



منظمة الأغذية
والزراعة
للأمم المتحدة

联合国
粮食及
农业组织

Food
and
Agriculture
Organization
of
the
United
Nations

Organisation
des
Nations
Unies
pour
l'alimentation
et
l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная
организация
Объединенных
Наций

Organización
de las
Naciones
Unidas
para la
Agricultura
y la
Alimentación

مؤتمر المنظمة الإقليمي الثلاثون للشرق الأدنى

الخرطوم، جمهورية السودان، 4-8 ديسمبر/كانون الأول 2010

تنفيذ برنامج العمل والميزانية للفترة 2010-2011
ومجالات العمل ذات الأولوية لإقليم الشرق الأدنى في الفترة المالية القادمة

المحتويات

الفقرات

- | | | |
|---------|---|---------|
| أولا - | الإطار الاستراتيجي: النهج الجديد المستند إلى النتائج في المنظمة | 3 - 1 |
| ثانيا - | برنامج العمل والميزانية للفترة 2010-2011 - إقليم الشرق الأدنى | 5 - 4 |
| ثالثا - | مجالات العمل ذات الأولوية للفترة 2012-2013 | 15 - 6 |
| رابعا - | موجز المجالات ذات الأولوية والنتائج المتوقعة والتنفيذ | 18 - 16 |

الملحق 1: النهج الجديد المستند إلى النتائج في المنظمة

الملحق 2: ميزانية الفترة 2010-2011 حسب الأهداف الاستراتيجية/الوظيفية والأقاليم
(بملايين الدولارات الأمريكية)

طُبع عدد محدود من هذه الوثيقة من أجل الحدّ من تأثيرات عمليات المنظمة على البيئة والمساهمة في عدم التأثير على المناخ. ويرجى من السادة المندوبين والمراقبين التكرم بإحضار نسخهم معهم إلى الاجتماعات وعدم طلب نسخ إضافية منها. ومعظم وثائق اجتماعات المنظمة متاحة على الإنترنت على العنوان التالي: www.fao.org

أولاً – الإطار الاستراتيجي: النهج الجديد المستند إلى النتائج في المنظمة

1 – أرست خطة العمل الفورية لتجديد المنظمة (الخطة)، والتي اعتمدها مؤتمر المنظمة في دورته الخامسة والثلاثين (الخاصة) المعقودة في نوفمبر/تشرين الثاني 2008، الأساس لاتباع النهج المعزز المستند إلى النتائج إزاء التخطيط البرنامجي والتنفيذ والإبلاغ في المنظمة. كما وفرت الخطة القواعد التي يجري على أساسها، في سنة 2009، إعداد الإطار الاستراتيجي للفترة 2010-2019، والخطة المتوسطة الأجل للفترة 2010-2013، وبرنامج العمل والميزانية للفترة 2010-2011، التي صادق عليها كلها مؤتمر المنظمة في دورته السادسة والثلاثين المعقودة في نوفمبر/تشرين الثاني 2009 (انظر العرض الموجز للنهج الجديد في الملحق 1).

2 – واعتمد المؤتمر في دورته الأخيرة أيضا عملية حكومية دولية مجددة وأكثر شمولاً لاستعراض الأولويات وبرنامج العمل والميزانية¹، وتقوم المؤتمرات الإقليمية بمقتضاها، اعتباراً من عام 2010، برفع تقاريرها بشأن هذه المسائل إلى المجلس عن طريق لجنتي البرنامج والمالية ومع مراعاة ما يلي:

- تقديم المشورة بشأن المشاكل الخاصة في إقليم كل منها وتحديدها، فضلا عن مجالات العمل ذات الأولوية التي ينبغي أخذها في الاعتبار لدى إعداد وثائق المنظمة بشأن التخطيط والبرنامج والميزانية، واقتراح التعديلات على هذه الوثائق؛
- الاستعراض والمشورة بشأن إدارة المنظمة في الإقليم فيما يتعلق بالمساهمة في إنجاز النتائج قياساً على مؤشرات الأداء، بما في ذلك أي عمليات تقييم ذات صلة².

3 – والغرض من هذه الوثيقة هو عرض المشاكل والأولويات التي تتصدى لها المنظمة في إقليم الشرق الأدنى خلال الفترة 2010-2011، ومجالات العمل المقترحة ذات الأولوية للفترة المالية 2012-2013، لكي يستعرضها المؤتمر الإقليمي ويسدي المشورة بشأنها.

ثانياً – برنامج العمل والميزانية للفترة 2010-2011 – إقليم الشرق الأدنى

4 – يمثل النص أدناه التحديات والأولويات الرئيسية بالنسبة لعمل المنظمة في الإقليم كما ورد في برنامج العمل والميزانية للفترة 2010-2011 تحت كل هدف من أهداف الإطار الاستراتيجي. وترد مخصصات الموارد للأهداف الاستراتيجية وفقاً لوثيقة برنامج العمل والميزانية المعتمدة للفترة 2010-2011 في الملحق 2.

¹ الوثيقة CR 10/2009.

² الوثيقة CR 6/2009، والمادة 35 من اللائحة العامة الجديدة للمنظمة.

5 - ويتسم إقليم الشرق الأدنى بالتنوع الشديد نظرا لما تتمتع به بلدانه من موارد طبيعية، وكذلك فيما يتعلق بمستويات تنميتها، ووضع القطاع الزراعي في الاقتصاد. ويمثل الأمن الغذائي تحديا مشتركا على وجه الخصوص في إقليم يستورد 50 في المائة من السعرات التي يستهلكها، كما أنه أكبر مستورد للحبوب في العالم. وعلى الرغم من القيود التي تفرضها ندرة المياه وضعف الإقليم في مواجهة تغير المناخ والصدمات من مختلف الأشكال، تظل إمكانات القطاع الزراعي هامة كمحرك دافع للنمو.

