



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الغذية والزراعة
للأمم المتحدة

C

理事会

第一四九届会议

2014 年 6 月 16—20 日，罗马

粮农组织结果链和工作交付问责情况说明

对本文件实质性内容如有疑问，请联系：

战略、规划及资源管理办公室主任

Boyd Haight 先生

电话：+39 06570 55324

本文件可通过此页 QR 二维码快速读取；粮农组织采用 QR 码旨在尽量减轻环境影响并倡导以更为环保的方式开展交流。
其他文件可访问：www.fao.org。



mk760c

1. 考虑到《2014-17 年中期计划》实施进展，¹计划委员会在第一一五届会议（2014 年 5 月 26-30 日）上要求向理事会第一四九届会议提交一份情况简介，说明各项目标、成果、产出、指标、具体目标之间的联系，以更好地了解结果交付责任。²
2. 粮农组织结果框架以“结果链”模型为基础，该模型将目标、成果和产出联系起来，如图 1 所示。框架自上而下设计，即设计完成各项目标所需成果以及为取得各项成果所需产出；而各要素之间的联系因涉及结果交付，最好采用自下而上的方式介绍。
3. 粮农组织结果链各级代表应交付的不同类型结果，从粮农组织产品（产出）在国家一级或更广泛层面（组织成果）带来的变化以及产生的更广泛发展影响（战略目标）开始。因此：

产出	粮农组织(在进程、产品和服务方面)对组织成果的直接贡献。产出系指在国家、区域和全球层面，通过正常和预算外资源供资的粮农组织干预措施的切实交付。
组织成果	为实现具体战略目标而在国家或全球扶持环境和能力方面发生的变化。
战略目标	在粮农组织致力于取得结果的领域，在全球一级所产生发展影响（清晰看到粮农组织自身工作计划）。

4. 结果链是粮农组织工作与在不同层面所产生结果之间的联系，同时还说明了这些联系的内在逻辑：如按计划完成了某特定粮农组织产品/服务，则视为将交付产出；如产出得以交付且假设无误，则将实现预期成果；如成果得以实现，则视为相应条件到位，可实现目标的发展影响。
5. 针对每项战略目标，通过“产出”和“组织成果”在结果框架中列出逻辑，“产出”和“组织成果”将有助于交付战略目标。每项战略目标结果链示例列于图 2。
6. 结果链还有助于在结果链各级确定工作交付问责，明确监督要求。粮农组织、成员国和发展伙伴问责，以及衡量进展的方法列于图 3。

¹ PC 115/2-FC 154/9 [《2014-17 年中期计划》实施进展：结果框架、区域优先重点及工作规划和效率产生的预算调整](#)

