



منظمة الأغذية  
والزراعة  
للأمم المتحدة

联合国  
粮食及  
农业组织

Food  
and  
Agriculture  
Organization  
of  
the  
United  
Nations

Organisation  
des  
Nations  
Unies  
pour  
l'alimentation  
et  
l'agriculture

Продовольственная и  
сельскохозяйственная  
организация  
Объединенных  
Наций

Organización  
de las  
Naciones  
Unidas  
para la  
Agricultura  
y la  
Alimentación

## لجنة البرنامج

### الدورة الرابعة بعد المائة

روما، 25-29 أكتوبر/تشرين الأول 2010

التقييم الاستراتيجي للبرامج القطرية لمنظمة الأغذية والزراعة

رد الإدارة

### ألف- الرد بصفة عامة

1- ترحب إدارة المنظمة بهذا التقييم الاستراتيجي الذي كانت قد طلبته لجنة البرنامج بالنظر إلى الدور الرئيسي الذي يتوقع أن يضطلع به إعداد البرامج القطرية بصفة عامة وإطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل بصفة خاصة في إطار المنظمة الجديد للتخطيط المعتمد على النتائج والتنفيذ.

2- وتعرب الإدارة عن تقديرها لعملية ومنهجية التقييم فضلا عن نهجه الاستشراقي. وتقرير التقييم عبارة عن عملية تشاورية شاملة تضمنت حوارا واسع النطاق مع طائفة عريضة من أصحاب الشأن، فضلا عن الزيارات التي تمت لجميع مكاتب المنظمة الإقليمية الخمسة وتسع مكاتب إقليمية فرعية وخمس عشر مكتبا قطريا. وقد ساعدت هذه العملية في التوصل إلى توافق في الآراء بشأن عدد من القضايا الرئيسية.

3- وقد أعد رد الإدارة هذا من خلال عملية تشاورية بتوجيه من نائب المدير العام (العمليات) وشملت ممثلين عن الإدارات والمكاتب المعنية في المقر الرئيسي، والمكاتب الميدانية. وتقبل الإدارة بالكامل 16 توصية من التوصيات العشرين وتوافق على توصيتين بصورة جزئية وترفض توصية واحدة وتقترح إرجاء توصية على النحو الوارد في المصروفة المرفقة.

طُبِعَ عدد محدود من هذه الوثيقة من أجل الحدّ من تأثيرات عمليات المنظمة على البيئة والمساهمة في عدم التأثير على المناخ. ويرجى من السادة المندوبين والمراقبين التكرم بإحضار نسخهم معهم إلى الاجتماعات وعدم طلب نسخ إضافية منها. ومعظم وثائق اجتماعات المنظمة متاحة على الإنترنت على العنوان التالي: [www.fao.org](http://www.fao.org)

4- وتوافق الإدارة، على وجه الخصوص، على الطابع المتكامل لعملية إعداد البرامج القطرية بمكوناتها الثلاثة المقترحة أي: (1) دعم المنظمة لعملية وضع الأولويات القطرية؛ (2) إطار إعداد البرامج القطرية؛ (3) خطة العمل القطرية للمنظمة. وتوافق الإدارة على استخدام تعبير إطار إعداد البرامج القطرية بدلا من إطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل، وسوف تستخدم تعبير إطار إعداد البرامج القطرية فيما تبقى من رد الإدارة هذا حسب مقتضى الحال.

## باء- سياق التقييم

5- ترى الإدارة أن الاستنتاجات التي توصل إليها التقييم تتفق مع إعلان روما الذي أصدره مؤتمر القمة العالمي حول الأمن الغذائي (نوفمبر/ تشرين الثاني 2009)، الذي يشدد على " أيّ خطط لمواجهة التحديات المتصلة بالأمن الغذائي لا بد وأن تكون وطنية الإعداد، والتصميم، والملكية، والقيادة، وأن تستند إلى التشاور مع جميع أصحاب الشأن الرئيسيين"<sup>1</sup>. وذكر المشاركون في مؤتمر القمة كذلك " إننا سوف نكثف الدعم الدولي لوضع استراتيجيات تأخذ البلدان بزمامها واستراتيجيات إقليمية فعالة"<sup>2</sup>.

6- ويؤكد التقييم المفهوم الأصلي لإطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل المتضمن في الرؤية الخاصة بتطبيق اللامركزية التي اقترحتها الأمانة في 2005 كجزء من رد الإدارة على التقييم الخارجي المستقل لتطبيق اللامركزية في المنظمة - مزيد من استجابة الإدارة: الطريق إلى المستقبل<sup>3</sup>. كذلك فإن استنتاجات التقييم تتوافق مع أحدث رؤية لتطبيق اللامركزية تجري مناقشتها في الوقت الحاضر في المؤتمرات الإقليمية (مثل ERC/10/2 Add.1) وخاصة وأن الأجزاء المختلفة من المنظمة "تستجيب بسرعة للطلبات الناشئة من خلال المكاتب القطرية بطريقة تآزرية وحسنة التوقيت".

7- وترحب الإدارة بما قام به التقييم من دراسة ملائمة للالتزام المنظمة بتنفيذ القرارات الواردة في الاستعراض الثلاثي الشامل للسياسات الخاصة بالأنشطة التشغيلية لأغراض التنمية في منظومة الأمم المتحدة وبإصلاح منظومة الأمم المتحدة والعمليات المتساوقة على المستوى القطري، بما في ذلك التغييرات الناشئة عن جدول أعمال فعالية المعونة، والكيفية التي يتوقع أن تؤثر بها هذه العمليات في إعداد البرامج القطرية للمنظمة وتفيدها.

<sup>1</sup> الفقرة 9 من الوثيقة WSFS 2009/2.

<sup>2</sup> الفقرة 10 من الوثيقة WSFS 2009/2.

<sup>3</sup> الوثيقة FC 110/26 - PC 94/3 تذكر الرؤية على وجه الخصوص أنه "سوف تكون نقطة البداية للنهج الذي يركز على الأقطار هي أطر الأولويات القطرية متوسطة الأجل". وأنها "ستكون تلخيصاً لأفضل طريقة يمكن بها للمنظمة مساعدة البلد على تلبية أولوياته، بما في ذلك مقاصد الأهداف الإنمائية للألفية، على أن توضع في الاعتبار مصالح وبرامج الشركاء والمناخين، وكذلك الأطر الأخرى التي قد تكون قائمة فعلاً". وذكرت أيضاً "أطر الأولويات القطرية متوسطة الأجل سوف تشير أيضاً إلى الفرص الرئيسية التي يمكن فيها استخدام برنامج التعاون الفني بطريقة حفازة". وأن أطر الأولويات القطرية المتوسطة الأجل سوف تستخدم هذه الأطر كعناصر بناء لبرامج المنظمة على صعيدي الإقليم الفرعي والإقليم" التي "سيجرى في وقت لاحق دمجها في برنامج العمل والميزانية والخطة متوسطة الأجل للمنظمة".

8- وتتفق نتائج وتوصيات التقييم كذلك مع خطة العمل الفورية لتجديد المنظمة، التي رأت أن إطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل مع مجالات العمل ذات الأولوية على المستويين الإقليمي والإقليمي الفرعي تشكل آليات هامة لتكثيف عمل المنظمة على تلبية احتياجات الأعضاء ضمن الإطار الاستراتيجي<sup>4</sup>.

