

August 2010



منظمة الأغذية  
والزراعة  
للأمم المتحدة

联合国  
粮 食 及  
农 业 组 织

Food  
and  
Agriculture  
Organization  
of  
the  
United  
Nations

Organisation  
des  
Nations  
Unies  
pour  
l'alimentation  
et  
l'agriculture

Проводольственная и  
сельскохозяйственная  
организация  
Объединенных  
Наций

Organización  
de las  
Naciones  
Unidas  
para la  
Agricultura  
y la  
Alimentación

# لجنة المالية

الدورة الخامسة والثلاثون بعد المائة

روما ، 25 – 29 أكتوبر/تشرين الأول 2010

التقرير السنوي عن مصروفات تكاليف الدعم و عمليات الاسترداد

يمكن توجيه أي استفسارات بشأن مضمون هذه الوثيقة إلى:

**السيد** **Boyd Haight**

مدير مكتب الاستراتيجية والتخطيط وإدارة الموارد

الهاتف: +3906 5705 5324

طبع عدد محدود من هذه الوثيقة من أجل الحدّ من تأثيرات عمليات المنظمة على البيئة والمساهمة في عدم التأثير على المناخ.

ويرجى من السادة المندوبين والمراقبين التكرم بإحضار نسخهم معهم إلى الاجتماعات وعدم طلب نسخ إضافية منها.

ومعهم وثائق اجتماعات المنظمة متاحة على الإنترنت على العنوان التالي: [www.fao.org](http://www.fao.org)

### **الموجز التنفيذي**

◀ تفيد هذه الوثيقة عن تنفيذ سياسة المنظمة في ما يتعلق بتكاليف الدعم في الفترة من يونيو/حزيران 2009 إلى مايو/أيار 2010، وهي الفترة التي باشرت فيها المنظمة بتنفيذ 602 من مشاريع حسابات الأمانة. وتبين الوثيقة توزيع معدلات تكاليف خدمة المشاريع بحسب الفئات من حيث عدد المشاريع وميزانياتها طوال فترة التنفيذ. ويُلاحظ أنَّ ما يقرب من 82.5 في المائة من المشاريع الجديدة (بحسب القيمة) التي تمت الموافقة عليها في الفترة المذكورة قد بلغت معدلاتها القصوى، في حين فرضت على المشروعات المتبقية معدلات تدرج ضمن السياسة الحالية المعتمدة.

### **التوجيهات المطلوبة من لجنة المالية**

◀ يرجى من اللجنة أن تأخذ علماً بتجربة تطبيق سياسة تكاليف الدعم خلال الفترة من يونيو/حزيران 2009 إلى مايو/أيار 2010.

## تطبيق نظام استرداد تكاليف الدعم

1 - صادق المجلس في نوفمبر/تشرين الثاني 2000<sup>1</sup> على السياسة التي وضعتها المنظمة لتحديد معدلات تكاليف خدمة المشاريع. وقد وضع هذه السياسة على أساس مبدأ المواءمة بشكل معقول بين الرسوم والتکاليف الفعلية لتقديم الدعم الإداري والتشغيلي للمشاريع، مع المراعة الواجبة للترتيبات القائمة والحاجة إلى نهج بسيط وشفاف. وقد أدخلت تنقيحات على تطبيق هذه السياسة في سبتمبر/أيلول 2001، وسبتمبر/أيلول 2002<sup>2</sup>، وسبتمبر/أيلول 2005<sup>3</sup>، وسبتمبر/أيلول 2006<sup>4</sup>. ويرد اقتراح إضافي لتنقیح هذه السياسة في الوثيقة FC 135/9.

2 - وتُعرَّف فئات المشاريع المولدة بموارد من خارج الميزانية والتي تطبق عليها معدلات تكاليف خدمة المشروعات بأنها: أنشطة المساعدة الفنية والدعم المباشر من البرنامج العادي، وهي أنشطة يطبق عليها معدل موحد قدره 13 في المائة؛ والمساعدات الطارئة، وهي يطبق عليها معدل أقصى بنسبة 10 في المائة؛ وأنشطة التمويل المشترك (وتتراوح النسبة التي تطبق عليها من صفر إلى 10 في المائة). ويجوز تخفيض هذا المعدل عندما يكون من المتوقع أن تكون تكاليف الدعم غير المباشر المتغيرة أقل. وتوكل مهمة تقدير الاختلافات عن المعدلات المعتادة إلى مكتب الاستراتيجية والتخطيط وإدارة الموارد. ويتم ضمن كل فئة تحديد الظروف التي تستحق عدم التزام معدلات تكاليف خدمة المشاريع بال معدلات القصوى المطبقة.

3 - وتعطي الإحصاءات الواردة في الجدول التالي الفترة من 1 يونيو/حزيران 2009 إلى 31 مايو/أيار 2010، وهي الفترة التي باشرت فيها المنظمة بتنفيذ 602 من مشاريع حسابات الأمانة. ويبين الجدول توزيع معدلات تكاليف خدمة المشاريع بحسب الفئات من حيث عدد المشاريع وميزانياتها طوال فترة التنفيذ. ويلاحظ أن المعدلات المفروضة على جميع المشاريع تدرج ضمن السياسة الحالية المعتمدة.