6 - واستنادا إلى توصيات المؤتمرات الإقليمية السابقة والاجتماعات التشاورية الأخرى، ترد فيما يلي مجالات الأولوية الرئيسية التي تناولها برنامج العمل والميزانية للفترة 2010-2011:

- (أ) تكثيف الإنتاج المحصولي المستدام (الهدف الاستراتيجي ألف): سيكون محور التركيز الرئيسي على تشجيع الاستراتيجيات والسياسات بشأن تكثيف الإنتاج المحصولي المستدام، خاصة المحاصيل ذات القيمة المرتفعة، وتعزيز النظم القطرية للصحة النباتية، والوقاية من الآفات النباتية العابرة للحدود ومكافحتها.
- (ب) زيادة الإنتاج الحيواني المستدام (الهدف الاستراتيجي باء): استراتيجيات لقطاع المجترات الصغيرة؛ وتحسين أداء الخدمات البيطرية لمكافحة أنفلونزا الطيور/الخنزير وأمراض المجترات الصغيرة العابرة للحدود.
- (ج) إدارة مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية واستخدامها بشكل مستدام (الهدف الاستراتيجي جيم): تعزيز قدرات إدارة المصايد وتربية الأحياء المائية؛ وتشجيع تنفيذ مدونة السلوك بشأن الصيد الرشيد؛ وإنشاء جهاز إقليمي لمصايد أسماك البحر الأحمر؛ وتعزيز الهيئة الإقليمية لمصايد الأسماك.
- (د) تحسين جودة وسلامة الأغذية وسلامتها في جميع مراحل السلسلة الغذائية (الهدف الاستراتيجي دال): تعزيز القدرات القطرية والإقليمية في مجال سلامة الأغذية وتشجيع تبادل الخبرات؛ وتعزيز نظم ضمان الجودة في إنتاج وتجهيز الأغذية وتدعيم نظم مجدية للتمويل الصغرى.
- (هـ) الإدارة المستدامة للغابات والأشجار (الهدف الاستراتيجي هاء): تعزيز المؤسسات الحرجية ومؤسسات المراعي والحياة البرية؛ والتعاون الإقليمي وتقاسم المعارف بشأن إدارة الغابات؛ وتحسين سبل معيشة المجتمعات المحلية وزيادة مشاركتها في الإدارة المستدامة للغابات والأشجار.
- (و) الإدارة المستدامة للأراضي والمياه والموارد الوراثية (الهدف الاستراتيجي واء): دعم وضع استراتيجيات وسياسات لإيجاد التوازن بين إمدادات موارد المياه والطلب عليها؛ وضمان مرونة أكبر وتأقلم مع الجفاف وتغير المناخ؛ وتقديم المساعدة لبرنامج إدارة الأراضي من أجل تخفيف حدة تدهور الأراضي وإعادة تأهيلها؛ وزيادة الحصول على المعارف المتعلقة بالإدارة المستدامة للموارد الطبيعية.
- (ز) تهيئة بيئة مواتية للأسواق من أجل تحسين سبل المعيشة (الهدف الاستراتيجي زاي): استراتيجيات لتنمية الأعمال التجارية الزراعية والصناعات الزراعية؛ وتشجيع تقاسم المعلومات والخبرات والمعارف من خلال الشبكات المهنية.

- (ح) تحسين الأمن الغذائي وتغذية أفضل (الهدف الاستراتيجي حاء): تعزيز القدرات القطرية في مجالات تقييم أوضاع الأمن الغذائي والتغذية ورصدها وتحليلها؛ ودعم تنفيذ الخطوط التوجيهية الطوعية لتنفيذ الحق في غذاء كافٍ بشكل تدريجي.
- (ط) زيادة حجم وفعالية الاستثمارات العامة والخاصة في الزراعة والتنمية الريفية (الهدف الاستراتيجي لام): المساعدة على تصميم استثمارات فعالة من القطاعين العام والخاص والإشراف عليها.

ثالثاً – مجالات العمل ذات الأولوية للفترة 2012–2013

- 7 – على ضوء الظروف العامة السائدة في إقليم الشرق الأدنى ومجالات الأولوية الرئيسية التي تناولها برنامج العمل والميزانية للفترة 2010–2011، تعهد المكتب الإقليمي للشرق الأدنى بصياغة إطار للأولويات الإقليمية للشرق الأدنى للفترة 2010–2019 لتلبية احتياجات الأعضاء ودعم جهودهم من أجل التخفيف من المشاكل الرئيسية في الزراعة والأمن الغذائي، مع نهج يركز على النتائج. وقد أعد إطار الأولويات الإقليمية من أجل البلدان الأعضاء في إقليم الشرق الأدنى البالغ عددها 18 عضواً³، ويتصدى للتحديات الرئيسية التي تواجه الزراعة، والأمن الغذائي، والتنمية الريفية، والإدارة البيئية؛ ويبحث احتياجات البلدان ويحدد مجالات العمل ذات الأولوية بمساعدة المنظمة.
- 8 – ويعد إطار الأولويات الإقليمية نتاج عملية تشاورية تضمنت تجميع وتنسيق 16 وثيقة قطرية قدمت تحليلاً لقضايا الزراعة والأغذية، واجتماعاً تشاورياً إقليمياً عقد في الفترة من 4–8 أكتوبر/تشرين الأول 2010، حضره 12 بلداً، وأتاح إجراء مناقشة مستفيضة فيما بين البلدان المشاركة لاستكمال قائمة بالأولويات في الإقليم والموافقة عليها. وحدد هذا الإطار خمسة مجالات عمل ذات أولوية للسنوات العشر القادمة.⁴
- 9 – وبناء على مشروع إطار الأولويات الإقليمية للفترة 2010–2019، حُدِّدَت مجالات الأولوية الإقليمية للفترة 2012–2013 على النحو التالي:

ألف – تحسين الأمن الغذائي والتغذية

- 10 – يشكل عجز الإقليم عن تغذية نفسه بالإضافة إلى النظام الأيكولوجي الهش تحديات هامة بالنسبة للتغلب على انعدام الأمن الغذائي وحالات نقص التغذية. ويضم الإقليم بلدانا غنية ولكنها تعاني من العجز الغذائي، وكذلك بلدانا فقيرة لديها إمكانيات عالية لإنتاج الأغذية، مما يجعل تحديات الأمن الغذائي في هذا الإقليم فريدة إلى حد ما. والأهداف الرئيسية لمجال الأولوية هذا هي المساهمة في القضاء على انعدام الأمن الغذائي على المستويات القطرية

³ تشمل هذه البلدان: الجزائر، والبحرين، ومصر، وايران، والعراق، والاردن، والكويت، ولبنان، وليبيا، وموريتانيا، والمغرب، وعمان، وقطر، والمملكة العربية السعودية، وسورية، وتونس، والامارات العربية المتحدة.

⁴ ترد الأولويات الاقليمية بتفاصيلها الكاملة في الوثيقة NERC/10/7.