### جيم- تحديات التنفيذ

9- يركز التقييم على التغييرات الجارية بموجب خطة العمل الفورية ومبادرات الإصلاح الأخرى ويوفر الاستنارة لها. وسوف يساعد ربط التغييرات في إعداد البرامج وعملية الإصلاح في خطة العمل الفورية في زيادة إمكانية تحقيق نتائج مستدامة في المدى المتوسط بدعم من الأعضاء والموظفين. وسوف يتطلب ذلك بذل جهد إضافي يتعلق بما يلي: (1) الدعوة والاتصال مع الموظفين بشأن نهج إعداد البرامج القطرية الجديدة؛ (2) تدريب الموظفين في كافة أنحاء المنظمة؛ و(3) إعادة توازن المسؤوليات والمهام وتوضيحها فيما بين إدارات المقر الرئيسي والمكاتب الإقليمية والقطرية؛ (4) إقامة ترتيبات للتنسيق المؤسسي أكثر قوة لدعم إعداد البرامج القطرية؛ (5) تجربة إعداد البرامج الجديدة وطرائق تنفيذها؛ (6) إعادة النظر في طرائق التمويل الحالية.

10- وينبغي أيضا النظر إلى الاستنتاج الذي توصل إليه التقييم بأن "قدرات المنظمة المؤسسية لتنفيذ نظام التخطيط وإعداد البرامج ليست قوية"، في سياق عملية إصلاح المنظمة الجارية والتي قد تتطلب المزيد من التعديل لتحقيق التنفيذ الكامل لتوصيات هذا التقييم وخاصة ما يتعلق منها بعملية إعداد البرامج القطرية الشاملة.

11- وتدرك الإدارة أن متابعة هذا التقييم بشأن إعداد البرامج القطرية لا يمكن أن تنفصل بصورة كاملة عن متابعة التوصيات الخاصة بتقييم أنشطة المنظمة بشأن تنمية القدرات في أفريقيا<sup>5</sup> بالنظر إلى أن توصيات هذا الأخير تؤثر في محتوى عملية إعداد البرامج القطرية. ويقترح معالجة عملية متابعة عمليتي التقييم هاتين بقدر أكبر من التفصيل في سياق خطة التغيير الشاملة المتضمنة في خطة العمل الفورية.

12- سيطلب توجيه من الأعضاء بشأن الانعكاسات التمويلية لهذا التقييم بالنظر إلى أن تنفيذ بعض التوصيات قد يتطلب إعادة تخصيص الموارد أو زيادتها على النحو المبين في المصفوفة المرفقة.

<sup>4</sup> الفقرة 72 من الوثيقة 2009/7.C

<sup>5</sup> الوثيقة 104/5 PC و Sup.1.

## دال- إجراءات المتابعة المقترحة

13- سوف تنفذ توصيات هذا التقييم، إلى أقصى حد ممكن، من خلال ترتيبات إدارة التغيير الواردة بالفعل في خطة العمل الفورية.

14- فسوف يواصل المشروع 3 في خطة العمل الفورية المعني بإصلاح إعداد البرامج ووضع الميزانية والرصد المعتمد على النتائج تطوير عملية التخطيط المؤسسية لضمان الصلات من القاعدة إلى القمة فيما بين الأولويات القطرية على النحو المبين في أطر إعداد البرامج القطرية، ومجالات العمل ذات الأولوية على المستويين الإقليمي والإقليمي الفرعي، والمؤتمرات الإقليمية، وإطار النتائج المؤسسية، فضلا عن المساءلة من القمة للقاعدة فيما بين الخطة المتوسطة الأجل وبرنامج العمل والميزانية وخطط عمل المكاتب الإقليمية والإقليمية الفرعية والقطرية<sup>6</sup>. كما سيضمن أن تدرج في خطة عمل المكاتب القطرية على النحو الواجب وحسبما اقترح التقييم، أنشطة المشاريع الوطنية، فضلا عن الدعم القطري لبرامج ووظائف المنظمة الإقليمية والعالمية التي تؤديها المكاتب القطرية.

15- وسوف تعد الأمانة (التوصيات 1 و2 و3 و4) خطوطا توجيهية للسياسات لضمان أن تكون عملية إعداد البرامج القطرية للمنظمة: (1) بدافع من الأولويات القطرية؛ (2) تتوافق مع إعداد البرامج القطرية للأمم المتحدة؛ (3) تعالج تحديات إدارة مخاطر الكوارث؛ (4) يتضمن إعداد برامج المنظمة لاستراتيجيات المشاركة الوطنية في الزراعة والتنمية الريفية والأمن الغذائي، بما في ذلك البرامج الوطنية للأمن الغذائي؛ (5) الوظائف التي تشكل جزءا أساسيا من النظام المؤسسي للتخطيط والمساءلة في المنظمة؛ (6) تعكس الأولويات العالمية والإقليمية والإقليمية الفرعية.

16- وسوف يتضمن إعداد البرامج القطرية للمنظمة، حسب التوصيات: (1) دعم المنظمة لعملية وضع الأولويات القطرية؛ (2) إطار إعداد البرامج القطرية؛ (3) خطط العمل القطرية. وسوف تصف الخطوط التوجيهية لإعداد البرامج القطرية هذه المكونات الثلاثة وعلاقتها البرمجية المشتركة. وستكون وثيقة حية يجري تحديثها وفقا للتغييرات في سياسات المساعدة الإنمائية للمجتمع الدولي (مثل إعلان باريس بشأن فعالية المعونة وخطة عمل أكر) والإصلاح في الأمم المتحدة وفي المنظمة. وستكون النسخة الأولى من الخطوط التوجيهية بسيطة ومرنة واستشرافية، حسب توصية التقييم، وسوف يتطلب إعدادها عملا واسع النطاق من جانب الإدارة. وسوف تصف هذه الخطوط ما يلي:

(أ) الدعم الذي تقدمه المنظمة لعمليات وضع الأولويات القطرية، بما في ذلك السياسات والإجراءات مع الاعتراف بالملامم بالدور الذي تضطلع به الطرائق الحالية للمساعدة في مجال السياسات في المنظمة، والدور المحتمل لمختلف الجهات المساهمة داخل المنظمة (التوصية 8)؛

<sup>6</sup> على النحو الوارد في الشكل 3 تحت الفقرة 100 من تقرير التقييم.

(ب) الصلات البرامجية لإطار إعداد البرامج القطرية مع المكونات الأخرى لإعداد البرامج القطرية (التوصية 7) فضلا عن الإجراءات الخاصة بموافقة/ تصديق الحكومة على إطار إعداد البرامج القطرية (التوصية 10) وطرائق إدراج النتائج (التوصية 11)، والاحتياجات الإشارية من الموارد أو الالتزامات من جانب ميزانية المنظمة/ الحكومة (التوصية 12). وطرائق توافق إطار إعداد البرامج القطرية مع دورات التخطيط الوطنية وإطار عمل الأمم المتحدة للمساعدات الإنمائية (التوصيتان 6 و14) وإجراءات استعراض إطار إعداد البرامج القطرية (التوصية 14)؛

(ج) سوف تعالج عملية تخطيط العمل القطري الناشئة عن عملية التجربة الحالية، ضمن جملة أمور، قضايا توافق خطط العمل القطرية مع إطار إعداد البرامج القطرية، والظروف التي يمكن بمقتضاها إدراج الأنشطة غير المتوخاة في إطار إعداد البرامج القطرية في خطة العمل القطرية (نافذة المرونة، التوصية 9)؛

17- سيجري تطوير إعداد البرامج القطرية واستراتيجيات تعبئة الموارد بما يدعم بعضها الآخر. وسيتولى المشروع رقم 4 من خطة العمل الفورية والمعني بتعبئة الموارد، التوصيات ذات الصلة (التوصيات من 18 إلى 20) من أجل: (1) تأكيد إبراز الأولويات القطرية في إعداد البرامج القطرية مع العمل في نفس الوقت على ضمان الآليات اللازمة لإجراء حوار بناء مع الجهات المانحة؛ (2) تمكين المكاتب الإقليمية من الاضطلاع بدور استباقي في تعبئة الموارد على المستوى الإقليمي؛ (3) وضع استراتيجية مؤسسية شاملة لتعبئة الموارد تدرج نتائج عملية إعداد البرامج القطرية في المبادرات الإقليمية والعالمية.

