

الملحق 5: إطار النتائج- الخطة المتوسطة الأجل 2014-2017/برنامج العمل والميزانية 2014-2015

1- يعرض هذا الملحق الإطار المحدّث للنتائج للخطة المتوسطة الأجل للفترة 2014-2017 وبرنامج العمل والميزانية للفترة 2014-2015 للفاو من أجل تنفيذ الإطار الاستراتيجي المنقّح: الأهداف الاستراتيجية الخمسة والهدف 6؛ والأهداف الوظيفية الأربعة وثلاثة فصول خاصة كما هو وارد أدناه. ويوجّه إطار النتائج تخطيط العمل في الفاو، وسوف يوفر أساساً للرصد والتقييم، كما يلحظه الجزء الثالث من التعديلات على برنامج العمل والميزانية للفترة 2014-2015. سوف يُطوّر إطار النتائج فيما يندمج على نحو أكبر في عمليات التخطيط والرصد في الفاو، وسوف يعكس الدروس المستفادة من تطبيقه في المراجعات اللاحقة، وفقاً للمقتضى. ويشمل إطار النتائج:

- (أ) الأهداف الاستراتيجية مع مؤشرات، والنتائج مع المؤشرات، وخطوط الأساس والأهداف (لمدة سنتين وأربع سنوات)، والنواتج (في ملحق 6 منفصل) مع مؤشرات تمهيدية؛
- (ب) بالنسبة إلى الهدف 6، الأهداف الوظيفية وفصول خاصة، ونتائج مع مؤشرات أداء رئيسية وأهداف (لمدة سنتين وأربع سنوات)، ونواتج.

2- والعمل جارٍ على تحديد خطوط الأساس والأهداف لمستوى النتائج وبعض مؤشرات الأداء الأساسية. ولجنة البرنامج في دورتها الرابعة عشرة بعد المائة (11-15 نوفمبر/تشرين الثاني) "لدى التذكير بضرورة تحديد المؤشرات بشكل واضح، والاتساق بين النتائج والمؤشرات، طلبت الحصول على مذكرة تعرض تفاصيل أكثر عن العملية والمنهجية اللازمتين لوضع مؤشرات تُرفع إلى المجلس في دورته الثامنة والأربعين بعد المائة، كجزء من عملية تحديث للملحق 5 من الوثيقة CL 148/3".

3- توفر هذه المراجعة للملحق 5 المعلومات التي طلبتها لجنة البرنامج، إضافة إلى تحديثات لأطر النتائج بحيث تعكس آخر المعلومات المتوفرة.

منهجية رصد وتقييم مستوى النتائج

4- تعكس النتائج التنظيمية التغييرات الحاصلة على البيئة التمكينية على المستوى القطري و/أو المستوى العالمي والضرورية لتعزيز تحقيق الأهداف الاستراتيجية الأرفع مستوى. وهي تتصل بالمسائل على الصعيدين القطري أو الدولي- في مجالات تغطيها الفاو ووظائفها الرئيسية- التي قد تعيق التقدم، بما في ذلك على سبيل المثال: مدى صلة أطر السياسات والبرامج، ومستوى الموارد والاستثمارات المخصصة، ومستوى وقدرات التنسيق/الشراكات، والقدرة على توفير المعلومات لصنع القرار واستخدامها في ذلك.



mi 542aa5

يمكن الاطلاع على هذه الوثيقة باستخدام رمز الاستجابة السريعة (QR)؛ وهذه هي مبادرة من منظمة الأغذية والزراعة للتقليل إلى أدنى حد من أثرها البيئي وتشجيع اتصالات أكثر مراعاة للبيئة. ويمكن الاطلاع على وثائق أخرى على موقع المنظمة www.fao.org

5- المؤشرات على هذا المستوى تقيس مدى قيام البلدان بالإصلاحات الضرورية، ووضعها القدرات المطلوبة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية في مجالات تساهم فيها منظمة الفاو؛ أو مدى ما أحرزه المجتمع الدولي من تقدم في تحسين أطر البيئة التمكينية الشاملة، عن طريق وضع أطر سياسات، ومعايير، ومواصفات واتفاقات مثلاً.

6- تُجمع المؤشرات على مستوى النتائج ضمن المحددات الرئيسية للنجاح، مثلاً: مدى صلة أطر السياسات والبرامج؛ مستوى الموارد والاستثمارات المخصصة، ومستوى وقدرات التنسيق/الشراكات، والقدرة على توفير المعلومات لصنع القرار واستخدامها في ذلك.

7- ويجري قياس كل مؤشر على مستوى النتيجة من خلال عدد من المؤشرات الفرعية أو "عناصر القياس". على سبيل المثال: بالنسبة إلى الهدف الاستراتيجي 1، النتيجة 1، المؤشر ألف: "النسبة المئوية من البلدان التي تعتمد آليات محسنة للحوكمة والتنسيق من أجل القضاء على الجوع، وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية"، كما تُقاس التغييرات في مجموعة السياسات، والمؤسسات والتدخلات من خلال العناصر الأربعة التالية:

(أ) وجود آلية وزارية رفيعة المستوى معنية بالأمن الغذائي والتغذية

(ب) وجود آلية المساءلة (محدد واحد)

(ج) وجود آليات تنسيق حكومية فعّالة لمعالجة مسألة الأمن الغذائي والتغذية (4 محددات)

(د) مشاركة متعددة أصحاب المصلحة وانخراط المجتمع المدني (محددان إثنان)

8- ولضمان وضوح التعريفات واتساق القياس في مختلف البلدان، يُدعم كل عنصر من عناصر القياس، عند الضرورة، "بمحددات" خاصة. بالنسبة إلى المثل أعلاه، يُسند إلى وجود آليات تنسيق حكومية فعّالة لمعالجة مسألة الأمن الغذائي والتغذية أربعة محددات تحدد المعايير المطبقة على "آلية تنسيق فعّالة". وكذلك، إن المؤشرات التي تتضمن مصطلحات من قبيل "ملائم"، أو "فعال"، أو "تعمل جيداً" وغير ذلك مدعومة بمحددات/معايير مفصلة. هذه جميعها، إضافةً إلى بيانات وصفية مفصلة عن كل مؤشر، سوف تُنشر في مايو/أيار 2014.

9- ثمة ما مجموعه 31 مؤشراً لمستوى النتائج في الأهداف الاستراتيجية الخمسة. وسوف يُقاس التقدم المحرز على مستوى هذه المؤشرات (انطلاقاً من خط الأساس لعام 2014) في نهاية فترة السنتين 2014-2015، وفترة السنتين 2016-2017. وترد في هذا الملحق 5 المؤشرات وخطوط الأساس التمهيدية، متى توافرت.

مسح الخط الأساسي

10- تمّ الحصول على بيانات خط الأساس المتصل بمستوى النتيجة من خلال تقييم للمنظمة شمل جمعاً للبيانات الثانوية، عند الإمكان، ومسحاً تجريبياً لخط الأساس على الصعيد القطري. ولاستخدام الوقت والموارد المتوفرة على النحو الأفضل، أُجري المسح على عيّنة من 40 بلداً خلال أغسطس/آب- سبتمبر/أيلول 2013. وقد تمّ اختيار البلدان في العيّنة على أنها تمثل جميع "شعوب" البلدان البالغ عددها مائة وتسعة وأربعون بلداً تجري فيها الفاو أنشطة. كما أن هذه العيّنة ضمنت تغطية كافية للمسائل التي يهدف كل هدف استراتيجي ذات الصلة إلى معالجتها، ولجميع الأقاليم التي توفّر فيها الفاو دعمها سعياً لتحقيق الأهداف الاستراتيجية.

11- وتألّفت عملية جمع البيانات الثانوية من مزيج من البحوث القائمة على شبكة الإنترنت (من البنك الدولي، وصندوق النقد الدولي، والمواقع الشبكية الخاصة بالأهداف الإنمائية للألفية، وغيرها)، واستعراض الوثائق ذات الصلة والمعلومات التي جرى جمعها على المستوى القطري. وقد تمّ جمع البيانات الأولية في هذه المرحلة من خلال استبيان منظّمة ملأها مجيبان في كل بلد من بلدان العيّنة (الفاو وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي).

12- وبعد الانتهاء من جمع البيانات، وُضع كل مؤشر من مؤشرات مستوى النتيجة من خلال مركّب من مؤشرات فرعية استخدمت بيانات من مصادر أولية وثانوية على الصعيد القطري. وأعطيت علامة لكلّ مؤشر على مستوى النتيجة، من صفر إلى واحد، نتيجة متوسط قيم المؤشرات الفرعية. ثمّ، جرى ترميز علامة كل مؤشر من المؤشرات ضمن خمس فئات (عالٍ، متوسط - عالٍ، متوسط - منخفض، منخفض، لا/لا يُذكر). وقيم خط الأساس الواردة في هذا الملحق 5 تشير إلى البلدان التي تسجل علامات في الفئتين الأعلى (عالٍ ومتوسط - عالٍ) لكل مؤشر معين.

13- بالنسبة إلى الهدف الاستراتيجي 1 مثلاً، المؤشر 1.1 باء، نسبة البلدان التي حسّنت عملية تخصيص الموارد (من حيث الملاءمة، والكفاءة، والفعالية) للقضاء على الجوع، وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية، إن خط الأساس هو النسبة المئوية من البلدان التي تتمتع في الوقت الحاضر بمستوى عالٍ أو متوسط- عالٍ من تخصيص الموارد، وفي هذه الحالة 8.3 في المائة.

14- وتجدر الإشارة إلى أن بيانات خط الأساس للهدف الاستراتيجي 4 متأتية على نحو مستقل من التقييم التجريبي، وهي تستند إلى بيانات ثانوية موجودة من قبيل البيانات الإحصائية الموضوعية في الفاو وإحصاءات منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية)، وغيرها من المصادر. كذلك، تتطلب بعض المؤشرات (التي كُتبت إلى جانبها "تُحدّد لاحقاً") مزيداً من تحليل البيانات الثانوية، أو تطرح تعقييدات جديدة من حيث القياس سوف تجري معالجتها في الأسابيع القادمة.

استكمال إطار النتائج

15- نظراً إلى أن بيانات خط الأساس المتصلة بمستوى النتيجة والمعروضة في هذا الملحق 5 متأتية من تقييم تجريبي، فهي أولية وسيتم تحديثها من خلال تقييم مستقل لخط الأساس على نطاق المنظمة يُجرى في أوائل عام 2014. فالتحضيرات جارية، ويستند تصميم المسح إلى دروس مستمدة من التقييم التجريبي. وسوف يجري هذا التقييم في البلدان الأربعين ذاتها التي شكّلت العينة، ولكن سوف يشمل مجموعة أوسع من المجيبين في كل بلد (بما في ذلك من الحكومات الشريكة، وسائر وكالات الأمم المتحدة وشركائها، والمؤسسات البحثية/الأكاديمية، والمجتمع المدني، والقطاع الخاص) لتوفير منظور أفضل عن البيئة التمكينية على المستوى القطري والقدرة على تحقيق الأهداف الاستراتيجية.