والوطنية والإقليمية تمشيا مع أهداف مؤتمر القمة العالمي للأغذية والأهداف الإنمائية للألفية، وتعزيز القدرات الوطنية على وضع السياسات التي تهدف إلى تحقيق أهداف الأمن الغذائي والتغذية، وتنفيذ الإجراءات المتخذة، ورصدها، وتقييمها، على أن يدعم ذلك نظام كفاء للمعلومات. وتتمثل مجالات العمل الحاسمة ذات الأولوية في الإقليم من أجل تحقيق زيادات مستدامة في إنتاج الأغذية وتحسين الإنتاجية/الغلة، وتخفيض فواقد الأغذية على امتداد السلسلة الغذائية، وزيادة دخول الأسر المعيشية، واستهداف السكان المعرضين، والحد من التعرض لصددمات الأسواق العالمية. ويعد ضمان الجودة وسلامة الأغذية والمنتجات الزراعية، في جميع مراحل سلسلة الإمداد، من الأمور الأساسية للحفاظ على السلامة الوطنية.

11 - وفي إطار مجال الأولوية هذا، يمكن للمنظمة أن تساعد البلدان على تحقيق النتائج التالية:

- سياسات واستراتيجيات بشأن تكثيف الإنتاج المحصولي وتنويعه على المستويين الوطني والإقليمي (النتيجة ألف 1)؛
- الحد بشكل مستدام من مخاطر مبيدات الآفات على كل من المستوى القطري والإقليمي والعالمي (النتيجة ألف 3)؛
- مساهمة قطاع الثروة الحيوانية بفعالية وكفاءة في الأمن الغذائي، والحد من الفقر، والنهوض بالتنمية الاقتصادية (النتيجة باء 1)؛
- الحد من أمراض الحيوانات وما يرتبط بها من مخاطر على صحة الإنسان (النتيجة باء 2)؛
- استفادات البلدان الأعضاء وغيرها من أصحاب الشأن من زيادة إنتاج الأسماك والمنتجات السمكية نتيجة لتوسيع وتكثيف تربية الأحياء المائية المستدامة (النتيجة جيم 4)؛
- قيام السلطات القطرية/الإقليمية بدور فعال في تصميم وتنفيذ برامج إدارة ومراقبة سلامة وجودة الأغذية وفقا للمعايير المحاسبية الدولية (النتيجة دال 3)؛
- تعززت قدرة البلدان وأصحاب الشأن الآخرين على صياغة وتنفيذ سياسات وبرامج متسقة تعالج الأسباب الجذرية للجوع، وانعدام الأمن الغذائي، وسوء التغذية (النتيجة هاء 1)؛
- تعزيز قدرة البلدان الأعضاء وأصحاب الشأن الآخرين على معالجة شواغل تغذوية محددة في مجالي الأغذية والزراعة (النتيجة هاء 3)؛
- تعزيز قدرة البلدان الأعضاء وأصحاب الشأن الآخرين على توليد بيانات وإحصاءات وإدارتها وتحليلها والحصول عليها من أجل تحسين الأمن الغذائي وتحسين التغذية (النتيجة هاء 4)؛
- زيادة إدراج استراتيجيات وسياسات الاستثمار الخاصة بالأغذية والتنمية الزراعية والريفية المستدامة في الخطط والأطر الإنمائية الوطنية والإقليمية (النتيجة لام 1).

12 - وتشمل الأدوات الرئيسية لدى المنظمة لمساعدة البلدان على تحقيق النتائج المتوقعة في مجال الأولوية ألف :

- مساعدة تقنية ومشورة في مجال السياسات في مجالات من قبيل: تحليل نظم الزراعة ووضع السياسات؛ وتخطيط دعم القطاع العام بشكل ملائم للزراعة؛ وتكثيف الإنتاج المحصولي المستدام عن طريق نهج النظام الإيكولوجي؛ ووثائق التوجيه والمساعدة التقنية لتقييم الاستدامة الاقتصادية والاجتماعية والبيئية لتكثيف الإنتاج المحصولي؛ واستراتيجية تشاركية ومستدامة للأمن الغذائي والتغذية وصياغة السياسات.
- تنمية القدرات والبناء المؤسسي: تقديم الدعم التقني والمؤسسي لتخفيض فواقد الأغذية؛ والتدريب؛ وتوثيق المعلومات وزيادة الوعي؛ والاستخدام المحسن للمعلومات القائمة والبرامج الحكومية الدولية؛ والمهارات التفاوضية؛ والربط الشبكي وأدوات إدارة المعرفة؛ واستراتيجيات لتنوع وإنتاج المحاصيل.
- التقييم والرصد: إصدار واستخدام معلومات وإحصاءات سريعة ويعول عليها لتحسين قياسات خط الأساس ورصد تعزيز الأمن الغذائي وتشجيع التنمية المقاومة لتغير المناخ؛ ورصد وتقييم برامج الأمن الغذائي الوطنية والإقليمية؛ وتطوير وتوفير أساليب وأدوات لتعزيز النظم الوطنية للأمن الغذائي ونظم الإنذار المبكر.

باء - دعم الإنتاج الزراعي والتنمية الريفية من أجل تحسين سبل المعيشة

13 - يمكن أن تقوم الزراعة بدور هام في التخفيف من انعدام الأمن الغذائي، والفقر الريفي، والبطالة كما اتضح ذلك في كثير من بلدان الإقليم. ففي إيران، ومصر، والمغرب، والجزائر، على سبيل المثال، وفرت الزراعة نسبة تتراوح من خمس إلى نصف الوظائف الجديدة تقريبا في السنوات الأخيرة. ولا تزال الزراعة تعد عنصرا حاسما لسبل معيشة السكان الريفيين والسكان في المناطق المتخلفة. وتوجد لدى أجزاء كثيرة في الإقليم إمكانات مبشرة إلى حد كبير لزيادة منتجات الأغذية ذات القيمة العالية، وتوجد سوق ناشئة على المستويين الداخلي والخارجي أمام منتجات ذات قيمة مضافة مثل اللحوم، والأسماك، والمنتجات البستانية. والأهداف الرئيسية لمجال الأولوية هذا هي زيادة الإنتاج والإنتاجية الزراعية في المجالات التي تتحقق فيها ميزة نسبية، وضمان تنوع الأنشطة المدرة للدخل بالنسبة لأصحاب الحيازات الصغيرة، وتحسين فرص الوصول إلى الأسواق، وتشجيع إضافة قيمة لسلسلة الأغذية الزراعية، بغية مساهمة الزراعة إلى أقصى حد في تخفيض الفقر.