18- وسيدرج المشروع رقم 6 من خطة العمل الفورية المعني بتطبيق اللامركزية في النسخة الجديدة من المنشور المعني بالمسؤوليات والعلاقات، الأدوار الجديدة للممثلات القطرية (التوصية 10) وللمكاتب الإقليمية (التوصية 15) في عملية إعداد البرامج القطرية. وسيعالج المشروع رقم 6 في إطار الإجراء 3-88 من خطة العمل الفورية اقتراح التقييم بأن تتعلق معايير تقييم أداء المكاتب القطرية بالصورة الواجبة بجودة المشاريع والمخرجات وأن لا تقتصر بصورة خالصة على كمية الموارد التي تمت تعبئتها و/أو إدارتها.

19- وقد وجهت تعديلات توقيت انعقاد المؤتمرات الإقليمية (التوصية 5) وبرنامج التعاون التقني (التوصية 17) إلى الأعضاء. ويقترح إرجاء الإجراءات بشأن التوصية 5 إلى أن ينتهي تقييم أعمال إصلاحات الحوكمة في غضون الفترتين الماليتين القادمتين تمشيا مع الإجراء 2-74 من خطة العمل الفورية.

20- ويمكن معالجة تمويل تكاليف إعداد البرامج القطرية والإقليمية (التوصيتان 15 و16) مع الاحتياجات من الموارد الجارية الإضافية الناشئة عن الإجراءات المعنية، في خطة العمل الفورية لدى إعداد برنامج العمل والميزانية للفترة 2012-2013 استنادا إلى التوجيه الذي سيقدمه الأعضاء.

21- ولا تقبل الإدارة التوصية 17 التي تقترح بصورة أساسية إلغاء معايير برنامج التعاون التقني المتفق عليها. ويذكر أن المجلس قد وافق في 2005<sup>7</sup> على مجموعة معدلة من المعايير ("القواعد الخاصة" المشار إليها في التوصية 17) لتقييم الطلبات الخاصة بالمساعدات من برنامج التعاون التقني، مع ضمان في نفس الوقت التوافق المستمر مع ولاية المنظمة، بما في ذلك ضرورة إدراج الأولويات على المستوى القطري لاستخدام موارد برنامج التعاون التقني بصورة كاملة في أطر الأولويات القطرية المتوسطة الأجل<sup>8</sup>. وعلى ذلك فإن توفير دعم البرنامج العادي لبعض مجالات العمل ذات الأولوية ضمن إطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل يعالج بمقتضى المعايير القائمة لبرنامج التعاون التقني التي أعيد تأكيدها خلال استعراض دورة مشاريع البرنامج والخطوط التوجيهية للموافقات بمقتضى هذا البرنامج وفقا لخطة العمل الفورية، الذي أجرى بواسطة لجنة البرنامج والمجلس عام 2009<sup>9</sup>. وعلاوة على ذلك، فإن الدور الرئيسي لإطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل في عملية إعداد البرامج القطرية سوف يضمن أن تدعم مشاريع برنامج التعاون التقني الأولويات القطرية، وأن تسهم من خلال خطط العمل القطرية في الأهداف والنتائج المؤسسية للمنظمة على النحو الذي توحي في معايير برنامج التعاون التقني. وتحذر الإدارة من أن إلغاء معايير برنامج التعاون التقني ودمج موارد هذا البرنامج مع الأموال الأخرى التي ستدار من خلال نظام إعداد البرامج المؤسسية الشامل سوف يضر بدرجة أساسية بطبيعة وأغراض برنامج التعاون التقني، حيث سيحول البرنامج إلى مصدر للدعم المالي وليس الدعم التقني. وسوف يحد ذلك بدرجة كبيرة من قدرة المنظمة على الاستجابة للطلبات المقدمة من الحكومات للحصول على المساعدة التقنية حسبما هو متوخي في النصوص الأساسية.

22- وكما ذكر في الرؤية الجديدة لشبكة المكاتب الميدانية<sup>10</sup>، ينبغي أن تستند المشورة التي تقدمها المنظمة في مجال السياسات والدعم الذي تقدمه لتنمية القدرات إلى أفضل المعارف والخبرات التقنية. ولذا فإن من الضروري أن يتوافر للمكاتب القطرية للمنظمة، لدى وضع البرامج القطرية، فرص الحصول على المعارف التقنية العالمية لدى المنظمة، وأفضل الممارسات المستمدة من مختلف أنحاء العالم من خلال دوائر الممارسة وشبكات المعرفة. ولذا فإن الإدارة ترغب في أن تبرز الدور الهام الذي يتعين أن تضطلع به الوحدات التقنية (سواء أكانت في المقر الرئيسي للمنظمة أو في المكاتب الميدانية) بالاقتران مع مكتب الإستراتيجية والتخطيط وإدارة الموارد وإدارة التعاون التقني والمكاتب الميدانية ومكتب دعم اللامركزية في عملية إعداد البرامج القطرية.

23- وسيجري بتوجيه عام من نائب المدير العام (العمليات)، تنسيق تنفيذ التوصيات الموافق عليها بواسطة فريق الإستراتيجية المسؤول عن النتيجة التنظيمية 10-11 في إطار الهدف الوظيفي 10 (الهدف الوظيفي 10-1) الذي يضم ممثلين عن مكتب الإستراتيجية والتخطيط وإدارة الموارد، ومكتب دعم اللامركزية وإدارة التعاون التقني وبعض المكاتب

<sup>7</sup> الفقرة 34 من الوثيقة CL 129/REP.

<sup>8</sup> الفقرات 41-47 من الوثيقة CL 129/3.

<sup>9</sup> الفقرات 20-28 من الوثيقة CL 136/9 والفقرة 37 من الوثيقة CL 139/REP.

<sup>10</sup> الفقرة 24 من الوثيقة ARC/10/2 Add.1.

<sup>11</sup> المعنون: البرامج الفعالة لمعالجة وضع احتياجات الأعضاء ذات الأولوية وتحديد مواردها ورصدها والإبلاغ عنها على المستويات العالمية والإقليمية والقطرية.

الإقليمية. وسوف يشمل ترتيب التنسيق أيضا الوحدات المعنية الأخرى (مثل الإدارات التقنية والمكاتب الميدانية الأخرى) حسب مقتضى الحال. وسوف تسهم الخبرات الأولية من هذا الترتيب في تعديل نطاق الهدف الوظيفي 1-10، وصياغته وقيادته في برنامج العمل والميزانية القادم لإدراج عملية إعداد البرامج القطرية الكاملة. ولدى متابعة توصيات التقييم، سوف تقيس الإدارة نهجها في ضوء أفضل الممارسات في وكالات الأمم المتحدة المتخصصة الأخرى.

