February 2014

A

منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة | 联合国粮食及农业组织 | Food and Agriculture Organization of the United Nations | Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture | Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций | Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

مؤتمر منظمة الأغذية والزراعة الإقليمي للشرق الأدنى

الدورة الثانية والثلاثون

روما، 24–28 فبراير/شباط 2014

أولويات أنشطة الفاو في إقليم الشرق الأدنى وشمال أفريقيا

أولا– مقدمة

1– وافق مؤتمر منظمة الأغذية والزراعة (الفاو)، في دورته الثامنة والثلاثين المعقودة في يونيو/حزيران 2013، على الإطار الاستراتيجي المراجع للفترة 2010–2019 وكذلك على الخطة المتوسطة الأجل للفترة 2014–2017 وبرنامج العمل والميزانية للمدير العام للفترة 2014–2015[1]. ويشمل الإطار الاستراتيجي رؤية الفاو، والأهداف العالمية المنقحة، والأهداف الاستراتيجية الخمسة الجديدة، إضافة إلى هدف سادس بشأن الجودة التقنية والمعرفة والخدمات والموضوعين الشاملين المتمثلين في المساواة بين الجنسين والحوكمة (انظر الملحق 1 بالنسبة إلى المكونات الرئيسية لإطار النتائج الخاص بالفاو). وتحدد الخطة المتوسطة الأجل وبرنامج العمل والميزانية إطار النتائج مع نواتج ومخرجات ومؤشرات للإنجاز قابلة للقياس. وشدد مؤتمر الفاو على أن الأهداف الاستراتيجية الخمسة تمثل مجالات العمل التي سينصب عليها تركيز جهود الفاو دعما للبلدان الأعضاء ورحب بطبيعتها الشاملة التي ستمكن المنظمة من العمل بطريقة متكاملة ومتعددة التخصصات[2].

[1] الوثيقتان C 2013/7 وC 2013/3

[2] الفقرة 96 من الوثيقة C 2013/REP

يمكن الاطلاع على هذه الوثيقة باستخدام رمز الاستجابة السريعة (QR)؛ وهذه هي مبادرة من منظمة الأغذية والزراعة للتقليل إلى أدنى حد من أثرها البيئي وتشجيع اتصالات أكثر مراعاة للبيئة. ويمكن الاطلاع على وثائق أخرى على موقع المنظمة www.fao.org

mj358a

2- وقد ساهمت ثلاثة مسارات رئيسية في مجالات أولويات عمل الفاو في إقليم الشرق الأدنى وشمال أفريقيا:

(1) الإطار الاستراتيجي للفاو والخطة المتوسطة الأجل الجديدة اللذان يحتويان على العناصر الأساسية لإطار النتائج الخاص بالفاو لتنظيم الاستجابة للأولويات في الإقليم.

(2) الأولويات الإقليمية للفاو في إقليم الشرق الأدنى وشمال أفريقيا على نحو ما هو مبيّن في إطار الأولويات الإقليمية الذي أقره المؤتمر الإقليمي للشرق الأدنى في دورته الثلاثين، وهو ما يزيد من التركيز على الاحتياجات الخاصة بالإقليم في سياق الأهداف الاستراتيجية للفاو.

(3) أطر البرمجة القطرية الخاصة بالفاو التي تساهم في تحديد الأولويات الإقليمية وتشكل ركيزة هامة وحيوية بالنسبة لآلية التنفيذ التي تعتمدها المنظمة.

3- وأخذت المنظمة في عام 2013 بزمام مجموعة من ست مبادرات إقليمية (إحداها تتعلق بإقليم الشرق الأدنى وشمال أفريقيا) كآليات للتنفيذ لتعزيز التركيز والتأثير المتعلقين بعملها، لا سيما على المستوى القطري. ومع مراعاة هذه التجربة الرائدة، يجري اتخاذ مبادرات إقليمية إضافية لتركيز تحقيق النتائج في الفترة 2014-2015. وتهدف هذه المبادرات إلى معالجة المشاكل الإقليمية والقطرية الرئيسية ذات الأولوية عن طريق تقديم المنتجات والخدمات ذات الصلة على المستويين الإقليمي والقطري بما يساهم في تحقيق المخرجات المتفق عليها في الخطة المتوسطة الأجل وبرنامج العمل والميزانية.

4- ويستند إطار نتائج الفاو إلى إطار جديد للرصد والتقييم على مستوى المنظمة مع مجموعة متميزة من المؤشرات لثلاثة مستويات مترابطة من النتائج – الأهداف الاستراتيجية والنواتج والمخرجات التنظيمية[3]. وسيعزز هذا الإطار عملية رفع التقارير الذي تتبعها الفاو على مستوى المنظمة اعتبارا من فترة السنتين 2014-2015. وبينما لا يمكن تطبيق إطار الرصد والتقييم الجديد مباشرة في استعراض الإنجازات بالنسبة لفترة السنتين 2012-2013 في هذه الوثيقة (انظر القسم ثانيا)، فإنه سيسهم في تشكيل المجالات ذات الأولوية لعمل الفاو في الإقليم.

5- وينقسم هذا التقرير إلى ثلاثة أجزاء:

- يحدد الجزء ثانيا كيف تم معالجة الأولويات والبنود التي تقتضي عملية متابعة والتي انبثقت عن المؤتمر الإقليمي في دورته السابقة، ويلفت انتباه الأعضاء إلى الإنجازات والجوانب الرئيسية التي تتطلب المزيد من النظر. كما سيستخلص هذا الجزء العبر من تنفيذ المبادرات الإقليمية في عام 2013 وسيوضح كيف أنها تساهم في طرق العمل الجديدة؛

[3] الفقرات 40-70 من الوثيقة CL 148/3، التعديلات على برنامج العمل والميزانية للفترة 2014-2015، والوثيقة Annex 5 Rev. 1 "إطار النتائج".

- ويتناول القسم ثالثا التطورات الأخيرة الرئيسية والقضايا المستجدة والأولويات الوطنية على النحو المبين في أطر البرمجة القطرية التي تؤثر في أنشطة الفاو في الإقليم؛
- ويعرض القسم رابعا المسائل التي ستركز عليها الفاو في الإقليم خلال الفترة 2014–2015 (مع توقعات على المدى المتوسط 2016–2017) وموقعها ضمن إطار نتائج الفاو.