14 - وفي إطار مجال الأولوية هذا تستطيع المنظمة أن تساعد البلدان على تحقيق النتائج التالية:

- سياسات واستراتيجيات بشأن تكثيف الإنتاج المحصولي وتنويعه على المستويين الوطني والإقليمي (النتيجة ألف 1)؛
- استفادات البلدان الأعضاء وغيرها من أصحاب الشأن من زيادة إنتاج الأسماك والمنتجات السمكية نتيجة لتوسيع وتكثيف تربية الأحياء المائية المستدامة (النتيجة جيم 4)؛

- حققت البلدان الأعضاء وأصحاب الشأن الآخرون درجة أعلى من ترشيد استخدام منتجات مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية والاتجار بها في مرحلة ما بعد الصيد، بما في ذلك شروط يمكن توقعها بقدر أكبر وأكثر اتساقاً للنفاز إلى الأسواق (النتيجة جيم 6)؛
- تقوم السلطات القطرية/الإقليمية بدور فعال في تصميم وتنفيذ برامج إدارة ومراقبة سلامة وجودة الأغذية وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية (النتيجة دال 3)؛
- سياسات وأنظمة ومؤسسات قطرية وإقليمية تساعد على تحسين الآثار الإنمائية لمشروعات الأعمال الزراعية والصناعات الزراعية والحد من الفقر (النتيجة زاي 3)؛
- زادت البلدان من وعيها وقدرتها على تحليل التطورات في الأسواق الزراعية الدولية، والسياسات التجارية، والقواعد التجارية لتحديد الفرص التجارية لصياغة سياسات واستراتيجيات تجارية ملائمة وفعالة ومناصرة للفقراء (النتيجة زاي 4)؛
- تقوم الحكومات بصياغة سياسات تراعي احتياجات المرأة وجامعة وتشاركية فيما يتعلق بالتنمية الزراعية والريفية (النتيجة كاف 3).

15 - وتشمل الأدوات الرئيسية لدى المنظمة لمساعدة البلدان على تحقيق النتائج المتوقعة في مجال الأولوية باء:

- المساعدة التقنية والمشورة في مجال السياسات في مجالات من قبيل: تحليل النظم الزراعية؛ وخطوط توجيهية ودعم المشاريع لربط المزارعين بالأسواق؛ واستراتيجيات لتنويع وإنتاج المحاصيل؛ وتحليل قطاع الحيوانات الزراعية؛ وسياسات ومشورة استراتيجية، وأدوات لدعم القرار تمكن القطاع من المساهمة في التنمية الاقتصادية؛ وتحسين فرص الوصول إلى الأسواق المحلية والإقليمية والدولية؛ وتحسين الاستثمار على امتداد سلسلة القيمة.
- تنمية القدرات والبناء المؤسسي: التدريب؛ ونشر المعلومات وزيادة الوعي؛ ودعم وتشجيع رابطات صغار المزارعين مع توجيه اهتمام خاص إلى المرأة والفئات المستضعفة؛ وبناء القدرة في كافة مجالات استخدام المنتج وتسويقه وتجارته؛ وبناء قدرة المنظمات التي تقدم الدعم للمشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة الحجم لمنظمات المنتجين.
- التقييم والرصد: تحديد مؤشرات قطاعية وقواعد معيارية لتوجيه صياغة السياسات والإصلاحات المؤسسية؛ وإصدار واستخدام معلومات وإحصاءات سريعة وموثوقة.

جيم - الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية

16 - يعاني الإقليم من نقص شديد في المياه والأراضي الصالحة للزراعة مما يجعل الإدارة الكفؤة لهذه الموارد من المهام ذات الأولوية العالية. فتنظيم الطلب على الوجه الصحيح يمكن أن يوجه المياه والأراضي نحو أفضل استخدام لها فيما بين المحاصيل، والحيوانات الزراعية، ومصايد الأسماك، والغابات. ووضع نهج شامل تجاه إدارة المياه ومواردها يعد الخطوة الأولى في مواجهة التحديات التي يواجهها الإقليم ووضع الحلول العملية.

17 - وتعد الحيوانات الزراعية ومصايد الأسماك من الموارد الغذائية الهامة بشكل خاص في كثير من بلدان الإقليم، مما يجعل المحافظة على المراعي ومسطحات المياه وتنميتها من بين الأولويات الهامة. وتعد الغابات مهمة أيضا في الحفاظ على البيئة الطبيعية. ويمكن عن طريق زيادة كفاءة استخدام المياه والأراضي من خلال التكنولوجيات الجديدة توسيع الإنتاج وكذلك زيادة استخدام هذه الموارد من أجل الأغذية والتخفيف من وطأة الفقر. وهناك إمكانيات كبيرة لدى كثير من بلدان الإقليم تتمثل في فرص لحصاد المياه، وإعادة استخدام المياه المستعملة، وتحسين المراعي. وسيكون من الضروري في هذا الصدد تشجيع مشاركة جميع أصحاب الشأن في تخطيط وإدارة المياه والأراضي والموارد الوراثية بالإضافة إلى تشجيع التعاون الإقليمي لإدارة المياه العابرة للحدود. والأهداف الرئيسية لمجال الأولوية هذا هي ضمان توافر مياه ذات نوعية جيدة وموارد طبيعية أخرى لدعم الزراعة والأمن الغذائي بالنسبة للحاضر والمستقبل، وتوسيع الدراية الفنية عن تكنولوجيات المحافظة على الموارد لتشمل أصحاب الشأن، والمحافظة على الموارد الوراثية والتنوع البيولوجي.

18 - وفي إطار مجال الأولوية هذا، تستطيع المنظمة أن تساعد البلدان على تحقيق النتائج التالية:

- تواجه البلدان ندرة المياه في الزراعة وتعزز قدراتها على تحسين إنتاجية المياه في النظم الزراعية على المستوى الوطني ومستوى أحواض الأنهار، بما في ذلك نظم المياه العابرة للحدود (النتيجة واو 2)؛
- تشجيع البلدان للإدارة المستدامة للأراضي وتطويرها (النتيجة واو 1)؛
- تحسين إدارة الموارد الطبيعية، بما في ذلك الموارد الوراثية الحيوانية والنباتية في الإنتاج الحيواني (النتيجة باء 3)؛
- حسنت البلدان الأعضاء وحسن أصحاب الشأن الآخرون صياغة السياسات والمعايير التي تيسر تنفيذ مدونة السلوك بشأن الصيد الرشيد وغيرها من الصكوك الدولية، وكذلك الاستجابة للقضايا المستجدة (النتيجة جيم 1)؛
- تحسنت حوكمة مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية من خلال إنشاء أو تعزيز مؤسسات وطنية وإقليمية، بما في ذلك هيئات إقليمية لمصايد الأسماك (النتيجة جيم 2)؛
- تعزيز السياسات والممارسات المتعلقة بالغابات والحراجة من خلال التعاون والنقاش الدوليين (النتيجة هاء 2)؛
- تعزيز المؤسسات التي تنظم الغابات، وتحسين صنع القرار، بما في ذلك تشجيع أصحاب الشأن المعنيين على الاشتراك في إعداد السياسات والتشريعات المتعلقة بالغابات، ومن ثم تعزيز بيئة مواتية للاستثمار في الحراجة والصناعات الحرجية. وتحسين دمج الغابات في خطط وعمليات التنمية القطرية، مع مراعاة العلاقات المتبادلة بين الغابات واستخدامات الأراضي الأخرى (النتيجة هاء 3)؛
- بلورة القيم البيئية للغابات والأشجار الموجودة خارج الغابات والحراجة؛ والتنفيذ الفعال لاستراتيجيات المحافظة على التنوع البيولوجي للغابات وعلى مواردها الوراثية، والتخفيف من آثار تغير المناخ والتكيف معه، وإعادة تأهيل الأراضي المتدهورة، وإدارة المياه وموارد الحياة البرية (النتيجة هاء 6)؛
- تحسين فرص الحصول على المعارف المتعلقة بإدارة الموارد الطبيعية (النتيجة واو 6).

19 - وتشمل الأدوات الرئيسية لدى المنظمة لمساعدة البلدان على تحقيق النتائج المتوقعة في مجال الأولوية جيم:

- المساعدة التقنية والمشورة في مجال السياسات: تقديم المشورة في مجال السياسات والمشورة القانونية؛ والتوجيه التقني، ووضع خطوط توجيهية عن كيفية استخدام الموارد الطبيعية بطرق مستدامة، بما في ذلك تحليل السلاسل الغذائية وأثرها النسبي على موارد الأراضي والمياه؛ ونهج النظام الإيكولوجي؛ والسياسات والمؤسسات الحرجية؛ وإدارة مصائد الأسماك والإدارة الحرجية؛ وحفظ التنوع البيولوجي؛
- تنمية القدرات والبناء المؤسسي: تعزيز قدرة البلدان على تحليل السياسات وإدارة الموارد الطبيعية، وتوليد واستخدام بيانات الأراضي، والغطاء النباتي الأرضي؛ وتطوير أدوات لتقييم ووضع استراتيجيات للبحوث القطرية، ونظم للإرشاد الزراعي والاتصال لأغراض الخطط الإنمائية والتنمية المستدامة للزراعة وإدارة الموارد الطبيعية؛
- التقييم والرصد: تقييم الموارد الطبيعية بما في ذلك موارد المياه، وموارد الأراضي، واستخدام الأراضي، ومصائد الأسماك، والغابات.

دال - الاستجابة لآثار تغير المناخ ووضع استراتيجيات للتكيف

20 - أثر تغير المناخ على التوازن الدقيق بين الزراعة وإنتاج الأغذية عن طريق عدم التأكد من درجات الحرارة، والهطول، والتسميد بثاني أكسيد الكربون، وتقلب المناخ، وجريان المياه السطحية في الإقليم. وتشاهد بالفعل في أجزاء كثيرة من الإقليم حالات لفشل المحاصيل ونفوق الحيوانات نتيجة لتغير المناخ. ومن الآثار الأخرى المحتملة توقعها زيادة الفيضانات والملوحة. وعلى الجانب الإيجابي، بدأ المزارعون في مناطق كثيرة يتكيفون بالفعل مع الظروف المتغيرة عن طريق تغيير مواعيد الغرس، وتجربة النباتات ذات دورات النمو القصيرة وغير ذلك. ويحتاج هؤلاء السكان، وخاصة المنتجون الفقراء، إلى دعم جهودهم. والأهداف الرئيسية لمجال الأولوية هذا هي توسيع المعرفة بالتكنولوجيات والممارسات الملائمة من أجل الاستجابة لتغير المناخ بصورة استباقية.

21 - وفي إطار مجال الأولوية هذا تستطيع المنظمة أن تساعد البلدان على تحقيق النتائج التالية:

- عززت البلدان قدراتها على معالجة التحديات البيئية الناشئة مثل تغير المناخ والطاقة البيولوجية (النتيجة 5)؛
- بلورة القيم البيئية للغابات والأشجار الموجودة خارج الغابات والحراجة؛ والتنفيذ الفعال لاستراتيجيات المحافظة على التنوع البيولوجي للغابات وعلى مواردها الوراثية، والتخفيف من آثار تغير المناخ والتكيف معه، وإعادة تأهيل الأراضي المتدهورة، وإدارة المياه وموارد الحياة البرية (النتيجة 6)؛
- ساهم تفعيل إدارة مصائد الأسماك الطبيعية البحرية والداخلية من قبل البلدان الأعضاء وأصحاب الشأن الآخرين في تحسين حالة موارد مصائد الأسماك والنظم الإيكولوجية واستخدامها على نحو مستدام (النتيجة جيم 3)؛

- تحسين إدارة الموارد الطبيعية، بما في ذلك الموارد الوراثية الحيوانية في الإنتاج الحيواني (النتيجة باء 3).

22 - وتشمل الأدوات الرئيسية لدى المنظمة لمساعدة البلدان على تحقيق النتائج المتوقعة في مجال الأولوية دال:

- المساعدة التقنية والمشورة في مجال السياسات: المساعدة في مجال السياسات والمساعدة القانونية لدعم المناظر الطبيعية ونهج النظام الإيكولوجي؛ والمشاركة في الحوارات الدولية بشأن التخفيف من آثار تغير المناخ والتكيف معه؛
- تنمية القدرات والبناء المؤسسي: التدريب والأنواع الأخرى من الاتصالات، ودعم بناء القدرات المتعلقة بتحديات تغير المناخ بما في ذلك تقييم أثر تغير المناخ، والتخفيف منه والتكيف معه؛
- التقييم والرصد: تقييم التفاعلات بين الأراضي وتغير المناخ، بما في ذلك انبعاثات غازات الاحتباس الحراري واحتجاز الكربون، والمدفوعات نظير الخدمات البيئية؛ وتطوير موقع شبكي ملائم للمعلومات.