---

<sup>1</sup> الملحق الثاني بالوثيقة CL 119/13

<sup>2</sup> الفقرات 21–23 في الوثيقة CL 112/4 والوثيقة FC 100/5

<sup>3</sup> الفقرات 20–25 في الوثيقة CL 128/4 والوثيقة FC 110/4

<sup>4</sup> الفقرات 49–52 في الوثيقة CL 131/7 والوثيقة FC 115/14

توزيع معدلات تكاليف خدمة المشاريع بحسب الفئات المطبقة على المشاريع التي بدأ العمل بها خلال الفترة  
من يونيو/حزيران 2009 إلى مايو/أيار 2010

٪ من مجموع الميزانية	ميزانية التنفيذ طوال مدة المشروع (بالدولار الأمريكي)	عدد المشاريع	فئة تكاليف خدمة المشاريع
42.0%	228,715,187	195	مشاريع المساعدة الطارئة الموافق عليها بالحد الأقصى لعدلها 1
29.0%	157,728,318	108	مشاريع المساعدة الفنية الموافق عليها بالحد الأقصى لعدلها 2
11.5%	62,662,483	41	المشاريع التي تمثل دعماً مباشراً لأنشطة البرنامج العادي بالحد الأقصى لعدلها 3
0.0%	227,928	2	برنامج التعاون الامركزي 4
0.4%	1,915,000	10	مرفق البيئة العالمية 5
0.1%	475,000	8	خدمات الدعم الفني 6
5.0%	27,349,671	13	المشاريع التي ترتبط بها نسبة عالية من العقود والإمدادات والتجهيزات (ويُطبق عليها الملحق الثاني بالقسم 250 من دليل الإجراءات الإدارية) 7
0.1%	422,644	3	المشاريع التي تمثل دعماً مباشراً لأنشطة البرنامج العادي وتمت الموافقة عليها بمعدل أقل من الحد الأقصى (حيثما تنطبق الظروف المطابقة للسياسة المتبعة) 8
10.8%	59,084,654	66	البرامج المشتركة للأمم المتحدة 9
1.1%	6,225,630	156	برنامج تليفود - بمعدل صفر بموجب قرار المؤتمر 97/3 10
100.0%	544,806,515	602	<b>المجموع الكلي</b>

- 4 - ويوضح الجدول أن الغالبية العظمى من المشاريع يفرض عليها الحد الأقصى من معدلاتها (أي أن الصفوف من 1 إلى 3 تمثل 82.4 في المائة من الحالات بحسب القيمة) مما يدلّ على توخي المرونة عند تطبيق السياسة بعناية.  
أما المشاريع المدرجة في الصفوف من 4 إلى 10، وعلى الرغم من أنها تنطوي على تعديل في المعدلات، فإن ذلك يبقى ضمن حدود السياسة المعتمدة.

5 - وقد انخفض بالإجمال عدد المشاريع منذ الفترة السابقة بنسبة 12.6 في المائة تقريباً، بينما زاد متوسط حجم المشاريع (باستثناء برنامج تليفود) بنحو 27 في المائة حتى بلغ 1.21 مليون دولار أمريكي. وسجل أيضاً انخفاضاً ملحوظاً في المستوى الإجمالي للميزانيات المعتمدة حيث انخفضت من 727 إلى 544 مليون دولار أمريكي.

6 - وشهد عدد الميزانيات الإجمالية المعتمدة بمعدلاتها القصوى وقيمتها تراجعاً طفيفاً (من 88 في المائة من الميزانيات الإجمالية بحسب قيمتها خلال الفترة التي شملها التقرير السابق إلى 82.4 في المائة في الفترة الحالية) ويعزى السبب الرئيسي في ذلك إلى الزيادة الملحوظة في برامج الأمم المتحدة المشتركة التي زادت بأكثر من الضعف منذ العام الفائت من 3.9 في المائة إلى 10.8 في المائة من القيمة الإجمالية. وتطبق نسبة 7 في المائة من كلفة خدمة المشاريع على مشاريع برامج الأمم المتحدة المشتركة، على أن يتم استرداد الرصيد المتبقى ضمن نسبة تصل إلى 13 في المائة من الأعباء المباشرة لميزانيات المشاريع.

7 - وقد انخفضت قيمة المشاريع الموفق على تمويلها في إطار مرفق البيئة العالمية انخفاضاً ملحوظاً، ذلك أنَّ تسعه من أصل المشاريع العشرة الموفق عليها كانت ضمن مخطط المنح المخصصة لإعداد المشاريع. ومن المتوقع أن تتتحول لاحقاً المشاريع التي يجري العمل حالياً على تطويرها بفضل هذه المنح إلى أنشطة رئيسية تحظى بالتمويل الكامل.