الإدارة- الإجراء الذي سيتخذ			الإدارة		توصية التقييم
التمويل الإضافي المطلوب (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء	مقبولة، مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصيات	
<b>1- إعداد البرامج القطرية في المنظمة: العمليات والمكونات الرئيسية</b>					
لا	الربع الثالث من 2011	إدارة التعاون التقني	1-1 تتضمن مسرد لمصطلحات إعداد البرامج القطرية في الخطوط التوجيهية المؤسسية للبرمجة القطرية	<b>قبِلت</b>	<p><b>التوصية 1:</b> من المناسب عقب تحديد المكونات الرئيسية الثلاثة لإعداد البرامج القطرية وتعريف طبيعتها ومحتواها، النظر في توحيد اسم كل مكون وخاصة في حالة المصطلح "إطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل"، حيث يسود توافق عام في الآراء على أن هذا الاسم صعب النطق، وغير جذاب بدرجة كبيرة. ويقترح فريق التقييم الأسماء التالية:</p> <p>1- إعداد البرامج القطرية لوصف العملية بأسرها؛</p> <p>2- الأولويات القطرية لتحديد القضايا والمجالات التي حددتها الحكومة بأنها أولوياتها الرئيسية؛</p> <p>3- إطار إعداد البرامج القطرية ليحل مكان إطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل؛</p> <p>4- خطة عمل قطرية لوصف خطة العمل لمدة العامين (دون تغيير في هذه الحالة).</p>



الإدارة- الإجراء الذي سيتخذ				الإدارة مقبولة، مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصيات	توصية التقييم
التمويل الإضافي المطلوب (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء		
<b>2- مكان إعداد البرامج القطرية في النظام المؤسسي لإعداد البرامج والمساءلة في المنظمة</b>					
لا	الربع الثالث من 2011	الهدف الوظيفي 10-1 يشمل التنسيق مكتب دعم اللامركزية ومكتب الإستراتيجية والتخطيط وإدارة الموارد وإدارة التعاون التقني والمكاتب الإقليمية والإدارات التقنية.	1-2 إعداد وتطبيق الخطوط التوجيهية المؤسسية لإعداد البرامج القطرية، بما في ذلك المبادئ والسياسات التي تضمن الصلات البرمجية بين المكونات الثلاثة.	<b>قبلت</b> تدرك الإدارة أهمية الخطوط التوجيهية المؤسسية لإعداد البرامج القطرية في المنظمة التي تغطي: (1) مساهمات المنظمة في وضع الأولويات القطرية؛ (2) مساهمة المنظمة في إعداد البرامج القطرية للأمم المتحدة؛ (3) عمل المنظمة في إدارة مخاطر الكوارث؛ و(4) دمج إعداد البرامج القطرية في العملية المؤسسية للتخطيط وإعداد البرامج والمساءلة.	التوصية 2: ينبغي تنظيم العمل المكثف الحالي الذي تقوم بتنفيذه وحدات منفصلة لتحديد خطوط توجيهية جديدة تشير إلى مختلف مكونات أنشطة إعداد البرامج القطرية، لضمان أن تكون النتيجة هي وثيقة واحدة بشأن "خطوط توجيهية للبرمجة القطرية". وينبغي أن تتضمن وثيقة إعداد البرامج القطرية بيانات واضحة بشأن: (أ) تعريف وتصنيف إعداد البرامج القطرية بوصفها عملية مؤسسية مدمجة بصورة كاملة في النظام المؤسسي للتخطيط وإعداد البرامج والمساءلة، (ب) تحديد مكونات إعداد البرامج الثلاث (وضع الأولويات الوطنية، وإطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل وخطة العمل القطرية) مع تحديد طبيعة ومحتوى كل مكون والعمليات التي ينبغي أن توضع على أساسها و(ج) تحديد العلاقات المشتركة التي ينبغي أن تقوم بينها.
لا	يونيو/حزيران 2010- يونيو/حزيران 2011	مكتب الإستراتيجية والتخطيط وإدارة الموارد	2-2 تنفيذ تجربة تخطيط عمل المكاتب القطرية وإعداد الخطوط التوجيهية الناشئة (المشروع 3 من خطة العمل الفورية) كجزء من الخطوط التوجيهية لإعداد البرامج القطرية.		
لا	أكتوبر/ تشرين الأول 2010 يونيو/حزيران 2011	إدارة التعاون التقني	2-3 إعداد خطوط توجيهية لإطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل/ إطار إعداد البرامج القطرية الجديد كجزء من الخطوط التوجيهية لإعداد البرامج القطرية.		
لا	يونيو/حزيران 2011	إدارة التعاون التقني	2-4 وضع خطوط توجيهية لمساهمة المنظمة في وضع الأولويات القطرية كجزء من الخطوط التوجيهية لإعداد البرامج القطرية.		

الإدارة- الإجراء الذي سيتخذ				الإدارة مقبولة، مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصيات	توصية التقييم
التمويل الإضافي المطلوب (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء		
لا	أكتوبر/ تشرين الأول 2010 - يونيو/ حزيران 2011	الهدف الوظيفي 10-1 يشمل التنسيق مكتب دعم اللامركزية ومكتب الإستراتيجية والتخطيط وإدارة الموارد وإدارة التعاون التقني والمكاتب الإقليمية والإدارات التقنية.	3-1 ستبين التوصية في الخطوط التوجيهية المؤسسية لإعداد البرامج القطرية	قبلت	التوصية 3: نظرا للوضع الحالي من حيث قدرات المنظمة والسياق الداخلي والخارجي الناشئ، ينبغي أن تتضمن المسودة الأولى للخطوط التوجيهية لإعداد البرامج القطرية الأوصاف الثلاثة التالية: (أ) أن تكون بسيطة فيما يتعلق بالطلبات النوعية من المعلومات والتفاصيل؛ (ب) أن تتيح المرونة في الاستجابة للقدرات المتوافرة وخاصة الظروف السائدة على المستوى الوطني؛ و(ج) أن تشجع الأفكار الجديدة والاختبار. ويمكن التخطيط لنسخة جديدة من الخطوط التوجيهية بعد فترة مثل ثلاث سنوات بعد أن يكون النظام المؤسسي للتخطيط وإعداد البرامج قد نفذ بصورة كاملة، واكتساب بعض الخبرات في مجال إعداد البرامج القطرية.
لا	الربع الثالث من 2011	الهدف الوظيفي 10-1 يشمل التنسيق مكتب دعم اللامركزية ومكتب الإستراتيجية والتخطيط وإدارة الموارد وإدارة التعاون التقني والمكاتب الإقليمية والإدارات التقنية.	4-1 إعداد وثيقة عن المبادئ العامة التي تنظم إعداد البرامج القطرية للنظر من جانب لجنة البرنامج في دورتها في أكتوبر/ تشرين الأول 2010.	قبلت جزئياً ينبغي أن تستعرض الأجهزة الرئاسية المبادئ والسياسات العامة التي تنظم إعداد البرامج القطرية	التوصية 4: بغية توفير القوة اللازمة للمكتب الإقليمي والمكاتب القطرية المختلفة على تنظيم عملية إعداد البرامج الكاملة والاضطلاع بها بدءاً من الإستراتيجية وحتى خطة العمل في كل بلد، يتعين الموافقة على الخطوط التوجيهية لإعداد البرامج القطرية المعرفة في التوصية والمصادقة عليها من جانب الجهاز الرئاسي المعني في المنظمة الذي هو على الأرجح لجنة البرنامج أو المجلس، وعلاوة على ذلك، ينبغي للإدارة أن تضع آلية إبلاغ جميع الموظفين والممثل الدائم المعني عندما ينتهي العمل من أعمال إطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل. وينبغي إتاحة هذا الإطار للموظفين على شبكة الإنترنت الداخلية للمنظمة.
لا	أكتوبر/ تشرين الأول 2010 - يونيو/ حزيران 2011	إدارة التعاون التقني	4-2 إدراج آلية لضمان استنارة موظفي المنظمة والممثلين الدائمين بالصورة الملائمة عند الانتهاء من وضع الأولويات القطرية المتوسطة الأجل/ إطار إعداد البرامج القطرية، وذلك في المكون الخاص بالخطوط التوجيهية المؤسسية لإعداد البرامج القطرية التابع لإطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل/ إطار الأولويات القطرية. ضمان توافر الوثائق ذات الصلة في نظام معلومات إدارة البرامج الميدانية.		