ثانيا– متابعة المؤتمر الإقليمي لعام 2012: الإنجازات والدروس المستخلصة

6– أكد المؤتمر الإقليمي للشرق الأدنى، في دورته الحادية والثلاثين المعقودة في مايو/أيار 2012، مجالات العمل الإقليمية الواسعة الخمسة ذات الأولوية بالنسبة للفاو والتي تشمل: (1) تعزيز الأمن الغذائي والتغذية؛ (2) تعزيز الإنتاج الزراعي والتنمية الريفية لتحسين سبل المعيشة؛ (3) الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية بما في ذلك مصايد الأسماك و تربية الأحياء المائية؛ (4) الاستجابة لآثار تغير المناخ ووضع استراتيجيات للتكيف معها؛ (5) التأهب لحالات الطوارئ الغذائية والزراعية ومواجهتها. وإضافة إلى ذلك، أكد المؤتمر الإقليمي مجالات التركيز التي تتطلب اهتماما خاصا ضمن هذه الأولويات الواسعة: ندرة المياه و كفاءة استخدامها، والحد من خسائر الأغذية وهدرها، وتدهور التربة والتصحر ، والأمراض الحيوانية العابرة للحدود، واستدامة مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية، والتكيف مع آثار تغير المناخ والتخفيف من حدتها، والنزاعات والاحتلال، والشباب وتمكين المرأة.

7– وقد تقدم المؤتمر الإقليمي للشرق الأدنى في دورته الحادية والثلاثين بعدة توصيات بشأن المسائل المتعلقة بالبرنامج والميزانية واللامركزية لينظر فيها المجلس وبشأن المسائل التنظيمية والمتعلقة بالسياسة العامة لينظر فيها المؤتمر. وتغطي التوصيات المتعلقة بالسياسات والمسائل التنظيمية مجالات خسائر الأغذية وتغير المناخ والموارد الطبيعية، والأمن الغذائي والتغذية والهيئات الإقليمية للأراضي والمياه ومصايد الأسماك والغابات والجراد الصحراوي. وترد الإجراءات التي اتخذتها الفاو كمتابعة لهذه التوصيات في المذكرة الإعلامية NERC/14/INF/5.

8– وفي إطار الأولويات الإقليمية واسترشادا بالتوصيات الصادرة عن المؤتمر الإقليمي للشرق الأدنى، تم تحديد المجالات الرئيسية للتدخلات بالنسبة للفترة 2012–2013 وتنفيذها من خلال الدعوة والاتصالات، والمساعدة التقنية، وبناء القدرات، وإسداء المشورة بشأن السياسات، إضافة إلى إقامة الشبكات والشراكات الإقليمية في إطار كل من البرامج العادية والميدانية. وخلال الفترة 2012–2013، قدمت الفاو 189 مليون دولار أمريكي من المساعدات إلى البلدان في الإقليم إلى حد كبير من خلال الجمع بين برنامج التعاون التقني (بلغ إجمالي قيمة مشاريع برنامج التعاون التقني 9.7 مليون دولار أمريكي) والمشاريع الممولة من خلال المساهمات من خارج الميزانية (179.8 مليون دولار أمريكي). وشملت المساعدة المقدمة إلى البلدان كلا من أنشطة التنمية والطوارئ وتضمنت 142 مشروعا جديدا وإيفاد أكثر من 140 بعثة من المكاتب الإقليمية الفرعية للفاو والمكتب الإقليمي والمقر. وتم جمع الجزء الأكبر من الأموال بالتعاون مع الجهات المانحة من خارج الإقليم ومشاريع حساب الأمانة الأحادي الجانب. ونظرا إلى أنه لم يكن هناك أي تمويل من إقليم إلى إقليم (التعاون فيما بين بلدان الشرق الأدنى وشمال أفريقيا)، فإنه لم يجر تشغيل حساب الأمانة

الإقليمي الذي أقره المؤتمر الإقليمي للشرق الأدنى في دورته الحادية والثلاثين. ويرد ملخص لأهم الأنشطة المنفذة في إطار برنامج العمل والميزانية للفترة 2012–2013 بحسب الأهداف الاستراتيجية، وهو متاح على صفحة المؤتمر الإقليمي للشرق الأدنى على الإنترنت[4].

9– ويرد ملخص أهم ما حققته الفاو من إنجازات في الإقليم خلال الفترة 2012–2013 جنبا إلى جنب الأولويات الإقليمية الخمس في الملحق 2. وتتمثل الدروس الرئيسية المستخلصة في ما يلي:

- بيّنت الأزمات السياسية والاقتصادية الأخيرة التي شهدها الإقليم والتي زادت من تفاقم انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية في العديد من البلدان، الحاجة الماسة لبناء القدرة على الصمود أمام التهديدات والأزمات. وإن الآثار السلبية للصدمات المتعددة، بما في ذلك النزاعات وعدم الاستقرار واستمرار الأزمة الاقتصادية والمالية في أوروبا والعالم وارتفاع أسعار المواد الغذائية وتقلبها وتكرار موجات الجفاف والأمراض الحيوانية والآفات، تقوض التحسينات التي طرأت في الماضي على سبل كسب العيش والمكاسب التي تحققت في مجال التنمية الوطنية في الكثير من بلدان الإقليم والتي استغرق بناؤها سنوات. ويعتبر بناء القدرة على الصمود في النظام الإيكولوجي ونظم الإنتاج والسوق، وتقييم مواطن الضعف وإدارة المخاطر بشكل شامل شرطا أساسيا لتحسين الأمن الغذائي والتنمية المستدامة.
- واستنادا إلى تجربة عام 2013، يمكن لشكل المبادرات الإقليمية أن يساعد على تركيز عمل الفاو على المشاكل الإقليمية الرئيسية التي لها تأثير على المستوى القطري. ونظرا إلى أن المبادرات الإقليمية متجذرة في أطر البرمجة القطرية، فإنها تسمح بالتنسيق المواضيعي للبرامج على المستوى القطري من أجل زيادة فعالية التنفيذ ويمكن أن تكون بمثابة أداة لتعزيز الشراكات وتعبئة الموارد.

ثالثا– اتجاهات التنمية والتحديات المستجدة: الأولويات المنقحة على المدى المتوسط

10– يعطي هذا الجزء فكرة عن الأساس المنطقي الذي يقوم عليه تحديد مجالات العمل ذات الأولوية لفترة السنتين الحالية والمقبلة.

