

2006-07 年

PC 95/3
FC 113/14

修订的
工作计划
和预算



PC 95/3
FC 113/14

2006-07年

修订的
工作计划
和预算

联合国
粮食及
农业组织
2006年，罗马

本出版物中使用的名称和介绍的材料,并不意味着联合国粮食及农业组织对任何国家、领地、城市、地区或其当局的法律地位、或其边界或国界的划分表示任何意见。

版权所有。为教育和其它非商业目的复制和传播本信息产品中的材料不必事先得到版权持有者的书面准许,只需充分说明来源即可。未经版权持有者书面许可,不得为销售或其它商业目的复制本信息产品中的材料。申请这种许可应致函联合国粮食及农业组织新闻司出版管理处处长,地址:意大利罗马 Viale delle Terme di Caracalla, 00100 或以电子邮件致 copyright@fao.org

© 粮农组织 2006年

目 录

第I节：引 言	2
第II节：影响整个两年度执行工作的主要步骤概况	5
第III节：主要预算方面	14
第IV节：2006 - 07 年工作计划	22
第 1 章：全组织管理	35
第 2 章：可持续粮食及农业系统	35
第 3 章：知识交换、政策及宣传	39
第 4 章：权力下放、联合国合作及计划交付	41
第 5 章：管理及监督服务	43
第 8 章：资本支出	44
第 9 章：保安支出	44
附件I：拨款决议（由大会第 7/2005 号决议通过）	45
附件II：关于本组织改革的决议（由大会第 6/2005 号决议通过）	46
附件 III：粮农组织总部的组织结构（截至 2006 年 1 月 1 日）	47
粮农组织下放办事处结构	48
附件IV：详细计划陈述、预算拨款和实体对照	49
第 1 章：全组织管理	49
第 2 章：可持续粮食及农业系统	50
第 3 章：知识交换、政策及宣传	61
第 4 章：权力下放、联合国合作及计划交付	69
第 5 章：管理及监督服务	73
第 6 章：应急费用	77
第 8 章：资本支出	77
第 9 章：保安支出	79
2004-05 年计划实体与新计划实体的对照	81
附件V：各组织单位的正常计划资源分配	95

第 I 节：引言

背景情况

1. 粮农组织大会在2005年11月第三十三届会议上审议了拟议的《2006-07两年度工作计划和预算》，包括总干事提出的改革。大会通过了关于2006-07年预算拨款和粮农组织改革的两项决议，决议全文分别见附件I和附件II。大会还批准作为一项新的特征，在工作计划和预算第9章中设立一项保安支出基金。

2. 粮农组织批准的2006-07年正常预算为7.657亿美元。虽然该预算比2004-05年7.491亿美元的预算名义上增加了1 660万美元，但其中1 060万美元用于承担不断增加的保安费用。其余的600万美元只能部分满足预期的4 460万美元的费用增长。因此，必须通过进一步增效节支和削减计划来吸收3 860万美元。这相当于两年度实际削减5.2%。

3. 有鉴于此，大会在拨款决议第2执行段落中要求向计划和财政两委员会本届会议提交一份修订的工作计划和预算文件。本文件反映了按照批准的7.657亿美元预算调整后的两年度工作计划。文件说明和量化了属于总干事授权范围内或粮农组织改革决议主要执行段落和附件中规定的改革，该决议：

- 授权对总部组织结构实行第一阶段的改革；
- 承认需要加强权力下放，要求作为第一步，在一个区域和另一个分区域办事处中实施改革建议；
- 支持精简行政和财务过程，授权成立共享服务中心。

文件的范围

4. 因此，本文件介绍：

- 影响整个两年度实施工作的主要步骤概况。其中包括为实现增效节支和提高生产率采取的组织结构改革措施和行动，并表明建议进一步开展的结构调整，供领导机构今年晚些时候审议；
- 修订的工作计划和预算的主要预算方面，与大会已经批准的 2006-07 年预算和改革建议保持一致；
- 两年度工作计划，包括按照大会批准的新的章结构进行调整的计划实体及相关预算拨款，详细到计划实体一级。