16- والنتائج التي سيخلص إليها هذا التقييم المستقل لخط الأساس على نطاق المنظمة سوف يسمح للفرق المعنية بالأهداف الاستراتيجية في الفاو من تحديد غايات واقعية. وبالتالي، فإن البيانات النهائية والغايات المتصلة بخط الأساس سوف تُنشر في مايو/أيار 2014. ويشكل تقييم خط الأساس جزءاً من إطار الرصد والتبليغ في المنظمة وضعته الفاو لفترة السنتين هذه. ولذا، سوف يتبعه تقييمان مفصّلان في نهاية عام 2015 و2017 لتتبع التقدم المحرز فيما يتعلق بمؤشرات مستوى النتيجة.

إطار النتائج للفاو

الهدف الاستراتيجي 1: المساهمة في استئصال الجوع، وانعدام الأمن الغذائي والتغذية
الهدف الاستراتيجي 2: زيادة وتحسين توفير المنافع والخدمات من الزراعة، والغابات، ومصايد الأسماك بطريقة مستدامة

الهدف الاستراتيجي 3: الحد من الفقر في الريف

الهدف الاستراتيجي 4: التمكين من وجود نُظُم زراعية وغذائية أكثر شمولاً وكفاءة على المستويات المحلية والوطنية والدولية

الهدف الاستراتيجي 5: زيادة صمود سُبل كسب العيش في مواجهة التهديدات والأزمات

الهدف الاستراتيجي 6: الجودة الفنية، والمعارف والخدمات

الفصل 7: برنامج التعاون التقني

الهدف الوظيفي 8: التواصل

الهدف الوظيفي 9: تكنولوجيا المعلومات

الهدف الوظيفي 10: حوكمة الفاو، والإشراف والتوجيه

الهدف الوظيفي 11: الإدارة الكفوءة والفعالة

الفصل 13: الإنفاق الرأسمالي

الفصل 14: الإنفاق الأمني

الهدف الاستراتيجي 1: المساهمة في استئصال الجوع وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية			
مؤشرات (ومصدر) تحقيق الهدف الجوع- انتشار النقص في التغذية (نسبة مئوية) (المصدر: الفاو) انعدام الأمن الغذائي- انتشار انعدام الأمن الغذائي الخفيف، والمتدل والحاد (النسبة المئوية) (المصدر: الفاو) قياس صوت الجوعى (قيود الإعداد) سوء التغذية- النسبة المئوية للأولاد دون الخامسة من العمر الذين يعانون من التقرم (نسبة مئوية) (المصدر: منظمة الصحة العالمية)			
النتيجة 1-1: تتعهد البلدان الأعضاء وشركاؤها في التنمية بالتزامات سياسية صريحة بشكل سياسات، وخطط استثمار، وبرامج، وأطر قانونية وبتخصيص الموارد اللازمة لاستئصال الجوع وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية.			
مؤشرات النتائج	خط الأساس	الأهداف (نهاية 2015)	الأهداف (نهاية 2017)
1-1 ألف			النسبة المئوية من البلدان التي تعتمد سياسات/استراتيجيات، وبرامج استثمار محسنة في القطاعات وبين القطاعات يدعمها إطار قانوني، ويجري قياسها من خلال: - وجود سياسات/استراتيجيات وطنية حالية عبر القطاعات ومتعددة القطاعات تشمل هدفاً صريحاً يقضي بتحسين الأمن الغذائي و/أو التغذية - وجود برامج استثمار وطنية حكومية عبر القطاعات أو متعددة القطاعات تعالج مسألة الأمن الغذائي و/أو التغذية - وجود استجابة شاملة لسياسات وبرامج الحكومة لمواجهة الجوع، وانعدام الأمن الغذائي، وسوء التغذية - وجود الحماية القانونية للحق في غذاء كافي
1-1 باء	8.3 في المائة		النسبة المئوية من البلدان التي حسنت عملية تخصيص الموارد (من حيث الملاءمة، والكفاءة، والفعالية) لاستئصال الجوع، وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية، ويجري قياسها من خلال: - مدى كفاية الإنفاق العام لتحقيق أهداف الأمن الغذائي والتغذية - مدى كفاية الموارد البشرية الحكومية لتحقيق أهداف الأمن الغذائي والتغذية - مدى كفاية الجهود لتعزيز المعارف في مجال الأمن الغذائي/التغذية - استخدام فعال وكفوء لموارد
النواتج			
1-1-1			تحسين قدرات الحكومات وأصحاب المصلحة على وضع أطر سياساتية وخطط استثمار وبرامج في القطاعات وبين القطاعات للأمن الغذائي والتغذية.
2-1-1			تحسين قدرات الحكومات وأصحاب المصلحة على وضع وتنفيذ أطر قانونية وآليات مساءلة لتحقيق الحق في غذاء ملائم، ولتحسين الحصول الآمن والعاقل على الموارد والأصول.
3-1-1			تحسين قدرات الحكومات وأصحاب المصلحة على تنمية الموارد البشرية وتنمية المنظمة في مجال الأمن الغذائي والتغذية.
4-1-1			تحسين قدرات الحكومات وأصحاب المصلحة الآخرين على تعزيز ملاءمة، وكفاءة، وفعالية تخصيص الموارد العامة واستخدامها لتحقيق الأمن الغذائي والتغذية.
النتيجة 2-1: اعتماد البلدان الأعضاء وشركائها في التنمية لآليات شاملة للحكومة والتنسيق من أجل استئصال الجوع وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية			
مؤشرات النتائج	خط الأساس	الأهداف	الأهداف

الهدف الاستراتيجي 1: المساهمة في استئصال الجوع وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية			
نهاية (2017)	نهاية (2015)	الأساس	
		18 في المائة	النسبة المئوية من البلدان التي تعتمد آليات محسنة للحوكمة والتنسيق من أجل استئصال الجوع، وانعدام الأمن الغذائي والتغذية، ويجري قياسها من خلال: - وجود آلية رفيعة المستوى لوضع سياسة خاصة بالأمن الغذائي والتغذية تشارك فيها الوزارات والمؤسسات العامة ذات الصلة - وجود آلية وطنية للمساءلة (بما في ذلك مؤسسات وطنية مستقلة لحقوق الإنسان تعالج انتهاكات الحق في الغذاء) - وجود آليات تنسيق حكومية فعالة لمعالجة مسألة الأمن الغذائي والتغذية - مستوى مشاركة أصحاب المصلحة المتعددين وانخراط المجتمع المدني
النواتج			
			1-2-1 تحسين قدرات الحكومات وأصحاب المصلحة في مجال التنسيق الاستراتيجي عبر القطاعات وبين أصحاب المصلحة لتحقيق الأمن الغذائي والتغذية.
النتيجة 1-3: القرارات التي تتخذها البلدان الأعضاء وشركاؤها في التنمية في ما يخص الأمن الغذائي والتغذية تستند إلى أدلة وإلى تحليل رقيق الجودة، وحسن التوقيت وشامل للأمن الغذائي والتغذية يستفيد من البيانات والمعلومات المتاحة في شبكة القطاع القائم ونظم المعلومات المتوفرة لدى أصحاب المصلحة على الإنترنت.			
مؤشرات النتائج			
الأهداف (نهاية عام 2017)	الأهداف (نهاية عام 2015)	خط الأساس	
		2.9 في المائة	النسبة المئوية من البلدان التي تعتمد منتجات تحليلية محسنة قائمة على الأدلة ورفيعة الجودة تتأتى عن نظم المعلومات الوظيفية دعماً لعمليات وضع السياسات والبرامج في مجال الأمن الغذائي والتغذية، ويجري قياسها من خلال: - وجود نظام معلومات وطني فعال وشامل في مجال الأمن الغذائي والتغذية - وجود نظام فعال لوضع خرائط الإجراءات في مجال الأمن الغذائي والتغذية - وجود هيكلية حكومية فعالة لرصد سياسات/استراتيجيات الأمن الغذائي والتغذية والبرامج الوطنية، وتقييمها بصورة منتظمة - استيعاب المعلومات والتحليل ذات الصلة في عملية اتخاذ القرارات من أجل تصميم/تحديث السياسات والبرامج في مجال الأمن الغذائي والتغذية
النواتج			
			1-3-1 تحسين قدرات الحكومات وأصحاب المصلحة على رصد الاتجاهات وتحليل مساهمة القطاعات وأصحاب المصلحة في تحقيق الأمن الغذائي والتغذية.
			1-3-2 تحسين قدرات الحكومات وأصحاب المصلحة على وضع خرائط السياسات، والبرامج، والتشريعات المتصلة بالأمن الغذائي والتغذية، ورصدها، وتقييمها من أجل اتخاذ قرارات مستنيرة.

الهدف الاستراتيجي 2:			
زيادة وتحسين توفير المنافع والخدمات من الزراعة والغابات ومصايد الأسماك بطريقة مستدامة			
مؤشرات (ومصدر) تحقيق الهدف			
<p>الإنتاج والإنتاجية- رقم مؤشر صافي إنتاج المحصول للفرد الواحد (2004-2006=100) بما في ذلك الألياف؛ رقم مؤشر صافي الإنتاج الحيواني (2004-2006=100)؛ إنتاج الأسماك للفرد الواحد (الطن/الفرد) (الصيد الطبيعي وتربية الأحياء المائية على السواء)؛ إنتاج الأخشاب المستديرة للفرد الواحد (م3/الفرد) (المصدر: قاعدة البيانات الإحصائية الموضوعية في المنظمة)؛ الزراعة ذات القيمة المضافة لعام الواحد (ثابت، 2 000 دولار أميركي)؛ غلة الحبوب (هكتوغرام/الهكتار)؛ السرعات الحرارية والبروتينات المنتجة لكل فرد من الإنتاج الحيواني (المصدر: قاعدة البيانات الإحصائية الموضوعية في المنظمة)</p> <p>البيئة- التوازنات في مغذيات التربة (المصدر: قاعدة البيانات الإحصائية الموضوعية في المنظمة)؛ النسبة المئوية لرصيد الأسماك ضمن حدود بيولوجية آمنة (المصدر: منظمة الأغذية والزراعة)؛ المناطق الحرجية المصممة في الأساس لتوفير خدمات بيئية واجتماعية (المصدر: تقدير الموارد الحرجية في العالم، الفاو)؛ النمو السنوي للمناطق الحرجية (النسبة المئوية) (المصدر: قاعدة البيانات الإحصائية الموضوعية في المنظمة)؛ مؤشر منافع مرفق البيئة العالمية بالنسبة إلى التنوع البيولوجي (المصدر: البنك الدولي).</p>			
<p>النتيجة 1-2 : اعتماد المنتجين والقائمين على إدارة الموارد الطبيعية لممارسات تزيد وتحسن توفير السلع والخدمات في نظم إنتاج القطاع الزراعي بطريقة مستدامة.</p>			
مؤشرات النتائج	خطوط الأساس	الأهداف (نهائية عام 2015)	الأهداف (نهائية عام 2017)
1-2 ألف	النسبة المئوية للبلدان التي بقي فيها نمو مجموع عامل الإنتاجية في الزراعة ثابتاً، أو ارتفع منذ فترة التبليغ، ويجري قياسها من خلال:		
	النسبة المئوية من البلدان ذات فهم متزايد لممارسات الإدارة المستدامة، ويجري قياسها من خلال:		
1-2 باء	<ul style="list-style-type: none"> زيادة في مساحة الزراعات العضوية، كحصة (نسبة مئوية) من مجموع الأراضي الزراعية زيادة في مساحة صون الزراعات، كحصة (نسبة مئوية) من مجموع الأراضي الزراعية زيادة توازن البروتينات القابلة للاستهلاك البشري في الإنتاج الحيواني (نسبة النوانج إلى المدخلات) زيادة في مساحة الغابات في إطار خطط إدارة الغابات، كحصة (نسبة مئوية) من إجمالي الغطاء الحرجي زيادة في مؤشر الممارسات المستدامة في مصائد الأسماك/تربية الأحياء المائية 		
1-2 جيم	<ul style="list-style-type: none"> النسبة المئوية من البلدان ذات فهم متزايد لممارسات الصون أو إعادة التأهيل في نظم إيكولوجية مختارة، ويجري قياسها من خلال: زيادة في عدد الأراضي البرية المحمية المحددة نقص في مساحة الأراضي المتدهورة زيادة في عدد الأراضي الرطبة المصنفة زيادة في عدد المناطق البحرية المحمية زيادة في المناطق الحرجية المصممة أو الخاضعة للإدارة لحماية التربة والمياه 		