11– فبلدان الشرق الأدنى وشمال أفريقيا تختلف اختلافا كبيرا من حيث مواردها الطبيعية والبشرية وتنميتها الاقتصادية لكنها تواجه تحديات مشتركة في جهودها الهادفة إلى تحقيق تنمية زراعية شاملة وتحسين الأمن الغذائي والتغذية. وتشمل التحديات الرئيسية التي تواجه الإقليم على النحو الوارد في إطار الأولويات الإقليمية والمبيّن في الدورات الأخيرة لمؤتمر الشرق الأدنى والهيئات الإقليمية ما يلي: (1) ارتفاع النمو السكاني وتزايد التحضر؛ (2) النمو الاقتصادي المحدود، وارتفاع معدل بطالة الشباب؛ (3) قاعدة الموارد الطبيعية المحدودة والهشة من الأراضي والمياه

[4] الموقع الإلكتروني للمؤتمر الإقليمي للشرق الأدنى: https://home.fao.org/unfao/govbodies/gsbhome/gsb-regconf/gsb-rcne/en/,DanaInfo=www.fao.org

والاعتماد الكبير على زراعة الأراضي الجافة؛ (4) ارتفاع التعرض لأخطار تغير المناخ؛ (5) تواتر النزاعات والكوارث الطبيعية؛ (6) والاعتماد الكبير على الواردات الغذائية جراء ذلك. ويرد المزيد من التفاصيل بشأن اتجاهات هذه التحديات وطابعها في الوثيقة NERC/14/4.

12- وبالإضافة إلى التحديات الهيكلية الطويلة الأمد التي تواجه الأمن الغذائي، فإن الإقليم يواجه تحديات مستجدة تؤثر بشدة في الجهود الرامية إلى القضاء على انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية. ومنذ عام 2011، تشهد بلدان عدة في الإقليم تغيرات في البيئة السياسية، وهو ما ينطوي على عواقب اقتصادية واجتماعية هامة. وقد أدى تباطؤ وتيرة النشاط الاقتصادي في معظم بلدان الإقليم إلى زيادة العجز في الميزانية الوطنية وتفاقم الضغوط المالية التي زادت من صعوبة تمويل البرامج الإنمائية والاجتماعية وإلى تأخر الإصلاحات في السياسات والمؤسسات المتعلقة بالزراعة والأمن الغذائي، مما يقوض آفاق تحسين الأمن الغذائي.

13- ويشكل ارتفاع أسعار الأغذية الدولية وتقلبها تحديا رئيسيا آخر يواجه الإقليم. ولا يزال ارتفاع الاعتماد على الواردات إضافة إلى التقلب السنوي المرتفع في الإنتاج يجعل الإقليم عرضة لارتفاع أسعار المواد الغذائية وتقلبها. ولئن انخفضت أسعار الأغذية العالمية عن مستويات عام 2008، فإنها لا تزال أعلى من مستويات ما قبل الأزمة. وفي معظم الحالات، فإن تقلب أسعار الأغذية بدلا عن مستوى الأسعار هو ما يهدد على نحو أكبر الأمن الغذائي. ورغم النمو الاقتصادي المعقول الذي تحقق على مدى العقود الماضية، فإن التفاوتات المتعلقة بالدخل وغير الدخل على المستويات دون الوطنية وتزايد معدلات البطالة، لا سيما بين الشباب والنساء، لا تزال تقوض التنمية في الإقليم. وكان ذلك من بين العوامل الرئيسية التي تسبب في عدم الاستقرار السياسي والاجتماعي الأخير الذي شهدته عدة بلدان في الإقليم.

14- وقد أثيرت عدة قضايا أخرى مستجدة ذات أهمية إقليمية في الهيئات الإقليمية والاجتماعات الإقليمية الرفيعة المستوى الأخرى. ومن أهم هذه القضايا تزايد المشاكل المتعلقة بالتغذية في الإقليم، بما في ذلك سوء التغذية والسمنة؛ وتزايد عدد بلدان الإقليم التي تتخبط في أزمات طال أمدها؛ وتزايد أهمية تربية الأحياء المائية كمصدر للغذاء والدخل في الإقليم؛ والحاجة الماسة إلى استعراض الإعانات الحالية لدعم المواد الغذائية ونظم الحماية الاجتماعية التي لم تصل بما فيه الكفاية إلى المزارعين وسكان الريف المستضعفين.

15- وتم إبراز القيود الهيكلية الطويلة الأجل والتحديات المستجدة التي تواجه الزراعة والأمن الغذائي في الإقليم بشكل جلي في أطر البرمجة القطرية.

الأولويات القطرية: تطور أطر البرمجة القطرية

16- كجزء من عملية التفكير الاستراتيجي وإعداد الإطار الاستراتيجي المنقح للفاو، تم وضع أطر للبرمجة القطرية أو تحديثها، على الأقل في شكلها الأولي، بالنسبة إلى 16 من أصل 19 بلدا في إقليم الشرق الأدنى وشمال أفريقيا. ومن أصل 16 بلدا، أقرت حكومات عشرة بلدان أطرا للبرمجة القطرية، وستة بلدان توجد فيها أطر البرمجة القطرية في شكل مسودة أولية، في حين أن عملية صياغة إطار البرمجة القطرية جارية في بلد واحد[5]. وتستند أطر البرمجة القطرية إلى استراتيجيات التنمية الوطنية وتتكامل مع برامج عمل وكالات الأمم المتحدة الأخرى من خلال أطر عمل المساعدة الإنمائية وتتلاءم مع العمليات والبرامج الأخرى المتعلقة بالسياسات على الصعيد الوطني وتوفر خارطة طريق لاتخاذ إجراءات فعالة على المستوى القطري. وفي حين تعالج أطر البرمجة القطرية التحديات الهيكلية الطويلة الأجل في هذه البلدان، فإنها تبرز أيضا التحديات والاتجاهات المستجدة.

17- ويشير تحليل لأطر البرمجة القطرية التي أعدت حتى الآن إلى أن الأولويات المحددة على الصعيد القطري تبرز مستوى كبيرا من القواسم المشتركة في مختلف أنحاء الإقليم. وتعرض أطر البرمجة القطرية أهداف البلدان الرامية إلى القضاء على الجوع والحد من انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية، وزيادة إنتاجية الزراعة، وتحسين قدرة سبل المعيشة في الريف على الصمود أمام التهديدات والأزمات. وقد بيّن رسم خرائط الأنشطة التي نفذت خلال فترة السنتين الماضية أن أطر البرمجة القطرية تتماشى مع الإطار الاستراتيجي المراجع للفاو، وأن بلدان الإقليم قد أشارت بوضوح إلى المجالات الأكثر أهمية للمساعدة المحتملة للفاو في الإقليم من خلال تحديد أولويات ومجالات تعاون واضحة.