الإدارة- الإجراء الذي سيتخذ				الإدارة مقبولة، مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصيات	توصية التقييم
التمويل الإضافي المطلوب (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء		
				<p><b>أرجئت</b></p> <p>لم يبدأ تنفيذ إصلاح حوكمة المنظمة، بما في ذلك التغييرات في أدوار المؤتمر والمجلس ولجنتي البرنامج والمالية، والمؤتمرات الإقليمية واللجان التقنية إلا منذ فترة وجيزة بعد موافقة المؤتمر في 2009. ولم تعقد حتى الآن سوى ثلاثة مؤتمرات إقليمية في ظل النظام الجديد، ولم يطلب أي منها أي تغيير في التوقيت. وترى الإدارة عدم النظر في دور وتوقيت المؤتمرات الإقليمية بمعزل عن نظام الحوكمة الشامل وأن من السابق لأوانه في إطار عملية إصلاح الحوكمة إصدار أي أحكام بشأن توقيتها. ويقترح إرجاء النظر في هذه التوصية إلى أن يتم إجراء تقييم أعمال إصلاحات الحوكمة المتوخاة في الإجراء 2-74 من خطة العمل الفورية في غضون الفترتين الماليتين القادمتين.</p>	<p><b>التوصية 5:</b> بغية إتاحة الفرصة لإعداد البرامج القطرية لكي تصب بفعالية على النحو المتوخى في عمل المنظمة المؤسسي لوضع الأولويات، يتعين على الأجهزة الرئاسية للمنظمة أن تقوم بالاشتراك مع الإدارة بتحليل الدورة الزمنية للمؤتمرات الإقليمية لتحديد ما إذا كان التوقيت الحالي هو الأنسب لكي تستخدم القرارات التي تتخذ على المستوى الإقليمي (والذي يتضمن الشواغل الوطنية) كمدخلات في عملية صنع القرار في المؤتمر العالمي.</p>
<b>3- العلاقة بين إعداد البرامج القطرية لدى المنظمة وعمل فريق الأمم المتحدة القطري</b>					
لا	الربع الثالث من 2011	الهدف الوظيفي 10-1 يشمل التنسيق مكتب دعم اللامركزية ومكتب الإستراتيجية والتخطيط وإدارة الموارد وإدارة التعاون التقني والمكاتب الإقليمية والإدارات التقنية.	6-1 بيان هذه التوصية في الخطوط التوجيهية لإعداد البرامج القطرية المؤسسية.	<p><b>قبلت</b></p> <p>كما اقترح التقييم، فإن القرار النهائي بشأن توقيت إطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل هو قرار مشترك بين الحكومة والممثل القطري</p>	<p><b>التوصية 6:</b> ينبغي أن تستمر المنظمة في بذل كل جهد ممكن للاندماج بصورة كاملة في عملية إعداد البرامج القطرية للأمم المتحدة. ويتعين، لكي تحقق عملية إطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل مشاركتها وتأثيرها الفعال، أن تبدأ قبل بداية عمل إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدات الإنمائية لتكون وسيلة لتزويد ممثلات المنظمة بالعناصر التقنية المتعلقة بالقضايا الزراعية ومجالات الأولوية التي قد توضع على جدول المناقشات.</p>
لا	ديسمبر/ كانون الأول 2010	إدارة التعاون التقني	6-2 إعداد مذكرة توجيهية بشأن إدراج الأمن الغذائي في الخطوط التوجيهية لإطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية في تعاون وثيق مع برنامج الأغذية العالمي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية.		

الإدارة- الإجراء الذي سيتخذ				الإدارة مقبولة، مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصيات	توصية التقييم
التمويل الإضافي المطلوب (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء		
نعم (بالدولارات الأمريكية)	نهاية عام 2013	إدارة التعاون التقني والمكاتب الإقليمية	3-6 ضمان توافر الآليات والموارد اللازمة لتمكين المكاتب القطرية للمنظمة من العمل في نفس الوقت على: (1) التوافق مع الأولويات وعمليات التخطيط القطرية؛ (2) الإدراج مع عملية التخطيط المؤسسي؛ (3) الإدراج مع عملية إعداد البرامج القطرية للأمم المتحدة؛ (4) الإدراج مع تحديثات إدارة المخاطر.		
لا	الربع الثالث من 2011	الهدف الوظيفي 10-1 يشمل التنسيق مكتب دعم اللامركزية ومكتب الإستراتيجية والتخطيط وإدارة الموارد وإدارة التعاون التقني والمكاتب الإقليمية والإدارات التقنية.	1-7 بيان هذه التوصية في الخطوط التوجيهية لإعداد البرامج القطرية.	قبلت	التوصية 7: نظراً لأن المكون الخاص بإعداد البرامج القطرية في إطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل يحقق العديد من الأغراض الرئيسية للمنظمة التي تتجاوز مجرد العمل على المستوى القطري، يوصي فريق التقييم بأن تحافظ المنظمة وتعزز إجراءاتها المستقلة الخاصة بإعداد البرامج القطرية مع إبقائها متوافقة ومستجيبة لتطور عمليات إعداد البرامج القطرية في الأمم المتحدة.
<b>4- الأولويات القطرية والملكية القطرية</b>					
نعم	يونيو/ حزيران 2011	إدارة التعاون التقني	1-8 وضع خطط توجيهية لمساهمة المنظمة في وضع الأولويات القطرية كجزء من الخطوط التوجيهية لإعداد البرامج القطرية.	قبلت سيجري تقييم نطاق وحجم الدعم اللازم. سيحدد توافر الموارد قدرة المنظمة على الاستجابة لاحتياجات الأعضاء	التوصية 8: ينبغي للمنظمة، في تلك الحالات التي لا يكون فيها لدى بلد ما نظام للتخطيط الوظيفي وإعداد البرامج، أن تعرض بصورة استباقية تقديم المساعدات التقنية اللازمة لوضع إطار وطني للأولويات الإنمائية في قطاع الزراعة. وما يتصل به من مجالات في حدود اختصاصات المنظمة.