الهدف الاستراتيجي 2:			
زيادة وتحسين توفير المنافع والخدمات من الزراعة والغابات ومصايد الأسماك بطريقة مستدامة			
- زيادة في المناطق الحرجية المصممة بصورة رئيسية لصون التنوع البيولوجي			
النواتج			
1-1-2	تحديد ممارسات ابتكارية للإنتاج الزراعي المستدام، وتقييمها، ونشرها، وتيسير اعتمادها من جانب أصحاب المصلحة.		
2-1-2	تحديد نهج متكاملة ومتعددة القطاعات حيال تقييم النظم الإيكولوجية وإدارتها وإصلاحها، وتقييمها، ونشرها، وتيسير اعتمادها من جانب أصحاب المصلحة.		
3-1-2	تعزيز القدرات التنظيمية والمؤسسية في المؤسسات العامة والخاصة، والمنظمات، والشبكات لدعم الابتكار والانتقال إلى نظم إنتاج زراعي أكثر استدامة.		
النتيجة 2-2: تعزيز أصحاب المصلحة في البلدان الأعضاء للحكومة – السياسات والقوانين وأطر الإدارة والمؤسسات اللازمة لدعم المنتجين والقائمين على إدارة الموارد – في العملية المؤدية إلى زيادة استدامة نظم الإنتاج في القطاع الزراعي.			
مؤشرات النتائج			
الأهداف (نهاية عام 2017)	الأهداف (نهاية عام 2015)	خط الأساس	
			نسبة البلدان التي تعتمد وثائق تخطيط/ سياسات رفيعة المستوى واستراتيجية تعزز الإنتاج الزراعي المستدام، وإدارة الموارد الطبيعية، ويجري قياسها من خلال:
<p>2-2 ألف</p> <p>- مدى معالجة برنامج التنمية الوطني الرئيسي لنظم الإنتاج في القطاع الزراعي على نحو متكامل ومتوازن عبر القطاعات الفرعية أو التخصصات ذات الصلة</p> <p>- مدى ترويج برنامج التنمية الوطني الرئيسي لزيادة الإنتاج الزراعي على نحو مستدام بيئياً وعادلاً اجتماعياً</p> <p>- مدى وجود سياسة وطنية محددة، أو خطة أو إطار بشأن المساواة بين الجنسين، والعدالة وأو التبسيط، وأخذها في الاعتبار مسألة المساواة بين الجنسين في استراتيجيات تكثيف الإنتاج الزراعي (أي المحاصيل، والثروة الحيوانية، ومصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية، والغابات، وموارد طبيعية أخرى)</p>			
		4.7 في المائة	نسبة (النسبة المئوية) البلدان المستهدفة التي تقوم فيها منظمات سليمة للخدمات العامة وآليات بين المنظمات لصياغة وتنفيذ سياسات واستراتيجيات وتشريعات وطنية تعزز الإنتاج الزراعي المستدام وإدارة الموارد الطبيعية، ويجري قياسها من خلال:
<p>2-2 باء</p> <p>- مدى ملاءمة إرادة سياسية والتزام مالي (كما تبينه القيادة/الرؤية، واستراتيجيات الاستثمار واستخدام الموارد) لتعزيز نظم الإنتاج الزراعي على نحو مستدام.</p> <p>- مدى استخدام موارد الحكومة بصورة فعالة وشفافة، كبديل لقدرة الدولة على إدارة الموارد بما يتماشى مع النتيجة.</p> <p>- مدى وجود آليات فعالة على الصعيد الوطني لتنسيق، وإدارة، ورصد عملية تنفيذ خطط استراتيجية وطنية، وسياسات، وقوانين متصلة بنظم إنتاج مستدامة، ومتكاملة، وعادلة في القطاع الزراعي</p> <p>- مدى وضع سياسات أو استراتيجيات وطنية في القطاع الزراعي أو مراجعتها خلال السنتين الماضيتين بصورة شفافة، وتشاركية، وقائمة على الأدلة</p>			
النواتج			

الهدف الاستراتيجي 2:			
زيادة وتحسين توفير المنافع والخدمات من الزراعة والغابات ومصايد الأسماك بطريقة مستدامة			
1-2-2	دعم البلدان في تحليل مسائل الحوكمة وخيارات نظم الإنتاج الزراعي المستدام وإدارة الموارد الطبيعية		
2-2-2	دعم البلدان لتعزيز أطر الحوكمة الوطنية التي تعزز نظم الإنتاج الزراعي المستدام وإدارة الموارد الطبيعية		
3-2-2	دعم منظمات الخدمة العامة والآليات القائمة بين المنظمات لتنفيذ السياسات والاستراتيجيات والتشريعات الوطنية التي تعزز الإنتاج الزراعي المستدام وإدارة الموارد الطبيعية		
النتيجة 2.3: وضع أصحاب المصلحة واعتمادهم وتنفيذهم لصكوك دولية وآليات ذات صلة بنظم الإنتاج الزراعي المستدام؛			
مؤشرات النتائج			
الأهداف (نهاية عام 2017)	الأهداف (نهاية عام 2015)	خط الأساس	
			<ul style="list-style-type: none"> - النسبة المئوية من الصكوك الأساسية الدولية (بما في ذلك الإقليمية منها) والآليات الحوكمة التي تدعمها الفاو، وتتناول الإنتاج الزراعي المستدام، وتكون فعالة ومدعومة بشكل نشط من قبل أصحاب المصلحة، ويجري قياسها من خلال: - مستوى التزام الأطراف المتعاقدة والأعضاء بالصكوك التي وضعتها الفاو ودعمها لها - مدى فعالية آليات الفاو، واستجابتها وتلقيها دعماً ناشطاً - مدى أخذ الآليات أو الصكوك التي ليست تحت رعاية الفاو في الاعتبار التصورات الزراعية ذات الصلة بالفاو، أو مدى عكسها لهذه التصورات.
			<ul style="list-style-type: none"> - النسبة المئوية من البلدان التي اتخذت خطوات لتنفيذ الصكوك الدولية التي تدعمها الفاو (بما في ذلك الإقليمية منها) المتصلة بنظم الإنتاج الزراعي المستدام، ويجري قياسها من خلال: - مدى وجود آليات حوكمة وطنية فعالة أو سلطات معينة ترمي بصورة خاصة إلى الإشراف على تنفيذ الصكوك الدولية للفاو (بما في ذلك الصكوك الإقليمية)، ورصدها والتبليغ عنها. - مدى اندماج حكم واحد على الأقل من أحكام صك دولي (بما في ذلك الصكوك الإقليمية) في أطر قانونية وطنية في البلدان المستهدفة.
			<ul style="list-style-type: none"> - النسبة المئوية من الصكوك الدولية للفاو المتصلة بنظم الإنتاج الزراعي المستدام التي يجري تنفيذها على الصعيد الإقليمي، ويجري قياسها من خلال: - مدى وجود آليات حوكمة وطنية فعالة أو سلطات معينة ترمي بصورة خاصة إلى الإشراف على تنفيذ الصكوك الدولية للفاو (بما في ذلك الصكوك الإقليمية)، أو الإشراف عليها، ورصدها والتبليغ عنها. - مدى تنفيذ الأقاليم لمتطلبات صكوك الفاو على الصعيد الإقليمي وأو وضعها لنص (نصوص) إقليمي (إقليمية) حول تنفيذ هذه الصكوك حتى تاريخه.
النواتج			
1-3-2	دعم أصحاب المصلحة للمشاركة في تحديث آليات وصكوك دولية (بما في ذلك الإقليمية منها) قائمة، أو وضع آليات وصكوك دولية جديدة تحت رعاية الفاو.		
2-3-2	دعم أصحاب المصلحة للإقرار بقطاعات الزراعة وأخذها في الاعتبار في الصكوك الدولية، وآليات الحوكمة، والعمليات والشراكات ذات الصلة بولاية الفاو، ولكن ليس تحت رعاية المنظمة.		
3-3-2	دعم أصحاب المصلحة لتيسير تنفيذ وتطبيق آليات وصكوك دولية (بما في ذلك الإقليمية منها)، والتوصيات/المتطلبات في آليات الحوكمة ذات الصلة.		

الهدف الاستراتيجي 2:			
زيادة وتحسين توفير المنافع والخدمات من الزراعة والغابات ومصائد الأسماك بطريقة مستدامة			
النتيجة 2-4: اتخاذ أصحاب المصلحة لقرارات تعتمد على الأدلة في تخطيط وإدارة القطاعات الزراعية والموارد الطبيعية لدعم التحوّل إلى نظم الإنتاج المستدامة في القطاع الزراعي من خلال الرصد والإحصاءات والتقييم والتحليل.			
مؤشرات النتائج	خط الأساس	الأهداف (نهاية عام 2015)	الأهداف (نهاية عام 2017)
4-2 ألف			نسبة البلدان التي ساهمت بصورة منتظمة وكافية في الجمع العالمي للبيانات حول الزراعة والموارد الطبيعية، خلال فترة التبليغ، ويجري قياسها من خلال:
			<ul style="list-style-type: none"> - النسبة المئوية من البلدان ذات معدل ملائم لتوسط الاستجابة (أي تلك التي تحصل على تصنيف "مرتفع/ملائم") لمجموعة محدّدة من العمليات العالمية لجمع البيانات بشأن الزراعة (المحاصيل، الإنتاج الحيواني، مصائد الأسماك/تربية الأحياء المائية، والغابات) والموارد الطبيعية التي أُجريت خلال فترة الإبلاغ (مثلاً: استبيانات البيانات السنوية التي تصدرها الفاو، وتقييم الموارد الحرجية، والتعداد الزراعي العالمي) - النسبة المئوية من البلدان ذات متوسط ملائم للجودة لتصنيف مجموعات البيانات المقدمة كجزء من مجموعة محدّدة من العمليات العالمية لجمع البيانات بشأن الزراعة (المحاصيل، الإنتاج الحيواني، مصائد الأسماك/تربية الأحياء المائية، والغابات) والموارد الطبيعية التي أُجريت خلال فترة الإبلاغ (مثلاً: استبيانات البيانات السنوية التي تصدرها الفاو).
4-2 باء			نسبة البلدان التي طبّقت مواصفات؛ ومعايير، وأساليب دولية في جمع بيانات وطنية عن الزراعة والموارد الطبيعية خلال فترة التبليغ، ويجري قياسها من خلال:
			<ul style="list-style-type: none"> - النسبة المئوية من البلدان التي تضع حسابات بيئية واقتصادية (طبقاً لمعايير نظام المحاسبة البيئية واقتصادية) المتصلة بتقييم الأنشطة المتصلة بالزراعة، ومصائد الأسماك، والغابات.
النواتج			
1-4-2			تُجمَع البيانات والمعلومات ذات الصلة وتُجمَع وتُدمج وتُنشر، وتُستخرج بيانات جديدة من خلال التحليلات والنماذج- بالتشارك مع شركاء.
2-4-2			توضع وتُنشر منهجيات، ومعايير، ومواصفات، وتعريفات، وأدوات أخرى لجمع البيانات، وإدارتها، وتجميعها، وتحليلها.
3-4-2			يُوفّر الدعم للمؤسسات على الصعيدين الوطني والإقليمي في مجال تنمية القدرات من أجل التخطيط لعملية جمع البيانات، وتحليلها، وتطبيقها ونشرها، وإجراء هذه العملية.