18- وتتمثل الخطوة التالية في البرمجة القطرية في تسريع وتيرة التنفيذ، والتركيز على البرامج والمشاريع والأنشطة، بما في ذلك تلك التي هي جزء من المبادرات الإقليمية. وخلال هذه المرحلة، ستكون تعبئة الموارد والتركيز على الشراكات مع القطاع الخاص والجهات الفاعلة الأخرى غير التابعة للدولة من خلال زيادة أنشطة التعاون فيما بين بلدان الجنوب عاملا أساسيا في توسيع نطاق البرنامج الميداني الخاص بالإقليم. وتم تصميم استراتيجية تعبئة موارد إقليمية جديدة لتأمين مساهمات طوعية مستدامة وكافية وأكثر قابلية للتنبؤ من شأنها أن تعزز الوعي فيما بين الشركاء والبلدان الأعضاء بشأن المزايا النسبية للفاو من خلال التواصل الفعال. وستستفيد المكاتب القطرية أيضا من الزخم داخل البلدان الناشئ عن إعداد أطر البرمجة القطرية لتعزيز الاتصالات مع أصحاب المصلحة من أجل المضي قدما في خطط العمل القطرية، وإعداد مشاريع وبرامج محددة، ووضع خطط لتعبئة الموارد.

19- واسترشادا بالتوصيات الصادرة عن للمؤتمر الإقليمي للشرق الأدنى في دوراته الأخيرة، واستنادا إلى الأولويات القطرية على النحو المبيّن في أطر البرمجة القطرية المستكملة، ومع مراعاة نتائج الاجتماعات رفيعة المستوى الأخيرة والهيئات الإقليمية في الإقليم، وعلى ضوء المناقشات الجارية حول خطة التنمية لما بعد عام 2015 على الصعيدين القطري والإقليمي في إقليم الشرق الأدنى وشمال أفريقيا، تم تعديل الأولويات الإقليمية على النحو المبين في إطار

[5] انظر الوثيقة NERC/14/3

الأولويات الإقليمية لعام 2010 من أجل إبراز التحديات والاتجاهات المستجدة التي تواجه بلدان الإقليم. وتندرج المجالات ذات الأولوية المحددة للعمل الإقليمي في إقليم الشرق الأدنى وشمال أفريقيا ضمن الأهداف الاستراتيجية الخمسة الجديدة على النحو التالي:

الهدف الاستراتيجي 1: المساهمة في استئصال الجوع وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية

الأولوية الإقليمية: تحسين الأمن الغذائي والتغذية وتعزيز القدرات على معالجة مواطن الضعف

الهدف الاستراتيجي 2: زيادة وتحسين توفير المنافع والخدمات من الزراعة ومصايد الأسماك والغابات بطريقة مستدامة

الأولوية الإقليمية: حماية وإدارة الموارد الطبيعية النادرة والهشة والتكيّف مع تغير المناخ

الأولوية الإقليمية: تعزيز الإنتاج الزراعي المستدام والشامل

الهدف الاستراتيجي 3: الحد من الفقر في الريف

الأولوية الإقليمية: تحسين سبل معيشة السكان في الريف وأصحاب الحيازات الصغيرة والسكان المستضعفين

الهدف الاستراتيجي 4: التمكين من وجود نُظُم زراعية وغذائية أكثر شمولاً وكفاءة على الصعيد المحلي، والوطني والدولي

الأولوية الإقليمية: إقامة نظم أغذية فعالة ومستدامة وقادرة على المنافسة والحد من خسائر الأغذية وهدرها

الهدف الاستراتيجي 5: زيادة صمود سُبل كسب العيش في مواجهة التهديدات والأزمات

الأولوية الإقليمية: زيادة صمود نظم سبل كسب العيش للمجتمعات المحلية والنظم الإيكولوجية في مواجهة التهديدات والأزمات

20- وتبرز الأولويات الإقليمية المندرجة ضمن إطار الهدفين الاستراتيجيين 1 و2 الأولويات المبلغ عنها في جميع البلدان في مختلف أنحاء الإقليم. إلا أن الأولويات الإقليمية تحت إطار الهدفين الاستراتيجيين 3 و4 تبرز أولويات مجموعة من عدة بلدان من الأقاليم الفرعية الثلاثة لشمال أفريقيا والشرق الأدنى الشرقي ودول مجلس التعاون الخليجي واليمن؛ بينما تمثل الأولوية الإقليمية تحت إطار الهدف الاستراتيجي 5 الأولويات التي أعربت عنها في الغالب أقل البلدان نموا وبعض البلدان المتوسطة الدخل.

رابعا– مجالات تركيز العمل خلال الفترة 2014–2015 وما بعدها

21– ساهمت الأولويات المحددة على المستويات القطرية والإقليمية الفرعية والإقليمية في صياغة الأهداف الاستراتيجية والنتائج التنظيمية الجديدة في الإطار الاستراتيجي المراجع. وقد اتخذت هذه الأولويات مباشرة في الاعتبار لدى صياغة مخرجات الفاو في الخطة المتوسطة الأجل وبرنامج العمل والميزانية. وينظم تحقيق المخرجات بالأساس من خلال *مبادرات* محددة زمنيا تقوم بها المنظمة[6]، أو من خلال *أنشطة فنية* جارية على مستوى المنظمة (مثل الإحصاءات، واللجان والهيئات الفنية، والهيئات المنشأة بموجب معاهدات، وغيرها).

22– واستنادا إلى الدروس المستخلصة من تنفيذ المبادرات خلال عام 2013 كوسيلة للتركيز على الأولويات المحددة وتحقيق أثر ملموس على المستوى القطري في إطار زمني محدد، سينصب تركيز عمل الفاو في إقليم الشرق الأدنى وشمال أفريقيا خلال الفترة 2014–2017 على معالجة ثلاث مشاكل إقليمية رئيسية: (1) ندرة المياه، من خلال مبادرة أطلقت في عام 2013؛ (2) بناء القدرة على الصمود من أجل تحسين الأمن الغذائي والتغذية؛ (3) الزراعة الصغيرة النطاق المستدامة والتنمية الشاملة. وإن العمل المحدد لمعالجة هذه المشاكل مع تأثير قطري، يقاس من خلال إطار النتائج الخاص بالفاو، سينظم وينفذ من خلال ثلاث مبادرات إقليمية.