هاء - التأهب لطوارئ الأغذية والزراعة والتصدي لها

23 - يتعرض الإقليم لأنواع كثيرة من الكوارث الطبيعية والكوارث التي من صنع الإنسان، مما يزيد من الفقر المزمن والجوع، خاصة فيما بين أولئك الذين لديهم قدرة محدودة على المواجهة. وهناك بلدان قليلة في الإقليم مثل إيران، والعراق، وسورية، والجزائر، وغيرها تعد متقدمة إلى حد ما في اتخاذ خطوات استباقية لإدارة الكوارث، ولكن بلدانا أخرى تحتاج إلى الإسراع بجهودها في هذا الاتجاه. ويجب أن يصبح تحسين القدرة الوطنية على مواجهة المخاطر وحالات الطوارئ في مجال الأغذية والزراعة جزءاً لا يتجزأ من الجهود التي تبذلها جميع بلدان الإقليم لتخفيف الجوع والفقر. والأهداف الرئيسية لمجال الأولوية هذا هي تسهيل تحول التركيز من الاستجابة للطوارئ فقط إلى التأهب الواسع النطاق للكشف المبكر عنها، والوقاية منها، والتصدي لها، على أن يعقب ذلك ربط الإغاثة وإعادة التأهيل بالتنمية والتخفيف من الآثار الطويلة الأجل. وهذا أمر حيوي لمواجهة صدمات الإمداد المتكررة وغير المتوقعة بسبب بعض الظواهر الطبيعية مثل الجفاف والأمراض، والظواهر البشرية مثل التحولات المفاجئة في العرض والطلب، مما يؤدي إلى فشل الأسواق.

24 - وفي إطار مجال الأولوية هذا، تستطيع المنظمة أن تساعد البلدان على تحقيق النتائج التالية:

- إجراء تخفيض مخاطر تفشي آفات وأمراض النباتات العابرة للحدود بشكل مستدام على المستويات القطرية والإقليمية والعالمية (النتيجة ألف 2)؛
- انخفضت درجة تأثر البلدان بالأزمات والتهديدات والطوارئ من خلال تحسين التأهب وإدماج منع المخاطر والتخفيف من آثارها ضمن السياسات والبرامج والتدخلات (النتيجة طاء 1)؛
- تستجيب البلدان والشركاء بصورة أكثر فعالية للأزمات والطوارئ بتدخلات ذات صلة بالأغذية والزراعة (النتيجة طاء 2)؛

- تحسن التحول والصلات بين حالات الطوارئ وإعادة التأهيل والتنمية لدى البلدان والشركاء (النتيجة طاء 3)

25 - وتشمل الأدوات الرئيسية لدى المنظمة لمساعدة البلدان على تحقيق النتائج المتوقعة في مجال الأولوية هاء:

- المساعدة التقنية والمشورة في مجال السياسات: سياسات وخطط للطوارئ الوطنية والإقليمية من أجل مكافحة أخطار الآفات والأمراض؛ والدعوة، والتنسيق، وتقديم مدخلات للعمليات الوطنية والمشاركة بين الوكالات والحكومية الدولية؛
- تنمية القدرات والبناء المؤسسي: تقييم وتحسين القدرات المؤسسية والتقنية على الحد من أخطار الكوارث، وإدماج ممارسات ومبادئ الحد من أخطار الكوارث في خطط التنمية القطاعية أو عمليات البرمجة القطرية؛
- التقييم والرصد: تطوير وتقديم خدمات ونواتج لتحليل حالة الأمن الغذائي؛ وتوفير نظم الإنذار المبكر.

رابعاً - موجز المجالات ذات الأولوية والنتائج المتوقعة والتنفيذ

26 - يرد في الجدول أدناه موجز للأولويات المحددة للإقليم وبيان النتائج التنظيمية والأهداف الاستراتيجية المتوقعة.

بيان الأولويات الإقليمية للشرق الأدنى في الفترة 2010-2019 وما يقابلها من نتائج تنظيمية في الإطار الاستراتيجي للمنظمة للفترة 2010-2019*

الأولويات الإقليمية للشرق الأدنى في الفترة 2010-2019	النتائج التنظيمية في الإطار الاستراتيجي العالمي للمنظمة للفترة 2010-2019*
ألف - الأمن الغذائي والتغذية	ألف 1، ألف 3 باء 1، باء 2 جيم 4 دال 3 حاء 1، حاء 3، حاء 4 لام 1
باء - دعم الانتاج الزراعي والتنمية الريفية لتحسين سبل المعيشة	ألف 1 جيم 4، جيم 6 دال 3 زاي 3، زاي 4 كاف 3
جيم - الادارة المستدامة للموارد الطبيعية	ألف 4 باء 3 جيم 1، جيم 2 هاء 2، هاء 3، هاء 6 واو 1، واو 2، واو 6
دال - الاستجابة لآثار تغير المناخ ووضع استراتيجيات للتكيف	باء 3 جيم 3 هاء 6 واو 5
هاء - التأهب لطوارئ الأغذية والزراعة والتصدي لها	ألف 2 طاء 1، طاء 2، طاء 3

* انظر الملحق 1 بالوثيقة المعنونة إطار الأولويات الإقليمية للشرق الأدنى للحصول على مزيد من التفاصيل عن النتائج التنظيمية.

27 - وفي إطار الأولويات الإقليمية المذكورة أعلاه، سيسهم المكتب الإقليمي للشرق الأدنى وشبكات المنظمة بالإقليم في تحقيق النتائج التنظيمية والأهداف الاستراتيجية المقابلة على النحو المحدد في إطار الأولويات الإقليمية. وتشمل الوظائف الأساسية للمنظمة التي ستستخدم بصورة أساسية: (أ) رصد وتقييم الاتجاهات والمنظورات البعيدة الأجل والمتوسطة الأجل؛ (ب) تقديم الدعم التقني لتشجيع نقل التكنولوجيا وبناء القدرات؛ (ج) الخيارات والمشورة على صعيد السياسات والاستراتيجيات؛ (د) بناء الشراكات والتحالفات؛ (هـ) جمع وتقديم المعلومات والمعارف والإحصاءات.

28 - ولتحقيق النتائج المتوقعة في الفترة 2012-2013، سيركز العمل من أجل تنفيذ الأولويات المذكورة أعلاه على تحديد فرق مهمات مواضيعية لتسهيل التبادل فيما بين التخصصات. وفضلا عن هذا، وبدءا من عام 2012، سيتم عن طريق الرصد المنتظم تحديد الإنجازات، وعوامل النجاح، والعقبات، والدروس المستفادة، والإجراءات المطلوبة لتحسين أداء الإقليم، تمشيا مع نظم الرصد والإبلاغ المستندة إلى النتائج والتي تقوم المنظمة حاليا بتطويرها ونشرها.