الهدف الاستراتيجي 3: الحد من الفقر في الريف			
مؤشرات (ومصدر) تحقيق الهدف			
<p>الفقر في الريف- نسبة عدد الفقراء عند خط الفقر في الريف (النسبة المئوية من سكان الأرياف)؛ فجوة الفقر عند خط الفقر في الريف (بالمائة)؛ العدد المطلق لسكان الريف (المصدر: البنك الدولي)</p> <p>سوء التغذية في الريف- انتشار سوء التغذية، الوزن نسبة إلى العمر (النسبة المئوية من الأولاد دون الخامسة من العمر)؛ النسبة المئوية من الأولاد دون الخامسة من العمر المصابين بالتقزم (المصدر: منظمة الصحة العالمية)؛ عمق العجز الغذائي (السعرات الحرارية/الفرد الواحد/اليوم الواحد) (المصدر: الفاو)</p> <p>الصحة في الريف- معدل الوفيات، دون الخامسة من العمر (لكل 1 000 ولادة حية) (المصدر: منظمة الصحة العالمية)؛ نسبة الوفيات لدى الأمهات (التقديرات الوطنية، لكل 100 000 ولادة حية) (المصدر: مجموعة الأمم المتحدة المشتركة بين الشركات)؛ العاملون الصحيون في المجتمع المحلي (لكل 1 000 شخص) (المصدر: منظمة الصحة العالمية)</p>			
النتيجة 1-3: يحظى فقراء الأرياف بإمكانية معززة ومتساوية للحصول على الموارد الإنتاجية، والخدمات، والمنظمات والأسواق، ويمكنهم إدارة مواردهم على نحو أكثر استدامة.			
الأهداف (نهاية عام 2017)	الأهداف (نهاية عام 2015)	خطوط الأساس	مؤشرات النتائج
			<p>النسبة المئوية من البلدان التي تستخدم مجموعة محسنة من الاستراتيجيات، والسياسات، والخطوط التوجيهية، والأنظمة والأدوات الرامية إلى تحسين حصول الرجال والنساء من فقراء الأرياف على موارد إنتاجية، وخدمات وأسواق ملائمة، وإلى التشجيع على الإدارة المستدامة لقاعدة الموارد الطبيعية، ويجري قياسها من خلال:</p> <ul style="list-style-type: none"> - وجود سياسات لوضع استراتيجيات شمولية للحد من الفقر في الريف وعدم المساواة بين الجنسين - وجود إطار للسياسات يسمح بتمكين الناس من خلال إجراء جماعي وعمليات سياساتية تشاركية - وجود سياسات، وتشريعات، ومؤسسات تروج للحيازة الآمنة للموارد الطبيعية، واستخدامها العادل، وإدارتها المستدامة من جانب الرجال والنساء الفقراء في الريف وغيرهم من المجموعات المهمشة - وجود سياسات، وتنظيمات، ونهج لوضع تكنولوجيات مناصرة للفقراء، وتقديم خدمات ريفية، ودعم التسويق
	20.5 في المائة		<p>النسبة المئوية من البلدان التي قامت فيها المنظمات الريفية ذات الصلة، والمؤسسات الحكومية وغيرهم من أصحاب المصلحة ذات الصلة، بتعزيز قدراتها من أجل تحسين الحصول العادل للرجال والنساء في الريف على موارد إنتاجية، وخدمات ملائمة، ومنظمات وأسواق، وبالترويج لإدارة قاعدة الموارد الطبيعية على نحو مستدام، ويجري قياسها من خلال:</p> <ul style="list-style-type: none"> - مستوى قدرات المنظمات الريفية والمؤسسات المناصرة للفقراء في مجال المشاركة في حوكمة المجتمع المحلي، وعمليات وضع السياسات وتقديم الخدمات - مستوى القدرات في مجال الحيازة الآمنة للموارد الطبيعية، وإدارتها المستدامة واستخدامها العادل - مستوى القدرات في مجال تحسين حصول الرجال والنساء من فقراء الريف على تكنولوجيات مناصرة للفقراء، وعلى خدمات ريفية ودعم للتسويق. - مستوى القدرات في مجال وضع سياسات تشاورية وقائمة على الأدلة، ورصد الفقر في الريف
النواتج			

1-1-3	الدعم لتعزيز المنظمات والمؤسسات الريفية، وتيسير عملية تمكين فقراء الريف.								
2-1-3	الدعم للتشجيع على اعتماد وتنفيذ نُهجٍ مناصرة للفقراء حيال سياسات وبرامج تحسّن الحصول على موارد طبيعية، وإدراتها بصورة مستدامة.								
3-1-3	الدعم لتحسين حصول المنتجين الفقراء والأسر الفقيرة في الريف على تكنولوجيات ومعارف ملائمة، وعلى مدخلات والوصول إلى الأسواق.								
4-1-3	دعم الابتكارات في توفير الخدمات الريفية وتنمية البنية التحتية المتاحة للفقراء في الريف.								
5-1-3	إسداء المشورة السياساتية عبر القطاعات وتنمية القدرات لتحديد استراتيجيات ترمي إلى تحقيق التنمية الريفية المستدامة والعدالة للرجال والنساء، وإلى الحدّ من الفقر.								
النتيجة 3-2: يحظى فقراء الريف بفرص أكبر في الحصول على عمل لائق في المزرعة وخارج المزرعة									
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>مؤشرات النتائج</th> <th>خط الأساس</th> <th>الأهداف (نهاية عام 2015)</th> <th>الأهداف (نهاية عام 2017)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2-3 ألف</td> <td>النسبة المئوية للبلدان التي اعتمدت مجموعة محسّنة من السياسات، والمؤسسات والتدخلات الرامية إلى توفير عمل لائق في الريف، بما في ذلك النساء والشباب، ويجري قياسها من خلال:</td> <td>16.7 في المائة</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	مؤشرات النتائج	خط الأساس	الأهداف (نهاية عام 2015)	الأهداف (نهاية عام 2017)	2-3 ألف	النسبة المئوية للبلدان التي اعتمدت مجموعة محسّنة من السياسات، والمؤسسات والتدخلات الرامية إلى توفير عمل لائق في الريف، بما في ذلك النساء والشباب، ويجري قياسها من خلال:	16.7 في المائة	
مؤشرات النتائج	خط الأساس	الأهداف (نهاية عام 2015)	الأهداف (نهاية عام 2017)						
2-3 ألف	النسبة المئوية للبلدان التي اعتمدت مجموعة محسّنة من السياسات، والمؤسسات والتدخلات الرامية إلى توفير عمل لائق في الريف، بما في ذلك النساء والشباب، ويجري قياسها من خلال:	16.7 في المائة							
	<ul style="list-style-type: none"> - ملاءمة سياسات، واستراتيجيات، وبرامج لتوليد عمل لائق في الريف - مستوى القدرات المؤسسية لدعم الترويج لعمل لائق في الريف - مستوى القدرات لتحليل ورصد أسواق العمل في الريف، ودعم العمليات السياساتية لاتخاذ قرارات قائمة على الأدلة 								
النواتج									
1-2-3	دعم السياسات القائمة على الأدلة وتنمية القدرات في مجال صياغة وتنفيذ سياسات، واستراتيجيات، وبرامج تولّد عمالاً لائقاً في الريف مع التركيز بصورة خاصة على تعزيز التمكين الاقتصادي والاجتماعي للشباب والنساء في الريف.								
2-2-3	دعم السياسات لتوسيع نطاق تطبيق معايير العمل الدولية بحيث يشمل المناطق الريفية.								
3-2-3	الدعم الفني لإنشاء نظم معلومات وتوليد بيانات ومعارف بشأن العمل اللائق في الريف على الصعيد الوطني، والإقليمي، والعالمي.								
النتيجة 3-3: تتعرّز نُظم الحماية الاجتماعية دعماً للحدّ من الفقر في الريف بصورة مستدامة									
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>مؤشرات النتائج</th> <th>خط الأساس</th> <th>الأهداف (نهاية عام 2015)</th> <th>الأهداف (نهاية عام 2017)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>3-3 ألف</td> <td>نسبة البلدان التي اعتمدت نظم محسّنة للحماية الاجتماعية تربط الحماية الاجتماعية بالحدّ من الفقر في الريف، والأمن الغذائي والتغذية، والإدارة المستدامة للموارد الطبيعية، ويجري قياسها من خلال:</td> <td>26.7 في المائة</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	مؤشرات النتائج	خط الأساس	الأهداف (نهاية عام 2015)	الأهداف (نهاية عام 2017)	3-3 ألف	نسبة البلدان التي اعتمدت نظم محسّنة للحماية الاجتماعية تربط الحماية الاجتماعية بالحدّ من الفقر في الريف، والأمن الغذائي والتغذية، والإدارة المستدامة للموارد الطبيعية، ويجري قياسها من خلال:	26.7 في المائة	
مؤشرات النتائج	خط الأساس	الأهداف (نهاية عام 2015)	الأهداف (نهاية عام 2017)						
3-3 ألف	نسبة البلدان التي اعتمدت نظم محسّنة للحماية الاجتماعية تربط الحماية الاجتماعية بالحدّ من الفقر في الريف، والأمن الغذائي والتغذية، والإدارة المستدامة للموارد الطبيعية، ويجري قياسها من خلال:	26.7 في المائة							
	<ul style="list-style-type: none"> - التزام أصحاب المصلحة المتعدّدين بسياسات واستراتيجيات عبر القطاعات لتوسيع نطاق انتشار نظم الحماية الاجتماعية وزيادة استجابتها في المناطق الريفية - مستوى القدرات المؤسسية لتنفيذ برامج حماية اجتماعية فعّالة في المناطق الريفية - مستوى القدرات لتحليل ورصد، وتقييم سياسات وبرامج الحماية الاجتماعية في المناطق الريفية 								
النواتج									
1-3-3	توفّر المشورة في مجال السياسات، وتنمية القدرات، والدعوة لتحسين نظم الحماية الاجتماعية من أجل تعزيز التنمية الريفية المستدامة والعدالة، والحدّ من الفقر، وتحقيق الأمن الغذائي والتغذية.								
2-3-3	تحسين نظم المعلومات وصكوك المعرفة القائمة على الأدلة من أجل تقييم تأثير آليات الحماية الاجتماعية على تقليص اللامساواة،								