23– ويبلغ صافي الاعتمادات المخصصة في الميزانية للفترة 2014–2015 لإقليم الشرق الأدنى 45.8 مليون دولار أمريكي، مع احتياجات مقدرة من المساهمات الطوعية تبلغ 95.5 مليون دولار أمريكي (الملحق 2). واستنادا إلى الأولويات الإقليمية والمبادرات الإقليمية الثلاث باعتبارها أداة لتعبئة الموارد، ستوضع استراتيجية قوية لتعبئة الموارد الطوعية اللازمة لدعم تنفيذ هذه المبادرات.

مبادرة "ندرة المياه"

24– في الوقت الذي يتعرض فيه إقليم الشرق الأدنى وشمال أفريقيا بشكل طبيعي لنقص مزمن في المياه، فإنه قد يواجه أشد ندرة في المياه في التاريخ. ومن المحتمل أن ينخفض نصيب الفرد من توافر المياه العذبة، والذي تراجع بالفعل بنسبة الثلثين على مدى الأربعين سنة الماضية، بنسبة 50 في المائة أخرى بحلول عام 2050. ومن الأرجح أن تضطر الزراعة، التي تستهلك بالفعل أكثر من 85 في المائة من موارد المياه العذبة المتاحة في الإقليم، إلى استيعاب الجزء الأكبر من هذه الصدمة، ربما مع عواقب وخيمة تطال الأمن الغذائي والاقتصاد الريفي. ويتعين على بلدان الإقليم التخطيط بشكل استراتيجي لعمليتها المتعلقة بتخصيص الموارد المائية، واستعراض استراتيجياتها ذات الصلة بالمياه والأمن الغذائي والطاقة لضمان مواءمتها مع ضرورة استخدام كل قطرة ماء أحسن استخدام.

[6] تعتبر المبادرات وسيلة لتقديم مجموعات من المنتجات/الخدمات من مختلف أجزاء إطار نتائج الأهداف الاستراتيجية (المخرجات والنواتج والأهداف الاستراتيجية) بطريقة متكاملة ومنسقة، تنطوي على مساهمات من وحدات من مختلف أنحاء المنظمة (المقر الرئيسي والمكاتب الإقليمية والإقليمية الفرعية والقطرية)، وتتمحور حول عمليات سياسية هامة وأطر البرمجة القطرية، والمنافع العامة العالمية و/ أو المجالات المواضيعية.

25- وستدعم مبادرة ندرة المياه بلدان الإقليم في تحديد وترشيد السياسات وأفضل الممارسات التي يمكن أن تحسن بشكل ملحوظ الإنتاجية الزراعية والأمن الغذائي في الإقليم. كما ستدعم هذه المبادرة العمليات الرئيسية المتعلقة بالسياسة العامة الجارية في الإقليم، بما في ذلك "استراتيجية الأمن المائي في المنطقة العربية للفترة 2010-2030" و"المبادرة الإقليمية لتقييم تأثير المناخ على الموارد المائية وتقييم قابلية التأثر الاجتماعية والاقتصادية بالمنطقة العربية". وستركز مبادرة ندرة المياه على أربعة مجالات رئيسية، وهي:

(1) دعم البلدان في التخطيط الاستراتيجي لمواردها المائية: ستدعم هذه المبادرة "عمليات اتخاذ القرارات المستندة إلى الأدلة" من خلال إتاحة الأدوات والنهج المناسبة لقياس "الفوائد" و"التكاليف" (الاقتصادية أو من حيث الموارد المائية) لخيارات السياسة العامة البديلة لمعالجة الأمن الغذائي والإدارة المستدامة للموارد المائية.

(2) الحوكمة والمؤسسات: ستدعم مبادرة ندرة المياه البلدان في استعراض الإطار المؤسسي الذي يحكم الإدارة المتكاملة للموارد المائية وكفاءة تخصيصها؛ وبالاستفادة من أفضل الممارسات، ستدعم المبادرة إصلاحات الحوكمة المبتكرة والشاملة والجامعة التي تهدف إلى تحسين كفاءة ومساءلة المؤسسات، وتعزيز النهج القائم على المشاركة، بما في ذلك من خلال تمكين مستخدمي المياه وجمعيات المزارعين بشكل عام.

(3) تحسين كفاءة استخدام المياه في الزراعة وإنتاجية مياه المحاصيل في كل من الزراعة البعلية والمروية، من خلال بحوث التكنولوجيا ونقلها، والحد من فجوات العائد، والإدارة المتكاملة للأراضي/ المحاصيل/ الثروة الحيوانية/ المياه. وستدعم هذه المبادرة نهج مدارس المزارعين الميدانية لتسريع وتيرة اعتماد المزارعين للتكنولوجيات الجديدة.

(4) دعم العمل الرامي إلى تحسين جانب العرض من ميزانية المياه من خلال الاستخدام الأمثل للمياه غير التقليدية (استخدام المياه المالحة ومياه الصرف الصحي)، والنهوض باستراتيجيات التكيف مع تغير المناخ بالاستناد إلى الأدلة وعملية وضع نماذج فعالة، ودعم حوكمة أكثر فعالية للمياه الجوفية تؤدي إلى مستويات أعلى من الإنتاجية مقرونة باستدامة المياه الجوفية كماً ونوعاً مع إمكانية وصول منصف.

(5) وستدعم هذه المبادرة آليات وضع المقاييس والرصد ورفع التقارير بشأن التقدم المحرز في تحقيق الغاية الوطنية والإقليمية المتفق عليها بخصوص كفاءة استخدام المياه وإنتاجيتها. كما ستعزز أوجه التآزر الفعال في مجالي الابتكار والتعلم، بما في ذلك من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب.

