة | نعم              | 2009                | شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل<br>مكتب دعم اللامركزية                               | تعاون وثيق وتقاسم المعلومات                                    |         | قبلت جزئياً<br><br>توافق المنظمة فيما يتعلق بالدعم التقني. أما الدعم التشغيلي من المكتب الإقليمي الفرعي لأفريقيا الشرقية فيقتصر فقط على المشاريع دون الإقليمية غير المتعلقة بالطوارئ.   | الوصية 24:<br><br>ينبغي تفويض المكتب الإقليمي الفرعي لأفريقيا الشرقية بتوفير الدعم التقني والموفق على العمليات الميدانية |

| الإبلاغ عن إجراءات متابعة استجابة الإدارة (تقييم منطقة القرن الإفريقي الكبرى)   |                  |                     |   |         |  |  |  |
|---|------------------|---------------------|---|---------|--|--|--|
| التعلقيات/الإيضاحات   | هل اتخذ الإجراء؟ |                     | الإجراءات التي ستتخذ  |         |  | الإجراءات الموفق عليها<br>(بالكامل أو جزئياً مع التعليق) | الوصيات<br>يجري تقديم موجز لكل<br>توصية بالإجراءات)  |
|   | لا               | نعم<br>(مع التاريخ) | الوحدة المسؤولة   | التوقيت | الإجراء  |  |  |
|   |                  |                     |   |         | الموافقة التقنية تخضع لنوع التدخل (التدخلات المعنية بأنفلونزا الطيور ما زالت تتم بمقتضى موافقة كبير الموظفين البيطريين/شعبة الإنتاج الحيواني وصحنة الحيوان في المقر الرئيسي) |  |  |
| الوصية 25 تصف على نحو دقيق الدور الحالي للمكتب الإقليمي للطوارئ لأفريقيا/ شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل الموجود مقرها في نيروبي لخدمة الإقليم الفرعى | نعم              | 2009                | شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل / المكتب الإقليمي للطوارئ لأفريقيا المكتب الإقليمي الفرعى لأفريقيا الشرقية مكتب دعم اللامركزية | Jararia | - اجتماع استراتيجي دوري بين الكيانين المتعلمين بالمكتب الإقليمي للطوارئ لأفريقيا والمكتب الإقليمي الفرعى لأفريقيا الشرقية.<br>- التدريب المشترك -الزيارات الميدانية المشتركة | قبلت جزئياً  | الوصية 25:<br>ينبغي أن يكمل المكتب الإقليمي للطوارئ في أفريقيا المكتب الإقليمي الفرعى لأفريقيا الشرقية ويدعم وحدات التنسيق فى حالات الطوارئ فى تحليل الأوضاع والتخطيط الاستراتيجي والالتزامات المسبقة المتنوعة والتعلم المؤسسى وتنسيق الاحتياطيات الإستراتيجية وتعبئة الموارد. |

**الإبلاغ عن إجراءات متابعة استجابة الإدارة (تقييم منطقة القرن الإفريقي الكبرى)**

| التعلیقات/الإيضاحات  | هل اتخذ الإجراء؟    |   | الإجراءات التي ستتخذ                        |   |  | الإجراءات الموفق عليها<br>(بالكامل أو جزئياً مع التعليق)   | الوصيات<br>يجري تقديم موجز لكل<br>توصية بالإجراءات)   |
|--|---------------------|---|---|---|--|--|---|
|  | لا                  | نعم<br>(مع التاريخ)   | الوحدة المسؤولة                             | التوقیت   | الإجراء  |  |   |
| انتهى العمل من الخطوط التوجيهية لرصد المستفيدين (باللغتين الانجليزية والفرنسية) في 2008. غير أن الإطار الزمني لمشروعات شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل ما زال يشكل عامل تقيد لعمليات تقييم التأثيرات الحقيقة.   | نعم<br>2008<br>2009 | شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل<br>شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل                        | ديسمبر/كانون الأول 2007<br>مايو / أيار 2008 | - الانتهاء من الخطوط التوجيهية لرصد المستفيدين.<br><br>- تنفيذ نظام الرصد وفقاً للخطوط التوجيهية في بلدان رائدة.  | قبلت بالكامل   | ويظل هناك الكثير الذي ينبغي عمله، فالعمل في الخطوط التوجيهية للرصد يمضي قدماً، وسوف يبدأ قريباً تدريب موظفي وحدة التنسيق في حالات الطوارئ، ويعترف بالرصد وتقييم التأثيرات على أنه نقطة ضعف حرجية في عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل الجارية. | <b>الوصية 26</b><br>تطبيق الخطوط التوجيهية الداخلية، ومواد التدريب وأفضل الممارسات ورصد التأثيرات وتقاسم الممارسات الجيدة بين البلدان والعناصر الفاعلة في الإقليم |
| لم تنفذ بعد وحدة الرصد في المكتب الإقليمي للطوارئ لأفريقيا. يجري العمل من خلال فريق عمل للرصد في المقر الرئيسي لاستعراض وتقييم شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل وإعادة التأهيل الذي سيعتمد على النتائج وبالتوافق مع النظام المؤسسي الذي يجري أيضاً وضعه. |                     | شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل<br>شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل<br>مكتب دعم اللامركزية | مايو / أيار 2008<br>2008                    | - التساوقي بين الخبرات والخطوط التوجيهية التي تستخدما مختلف وحدات التنسيق في حالات الطوارئ وإعادة التأهيل في وثيقة واحدة للخطوط التوجيهية الداخلية<br><br>- اجتماعات دورية دون إقليمية لشعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل مع وحدة التنسيق في | لا ييسر الإطار الزمني المعتمد لمشروعات شعبة عمليات الطوارئ (اثنا عشر شهراً أو أقل) عملية الرصد وخاصة بشأن التأثيرات. | قد يستدعي الأمر بعض المرونة بالنسبة إلى استخدام الميزانية.   |   |

| الإبلاغ عن إجراءات متابعة استجابة الإدارة (تقييم منطقة القرن الإفريقي الكبرى) |                     |    |                                    |  |  |  |  |
|---|---------------------|----|------------------------------------|--|--|--|--|
| التعلقيات/الإيضاحات   | هل اتخذ الإجراء؟    |    | الإجراءات التي ستتخذ               |  |  | الإجراءات الموفق عليها<br>(بالكامل أو جزئياً مع التعليق)   | النوصيات<br>يجري تقديم موجز لكل<br>توصية بالإجراءات)   |
|   | نعم<br>(مع التاريخ) | لا | الوحدة المسؤولة                    | التوقيت  | الإجراء  |  |  |
|   |                     |    | شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل | حالات الطوارئ<br>موظفي المكتب<br>القطري للمنظمة<br>مع جلسات<br>مخصصة بشأن<br>تقاسم المارسات<br>الجيدة. | حالات الطوارئ<br>موظفي المكتب<br>القطري للمنظمة<br>مع جلسات<br>مخصصة بشأن<br>تقاسم المارسات<br>الجيدة. | حالات الطوارئ<br>موظفي المكتب<br>القطري للمنظمة<br>مع جلسات<br>مخصصة بشأن<br>تقاسم المارسات<br>الجيدة. | المكتب الإقليمي للطوارئ في إفريقيا: يؤدي المكتب دوراً ناشطاً لتشاطر أفضل الممارسات.<br>وسيعمد بعد فترة وجيزة على استحداث<br>وحدة للرصد والتقييم بفضل إعارة من<br>الوكالة السويدية للتعاون الإنمائي الدولي. |