	وتحسين سبل كسب العيش في الريف ، وتعزيز قدرة فقراء الأرياف على إدارة المخاطر.
--	--

الهدف الاستراتيجي 4:			
التمكين من وجود نُظُم زراعية وغذائية أكثر شمولاً وكفاءة على المستويات المحلية، والوطنية، والدولية			
مؤشرات (ومصدر) تحقيق الهدف			
زيادة في قيمة التجارة الزراعية العالمية بالنسبة إلى قيمة الإنتاج الزراعي العالمي (المصدر: قاعدة البيانات الإحصائية الموضوعية في المنظمة)؛ المدى الذي يكون فيه النمو في القيمة المضافة للصناعة الزراعية في العالم أكبر من النمو في القيمة المضافة للزراعة (المصدر: منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية)؛ النمو العالمي في إنتاجية العمل في قطاعي الزراعة والمؤسسات الزراعية (المصدر: منظمة العمل الدولية).			
النتيجة 1-4: تُصاغ وتُنفَّذ الاتفاقات الدولية، والآليات والمواصفات التي تروِّج لتجارة وأسواق أكثر كفاءة وشمولية من جانب البلدان.			
الأهداف (نهاية عام 2017)	الأهداف (نهاية عام 2015)	خطوط الأساس	مؤشرات الإنتاج
1-4 ألف	النسبة المئوية من البلدان التي قامت بمواءمة السياسات التجارية والأنظمة والآليات الوطنية (المتصلة بالتجارة الدولية في مجال الزراعة، والغابات، الأغذية والمنتجات) بحيث تتطابق مع الاتفاقات، ويجري قياسها من خلال:		
- تحديد عدد البلدان التي غيّرت السياسات، والأنظمة والآليات الوطنية المتصلة بالتجارة الدولية لتتطابق مع اتفاقات التجارة الدولية (المصدر: استعراض السياسة التجارية في منظمة التجارة الدولية؛ برصد من الفاو)			
1-4 باء	مؤشر المشاركة الفعالة للبلدان الأقل نمواً في عملية وضع المعايير الدولية تحت رعاية الدستور الغذائي والاتفاقية الدولية لحماية النباتات، ويجري قياسه من خلال:	13.5 في المائة	
- عدد التعليقات الواردة من البلدان الأقل نمواً في جميع مراحل وضع معايير الاتفاقية الدولية لوقاية النباتات أو مواصفات الدستور الغذائي كنسبة من عدد التعليقات الواردة من جميع البلدان الأعضاء (المصدر: بيانات من نظم التعليق عبر الإنترنت في أمانتي الاتفاقية الدولية لوقاية النباتات أو الدستور الغذائي)			
1-4 جيم	النسبة المئوية من البلدان النامية التي ارتفع فيها مؤشر النظم التنظيمية في الفاو، ويجري قياسها من خلال:		
- المؤشر الواجب وضعه في عام 2014			
النواتج			
1-1-4	وضع معايير دولية جديدة ومنمّحة في مجال سلامة الأغذية وجودتها والصحة النباتية، وتوافق عليها البلدان، وتشكّل مرجعاً للاتساق الدولي.		
2-1-4	توفير الدعم للبلدان ومجموعاتها الاقتصادية الإقليمية للمشاركة على نحو فعال في صياغة وتنفيذ اتفاقات دولية، وأنظمة، وآليات، وأطر تروِّج للأسواق الشفافة ولتعزيز الفرص في الأسواق العالمية والإقليمية.		
3-1-4	توفير معلومات وتحليلات محدّثة للحكومات وأصحاب المصلحة الوطنيين لتصميم وتنفيذ استراتيجيات كفوءة وشاملة في مجال الأسواق والتجارة.		
4-1-4	توفير الدعم لمؤسسات القطاع العام من أجل تحسين قدرتها على تصميم وتنفيذ سياسات وأطر تنظيمية أفضل، وتقديم خدمات عامة متصلة بالصحة النباتية والحيوانية، وبسلامة الأغذية وجودتها.		
النتيجة 2-4: تُنشأ وتُنفَّذ مؤسسات الأعمال الزراعية وسلاسل الأغذية الزراعية حيث تكون أكثر شمولية وكفاءة، من جانب القطاعين العام والخاص.			
الأهداف (نهاية عام 2017)	الأهداف (نهاية عام 2015)	خطوط الأساس	مؤشرات النتائج

الهدف الاستراتيجي 4:			
التمكين من وجود نُظُم زراعية وغذائية أكثر شمولاً وكفاءة على المستويات المحلية، والوطنية، والدولية			
2-4 ألف	النسبة المئوية من البلدان التي شهدت فيها القيمة المضافة للصناعة الزراعية نمواً أسرع من القيمة المضافة للزراعة، ويجري قياسها من خلال:	40.4 في المائة	
- القيمة المضافة في الصناعة الزراعية (المصدر: الإحصاءات الصناعية في منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية) مقارنة بالقيمة المضافة للزراعة (بما في ذلك الغابات ومصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية) (المصدر: مؤشرات التنمية العالمية)			
2-4 باء	النسبة المئوية من البلدان التي انخفض فيها مؤشر الفاو بشأن الفاقد من الأغذية، ويجري قياسها من خلال:		
- المؤشر الواجب وضعه بحلول عام 2015			
النواتج			
1-2-4	توفير الدعم لمؤسسات القطاع العام لصياغة وتنفيذ سياسات واستراتيجيات، ولتوفير سلع عامة تعزز الشمولية والكفاءة في سلاسل الأغذية الزراعية.		
2-2-4	توفير الدعم لوضع برامج قائمة على الأدلة للحد من الفاقد والهدر في الأغذية على الصعيد الوطني، والإقليمي والعالمي.		
3-2-4	توفير الدعم الفني والإداري للأطراف المعنية في سلسلة القيمة من أجل الترويج لسلاسل الأغذية الزراعية التي تتسم بالشمولية، والكفاءة، والاستدامة.		
النتيجة 3-4: توضع وتنفذ السياسات، والصكوك المالية، والاستثمارات التي تحسّن شمولية نظم الأغذية الزراعية وكفاءتها من جانب القطاعين العام والخاص.			
الأهداف (نهاية عام 2017)	الأهداف (نهاية عام 2015)	خطوط الأساس	مؤشرات النتائج
3-4 ألف		33 في المائة	النسبة المئوية من البلدان التي ازدادت فيها الائتمانات للزراعة بالأرقام الحقيقية (معدلة حسب التضخم) ويجري قياسها من خلال:
- الائتمانات بالمستوى الحقيقي التي تم توفيرها للقطاع الزراعي كما جرى قياسها في تقرير الإحصاءات المركزية (50 بلداً على الأقل)			
3-4 باء		16 في المائة	النسبة المئوية من البلدان التي ازداد فيها رصيد رأس المال الزراعي بالأرقام الحقيقية (معدلة حسب التضخم)، ويجري قياسها من خلال:
- الاستثمار في رصيد رأس المال كما جرى قياسه من جانب إحصاءات الفاو [تنمية الأراضي، تربية الحيوانات (أصول ثابتة)، الثروة الحيوانية (الجرد)، محاصيل المزارع، الهيكليات للثروة الحيوانية، الآلات] (المصدر: قاعدة البيانات الإحصائية الموضوعية في المنظمة)			
3-4 جيم			النسبة المئوية من البلدان التي تراجع فيها تقلب الأسعار الحقيقية للأغذية (معدلة حسب التضخم)، ويجري قياسها من خلال:
- مؤشر التقلب في السلع الزراعية الأساسية (المصدر: قاعدة البيانات الإحصائية الموضوعية في المنظمة، أسعار الأغذية المحلية في النظام العالمي للإعلام والإنذار المبكر عن الأغذية والزراعة، أسعار السلع الأساسية في صندوق النقد الدولي)			

الهدف الاستراتيجي 4:			
التمكين من وجود نُظُم زراعية وغذائية أكثر شمولاً وكفاءة على المستويات المحلية، والوطنية، والدولية			
3-4 دال	النسبة المئوية من البلدان التي قلّصت مستوى المثبطات التي تؤثر على قطاع الزراعة والأغذية من خلال الاختلالات في السياسات، ويجري قياسها من خلال:	10 في المائة	
- مؤشرات المعدلات الفعالة للحماية (المصدر: بيانات منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي والبنك الدولي، بيانات الفاو)			
النواتج			
1-3-4	توفير الدعم لمؤسسات القطاعين العام والخاص لتصميم وتنفيذ صكوك وخدمات مالية تحسّن الحصول على رأس المال لتنظيم الأغذية التي تتسم بالكفاءة والشمولية.		
2-3-4	توفير الدعم لمؤسسات الاستثمار العامة والخاصة من أجل زيادة الاستثمارات المسؤولة في نظم زراعية تتسم بالكفاءة والشمولية		
3-3-4	تُنشأ النظم وتُدعم البلدان لرصد، وتحليل، وإدارة آثار السياسات المتصلة بالتجارة، والأغذية، والزراعة، والموارد الطبيعية، في النظم الغذائية وفي المخاطر المتصلة بالأسعار والأسواق.		