مبادرة "بناء القدرة على الصمود من أجل تحسين الأمن الغذائي والتغذية في الشرق الأدنى وشمال أفريقيا"

26- يكمن الهدف الرئيسي لهذه المبادرة في دعم البلدان في القضاء على الجوع وسوء التغذية في الإقليم من خلال تحسين آليات الحوكمة والتنسيق وبناء مؤسسات خاصة بالأمن الغذائي والتغذية ونظم أسواق وإنتاج تتسم بالقدرة على الصمود. ونظرا لطبيعة التحديات التي يتم مواجهتها، فإن أولويات فرادى البلدان في الإقليم تبرز حاجة مشتركة إلى تنسيق الجوانب المتعددة القطاعات للأمن الغذائي والتغذية وإلى بناء القدرة على الصمود ليس فقط لمعالجة مواطن الضعف

التي تتعرض لها هذه البلدان ولكن أيضا للاستفادة من الفرص المتاحة لتعزيز القدرات على المدى الطويل. وضمن هذا الإطار، تعتبر خمسة مجالات ذات صلة مباشرة بالأولويات الإقليمية حاسمة الأهمية بالنسبة إلى تركيز هذه المبادرة:

(1) تحسين القدرات على وضع أطر للسياسات والبرامج الاستثمارية لتحقيق الأمن الغذائي والتغذية على الصعيدين الوطني والإقليمي؛

(2) إعداد معلومات تتعلق بالأمن الغذائي تقوم على الأدلة وتبادل المعرفة من أجل إقامة نظم فعالة لدعم اتخاذ القرارات؛

(3) تشجيع إنشاء نظم أغذية فعالة ومستدامة وقادرة على الصمود مع إيلاء اهتمام خاص للحد من خسائر الأغذية وهدرها؛

(4) تعزيز وصول الأسر المستدام إلى أغذية سليمة ومغذية ومتنوعة؛

(5) بناء القدرة على الصمود لدى المؤسسات والأفراد والأسر والمجتمعات والنظم الايكولوجية الزراعية لاستباق الآثار السلبية للصدمات التي هي من صنع الإنسان والطبيعية واستيعابها والتعافي منها.

27- ويتمثل نهج هذه المبادرة في تنفيذ مجالات التركيز الخمسة بطريقة منسقة وبمشاركة جميع أصحاب المصلحة المعنيين. وستستهدف هذه المبادرة ثلاث فئات من البلدان، تختلف في ما بينها من حيث التركيز المنصب على كل مجال من مجالات التركيز الخمسة. وتشمل هذه الفئات من البلدان: (1) *سورية والبلدان المتأثرة بالأزمة السورية*، حيث ستنظر المبادرة في 3 بلدان (سوريا وبلدان اثنان من أشد البلدان المجاورة ضعفا)، وستركز على تعزيز نظم معلومات الأمن الغذائي وبناء قدرة المجتمعات المحلية على الصمود لمواجهة الصدمات؛ (2) *البلدان المعرضة للأزمات والبلدان التي تمر بمرحلة انتقالية*، مع إيلاء اهتمام خاص للبلدان الأقل نموا الثلاثة في الإقليم (موريتانيا والسودان واليمن) والضفة الغربية وقطاع غزة ومصر وتونس؛ (3) *البلدان الأخرى التي هي عرضة بشكل كبير لسرعة التأثر بالإمدادات الغذائية الخارجية*، حيث سيتم اختيار بلدين اثنين على أساس تجريبي وإيلاء اهتمام خاص للحد من التعرض لتقلبات الأسواق الخارجية، والحد من هدر الأغذية ومعالجة المشاكل ذات الصلة بالتغذية.

28- وتعالج المبادرة الأولويات الإقليمية ضمن إطار جميع الأهداف الاستراتيجية الخمسة، وخاصة الهدفين الاستراتيجيين 1 و5. وقد أسهمت مشاورتان إقليميتان ذوتا أصحاب المصلحة المتعددين بشأن الأمن الغذائي والتغذية في إقليم الشرق الأدنى وشمال أفريقيا، انعقدت في عام 2013، في بلورة مفهوم هذه المبادرة وأعربتا عن دعمهما لها.

مبادرة "زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة المستدامة لتحقيق التنمية الشاملة"

29- توظف الزراعة ثلث القوة العاملة في الإقليم، مع وجود نسبة متزايدة من النساء، ويهيمن على النظم الزراعية إلى حد كبير صغار المنتجين (صغار المزارعين ومربو الماشية والرعاة والقيّمون على الغابات والصيادون ومربو الأحياء

المائية). وما فتئ متوسط حجم المزارع في الإقليم يتراجع في السنوات الثلاثين الماضية بسبب ارتفاع معدلات النمو السكاني وعوامل مؤسسية معقدة بما في ذلك العوامل القانونية والتقليدية التي تحكم حيازة الأراضي.

30- وعلى الرغم من المساهمة الهائلة في تحقيق الأمن الغذائي وفي الاقتصاد الريفي، تواجه زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة عددا من القيود المتداخلة[7] التي تعيق إنتاجيتها وربحيتها ومساهمتها في النمو الاقتصادي. ويشمل ذلك إمكانية حصول محدودة على أصول الإنتاج (الأراضي والمياه ورأس المال)، وضعف الروابط بالأسواق وعدم وجود بيئة تمكينية وسياسات داعمة.

31- وستوضع هذه المبادرة باعتبارها جزءا لا يتجزأ من التنمية الريفية وستستهدف صغار المنتجين والفقراء في المناطق الريفية وستغطي ثلاثة عناصر رئيسية:

- *السياسة والاستراتيجيات المستندة إلى الأدلة* بهدف تحسين وتعزيز قطاع زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وسبل عيش المعنيين، بما في ذلك الشباب في المناطق الريفية، إضافة إلى تحسين استهداف للحد من التفاوت في الدخل؛
- *التحسين المستدام لإنتاجية* زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال الإدارة الرشيدة الموارد الطبيعية، والحصول على البذور المحسنة والأسمدة والائتمان والتأمين؛ ونقل التكنولوجيا ونشرها لزيادة مردود المحاصيل؛ والتنويع والقيمة المضافة مع أنشطة تهدف إلى إشراك الشباب في القطاع الزراعي؛
- *المؤسسات وتمكين أصحاب الحيازات الصغيرة* من خلال دعم البيئات التمكينية لتنمية مستدامة ومجدية اقتصاديا في زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، بما في ذلك تأمين الحقوق المتعلقة بالأراضي، وتشجيع ودعم منظمات المزارعين والحوافز لربط المزارعين بالأسواق، وبناء القدرة على الصمود أمام الصدمات (سواء الطبيعية أو تلك التي هي من صنع الإنسان) وآثار تغير المناخ، وتمكين المرأة.

32- وتعالج المبادرة بالأساس الأولويات الإقليمية تحت إطار الأهداف الاستراتيجية 2 و3 و4. وسيتم تنفيذ هذه المبادرة على مراحل متلاحقة، مع تجريبها في 5 إلى 6 من البلدان المنخفضة والمتوسطة الدخل في مرحلتها الأولى. وستبدأ بتقييم تحليلي شامل لقطاع زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، وتشجيع وترسيخ ملكية المبادرة ومكوناتها من خلال استهداف مجتمعات/ أصحاب مصلحة أصحاب الحيازات الصغيرة والمؤسسات الوطنية في البلدان التي يتم فيها تجريب المبادرة والعمل على إشراكها بنشاط. وسيركز الدعم الذي تقدمه المنظمة في إطار المبادرة على تشجيع وتعزيز مدراس المزارعين الميدانية والنهوض بالعاملين في مجال الموارد الحيوانية والصيادين والمنتجين والجمعيات المهنية على مستوى المجتمع المحلي.