² CL 149/5 第 4b 段

图 1：粮农组织结果链模型

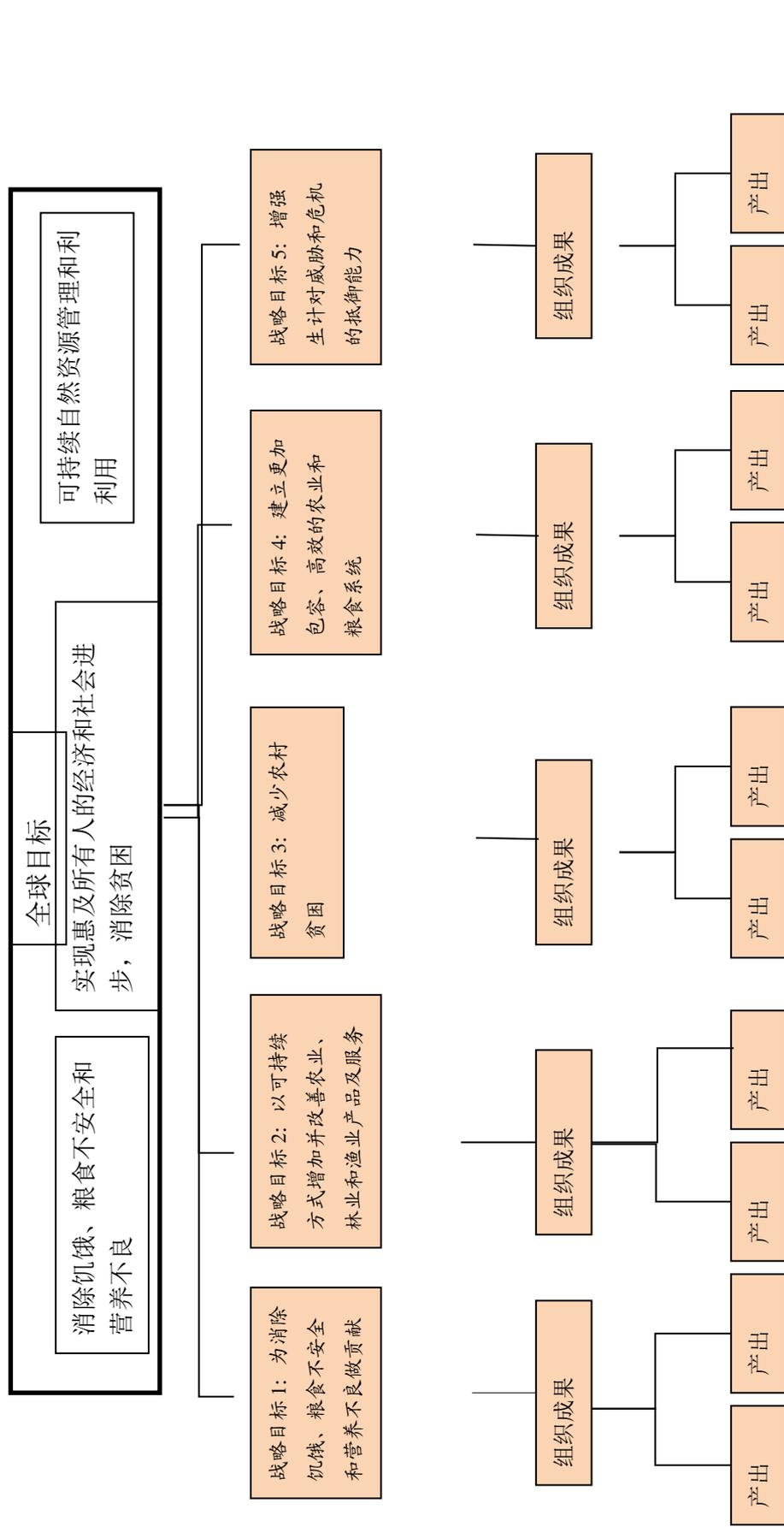


图 2: 各项战略目标的粮农组织结果链示例

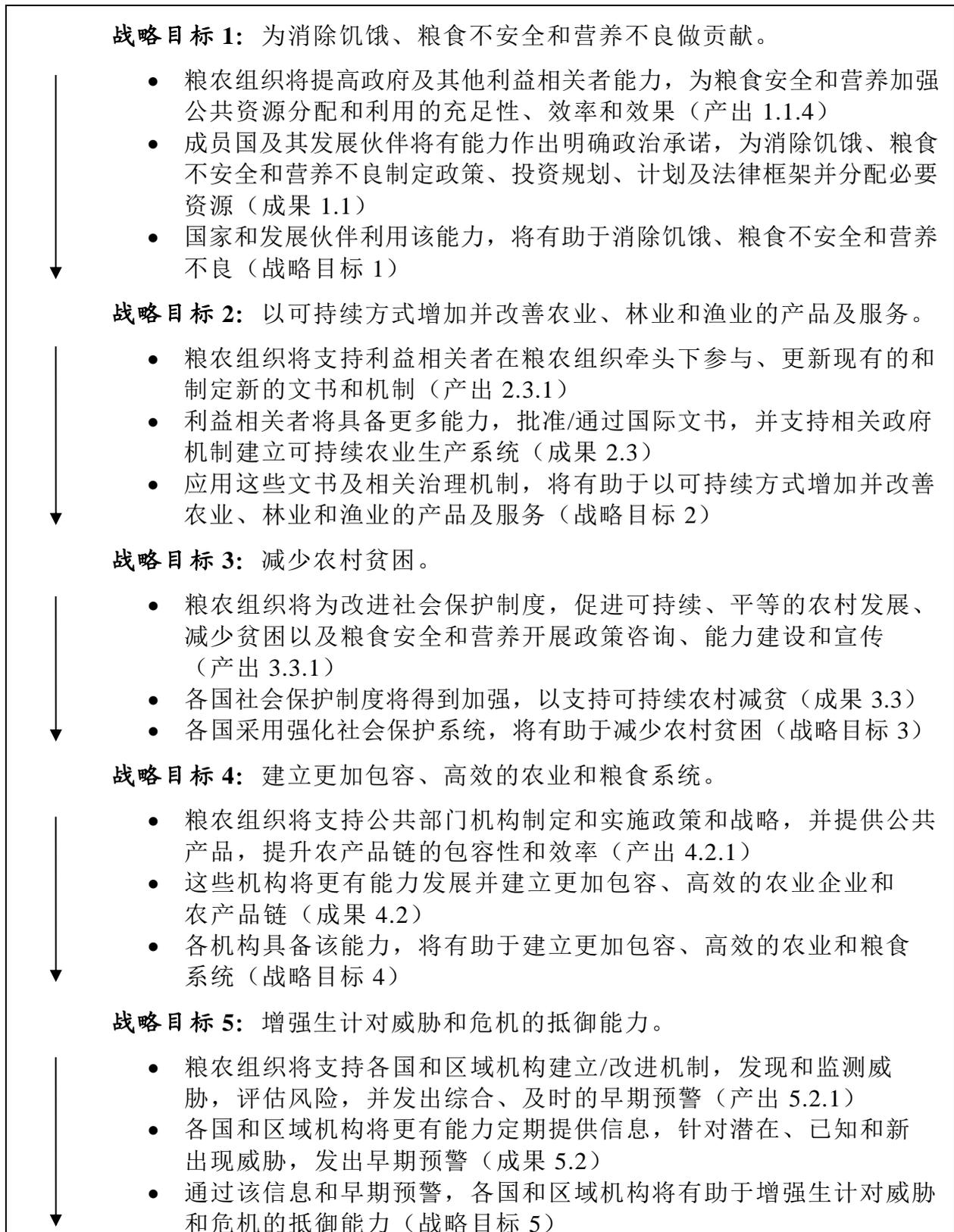


图 3: 粮农组织结果链各环节的工作交付问责

结果一级	问责	衡量在取得结果方面的进展
战略目标	粮农组织为此做出贡献，但不掌控这些高层次、长期结果。这不是任何单个机构的责任，而是集体责任。	已在这一层面设立 跟踪全球趋势的指标 ，粮农组织将每年监测（使用国际数据来源）。未设定目标。
成果	粮农组织影响，但不完全掌控成果一级结果。粮农组织承担某些责任，但交付是全体伙伴（粮农组织、成员国和发展伙伴）的共同责任。粮农组织可为变革做出贡献。	已经建立了成果一级 指标和目标 。将通过全组织评估对指标进行衡量，包括二级数据、政策文件审查以及在样本国家对一系列回复者开展调研。 2014 年初开展了基线评估，2015 年底和 2017 年将开展另外两项评估。因此，粮农组织将在《中期计划》四年期间内报告其在实现成果一级目标方面所取得的进展。 已制定了评估粮农组织对成果所做“贡献”的方法论，并将纳入后续评估。
产出	粮农组织产生、掌控并对工作交付完全负责：全责。	已针对每项产出建立了 指标和目标 ，并将每年使用核心结果跟踪系统对其加以衡量。粮农组织战略目标协调员负责产出一级监督。