الهدف الاستراتيجي 5			
زيادة صمود سبل كسب العيش في مواجهة التهديدات والأزمات			
مؤشرات (ومصدر) تحقيق الهدف			
<p>التعرض إلى المخاطر – مؤشر التعرض إلى المخاطر (سيجري وضعه بناءً على بيانات من مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية وإدارة العامة للمعونة الإنسانية في المفوضية الأوروبية¹(OCHA-ECHO)</p> <p>الاعتماد على المعونة الغذائية – شحنات المعونة الغذائية من الحبوب للفرد الواحد (المصدر: برنامج الأغذية العالمي، الفاو)</p> <p>صحة النظام الإيكولوجي – التوازنات في المغذيات (المصدر: قاعدة البيانات الإحصائية الموضوعية في المنظمة)؛ المناطق البرية المحمية (المصدر: البنك الدولي)؛ المناطق الحرجية المصممة في الأساس لتوفير خدمات بيئية واجتماعية (المصدر: التقييم العالمي للموارد الحرجية، الفاو)؛ النمو السنوي لمناطق الحرجية (النسبة المئوية) (المصدر: قاعدة البيانات الإحصائية الموضوعية في المنظمة)؛ مؤشر منافع مرفق البيئة العالمية بالنسبة إلى التنوع البيولوجي (المصدر: البنك الدولي).</p> <p>سوء التغذية – مؤشر سوء التغذية الحادة على الصعيد العالمي (المعدلات المتوسطة) (المصدر: CE DAT)²</p>			
النتيجة 5-1: بلدان وأقاليم تعتمد وتنفذ نظاماً قانونية، وسياساتية، ومؤسسية وأطراً تنظيمية للحد من المخاطر وإدارة الأزمات.			
الأهداف (نهاية عام 2017)	الأهداف (نهاية عام 2015)	خطوط الأساس	مؤشرات النتائج
			<p>النسبة المئوية من البلدان التي حسنت التزامها وقدرتها على إدارة مخاطر الكوارث والأزمات في قطاع الزراعة والأغذية والتغذية بشكل سياسات، وتشريعات، ونظم مؤسسية، ويجري قياسها من خلال:</p> <ul style="list-style-type: none"> - وجود سياسة أو استراتيجية وطنية للحد من مخاطر الكوارث و/أو إدارتها مع إدراج صريح وشامل لقطاع الزراعة، والأغذية، والتغذية و/أو القطاعات ذات الصلة - يشكّل الحد من مخاطر الكوارث جزءاً لا يتجزأ من السياسات والخطط الوطنية المتصلة بالزراعة، والأغذية، والتغذية - وجود هيكلية فعالة للحد من مخاطر الكوارث و/أو إدارتها في الوكالات المعنية بالزراعة والأغذية والزراعة، والوكالات القطاعية ذات الصلة - وجود آلية تنسيق وطنية متعددة أصحاب المصلحة ومتعددة القطاعات للحد من مخاطر الكوارث وإدارتها، بما في ذلك التركيز على الحد من مخاطر الكوارث في التدخلات في مجال الزراعة، والأغذية، والتغذية. - تخصيص مستويات ملائمة من الموارد البشرية والمالية للحد من المخاطر بالنسبة إلى الزراعة، والأغذية والتغذية.
النواتج			
	1-1-5	تحسين القدرات لصياغة سياسات، واستراتيجيات، وخطط للحد من المخاطر وإدارة الأزمات، والترويج لها.	
	2-1-5	تعزيز التنسيق وتحسين استراتيجيات برمجة الاستثمار وتعبئة الموارد للحد من المخاطر وإدارة الأزمات.	
النتيجة 5-2: تقدم البلدان والأقاليم معلومات منتظمة وتوفّر الإنذار المبكر لمواجهة المخاطر المحتملة، والمعروفة والناشئة.			
الأهداف (نهاية عام 2017)	الأهداف (نهاية عام 2015)	خطوط الأساس	مؤشرات النتائج

¹ مكتب لتنسيق الشؤون الإنسانية (الأمم المتحدة) وإدارة العامة للمعونة الإنسانية في المفوضية الأوروبية

² قاعدة بيانات عن حالات الطوارئ المركبة

الهدف الاستراتيجي 5			
زيادة صمود سُبل كسب العيش في مواجهة التهديدات والأزمات			
2-5 ألف	النسبة المئوية من البلدان التي حسّنت قدراتها على توفير معلومات منتظمة، وإطلاق إجراءات في الوقت الملائم لمواجهة تهديدات محتملة، ومعروفة، وناشئة في مجال الزراعة والأغذية والتغذية، ويجري قياسها من خلال:	20.2 في المائة	
	<ul style="list-style-type: none"> - توضع النُظُم لجمع، ورصد، وتقاسم بيانات وتحليلات عن الأخطار ومواطن الضعف الرئيسية بالنسبة إلى المخاطر التي تؤثر على الزراعة، والأغذية والتغذية - تُنشأ نظم وطنية للإنذار المبكر عن جميع المخاطر الرئيسية التي تؤثر على الزراعة، والأغذية، والتغذية، على أن تصل إلى المجتمعات المحلية - أدلة عن استخدام بيانات متصلة بالأخطار، وبمواطن الضعف وأو بالقدرة على الصمود من أجل اتخاذ قرارات مستنيرة بشأن برامج تراعي المساواة بين الجنسين وتنفيذها في مجال الزراعة، والأغذية والتغذية - توضع النُظُم لجمع، ورصد، وتقاسم بيانات وتحليلات عن آليات قدرة الصمود لدى المجتمعات المحلية/مجموعات سبل كسب العيش 		
النواتج			
1-2-5	تُنشأ/تُحسّن الآليات لتحديد التهديدات ورصدها، ولتقييم المخاطر المتصلة بإعطاء إنذار مبكر متكامل وحسن التوقيت		
2-2-5	تحسين القدرات لتقييم عوامل الهشاشة والقدرة على الصمود لدى المجتمعات المحلية/مجموعات سبل كسب العيش.		
النتيجة 3-5: تحد البلدان من المخاطر والتعرض لها على مستويي الأسرة والمجتمع			
	مؤشرات النتائج	خطوط الأساس	الأهداف (نهاية عام 2015)
			الأهداف (نهاية عام 2017)
3-5 ألف	النسبة المئوية من البلدان التي حسّنت قدرتها على تطبيق إجراءات الوقاية من الآثار والتخفيف منها بما يقلص المخاطر على الزراعة، والأغذية والتغذية، ويجري قياسها من خلال:	21.5 في المائة	
	<ul style="list-style-type: none"> - البلدان المعرضة لكوارث وأزمات تؤثر على الزراعة، والأغذية والتغذية تتمتع بقدرات لتطبيق إجراءات الوقاية من الآثار والتخفيف منها على المستويات الإدارية كافة - البلدان المعرضة لكوارث وأزمات تؤثر على الزراعة، والأغذية والتغذية توفّر الدعم والخدمات الاجتماعية والاقتصادية للمجتمعات المحلية المعرضة للخطر من أجل الحد من هشاشتها 		
النواتج			
1-3-5	تحسين قدرات البلدان، والمجتمعات المحلية، وأصحاب المصلحة الرئيسيين على تنفيذ الممارسات الجيدة في مجال الوقاية من الآثار والتخفيف منها لتقليل آثار التهديدات والأزمات.		
2-3-5	تحسين قدرات البلدان وأصحاب المصلحة الرئيسيين على الحد من الهشاشة وتعزيز القدرة على الصمود لدى المجتمعات المحلية المعرضة للتهديدات والأزمات.		

الهدف الاستراتيجي 5			
زيادة صمود سُبل كسب العيش في مواجهة التهديدات والأزمات			
النتيجة 4-5: البلدان والأقاليم المتأثرة بالكوارث والأزمات تستعد لإيجاد الحلول الفعالة وإدارتها.			
	مؤشرات النتائج	خطوط الأساس	الأهداف (نهاية عام 2015)
			الأهداف (نهاية عام 2017)
4-5 ألف	النسبة المئوية من البلدان التي حسّنت قدراتها على التأهب وإدارة الاستجابة، ويجري قياسها من خلال:	40.4 في المائة	
	<ul style="list-style-type: none"> - توضع خطط للتأهب للكوارث المتعددة الأخطار وأو خطط الطوارئ لقطاع الزراعة، والأغذية والتغذية وأو القطاعات ذات الصلة، وتكون فعالة للحد من مخاطر الكوارث على المستويات الإدارية كافة - وجود آلية تنسيق فنية ومؤسسية فعالة ومسؤولة من أجل إدارة الكوارث/الأزمات في قطاع الزراعة، والأغذية، والتغذية - تتمتع البلدان المتأثرة بكوارث وأزمات تؤثر على الزراعة والأغذية والتغذية، بالقدرة على إدارة استجابات فعالة 		
النواتج			
1-4-5	تحسين قدرات السلطات الوطنية وأصحاب المصلحة على التأهب للأزمات من أجل تقليص آثار الأزمات.		
2-4-5	تعزيز قدرات التنسيق من أجل التأهب والاستجابة للأزمات على نحو أفضل.		
3-4-5	تعزيز قدرات السلطات الوطنية وأصحاب المصلحة على الاستجابة إلى الأزمات.		

الهدف 6: الجودة الفنية، والمعارف، والخدمات			
بيان النتيجة- تحقيق الجودة الفنية، والمعارف، والخدمات، وجودة وكمال البيانات التي تنتجها وتنشرها الفاو، وخدمات جيدة للعمل على الحوكمة والمساواة بين الجنسين			
1-6: جودة وكمال العمل الفني والمعياري الذي تقوم به المنظمة			
	مؤشرات الأداء الأساسية	خطوط الأساس	الأهداف (نهاية عام 2017)
6-1 ألف	جودة القيادة الفنية، ويجري قياسها من خلال:		
- يجري حالياً وضع منهجية لهذا المؤشر، مع الأخذ في الاعتبار عناصر القيادة الفنية من قبيل: ضمان الامتياز في المعارف الفنية، والالتزام بالسياسات الفنية، والسلامة الفنية والقدرة على الاستجابة للقضايا الناشئة			
النواتج			
6-1-1	ضمان جودة المعرفة الفنية اللازمة لتحقيق ودعم تنفيذ الأهداف الإستراتيجية عن طريق القيادة الفنية الرئيسية لمساعد مدير العام في الإدارات الفنية، وإقامة شبكات فنية على الإنترنت وتوفير خبرة فنية كافية لبرامج المنظمة.		
6-2-2	التكفل الامتثال للسياسات الفنية، والسلامة من الناحية الفنية، واتساق تدخلات المنظمة عبر الحدود الجغرافية.		
6-3-3	توفير القدرة على الاستجابة للقضايا الناشئة، ودعم البحث عن نُهج جديدة وابتكارات لتكييف حلول للبيئة المتغيرة، والإسهام في مواجهة التحديات عن طريق بذل جهود تعاونية باستخدام الصندوق متعدد التخصصات.		
6-4-4	النهوض بالفهم الأساسي للتحديات، وإيجاد خيارات في التخصصات الأساسية عن طريق اللجان الفنية (لجنة مصايد الأسماك، لجنة الغابات، لجنة الزراعة، لجنة مشكلات السلع).		
6-5-5	التكفل بإعداد المطبوعات الرئيسية عن حالة انعدام الأمن الغذائي، والزراعة، ومصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية، والغابات.		
6-6-6	دعم وتشجيع الحوار الفني والسياسي على المستويين العالمي والإقليمي عن طريق التمثيل المؤسسي من جانب الإدارات الفنية وكبير الإحصائيين.		
2-6: تعزز المنظمة قدرة البلاد على استخدام البيانات، وجمعها، وتحليلها، ونشرها من خلال أساليب محسنة تعها المنظمة			
	مؤشرات الأداء الأساسية	خطوط الأساس	الأهداف (نهاية عام 2017)
6-2 ألف	نظام وضع علامات قياس استخدام الإحصاءات في عمليات صنع السياسات، ويجري قياسه من خلال:		
- أهمية وجود نظم بيانات/ معلومات على الصعيد القطري واستخدام إحصاءات لصنع قرارات قائمة على الأدلة من خلال بيانات مجمعة (المصدر: مسح على نطاق المنظمة في الفاو)			
6-2 باء	نظام تقييم الفاو للقدرة الإحصائية، ويجري قياسه من خلال:		
- نتائج استمارات التقييم القطري في الاستراتيجية العالمية لتحسين الإحصاءات الزراعية والريفية			
النواتج			
6-2-1	يجري وضع وتشاطر أساليب لجمع البيانات، وتجميعها، ونشرها، وتحليلها، واستخدامها في مجالات مختلفة من البيانات.		
6-2-2	يُوفّر الدعم لتعزيز المؤسسات الوطنية للإحصاء وتحسين كفاءات الإحصائيين الوطنيين في جمع البيانات، وتحليلها، ونشرها (مثلاً من خلال العمل على الاستراتيجية العالمية ونظام المعلومات الإحصائية القطرية للأغذية والزراعة).		