[7] تقرير فريق الخبراء رفيع المستوى المعني بالأمن الغذائي والتغذية حول "الاستثمار في أصحاب الحيازات الصغيرة" لعام 2013

خامسا– التوجيهات المطلوبة

33– إن المؤتمر مدعو إلى ما يلي:

- الأخذ علما بالإجراءات الرئيسية التي تضطلع بها الفاو لمعالجة الأولويات الإقليمية خلال الفترة 2012–2013، بما في ذلك الإجراءات المتخذة استجابة للتوصيات الصادرة عن الدورة السابقة؛
- إقرار أولويات عمل الفاو في الإقليم على النحو المبين في الفقرة 19؛
- دعم المبادرات الإقليمية الثلاث كوسيلة لزيادة تركيز عمل الفاو من أجل التأثير على المستوى القطري ضمن إطار الخطة المتوسطة الأجل/ برنامج العمل والميزانية ومن أجل تعبئة الموارد خلال الفترة 2014–2015.

الملحق 1: إطار النتائج في المنظمة: العناصر الرئيسية (انظر الصفحة 16 في الوثيقة C2013/3)

رؤية المنظمة

عالم خال من الجوع وسوء التغذية حيث تسهم الأغذية والزراعة في النهوض بمستويات المعيشة للجميع وخاصة أشد الفئات فقرا بطريقة مستدامة اقتصاديا واجتماعيا وبيئيا.

الأهداف العالمية الثلاثة للأعضاء

- استئصال الجوع وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية، وتزايد ضمان عالم يكون فيه لجميع الناس في جميع الأوقات أغذية مأمونة ومغذية كافية لتلبية احتياجاتهم التغذوية وأفضلياتهم الغذائية لممارسة حياة نشطة ومفعمة بالصحة؛
- القضاء على الفقر، والانطلاق قدما نحو تحقيق التقدم الاقتصادي والاجتماعي للجميع مع زيادة الإنتاج الغذائي وتعزيز التنمية الريفية وتوفير سبل المعيشة المستدامة؛
- إدارة واستخدام الموارد الطبيعية بطريقة مستدامة، بما في ذلك الأراضي والمياه والهواء والمناخ والموارد الوراثية لفائدة الأجيال الحالية والقادمة.

الأهداف الاستراتيجية

1- الإسهام في استئصال الجوع وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية
2- زيادة وتحسين توفير السلع والخدمات من الزراعة والغابات ومصايد الأسماك بطريقة مستدامة
3- الحد من الفقر في المناطق الريفية
4- التمكين من النظم الزراعية والغذائية الشاملة والتي تتسم بالكفاءة على المستويات المحلية والوطنية والدولية
5- زيادة صمود سبل المعيشة أمام الأخطار والأزمات

الهدف الإضافي

الجودة التقنية والمعرفة والخدمات

الموضوعان الشاملان

الجنسانية
الحوكمة

الوظائف الأساسية

1- تيسير ودعم عمل البلدان في وضع وتنفيذ الصكوك المعيارية ووضع المواصفات مثل الاتفاقات الدولية ومدونات السلوك والمواصفات التقنية وغير ذلك.
2- تجميع البيانات والمعلومات وتحليلها ورصدها وتحسين فرص الحصول عليها في المجالات ذات الصلة باختصاصات المنظمة
3- تيسير وتعزيز ودعم الحوار من أجل السياسات على المستويات العالمية والإقليمية والوطنية
4- إسداء المشورة ودعم تنمية القدرات على المستويات القطرية والإقليمية لتنفيذ ورصد وتقييم السياسات والاستثمارات والبرامج القائمة على الأدلة
5- أنشطة المشورة والدعم التي تجمع المعارف والتكنولوجيات والممارسات الجيدة وتنشرها وتحسن من تطبيقها في مجالات اختصاص المنظمة
6- تيسير إقامة الشراكات، في مجالات الأمن الغذائي والتغذية والزراعة والتنمية الريفية، بين الحكومات وشركاء التنمية والمجتمع المدني والقطاع الخاص
7- الدعوة والاتصال على المستويات الوطنية والإقليمية والعالمية في مجالات اختصاص المنظمة.

الأهداف الوظيفية

الخدمات الإرشادية
تكنولوجيا المعلومات
حوكمة المنظمة والإشراف والتوجيه
الإدارة التي تتسم بالكفاءة والفعالية

الملحق 2: أهم إنجازات الفاو في إقليم الشرق الأدنى خلال الفترة 2012–2013

يرد أدناه ملخص لأهم الإنجازات التي تحققت خلال الفترة 2012–2013 جنبا إلى جنب مع الأولويات الإقليمية الخمس.

- بالنظر إلى التطورات الأخيرة التي شهدها الإقليم وتزايد الطلب على المساعدة من البلدان الأعضاء، حظي المجال ذو الأولوية 1 (الأمن الغذائي والتغذية) باهتمام خاصا. ومن خلال تنظيم فعاليات ومشاورات إقليمية متعددة أصحاب المصلحة رفيعة المستوى، تشاركت فيها الحكومات ومنظمات المجتمع المدني ووكالات الأمم المتحدة وغير ذلك من الشركاء في التنمية وتوطيد التعاون مع جامعة الدول العربية والهيئات الحكومية الدولية الإقليمية الفرعية الأخرى بشأن خطة التنمية لما بعد عام 2015، أدت الفاو دورا رائدا في زيادة وتحسين الحوار بين الأعضاء في الإقليم بخصوص قضايا الأمن الغذائي والمساهمة فيه، بما في ذلك خسائر الأغذية، والتغذية، والاستثمار في الزراعة، وتأثير الأزمة السورية وبرنامج عمل للتصدي لانعدام الأمن الغذائي في ظل الأزمات الممتدة. كما ساعدت المساعدة الفنية الجوهرية المباشرة المقدمة إلى عدة بلدان على تحسين الأطر السياسية والمؤسسية الوطنية لمعالجة الأمن الغذائي والتغذية في هذه البلدان.