5. 印刷版文件包含以上信息，包括计划一级的陈述、各组织单位的资源表以及总部和下放办事处的组织机构图。更详细的辅助信息提供在粮农组织万维网站（www.fao.org/pwb/2006）之上，涉及：

- 预定会议清单
- 区域资源表
- 各组织单位的职位编制
- 2004-05 年计划实体图
- 计划实体的制定

需要委员会采取的行动

6. 请两委员会在各自授权范围内和最终在联席会议授权范围内赞同修订的工作计划。

7. 计划委员会或许希望处理对新的预算第2章、第3章和第4章详细到计划实体一级的工作计划的全面修订结果，这些结果反映在第IV节和附件IV、附件IX及附件X中。财政委员会或许希望对预算第1章、第5章、第8章及第9章采取同样的行动。

8. 请财政委员会更加具体地按照财务条例第4.5b款批准以下预算转拨。

表1：批准的预算水平

(所有数额均以千美元为单位)				
章	大会决议	修订的预算	争取的转拨	
1 全组织治理	17,489	18,109	620	
2 可持续粮食及农业系统	203,926	209,583	5,657	
3 知识交换、政策及宣传	189,929	189,137	(792)	
4 权力下放、联合国合作及计划交付	213,114	212,679	(435)	
5 管理及监督服务	115,474	110,425	(5,049)	
6 应急费用	600	600	0	
8 资本支出	4,724	4,724	0	
9 保安支出	20,444	20,444	0	
拨款总额 (净额)	765,700	765,700	0	

9. 关于章一级相对而言并不广泛的上述变化，不妨指出，拨款决议中原先的数额很大程度上是根据向大会提交的《2006-07年工作计划和预算》中实际增长水平

的数额推断的结果。修订预算中提出的新数额反映了详细规划计划实体一级的需要以得出上表章一级总额的结果。

10. 此外，请两委员会就编制《2008-13年中期计划》提供咨询（参阅下文第II 节中的解释）。

第 II 节：影响整个两年度执行工作的主要步骤概况

总的背景

11. 粮农组织上届大会通过的预算大大低于实际零增长水平，向本组织提出了一项重大挑战。尤其是，这需要调整和细化工作计划，以满足成员的迫切需要，解决国际社会面临的种种不断变化的问题，同时逐步实施改进服务和提高效率的组织措施。

12. 全体成员尽管要求吸收大量预期的费用增长，但认为需要加强权力下放，期望相对“保护”十分关注的一些计划重点。秘书处确已努力尽最大可能确保做到这一点。为此，进一步推动了按照新的章和计划结构重新制定构成的计划实体的一项重大努力，目的在于整合和更好地处理跨学科方面。下文第IV节和后附更详细的附件IV专门陈述了这项重大修订活动的结果。即使如此，在此情形下，并非所有成员所关注的、甚至个体成员所关注的所有领域都能获得令人满意的资金。

13. 按照大会的要求，秘书处充分重视及时推进行政和财务精简过程。权力下放和取消某些管理职位促进了这些过程。正在对这些变化进行透彻的可行性和影响评估，研究各种增收节支渠道。然而，在紧接实际削减5 120万美元的两年度之后，2006-07年批准的预算又实际削减3 860万美元的资源，这远远超出了本组织通过增效节支吸收削减的能力。

14. 关于组织措施，秘书处正在认真实施大会的各项决定。总干事就领导机构进一步讨论改革的事项，通过常驻罗马的代表与成员国进行了磋商。得出的结论是修订的改革建议可提交2006年9月份的计划和财政委员会会议及2006年11月份的理事会审议。这将避免2006年年中召开一次理事会特别会议的需要。为了促进与成员的磋商过程，下文预先说明了总部和各下放地点拟进一步实行的结构改革，如果得到理事会批准，这些改革可从2007年1月1日起实施。