الهدف 6: الجودة الفنية، والمعارف، والخدمات			
3-2-6	تنتج جميع البلدان بيانات عالية الجودة وقابلة للمقارنة على الصعيد الدولي، وتحصل عليها.		
4-2-6	تُعزّز الحوكمة والتنسيق في الفاو في مجال الإحصاءات (رئيس الإحصائيين وجماعة العمل المشتركة بين الإدارات المعنية بالإحصاءات)، وتحسّن القدرة الداخلية على تحليل التحديات السياسية والتنموية ولتقييم إطار الرصد في المنظمة.		
3-6: جودة الخدمات واستراتيجية ونهج متماسكة للعمل على المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في برامج الأهداف الاستراتيجية التي تؤدي إلى تعزيز قدرات البلدان الأعضاء في مجال صياغة وتنفيذ ورصد وتقييم سياسات، واستراتيجيات، وبرامج، واستثمارات توفر فرصاً متساوية للنساء والرجال في الزراعة والأمن الغذائي			
	مؤشرات الأداء الأساسية	خطوط الأساس	الأهداف (نهاية عام 2017)
3-6 ألف	عدد المعايير الدنيا لتبسيط مسألة المساواة بين الجنسين، وما يتم من تدخلات مستهدفة وخاصة بالنساء، ويجري قياسها من خلال:		
- تحديد ورصد مجموعة من التدخلات الرئيسية المتصلة بالمعايير الدنيا في إطار جميع الأهداف الاستراتيجية والنتائج الوظيفية			
3-6 باء	عدد معايير الأداء في خطة العمل على نطاق المنظومة المتعلقة بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة التي حققتها الفاو، ويجري قياسه من خلال:		
- تحديد ورصد مجموعة من التدخلات الرئيسية المتصلة بخطة العمل على نطاق المنظومة المتعلقة بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في إطار جميع الأهداف الوظيفية في المنظمة			
النواتج			
1-3-6	تتلقى البلدان الأعضاء الدعم ضمن هذا الهدف الاستراتيجي من وحدة المساواة بين الجنسين لتنمية قدراتها بما يتسق مع المعايير الدنيا في الفاو بشأن تبسيط مسألة المساواة بين الجنسين، والتدخلات المستهدفة.		
2-3-6	تُنشأ أو تُعزّز آليات مؤسسية وقدرات الموظفين لدعم مبادرات البلدان الرامية إلى معالجة مسألة المساواة بين الجنسين.		
4-6: خدمات جيدة لوضع معايير، وآليات ومؤسسات حوكمة أكثر شمولية وفعالية على الصعيد العالمي، والإقليمي، والوطني وفي برامج الهدف الاستراتيجي			
	مؤشرات الأداء الأساسية	خطوط الأساس	الأهداف (نهاية عام 2017)
4-6 ألف	عدد الآليات أو العمليات العالمية للحوكمة التي تمارس فيها الفاو دوراً قيادياً بما شجّع إحراز تقدم في مسائل متصلة بالأهداف الاستراتيجية الخمسة.	32	
4-6 باء	عدد مسائل الحوكمة على الصعيد الوطني، والإقليمي، والعالمي التي شجّعت فيها الفاو التقدم في ما يتصل بالأهداف الاستراتيجية الخمسة، ويجري قياسها من خلال		
- عدد منتجات المعارف الأساسية في مجال الحوكمة (مثلاً نشرات المعلومات، مذكرات السياسة) المتأنتية عن الإجابات على مسائل الحوكمة، أو طلبات التحليل خلال فترة السنتين			

الهدف 6: الجودة الفنية، والمعارف، والخدمات	
	<ul style="list-style-type: none"> - عدد مسائل الحوكمة (والعمليات ذات الصلة) التي تقدّمها وحدة الحوكمة كخدمة تجريبية على الصعيد الوطني، والإقليمي والعالمي - عدد الطلبات الوطنية التي تمّ تلقيها لتطبيق الخدمة التجريبية في مجال تحديد وتحليل المسائل المتصلة بالحوكمة المشار إليها أعلاه
النواتج	
1-4-6	تحسّن مساهمة الفاو في آليات عالمية مختارة للحوكمة من حيث جودتها واتساقها.
2-4-6	تُحدّد مسائل الحوكمة الرئيسية على الصعيد الوطني والإقليمي والعالمي وتُصاغ خيارات لمشورة مستهدفة ملائمة.

الفصل 7: برنامج التعاون التقني				
بيان النتيجة- تحقيق برنامج التعاون التقني على نحو فعال، وباتساق تام مع الأهداف الاستراتيجية ودعمًا لتنفيذ نتائج أطر البرمجة القطرية				
1-7: إدارة ودعم برنامج التعاون التقني				
	مؤشرات الأداء الأساسية	خط الأساس	الأهداف (نهاية عام 2015)	الأهداف (نهاية عام 2017)
1-7 ألف	معدلات الموافقة على موارد برنامج التعاون التقني وتوفيرها، ويجري قياسها من خلال:	صفر في المائة	100 في المائة	100 في المائة
<p>– الموافقات مقابل اعتمادات فترة السنتين 2014-2015</p> <p>– معدل تحقيق مشاريع برامج التعاون التقني</p>				
2-7: مشاريع برنامج التعاون التقني				
	مؤشرات الأداء الأساسية	خطوط الأساس	الأهداف (نهاية عام 2015)	الأهداف (نهاية عام 2017)
2-7 ألف	ملاءمة واستدامة تدخلات التنمية في إطار برنامج التعاون التقني، ويجري قياسها من خلال:			
<p>– استند المؤشر على النتائج التي سوف تتحقق في كل فترة سنتين (استناداً إلى تقييم النتائج المحققة وتقارير الرصد الأخرى المتاحة التي أنجزت)</p>				

الهدف الوظيفي 8:				
التواصل				
بيان النتيجة- يحظى تحقيق أهداف الفاو بدعم من شراكات متنوعة وموسعة، والدعوة، ومستوى أعلى من التوعية، والدعم السياسي والموارد، وتنمية معززة للقدرات وإدارة المعارف				
1-8: الشراكات، والدعوة، وتنمية القدرات				
الأهداف (نهاية عام 2017)	الأهداف (نهاية عام 2015)	خطوط الأساس	مؤشرات الأداء الأساسية	
			عدد التعهدات بالتزامات حاسمة التي تم إبرامها	1-8 ألف
			تجربة نهج الفاو لقياس النتائج في مجال دعم تنمية القدرات في هدف استراتيجي واحد نُفذ	1-8 باء
النواتج				
1-8-1 تُشجّع وتُعزّز الشراكات الأساسية.				
2-8-2 يُوفّر التوجيه والدعم لموظفي الفاو في تنفيذ استراتيجيات الشراكة على نطاق المنظمة.				
3-8-3 تُوفّر المشورة في مجال التدريب والدعم للفرق المعنية بالهدف الاستراتيجي من أجل تبسيط تنمية القدرات في عمل الفاو.				
2-8: الاتصالات				
الأهداف (نهاية عام 2017)	الأهداف (نهاية عام 2015)	خطوط الأساس	مؤشرات الأداء الأساسية	
4.5 مليون وثيقة يتم الحصول عليها شهرياً	3.5 مليون وثيقة يتم الحصول عليها شهرياً	2.5 مليون وثيقة يتم الحصول عليها شهرياً	زيارات المستخدمين لأرشيف الفاو المفتوح (عدد الزوار يعتمد على إحصاءات الدخول على شبكة الإنترنت)	2-8 ألف
15 125 زيارة جديدة في الشهر	13 750 زيارة جديدة في الشهر	12 500 زيارة جديدة في الشهر	مستوى وجود وسائل الإعلام (عدد زيارات الموقع) مقاساً بخدمة Meltwater للرصد الإعلامي	2-8 باء
النواتج				
1-8-1 إقامة علاقات جديدة مع وسائل الإعلام العالمية، والإقليمية والوطنية				
2-8-2 إطلاق الموقع الإلكتروني للمنظمة على مستوى العالم ووجود وسائل التواصل الاجتماعي لاتساقها مع أهدافها الاستراتيجية				
3-8-2 وضع وتعزيز نهج، وأدوات ومنهجيات على مستوى المنظمة في مجال نشر المعرفة والإدارة المحسنة للمعلومات				
3-8: تعبئة الموارد والتعاون بين بلدان الجنوب				
الأهداف (نهاية عام 2015)	الأهداف (نهاية عام 2015)	خطوط الأساس	مؤشرات الأداء الأساسية	
1.4 مليار دولار أميركي	1.4 مليار دولار أميركي	1.4 مليار دولار أميركي	مستوى المساهمات الطوعية التي جرت تعبئتها في فترة السنتين (2014-2015)	3-8

الهدف الوظيفي 8: التواصل				
ألف		(2012- 2013)	(2014- 2015)	(2016-2017)
8-3 باء	عدد البلدان ذات هدف واقعي لتعبئة الموارد	17	50	جميع البلدان التي وضعت أطراً للبرامج القطرية
النواتج				
8-3-1	قاعدة موسّعة ومتنوعة من الشركاء التي تعمل معها الفاو، بما في ذلك من خلال التعاون بين بلدان الجنوب			
8-3-2	توليد أو تحسين ثقافة على مستوى المنظمة والقدرة على تعبئة الموارد، والتعاون بين بلدان الجنوب وبخاصة من خلال تدريب الموظفين في المكاتب الميدانية			
8-3-3	دمج تعبئة الموارد والتعاون بين بلدان الجنوب في أطر جديدة أو منقّحة للبرمجة القطرية			
8-3-4	تتسق المساهمات الطوعية مع الأولويات المتفق عليها في عمل المنظمة، بما يتماشى مع سياسات الفاو، وتُرصَد وتؤخذ في الاعتبار			