الإدارة- الإجراء الذي سيتخذ				الإدارة مقبولة، مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصيات	توصية التقييم
التمويل الإضافي المطلوب (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء		
-5- إطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل وخطة العمل القطرية: الطابع والمحتوى والدورة الزمنية					
لا	الربع الثالث من 2011	الهدف السويفي 10-1 يشمل التنسيق مكتب دعم اللامركزية ومكتب الإستراتيجية والتخطيط وإدارة الموارد وإدارة التعاون التقني والمكاتب الإقليمية والإدارات التقنية.	1-9 بيان العلاقة البرمجية بين إطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل وإطار إعداد البرامج القطرية وخطة العمل القطرية في الخطوط التوجيهية لإعداد البرامج القطرية.	<b>قبلت</b> ترحب الإدارة بالنهج الذي يتيح المرونة. سيتيح ذلك للمنظمة الاضطلاع بولايتها العالمية على المستوى القطري مع التوافق في نفس الوقت مع الأولويات القطرية. وستعالج التغييرات في السياق الوطني في الاستعراضات الدورية لخطة العمل القطرية التي يتولى الممثل القطري للمنظمة تنسيقها.	<b>التوصية 9:</b> ينبغي أن تتوافق جميع مشاريع وأنشطة المساعدات التقنية القطرية المتضمنة في خطة العمل القطرية مع مجالات الأولوية التي جرى اختيارها في إطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل. غير أنه يمكن أن تتضمن خطة العمل أيضا "نافذة" لاستيعاب الأنشطة التي تستوفي المعايير التالية: (أ) الأولويات الناشئة في المجالات التي يكون فيها للمنظمة دور إرشادي قوي؛ (ب) الأنشطة التي تسهم في تحقيق منتجات مؤسسية تشكل جزءاً من الخطة المتوسطة الأجل (مثل الإحصاءات)؛ و(ج) الأنشطة التي تهدف إلى تنفيذ اختصاصات المنظمة العالمية (مثل رصد المعاهدات والاتفاقيات). وينبغي مناقشة جميع الأنشطة المدرجة في خطة العمل القطرية، بما في ذلك تلك المستمدة من نتائج الوحدة في المكتب القطري والمكتب الإقليمي أو المكتب الإقليمي الفرعي والمقر الرئيسي فضلاً عن تلك المدرجة في "النافذة" مع ممثل المنظمة القطري وموافقته وأن يتم التنفيذ تحت مسؤوليته التنسيقية.

الإدارة- الإجراء الذي سيتخذ				الإدارة	توصية التقييم
التمويل الإضافي المطلوب (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء	مقبولة، مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصيات	
لا	أكتوبر/ تشرين الأول 2010 - يونيو/ حزيران 2011	إدارة التعاون التقني	10-1 بيان هذه التوصية في مكون إطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل/ إطار إعداد البرامج القطرية في الخطوط التوجيهية لإعداد البرامج القطرية.	<b>قبِلت</b> يحدد ممثل المنظمة، بالتشاور مع السلطات الوطنية المختصة، كيفية الحصول على موافقة الحكومة والجهة التابعة لها. وينبغي حيثما يكون ضرورياً أن يحصل الممثل القطري على توجيه من المنسق دون الإقليمي أو الممثل الإقليمي.	<b>التوصية 10:</b> ينبغي تشجيع الممثل القطري للمنظمة على أن يطلب أعلى مستوى ممكن في الحكومة ليكون موظفاً نظيراً للتوقيع على إطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل، وإن كان ينبغي منحه أكبر قدر ممكن من المرونة في تحقيق الاختيار النهائي بالتشاور مع الحكومة. ويرى فريق التقييم ضرورة تحليل هذا الوضع في كل حالة معينة. وينبغي في جميع الأحوال إدراج الوزارات التي تتعلق اختصاصاتها بمجالات عمل المنظمة في عملية التشاور. وينبغي تحديد هذا الجانب المعين من العملية بوضوح في القسم الخاص بالخطوط التوجيهية لإعداد البرامج القطرية في إطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل.
لا	يونيو/ حزيران 2010 - يونيو/ حزيران 2011	إدارة التعاون التقني مكتب الإستراتيجية والتخطيط وإدارة الموارد	11-1 بيان هذه التوصية في التجارب الخاصة بخطة العمل القطرية ومكون إطار الأولويات القطرية/ إطار إعداد البرامج القطرية في الخطوط التوجيهية لإعداد البرامج القطرية.	<b>قبِلت</b> قبِلت على أساس الفهم بأن محتوى إطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل/ إطار إعداد البرامج القطرية لا يقتصر فقط على تحديد مجالات الأولوية والنتائج المتوقعة (الفقرة 154) وأن يعكس المستوى الأنسب للتفاصيل ذات الصلة وسوف تتضمن خطة العمل القطرية نتائج الوحدة المقررة تحت إطار الأولويات القطرية/ إطار إعداد البرامج القطرية فضلاً عن نتائج الوحدة التي تبين المساهمات العالمية/ الإقليمية المبرمجة تحت "النافذة" (التوصية 10).	<b>التوصية 11:</b> ينبغي أن تدرج في إطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل النتائج المتوقعة بأكثر قدر ممكن من التفاصيل. وينبغي أن لا تتضمن المخرجات بل وصف مقنع للإستراتيجية التي سوف تستخدمها المنظمة لتنفيذ تعاونها مع مراعاة الوظائف الأساسية والأدوات الرئيسية المحددة في الخطة المتوسطة الأجل لكل نتيجة تنظيمية في المنظمة.

الإدارة- الإجراء الذي سيتخذ				الإدارة مقبولة، مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصيات	توصية التقييم
التمويل الإضافي المطلوب (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء		
لا	يونيو/ حزيران 2011	إدارة التعاون التقني	1-12 تتيح إدراج تقديرات للاحتياجات من الموارد في إطار الأولويات القطرية/ إطار الأولويات القطرية/ إطار إعداد البرامج القطرية والخطوط التوجيهية ذات الصلة.	<b>قبلت جزئياً</b> تؤيد الإدارة إدراج الاحتياجات من الموارد في إطار الأولويات القطرية/ إطار إعداد البرامج القطرية التي تشير فقط إلى الاحتياجات المالية ولاتمثل أي التزام. وكما أشار التقييم في الفقرة 201 فإن: "التمويل اللازم لمثلها المنظمة لكي تضع أنشطة إعداد البرامج القطرية مازال حتى الآن مسألة غير محسومة". ولذا فإن المنظمة لاتستطيع بعد أن تشارك في التزامات طويلة الأجل. والحكومة وحدها هي التي تستطيع أن تقرر إذا كانت تريد الالتزام بمواردها المالية وإذا كان الأمر كذلك بشأن أنسب الطرق لعمل ذلك، ويتعين على الحكومة والمنظمة وشركائها الاتفاق على أنسب الطرق لتعبئة الموارد لدعم إطار الأولويات القطرية/ إطار إعداد البرامج القطرية.	<b>التوصية 12:</b> ينبغي أن يتضمن إطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل، في المستقبل، أرقاماً إشارية بشأن الاحتياجات من الموارد لتحقيق النتائج المتوقعة، وأن يتضمن التزامات محددة في الميزانية التي تكون المنظمة والبلد المضيف على استعداد لرصدها من أجل وضع الأنشطة في مجالات معينة من مجالات الأولوية للسنتين التاليتين. غير أنه نظراً لضعف القدرات المتوافرة في المنظمة في هذا الوقت، يوصي بالتخلي عن هذه الاحتياجات في دورة إعداد البرامج الأولى لإدراج خطط العمل القطرية (2012-2013) باستثناء عدد صغير من الحالات التجريبية التي ستعد لأغراض التعلم والاختبار. وينبغي اتخاذ القرار النهائي بشأن المحتوى المفصل لإطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل بعد مراعاة النتائج والدروس المستفادة من دراسات الحالة التجريبية هذه.
لا	أكتوبر/ تشرين الأول 2010 - يونيو/ حزيران 2011	إدارة التعاون التقني مكتب الإستراتيجية والتخطيط وإدارة الموارد	2-12 المشروع 4 من خطة العمل الفورية المعني بتعبئة الموارد لمواصلة معالجة مسألة الموارد القابلة للبرمجة والتي يمكن التنبؤ بها وغير المخصصة للمنظمة على المستوى القطري	<b>قبلت</b> ستمثل رئاسة المنظمة المشتركة لمجموعة الأمن الغذائي والزراعة المشتركة بين وكالات الأمم المتحدة مدخلا هاما في إطار إعداد البرامج القطرية وعملية خطة العمل القطرية. ستواصل المنظمة كجزء من ولايتها في المجموعة العالمية المعنية بالأمن الغذائي والزراعة إعداد وثائق عن التخطيط	<b>التوصية 13:</b> ينبغي إجراء استعراض مؤسسي مشترك مع شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل وشعبة دعم إعداد السياسات والبرامج/ ومكتب الإستراتيجية والتخطيط وإدارة الموارد بشأن السياسات التي تنظم إدراج أنشطة الطوارئ في أطر الأولويات القطرية المتوسطة الأجل وخطة العمل القطرية، ولم يلمس فريق التقييم أي
لا	2010-2011	الهدف الاستراتيجي 1-10 يشمل التنسيق مكتب دعم اللامركزية ومكتب الإستراتيجية والتخطيط وإدارة الموارد وإدارة التعاون التقني والمكاتب الإقليمية والإدارات التقنية.	1-13 سيجري استعراض مؤسسي مشترك بتنسيق من الفريق الاستراتيجي للهدف الوظيفي 1-10		