15. 下文扼要概述了影响2006-07两年度执行工作的主要步骤，包括有待领导机构批准的各项建议。

表2: 2006-07两年度的实施工作

主要步骤	实施或预定日期
实施大会批准的章结构改革和转向改革后的计划结构	2006年1月。计划实体一级的制定工作将由计划和财政委员会于2006年5月份审议, 章的转拨将由财政委员会审批
改革决议中授权的总部结构改革	2006年1月
在总部建立共享服务中心	2006年1月
实施权力下放建议中批准的第一步 (非洲和中亚)	2007年1月(或之前, 取决于可能性)
有待2006年11月理事会第131届会议批准	
总部结构的进一步改革	2007年1月
在其他地理区域实施权力下放建议	从2007年1月起
有待领导机构进一步审查的进一步尽量增加节约的措施	
撤消区域管理支持组	从2007年4月份起
降低若干行政服务投入成本的补充措施	2007年期间, 如果可行的话

16. 此外, 计划于2006-07两年度开展与计划有关的两个过程, 这两个过程产生的影响可能超出本修订工作计划和预算的时限。

对粮农组织的独立外部评价

17. 在附件II关于粮农组织改革的决议中, 大会声明“它期待对粮农组织的独立外部评价的结果, 作为加强粮农组织效益和效率的指南, 并强调独立外部评价和改革建议应当相辅相成”。大会还赞同理事会尽快开展独立外部评价的决定, 该评价将处理本组织活动的关键方面, 即技术工作、管理和组织、治理及粮农组织在多边系统中的作用。独立外部评价的结论和建议将提交理事会和最终提交2007年的大会审议。

2008-13年中期计划

18. 按照粮农组织《2000-15年战略框架》的规定, 正常情况下现将提交一份涵盖2008-13年时期的中期计划文件, 供两委员会2006年9月份的会议审议, 最终由2006年11月份的理事会批准。“滚动性”计划的理念意味着每一个计划将解释上一个计划, 就目前的情况而言, 即解释理事会2004年11月分批准的《2006-11年中期计划》中的主要实质性变化。

19. 然而，修订的工作计划和预算文件提出了与《2006-11年中期计划》相比经过彻底调整的章和计划结构，并大量整合和重新制定了计划实体。这些实体的全部设计细节提供在粮农组织万维网站上登载的附件X中，这些细节将构成从2008年起的中期计划陈述的主要情况。此外，下一轮计划制定工作可受益于2007年后期独立外部评价的结论及其可能对未来工作计划的影响。

20. 在这一方面，两委员会或许希望考虑，今年为2008-13年制定一项中期计划是否将在政府间一级产生有益作用。秘书处随时愿意听从两委员会关于目前适当行动过程的指导。

尽量增效节支和提高生产率的努力

21. 正如附件II所述，大会第三十三届会议支持“旨在进一步增效节支和加强人力资源政策和管理的行政和财务精简过程，并授权成立共享服务中心”。鉴于相对实际零增长要求而言预算短缺3 860万美元，秘书处正在努力实现每年1-1.5%的增效节支和生产率提高，即当前两年度实现约1000万美元。

22. 主要文件《2006-07年工作计划和预算》提供了有关效率的详细情况，包括因其跨部门性质而由中央推动的机构效率和由预算持有者推动的更加具体的效率¹。《2006-07年工作计划和预算补编》强调了在改进人力资源管理、包括提高职工技能和人员配置灵活性的前提下实行精简和下放权力²。这样一种灵活性也因非职工资源占正常预算的百分比提高而得到促进。

实现增效节支和生产率增长的有效框架

23. 本组织正在建立一个全面框架，以便系统地而不是依靠临时的和机会主义的方式来实行增效节支和提高生产率。所用的原则可总结如下：

- **无所不包：**任何活动都不应事先排除在不断提高效率和生产率的努力之外。
- **赋予权力和问责制：**管理人员应确定自身的目标，获得适当的激励措施，并为交付和报告结果承担责任。
- **授权：**确定授权和内部管理的适当层次。
- **自我评价：**利用一套共同标准和程序，对所有技术和非技术计划进行系统的自我评价。