- وفي المجال ذي الأولوية 2 (الإنتاج الزراعي لتحسين سبل كسب العيش)، اكتسب صغار المنتجين والمنظمات التابعين لها في عدة بلدان المزيد من المعرفة والوعي ونقل التكنولوجيا ذات الصلة بإنشاء نظم إنتاج صغيرة النطاق تتميز بالاستدامة والكفاءة. وقد أولي اهتمام خاص لصغار منتجي المحاصيل والمنتجات البستانية والصيادين ومربي الأحياء المائية، والقيّمين على الغابات، ومنتجي الألبان، وأصحاب الحيوانات المجترة الصغيرة، ومربي النحل.

- ومع اعتماد نهج جديد يتعلق بالمساعدة التي تقدمها الفاو إلى البلدان تحت إطار المجال ذي الأولوية 3 (إدارة الموارد الطبيعية) والمجال ذي الأولوية 4 (تغير المناخ)، شهدت فترة السنتين 2012–2013 زيادة الوعي بين البلدان الأعضاء وشركائها بشأن أهمية اعتماد نهج تشاركي متعدد التخصصات (على المستويين الوطني والإقليمي) لمعالجة قضايا ندرة الموارد الطبيعية والتخفيف من آثار تغير المناخ والتكيف معها. وساعد إطلاق مبادرة الفاو بشأن ندرة المياه، في مرحلتها الأولى من التنفيذ في عام 2013، وتنظيم حدث إقليمي حول "أيام الأراضي والمياه"، بالتعاون مع الحكومات والأمم المتحدة ومنظمات المجتمع المدني وشركاء آخرين، على حشد الدعم للنهج التعاوني المقترح من جانب العديد من البلدان الأعضاء ومجموعة واسعة من أصحاب المصلحة الآخرين في الإقليم.

- وفي المجال ذي الأولوية 5، انصب تركيز تدخلات الفاو على حماية سبل كسب عيش الأسر المتضررة والمستضعفة لاستعادة الأنشطة الزراعية لصغار المزارعين والرعاة وتفادي استنزاف الأصول باعتبار ذلك عنصرا أساسا لتسخير القدرة على الصمود. وساهمت إجراءات الفاو في تعزيز الأمن الغذائي والتغذوي، وانتعاش إنتاج المحاصيل والحيوانات الصغير النطاق بما في ذلك إعادة تأهيل قطاع الألبان، ومكافحة تنفشي الآفات والأمراض الحيوانية والوقاية منها، وتحسين الإنتاج الغذائي على مستوى الأسر، وتعزيز توليد الدخل، وتحسين جودة الأغذية والتغذية على المستوى المحلي، إضافة إلى تعزيز التنسيق القطاعي القائم على الأدلة، وإدارة المعلومات ذات الصلة بالأمن الغذائي والتغذوي، بما في ذلك التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي الذي يهدف إلى تزويد صناع القرار بتحليل محسن للتدخلات المستهدفة. وأجريت تقييمات إقليمية ووطنية ووضعت خطط للاستجابة من أجل معالجة الاحتياجات الفورية والمتوسطة الأجل للفئات الضعيفة المتضررة من الأزمة السورية (سوريا، والأردن، ولبنان، والعراق، ومصر، وتركيا). وتضمنت عمليات الطوارئ الرئيسية الأزمة السورية والضفة الغربية وقطاع غزة واليمن و السودان.

الملحق 3 – اقتراح الميزانية للفترة 2014–2015 بحسب الأهداف الاستراتيجية/الوظيفية والأقاليم (بآلاف الدولارات الأمريكية)

الباب	المقرّ الرئيسي / العالم		أفريقيا		آسيا والمحيط الهادئ		أوروبا وآسيا الوسطى		أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي		الشرق الأدنى		المجموع		
	الاعتمادات الصافية	من خارج الميزانية	الاعتمادات الصافية	من خارج الميزانية	الاعتمادات الصافية	من خارج الميزانية	الاعتمادات الصافية	من خارج الميزانية	الاعتمادات الصافية	من خارج الميزانية	الاعتمادات الصافية	من خارج الميزانية	الاعتمادات الصافية	من خارج الميزانية	المجموع
1	42,663	32,059	19,586	33,543	7,054	32,470	5,358	3,350	11,401	45,843	8,555	5,494	94,617	152,759	247,376
2	103,948	86,857	39,139	52,037	18,546	66,080	6,010	8,107	19,929	31,679	11,109	26,399	198,681	271,160	469,841
3	39,730	10,332	7,107	17,317	5,186	11,796	2,926	5,229	5,426	9,415	1,768	362	62,142	54,450	116,592
4	78,849	52,195	15,571	29,524	8,055	21,490	2,174	1,954	5,917	25,490	4,650	193	115,217	130,846	246,063
5	20,330	38,540	6,785	378,015	3,583	240,756	1,309	19,133	3,237	63,001	2,662	55,842	37,905	795,287	833,192
6	52,284	92	631		403		421		591		416		54,746	92	54,838
7– برنامج التعاون التقني	24,771		43,698		26,390		11,159		19,767		8,936		134,721		134,721
8	52,734	1,039	725		3,277	20	5,928	385	1,101		947		64,712	1,445	66,157
9	32,265	4	946		387		526		766		610		35,501	4	35,505
10	64,194	5,744	3,357	8,222	3,839	2,419	2,010	1,689	2,467	537	4,346	5,250	80,213	23,861	104,074
11	52,531	4,675	3,795	638	6,212	18	12,528	647	4,793	1,301	1,833		81,691	7,278	88,969
12– المصروفات الطارئة	600		-		-		-		-		-		600		600
13– الإنفاق الرأسمالي	21,886		-		-		-		-		-		21,886		21,886
14– النفقات الأمنية	23,017	181	-		-		-		-		-		23,017	181	23,198
المجموع	**609,802**	**231,719**	**141,341**	**519,295**	**82,931**	**375,049**	**50,347**	**40,495**	**75,394**	**177,265**	**45,831**	**93,539**	**1,005,648**	**1,437,363**	**2,443,012**

ملاحظات تفسيرية:

الاعتمادات الصافية= توزيع الاعتمادات الصافية في الميزانية على نحو ما وافق عليه مجلس المنظمة في ديسمبر/كانون الأول 2013 (الملحق 3 من الوثيقة CL 148/3)

من خارج الميزانية = الاحتياجات التقديرية من المساهمات الطوعية على نحو ما عرض على مؤتمر المنظمة (الملحق الثالث من الوثيقة C 2013/3)