الإدارة- الإجراء الذي سيتخذ				الإدارة مقبولة، مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصيات	توصية التقييم
التمويل الإضافي المطلوب (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء		
لا	2011-2012	الفريق الاستراتيجي للهدف الاستراتيجي 1	13-2 ضمان تحديد نتائج الوحدة على المستوى القطري استناداً إلى الاستعراض المؤسسي.	النوعي للإغاثة الإنسانية ستدرج في إطار إعداد البرامج القطرية وترتكز عليه.	مبرر للاحتفاظ، كقاعدة عامة، بنظام إعداد برامج منفصل لأداء نفس العملية لعمليات الطوارئ. وينبغي أن يحدد الاستعراض المشترك أيضاً ما إذا كانت ثمة حاجة إلى تحديد معايير وظروف خاصة يمكن في إطارها وضع الاستثناءات. وينبغي للمنظمة أن تستخدم هذا الاستعراض المؤسسي المشترك في تحليل العلاقة وبلورة التخطيط والأنشطة في حالات الطوارئ مع نظام الإدارة القائمة على النتائج وخاصة بشأن الكيفية التي تحدد بها أنشطة الطوارئ مساهماتها في نتائج الوحدة على جميع المستويات وعلى الأخص في حالة نتائج الوحدة القطرية.
لا	أكتوبر/ تشرين الأول 2010 - يونيو/ حزيران 2011	إدارة التعاون التقني	14-1 بيان هذه التوصية في الخطوط التوجيهية الجديدة لإطار الأولويات القطرية/ إطار إعداد البرامج القطرية كجزء من الخطوط التوجيهية لإعداد البرامج القطرية.	<b>قبيلت</b> ينبغي النظر في فرصة التوافق، قدر المستطاع، مع عملية صياغة إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدات الإنمائية بالنظر إلى ما تشعر به بعض الحكومات من شواغل إزاء المشاركة في الكثير من عمليات الأمم المتحدة للتخطيط التي تطلق في أوقات مختلفة. وينبغي أن يقرر ممثل المنظمة أفضل الطرق التي يمكن بها إعداد البرامج القطرية أن: (1) تتوافق مع دورة التخطيط في البلد المضيف؛ (2) تتسق مع دورة إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدات الإنمائية مع الالتزام في نفس الوقت بدورة المنظمة المؤسسية. وينبغي للممثل القطري أن يوافق على توقيت الاستعراضات المرحلية بصورة مشتركة مع السلطات في البلد المضيف وبتوجيه من المنسق دون الإقليمي أو الممثل الإقليمي حسب مقتضى الحال.	<b>التوصية 14:</b> ينبغي أن تتوافق دورة إعداد أطر الأولويات القطرية المتوسطة الأجل مع دورة التخطيط في البلد المضيف ومن ثم أيضاً مع دورة إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدات الإنمائية. وينبغي إخضاع الوثيقة لاستعراض منتصف المدة وتعديلها إذا اقتضى الأمر. وعندما تحدث تغييرات كبيرة في السياق الدولي أو في الإطار الاستراتيجي للمنظمة أو السياسات والتوجهات الإستراتيجية الوطنية، ينبغي أيضاً النظر في إجراء استعراض مرحلي لإطار الأولويات القطرية.



الإدارة- الإجراء الذي سيتخذ				الإدارة مقبولة، مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصيات	توصية التقييم
التمويل الإضافي المطلوب (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء		
<b>6- إعداد البرامج القطرية: النظم والمسؤوليات المؤسسية</b>					
لا	الربع الثالث من 2011	إدارة التعاون التقني مكتب الإستراتيجية والتخطيط وإدارة الموارد	1-15 إعادة تصميم عمليات أعمال إعداد البرامج القطرية	<b>قبلت</b> تؤيد الإدارة هذه التوصية رهنا بتوفير أو إعادة تخصيص الموارد	<b>التوصية 15:</b> ينبغي أن تتحمل المكاتب الإقليمية (بما في ذلك مكاتبها الإقليمية الفرعية) المسؤولية الرئيسية عن تنظيم عمليات الدعم والرصد وضمان الجودة فيما يتعلق بأنشطة إعداد البرامج القطرية. ويشمل ذلك المسؤولية عن ضمان أن تستكمل أطر الأولويات القطرية المتوسطة الأجل في الوقت المحدد وفقاً للدورة المتفق عليها ومراعاة الإجراءات المعتمدة. وينبغي للمنظمة أن تسند هذه المسؤوليات رسمياً للمكاتب الإقليمية وضمان أن تكفي ميزانية المكتب الإقليمي التشغيلية وملاحم الموارد البشرية بما يتيح له (أو لمكاتبه الإقليمية الفرعية) الاضطلاع بصورة كافية بهذه المسؤوليات الجديدة.
نعم (دولارات أمريكية)	مارس/ آذار 2011	مكتب الإستراتيجية والتخطيط وإدارة الموارد	2-15 إدراج مقترحات الميزانية ذات الصلة في برنامج العمل والميزانية للفترة 2012-2013.		
<b>7- تمويل عملية إعداد البرامج القطرية والإقليمية</b>					
نعم (دولارات أمريكية)	مارس/ آذار 2011	مكتب الإستراتيجية والتخطيط وإدارة الموارد	1-16 إدراج مقترح الميزانية في برنامج العمل والميزانية للفترة 2012-2013.	<b>قبلت</b> تؤيد الإدارة هذه التوصية رهنا بتوافر أو إعادة تخصيص الموارد.	<b>التوصية 16:</b> ينبغي للمنظمة أن تخصص، مبلغاً مقطوعاً لكل مكتب إقليمي من البرنامج العادي يستخدمه المكتب في تمويل تكاليف عمليات إعداد البرامج القطرية والإقليمية التي ستنفذ خلال دورة الميزانية.
				<b>رفضت</b> لا تقبل الإدارة هذه التوصية للأسباب التالية: ● وافق المجلس في 2005 على مجموعة معدلة من المعايير ("القواعد الخاصة" المشار إليها في التوصية 17) لتقييم طلبات المساعدة من برنامج التعاون التقني	<b>التوصية 17:</b> ينبغي للمنظمة أن تخصص أموالاً من ميزانية برنامجها العادي للأنشطة الميدانية، للمكاتب الإقليمية لدعم مجالات العمل المختارة بمقتضى إطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل في كل بلد. ولا يبدو في هذا السياق المؤسسي الجديد لإعداد البرامج