الملحق 1- النهج الجديد المستند إلى النتائج في المنظمة

تطبق الخطة المتوسطة الأجل لأربع سنوات المبادئ والعناصر الرئيسية للنهج المستند إلى النتائج. وتشمل العناصر الرئيسية، كما وردت في الإطار الاستراتيجي:

- **الأهداف العالمية** وتمثل الآثار الإنمائية الأساسية في المجالات التي تدخل ضمن ولاية المنظمة، والتي تسعى البلدان إلى تحقيقها؛
- **الأهداف الاستراتيجية** وتسهم في تحقيق الأهداف العالمية؛
- **الأهداف الوظيفية** وتوفر البيئة التمكينية لعمل المنظمة؛
- **النتائج التنظيمية** وتحدد نتيجة عمل المنظمة في إطار كل من الأهداف الاستراتيجية والوظيفية؛
- **الوظائف الأساسية** باعتبارها أساليب العمل الحاسمة التي تستخدمها المنظمة لتحقيق النتائج.

وتعكس الأهداف الاستراتيجية الأحد عشر التي تم الاتفاق عليها في الإطار الاستراتيجي تقديرا للتحديات والفرص في مجالات الأغذية والزراعة والتنمية الريفية. وهي تعبر عن الأثر المتوقع تحقيقه في البلدان، والأقاليم، وعلى المستوى العالمي في إطار زمني طويل الأجل (عشر سنوات) من جانب الأعضاء بناء على تدخلات ذات قيمة مضافة من جانب المنظمة. ولضمان بحث كافة جوانب عمل المنظمة في إطار مستند إلى النتائج، فإن الأهداف الوظيفية التكميلية تساعد المنظمة على ضمان الأثر الفعال للتنفيذ التقني، مع إيلاء الاهتمام الواجب للكفاءة، وبالتالي فإنها تسهم بصورة حاسمة أيضا في تحقيق الأهداف الاستراتيجية (انظر الشكل 1).

وفي إطار الأهداف الرئيسية، تمثل النتائج التنظيمية الأكثر تحديدا النتائج المتوقع تحقيقها خلال أربع سنوات من خلال قبول البلدان والشركاء لمنتجات المنظمة وخدماتها، واستخدام هذه المنتجات والخدمات. وينطبق تحديد النتائج التنظيمية أيضا على الأهداف الوظيفية.

وتعتمد الوظائف الأساسية الثماني على المزايا النسبية للمنظمة وتستخدم على جميع المستويات: العالمية والإقليمية والوطنية. وهي تخضع لاستراتيجيات متطورة لضمان وضع نهج مترابطة، وقيام تعاون فيما بين الوحدات التنظيمية، والتعلم المتبادل، وتحقيق الامتياز.

وتمثل النتائج التنظيمية، بقياسها بالمؤشرات، العمود الفقري للخطة المتوسطة الأجل للسنوات الأربع وبرنامج العمل والميزانية لفترة السنتين، وتعكس بذلك الأولويات الموضوعية للأعضاء، (انظر القسم جيم من الخطة المتوسطة الأجل والقسم الرابع من برنامج العمل والميزانية).

ومن بين الأدوات الأخرى التي توفر معلومات من أجل التنمية، وتسهم في تحقيق النتائج التنظيمية والأهداف الاستراتيجية:

- أطر أولويات وطنية متوسطة الأجل توضع بالتعاون مع الحكومات المعنية لتركيز جهود المنظمة على الاحتياجات الوطنية المحددة بصورة جيدة؛
- وتطوير مجالات العمل ذات الأولوية على المستويين شبه الإقليمي والإقليمي بصورة منظمة وتشارورية، بما في ذلك عن طريق المؤتمرات الإقليمية واللجان الإقليمية المتخصصة؛
- وعلى المستوى العالمي، عدد محدود من مجالات التركيز المؤثرة للمساعدة في تعبئة التبرعات من أجل المجموعات ذات الأولوية من النتائج التنظيمية، مما يوفر أداة للاتصال والدعوة، مع التركيز على بناء القدرات وأطر السياسات (انظر القسم هاء).

وسيجرى خلال مرحلة التنفيذ رصد التقدم المحرز صوب تحقيق النتائج التنظيمية وفقا لقياسها على أساس المؤشرات الخاصة بها. وسيسمح هذا الرصد المستند إلى النتائج بتحديد أي قضايا يمكن أن تمنع المنظمة من تحقيق النتائج التنظيمية، ويتيح الفرصة لإجراء تعديلات وتغييرات أثناء التنفيذ عند التخطيط للمستقبل. وسينغير الإبلاغ عن التنفيذ كل سنتين في إطار النظام الجديد المستند إلى النتائج بصورة جوهرية، من حيث المضمون والعرض. وستركز التقارير في المستقبل على تحقيق النتائج قياسا على الأهداف المحددة في الخطة المتوسطة الأجل وبرنامج العمل والميزانية، وليس على الأنشطة والنواتج.

الشكل 1: أهم مكونات إطار النتائج في المنظمة

رؤية المنظمة

عالم متحرر من الجوع وسوء التغذية، تساهم فيه الأغذية والزراعة في تحسين مستويات معيشة الجميع، وخصوصاً الفئات الأشد فقراً، بطريقة اقتصادية واجتماعية وبيئية مستدامة.

الأهداف العالمية الثلاثة للأعضاء

- خفض العدد المطلق للأشخاص الذين يعانون من الجوع تدريجياً لضمان قيام عالم يتمتع فيه البشر كافة في جميع الأوقات بأغذية كافية وسليمة ومغذية تلبي حاجاتهم التغذوية وتناسب أذواقهم الغذائية كي يعيشوا حياة موفورة النشاط والصحة.
- استئصال الفقر ودفع التقدم الاقتصادي والاجتماعي للجميع بزيادة إنتاج الأغذية، وتحسين التنمية الريفية وسبل المعيشة المستدامة.
- تحقيق الإدارة والاستغلال المستدامين للموارد الطبيعية، بما في ذلك الأراضي، والمياه، والهواء، والمناخ، والموارد الوراثية، بما فيه صالح الأجيال الحاضرة والمقبلة.