الهدف الوظيفي 9: تكنولوجيا المعلومات				
بيان النتائج- تُعالج حاجات الأعمال في الفاو بصورة حسنة التوقيت في جميع المواقع الجغرافية من خلال حلول وخدمات في مجال تكنولوجيا المعلومات حسنة التوقيت، ورفيعة الجودة، وفعالة، وذات الكفاءة من حيث الكلفة، وموجهة إلى الزبائن				
مؤشرات الأداء الأساسية		خط الأساس	الأهداف (نهاية عام 2015)	الأهداف (نهاية عام 20175)
1-9 ألف	مستوى رضا الزبون من تكنولوجيا المعلومات في الفاو حسب مجال العمل الرئيسي، ويجري قياسه من خلال: - النسبة المئوية من الزبائن الراضين تماماً (المصدر: مسح سنوي للزبائن)	لا ينطبق	60 في المائة	70 في المائة
1-9 باء	النسبة المئوية لاتفاقات بشأن مستوى الخدمات التي حققت أهدافها، ويجري قياسها من خلال: - الاستعراضات السنوية لأداء الخدمات	لا ينطبق	70 في المائة	80 في المائة
1-9 جيم	النسبة المئوية من مشاريع الفاو التي تتضمن مكونات تكنولوجيا المعلومات والتي تُنجز في الوقت المحدد، وبجودة رفيعة وضمن الميزانية، ويجري قياسها من خلال: - حافظة المشاريع المتصلة بتكنولوجيا المعلومات	لا ينطبق	70 في المائة	80 في المائة
النواتج				
1-1-9	تُوفّر خدمات فعالة من حيث الكلفة، وحسنة التوقيت وجيدة			
2-1-9	نظم معلومات كفوءة وفعالة وآمنة، قادرة على التطور لتستجيب إلى حاجات الأعمال المتغيرة، ودعم عمليات الفاو، وإدارتها، وعملها الأساسي			
3-1-9	يُنشأ ويُوفّر مستودع مؤسسي للبيانات يقدم "نسخة واحدة من الحقيقة"، وحافظة لأدوات معلومات الأعمال			
4-1-9	تُوفّر مجموعة شاملة من أدوات تكنولوجيا المعلومات تلبّي احتياجات التعاون والاتصالات			
5-1-9	تحديد وتطبيق سياسات، وهندسة ومواصفات في الفاو تمكّن من تقديم فعّال لحلول مستدامة في تكنولوجيا المعلومات في ظلّ ضغوط متزايدة على الميزانية، في كافة أرجاء المنظمة.			
6-1-9	توضع حافظة لمشاريع تكنولوجيا المعلومات تقوم بتحديد أولويات المبادرات ذات مكونات متصلة بتكنولوجيا المعلومات في الفاو، ورصدها، ومراقبتها.			

الهدف الوظيفي 10 : حوكمة الفاو، والإشراف والتوجيه				
بيان النتيجة- توجيه فعال للمنظمة من خلال تعزيز الالتزام السياسي والتعاون مع الدول الأعضاء، والإدارة الاستراتيجية والإشراف				
1-10: الحوكمة في الفاو				
الأهداف (نهاية عام 2015)	الأهداف (نهاية عام 2015)	خطوط الأساس	مؤشرات الأداء الأساسية	
80 في المائة	75 في المائة	70 في المائة	وثائق الجهاز الرئاسي التي تُقدَّم في حينها وطبقاً لمتطلبات اللغات	1-10 ألف
90 في المائة	85 في المائة	80 في المائة	تنفيذ القرارات الصادرة عن الأجهزة الرئاسية في المواعيد المحددة	1-10 باء
النواتج				
1-1-10 تقديم الخدمات بصورة فعالة للأجهزة الرئاسية والدستورية مع خدمات لغات محسنة وقرارات منقذة بصورة شفافة.				
2-10: المراقبة				
الأهداف (نهاية عام 2015)	الأهداف (نهاية عام 2015)	خطوط الأساس	مؤشرات الأداء الأساسية	
95 في المائة	93 في المائة	90 في المائة	توصيات صادرة عن مكتب التقييم ومكتب المفتش العام نُفذت في مواعيدها المقررة	2-10 ألف
النواتج				
1-2-10 إجراء عمليات تقييم جيدة وحسنة التوقيت في المجالات ذات الأولوية التي تحددها الأجهزة الرئاسية				
2-2-10 إعداد وإنجاز تحقيقات وخطة لمراجعة الحسابات قائمة على المخاطر				
3-2-10 توفير عناصر معززة في مساءلة الفاو، وضوابطها الداخلية، وأطرها الائتمانية				
3-10: التوجيه				
الأهداف (نهاية عام 2015)	الأهداف (نهاية عام 2015)	خطوط الأساس	مؤشرات الأداء الأساسية	
80 في المائة	78 في المائة	76 في المائة	أهداف النتائج التنظيمية التي حُققت	3-10 ألف
النواتج				
1-3-10 توفير توجيه تنفيذي				
2-3-10 تقديم توجيه استراتيجي، ورصد وتبليغ				
3-3-10 توفير مشورة قانونية في الوقت الملائم للمسائل الفنية والداخلية في المنظمة				
4-3-10 تقديم دعم رفيع الجودة لعملية صياغة ورصد برامج ومشاريع متصلة بأطر البرمجة القطرية				

الهدف الوظيفي 11:			
الإدارة الكفوءة والفعالة			
بيان النتيجة- تعظيم الفعالية والعمل من أجل ضمان القيمة مقابل المال في إنجاز وظائف ائتمانية، ووضع سياسات، ورصد ومراقبة			
1-11: الإدارة الكفوءة والفعالة للموارد البشرية			
مؤشرات الأداء الأساسية	خط الأساس	الأهداف (نهاية عام 2015)	الأهداف (نهاية عام 2015)
1-11 ألف	الوقت المطلوب لتعيين موظفين	303 (2012) أيام	120 يوماً
1-11 باء	النسبة المئوية للبلدان الأعضاء الممثلة تمثيلاً متساوياً	(يناير/كانون الثاني 2013) 71 في المائة	75 في المائة
1-11 جيم	التنقل الجغرافي	(2010-2011) 15	75 كل سنتين
1-11 دال	عدد الوظائف مع نماذج الوظائف العامة	0 في المائة	60 في المائة
النواتج			
1-11	الاستراتيجيات، والسياسات، والإجراءات، والخدمات المتصلة بالموارد البشرية فعالة وكفوءة، وتدعم اجتذاب، وتنمية، والحفاظ على قوة عاملة متنوعة، وماهرة ومحفزة.		
2-11: الإدارة الكفوءة والفعالة للموارد المالية			
مؤشرات الأداء الأساسية	خطوط الأساس	الأهداف (نهاية عام 2015)	الأهداف (نهاية عام 2015)
2-11 ألف	تتلقى الفاو رأياً قاطعاً بشأن كشوفاتها المالية من مراجع خارجي	رأي قاطع لمراجع خارجي (كل سنتين)	رأي قاطع لمراجع خارجي (كل سنة)
النواتج			
2-11	تُقدّم تقارير مالية دقيقة، وذات الصلة، وحسنة التوقيت وخدمات مالية كفوءة وفعالة ومراقبة جيداً دعماً للأجهزة الرئاسية، والدول الأعضاء، والإدارة، والشركاء في الموارد، والموظفين.		
3-11: الإدارة الكفوءة، والفعالة للموارد البشرية، والمادية، والمالية			
مؤشرات الأداء الأساسية	خطوط الأساس	الأهداف (نهاية عام 2015)	الأهداف (نهاية عام 2017)
3-11 ألف	تحسين إرضاء الزبائن من خلال جودة الخدمات المقدمة (حسب مجال العمل)	نتائج مسح إدارة الخدمات المؤسسية والموارد البشرية والمالية 2011	تحسين بنسبة 10 في المائة

الهدف الوظيفي 11: الإدارة الكفوءة والفعالة	
النواتج	
1-3-11	الخدمات الإدارية والوظائف الداعمة فعالة، وكفوءة، ومبسطة، وتستجيب إلى متطلبات المنظمة.
2-3-11	تُشجّع صحة القوة العاملة لموظفي الفاو وإنتاجيتها على نحو ناشط من خلال توفير خدمات صحية مبسطة وفعالة لجميع الموظفين في المقر الرئيسي وفي المكاتب الميدانية.

الفصل 13:				
الإنفاق الرأسمالي				
بيان النتيجة- توفير استثمارات رأسمالية في الفاو لتأمين منافع من حيث بنية تحتية وبيئة عمل أكثر فعالية وكفاءة لتلبية جميع احتياجات الأعمال في المنظمة وتحقيق الأهداف الاستراتيجية				
	مؤشرات الأداء الأساسية	خطوط الأساس	الأهداف (نهاية عام 2015)	الأهداف (نهاية عام 2017)
1-13 ألف	النسبة المئوية من الإنفاق الرأسمالي المخصصة للمبادرات التي أُجريت لها تحليل التكلفة والمنافع وخطة تحقيق العائد، ويجري قياسها من خلال: - استعراض سنوي	لا ينطبق	80 في المائة	100 في المائة
1-13 باء	النسبة المئوية من مشاريع الإنفاق الرأسمالي التي سُلِّمت في موعدها، وبجودة رفيعة وضمن الميزانية، ويجري قياسها من خلال: - حافظة المشاريع	لا ينطبق	70 في المائة	80 في المائة
النواتج				
1-1-13	تعزير المناير لتقاسم المعارف وإدارة الذاكرة المؤسسية والتعليم الإلكتروني في الفاو			
2-1-13	تكييف النظم التشغيلية والإدارية مع العمليات الجديدة الخاصة بالأعمال التجارية بحيث تبقى ملائمة لخدمة أغراضها			
3-1-13	تحسين البنية الأساسية والخدمات الخاصة بتكنولوجيا المعلومات، ومرافق غرف الاجتماعات في المقر الرئيسي، ومركز البيانات وشبكة الاتصالات.			

الفصل 14:			
الإنفاق الأمني			
بيان النتائج- موظفو الفاو قادرون على تأديته مهامهم على نحو آمن وسالم في جميع المواقع حيث تعمل المنظمة.			
1-14: مناخ عمل آمن ومأمون لتأدية البرامج في المقر الرئيسي			
الأهداف (نهاية عام 2017)	الأهداف (نهاية عام 2015)	خطوط الأساس	مؤشرات الأداء الأساسية
			عدد الموظفين الذين تلقوا تدريباً أو شاركوا في وحلقات عمل أو حصلوا على معلومات
1-14 ألف			
النواتج			
1-1-14	ضمان أمن وسلامة بيئة العمل لتحقيق البرامج في المقر الرئيسي		
2-14: مناخ عمل آمن ومأمون لتأدية البرامج في كافة أرجاء العالم			
الأهداف (نهاية عام 2017)	الأهداف (نهاية عام 2015)	خطوط الأساس	مؤشرات الأداء الأساسية
100 في المائة	100-91 في المائة	88 في المائة	النسبة المئوية للمكاتب الميدانية التي تلتزم بالمعايير الدنيا للأمن التشغيلي
100 في المائة	100-91 في المائة		النسبة المئوية للموظفين الدوليين في المكاتب الميدانية الذين يلتزمون بمعايير العمل الأمنية الدنيا لأماكن الإقامة
			النسبة المئوية للإبلاغ عن الحوادث المتصلة بالأمن في المكاتب الميدانية مع متابعتها العاجلة
			النسبة المئوية لإيفاد المهنيين المتخصصين في الأمن الميداني خلال 72 ساعة لمساعدة المكاتب الميدانية في إدارة الأزمات المتصلة بالأمن، بحسب الحاجة
2-14 ألف			
2-14 باء			
2-14 جيم			
2-14 دال			
النواتج			
1-2-14	ضمان أمن وسلامة بيئة العمل لتحقيق البرامج في كافة أرجاء العالم.		