الإدارة- الإجراء الذي سيتخذ				الإدارة مقبولة، مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصيات	توصية التقييم
التمويل الإضافي المطلوب (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء		
				<p>مع ضمان في نفس الوقت مواصلة الامتثال لولاية المنظمة بما في ذلك إدراج وضع الأولويات على المستوى القطري بشأن استخدام موارد برنامج التعاون التقني بصورة كاملة في أطر الأولويات القطرية المتوسطة الأجل. وعلى ذلك فإن توفير الدعم من البرنامج العادي لمجالات عمل مختارة ذات أولوية بموجب إطار الأولويات القطرية يعالج بمقتضى معايير برنامج التعاون التقني القائمة التي أعيد تأكيدها خلال استعراض دورة مشاريع البرنامج والخطوط التوجيهية لموافقة البرنامج وفقاً لخطة العمل الفورية، بواسطة لجنة البرنامج والمجلس في 2009.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• سوف يضمن الدور الرئيسي الذي يضطلع به إطار الأولويات القطرية في عملية إعداد البرامج القطرية دعم مشاريع برنامج التعاون التقني للأولويات القطرية، ويسهم، من خلال خطط العمل القطرية، في الأهداف والنتائج المؤسسية للمنظمة على النحو المتوخى في معايير برنامج التعاون التقني.</li> <li>• سوف يضر إلغاء معايير برنامج التعاون التقني ودمج موارد هذا البرنامج في الأموال الأخرى التي ستدار من خلال النظام الشامل لإعداد البرامج المؤسسية، بطابع البرنامج والغرض منه حيث سيحول البرنامج إلى مصدر للدعم المالي وليس الدعم التقني. وسوف يحدد ذلك بدرجة كبيرة من قدرة المنظمة على الاستجابة لطلبات الحكومات الحصول على المساعدة التقنية على النحو المتوخى في النصوص الأساسية.</li> </ul>	<p>المؤسسية، أن هناك ضرورة لنظام القواعد النوعية المستخدم في برنامج التعاون التقني. وبدلاً من ذلك، ينبغي الآن إدارة الأموال المتاحة في هذا البرنامج وأي أموال أخرى متاحة من البرنامج العادي للأنشطة على المستوى القطري بمقتضى القواعد والإجراءات المنشأة في نظام إعداد البرامج المؤسسية. وقد أصبحت أموال برنامج التعاون التقني بالفعل تحت مسؤولية المكاتب الإقليمية منذ يناير/ كانون الثاني 2010. وسيجري إضفاء الطابع الرسمي على تخصيص هذه الموارد على المستوى القطري من خلال خطط العمل القطرية. وينبغي أن تطلب أمانة المنظمة الحل المناسب من أجهزتها الرئاسية.</p>

الإدارة- الإجراء الذي سيتخذ				الإدارة مقبولة، مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصيات	توصية التقييم
التمويل الإضافي المطلوب (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء		
-8- إعداد البرامج القطرية وتعبئة الموارد					
لا	الربع الثالث من 2011	الهدف الوظيفي 10-1 يشمل التنسيق مكتب دعم اللامركزية ومكتب الإستراتيجية والتخطيط وإدارة الموارد وإدارة التعاون التقني والإدارات التقنية.	1-18 بلورة هذا المفهوم في مكونات إعداد البرامج القطرية وخطة العمل القطرية في الخطوط التوجيهية لإعداد البرامج القطرية فضلاً عن الإستراتيجية المؤسسية لتعبئة الموارد.	قبلت	التوصية 18: ينبغي أن لا تتأثر العملية التي توضع على أساسها أطر الأولويات القطرية المتوسطة الأجل بصورة مفرطة بالشواغل والأولويات المحتملة للجهات المانحة في كل بلد من البلدان. فالهدف الرئيسي من إعداد البرامج القطرية هو إجراء حوار ذكي مع السلطات الحكومية والاشترك معها في الاختيار من بين مجالات الأولوية الحكومية تلك التي يمكن أن تسهم فيها المنظمة على أفضل وجه (ضمن إطارها الاستراتيجي الخاص بها) من خلال أنشطة عالية المستوى للمساعدة التقنية وتنمية القدرات.
لا	يونيو/ حزيران 2011	إدارة التعاون التقني مكتب الإستراتيجية والتخطيط وإدارة الموارد	1-19 بيان هذه التوصية لدى وضع الصيغة النهائية للإستراتيجية المؤسسية لتعبئة الموارد (المشروع 4 من خطة العمل الفورية).	قبلت	التوصية 19: ينبغي للمنظمة أن تفوض السلطة وتوفر الموارد اللازمة للمكاتب الإقليمية لكي تتمكن من وضع إستراتيجية جريئة لتعبئة الموارد للأنشطة الإقليمية. وينبغي تحديد هذه الأنشطة في ضوء المشاكل المشتركة الأكثر صلة بالأوضاع مع بعد إقليمي تحدد بدورها من خلال الأولويات والموضوعات الرئيسية التي تنشأ عن أنشطة إعداد البرامج القطرية في بلدان الإقليم.
لا	يونيو/ حزيران 2011	إدارة التعاون التقني	2-19 إعادة تصميم عمليات الأعمال ذات الصلة بتعبئة الموارد.		
نعم (بالدولارات الأمريكية)	مارس/ آذار 2011	مكتب الإستراتيجية والتخطيط وإدارة الموارد	3-19 إدراج مقترحات الميزانية ذات الصلة في برنامج العمل والميزانية للفترة 2012-2013.		
نعم (بالدولارات الأمريكية)	يونيو/ حزيران 2011	إدارة التعاون التقني مكتب الإستراتيجية والتخطيط وإدارة الموارد	1-20 بيان التوصية في الصيغة النهائية للإستراتيجية المؤسسية لتعبئة الموارد (المشروع 4 من خطة العمل الفورية).	قبلت	التوصية 20: ينبغي للمنظمة أن تضع إستراتيجية مؤسسية شاملة لتعبئة الموارد، على أن تدرج فيها المبادرات الإقليمية والعالمية التي تنشأ عن عملية إعداد البرامج القطرية. وعلاوة على ذلك، ينبغي لإدارة المنظمة أن ترشد وتبسط المسؤوليات في هذا المجال وأن تعزز

الإدارة- الإجراء الذي سيتخذ				الإدارة مقبولة، مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصيات	توصية التقييم
التمويل الإضافي المطلوب (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء		
				المنظمة على الأولويات القطرية في الإطار الاستراتيجي للمنظمة بما في ذلك مجالات التركيز المؤثرة.	قدرة الوحدات المعنية في المقر الرئيسي، على تحديد وتنفيذ الإستراتيجية المؤسسية. وينبغي أن يتمثل الاتجاه الرئيسي لهذه الإستراتيجية في الحصول على الأموال لتنفيذ البرامج التي تركز على "العمل المعياري الذي تقوده البلدان" أي العمل المعياري الذي يستجيب للأولويات الناشئة عن إعداد البرامج القطرية. ويكتسي ذلك أهمية خاصة فيما يتعلق بالجهود التي بذلتها المنظمة مؤخراً للحصول على مساهمات طوعية حرة كمصدر للتمويل الذي قد يزيد نتيجة للتغيرات في المناخ الدولي للمعونة ووضع نظام أقوى للتخطيط وإعداد البرامج في المنظمة.