الأهداف الاستراتيجية

- ألف - التكتيف المستدام للإنتاج المحصولي.
- باء - زيادة الإنتاج الحيواني المستدام.
- جيم - إدارة مصائد الأسماك وموارد تربية الأحياء المائية واستخدامها بشكل مستدام.
- دال - تحسين جودة الأغذية وسلامتها في جميع مراحل السلسلة الغذائية.
- هاء - الإدارة المستدامة للغابات والأشجار.
- واو - الإدارة المستدامة للأراضي والمياه والموارد الوراثية وتحسين الاستجابة للتحديات البيئية العالمية التي تمس الأغذية والزراعة
- زاي - البيئة المواتية للأسواق من أجل تحسين سبل المعيشة والتنمية الريفية.
- حاء - تحسين الأمن الغذائي والتغذية.
- طاء - زيادة القدرة على التأهب للتهديدات وحالات الطوارئ الغذائية والزراعية والتصدي لها على نحو فعال.
- ياء- المساواة بين الجنسين في الحصول على الموارد والسلع والخدمات وصنع القرار في المناطق الريفية.
- كاف - زيادة حجم وفعالية الاستثمارات العامة والخاصة في الزراعة والتنمية الريفية.

الأهداف الوظيفية

- لام- التعاون الفعال مع الدول الأعضاء والجهات صاحبة الشأن.
- ميم- الإدارة الكفوءة والفعالة

الوظائف الأساسية

- رصد وتقييم الاتجاهات والمنظورات البعيدة الأجل والمتوسطة الأجل؛
- جمع وتقديم المعلومات والمعارف والإحصاءات
- توثيق الصكوك والمعايير والمواصفات الدولية.
- تقديم الخيارات والمشورة على صعيد السياسات والاستراتيجيات.
- تقديم الدعم التقني لتشجيع نقل التكنولوجيا وبناء القدرات
- الدعوة والاتصال
- النهج المشترك بين التخصصات، والابتكار
- الشراكات والتحالفات

الملحق 2- ميزانية الفترة 2010-2011 حسب الأهداف الاستراتيجية/الوظيفية والأقاليم⁵ (بملايين الدولارات الأمريكية)

المجموع			الشرق الأدنى		أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي		أوروبا وآسيا الوسطى		آسيا والمحيط الهادي		أفريقيا		المقر الرئيسي / العالم		الهدف الاستراتيجي / الهدف الوظيفي
المجموع	من خارج الميزانية	الاعتمادات الصافية	من خارج الميزانية	الاعتمادات الصافية	من خارج الميزانية	الاعتمادات الصافية	من خارج الميزانية	الاعتمادات الصافية	من خارج الميزانية	الاعتمادات الصافية	من خارج الميزانية	الاعتمادات الصافية	من خارج الميزانية	الاعتمادات الصافية	
242.5	192.1	50.4	8.7	2.7	11.6	2.1	1.2	1.2	19.4	1.7	7.8	3.5	143.4	39.2	ألف
187.6	155.0	32.6	4.7	1.5	4.0	2.2	4.1	1.1	4.6	1.5	2.5	2.5	135.1	23.8	باء
144.9	87.8	57.1	4.6	1.6	3.0	2.1	1.5	1.1	21.7	1.4	2.3	3.4	54.7	47.5	جيم
43.4	18.1	25.3	0.4	0.2	0.0	0.8	0.0	0.4	7.4	0.6	1.0	1.7	9.3	21.6	دال
121.6	78.0	43.6	0.3	1.2	5.9	2.7	0.0	2.0	9.1	1.8	6.2	3.6	56.5	32.3	هاء
139.5	84.9	54.6	5.4	2.2	9.4	2.4	1.0	1.3	8.6	1.9	3.7	3.7	56.8	43.1	واو
93.1	51.5	41.6	1.5	1.2	7.6	1.0	1.4	0.5	1.6	1.2	15.2	3.1	24.2	34.6	زاي
150.4	89.9	60.5	1.8	2.2	18.1	2.1	0.0	1.2	14.0	1.9	16.4	3.4	39.6	49.7	حاء
380.0	372.2	7.8	0.0	0.0	1.2	0.1	0.0	0.0	2.0	0.2	1.3	0.3	367.7	7.2	طاء
23.0	12.7	10.3	0.1	0.0	2.5	0.2	0.6	0.3	0.1	0.4	3.6	0.8	5.8	8.6	كاف
90.4	51.8	38.6	0.7	0.3	0.5	1.0	0.4	0.1	0.3	0.0	4.1	0.9	45.8	36.3	لام
243.9	18.4	225.5	3.6	5.1	1.5	5.2	0.5	7.2	0.2	9.8	0.1	5.4	12.5	192.8	حاء
141.4	18.5	122.9	0.4	4.6	1.2	7.4	1.9	16.1*	0.0	7.9	0.6	7.0	14.4	79.9	ذال
102.4	14.2	88.2	0.7	7.6	3.9	17.1	0.1	2.4	3.5	15.5	6.0	45.6	0.0	0.0	ممثلبات المنظمة
111.7	0.0	111.7	0.0	7.5	0.0	16.4	0.0	9.3	0.0	21.8	0.0	36.1	0.0	20.6	برنامج التعاون التقني

⁵ الملحق الخامس من الوثيقة C. 2009/15. الخطة المتوسطة الأجل/برنامج العمل والميزانية معدلة حسب مستوى الميزانية المعتمدة بما في ذلك الزيادات في التكلفة، وقبل توزيع مكاسب الكفاءة الإضافية غير المحددة والوفورات لمرة واحدة.

المجموع			الشرق الأدنى		أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي		أوروبا وآسيا الوسطى		آسيا والمحيط الهادي		أفريقيا		المقر الرئيسي / العالم		
المجموع	من خارج الميزانية	الاعتمادات الصافية	من خارج الميزانية	الاعتمادات الصافية	من خارج الميزانية	الاعتمادات الصافية	من خارج الميزانية	الاعتمادات الصافية	من خارج الميزانية	الاعتمادات الصافية	من خارج الميزانية	الاعتمادات الصافية	من خارج الميزانية	الاعتمادات الصافية	الهدف الاستراتيجي / الهدف الوظيفي
0.6	0.0	0.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.6	المصروفات الطارئة
27.1	0.0	27.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	27.1	حساب المصروفات الرأسمالية
25.7	0.8	24.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.8	24.9	الأمن
(22.8)	0.0	(22.8)													ناقصا مكاسب الكفاءة الإضافية غير المحددة والوفورات لمرة واحدة
2,246.4	1,245.9	1,000.5	32.9	37.9	70.4	62.8	12.7	44.2	92.5	67.6	70.8	121.0	966.6	689.8	المجموع

* بما في ذلك ميزانية مركزي الخدمات المشتركة في بودابست وروما.