¹ C 2005/3 号文件第 101-137 段

² C 2005/3 Sup.1 号文件第 105-131 段

- **费用分摊：**包括有效的内部定价政策和更多的跨学科合作，同时确保适当回收预算外项目产生的间接可变费用。

24. 一个部际工作组正在使用这些重要原则指导为简化行政程序开展的努力。工作组为精简行政程序提出了57项建议，其中每一项建议都分配给一个计划经理实施。这些建议可分为四类：

25. **A) 通过改进系统支持，取消人工处理步骤。**例如，为起草、批准和最终确定协议书建立了一个以万维网为基础的数据。同样，本组织将采用根据电子文件预先处理旅费报销，并在事后或抽样基础上核查辅助文件。

26. **B) 澄清规则。**例如，实现招聘和旅费报销程序和政策的合理化。

27. **C) 下放行政和财务权力。**总干事最近批准了33项权力下放活动，把原先属于其办公室的行政权力下放到较低层面。正在逐步实施对各下放单位官员的权力下放。

28. **D) 修改职工费用分摊规则和内部定价政策。**确定了以替补费用为基础的新的内部借调费率，比标准费用降低约35%，并简化了内部调动程序。

正在采取的预算持有者举措

29. 本组织继续采用成本较低的工作方式。例如，在运输及保险组中，自2003年以来，竞争能力和灵活性更强的一种协定使粮农组织能够更好地管理其运输，并在需要时重新商定价格。在当前两年度中，单位运输费用比三年前下降52%。

30. 支持人力资源管理系统和权力下放的文件数字化，将允许本组织进一步利用新的档案管理新模式。当前两年度的节约现估计为75万美元左右。作为较长期前景的一部分，粮农组织将研究联合国机构（如国际原子能机构）为重新确定其档案管理职能所采取的步骤。

31. 在降低本身开支的同时，粮农组织注意到需要回收向预算外项目提供支持所产生的费用。按照项目服务费用应与提供行政和执行支持的实际间接可变费用一致的原则，正在审查的一个领域是支持正常计划规范工作的项目的回收率，目前为6%。最终的调整建议将需要财政委员会审查并得到理事会批准。

32. 本组织将推行一系列由预算持有者推动的其它效率措施，预期产生200多万美元的节约。将通过使用主要绩效指标确定基准和目标，加强对生产率增长的监测和衡量。

激励机制

33. 正在考虑两种激励机制，以便可能在2007年实施：

- “创新基金” – 将少量百分比的预算输入由中央管理的一项基金，以便能够对改进粮农组织工作方式的过程改革进行投资，
- “增效节支税” – 截留各部一定百分比的预算，允许各部在证明可持续效率的基础上挣回这笔资金。

降低费用的补充措施

34. 本组织正在考虑逐步采取降低费用的两项补充措施，从而将工作计划保持在批准的预算范围内，但有待领导机构给予进一步的指导。

共享服务中心和取消区域管理支持组

35. 总部已经成立共享服务中，合并了原先由总部两个单位发挥的职能。然而，近乎名义零增长的预算的制约因素将要求增加节约，这又取决于能否完成其它活动。使用与2000-01年预算中总部取消部级管理支持处时所采取的相似模式，各下放办事处中的财务职能可下放给预算持有者本身。

36. 2006年底前圆满及时建成人力资源管理模型和人力资源管理系统，将为共享服务中心提供作为先决条件的系统功能。建成这些系统的费用概算和资源包括在第8章：*资本支出*中。可考虑在建成人力资源管理系统之后，于2007年把区域办事处的管理支持组并入共享服务中心。未来的几个两年度应产生节约，但本文件没有量化对人员配备的影响。

进一步降低提供若干行政服务的成本的可能性

37. 虽然共享服务中心将有效集中本组织与人力资源有关的交易处理工作，实现规模经济，但其他改革可能进一步节约执行费用。还将考虑与采购和财务交易处理有关的补充行动。这些职能可转移到费用较低的地点，就如目前人力资源管理系统的开发工作放在曼谷的粮农组织亚洲及太平洋区域办事处中一样。对可能产生额外节约的这种方法需要作进一步的可行性研究和全面的成本效益分析。

38. 这样一种方法也将使粮农组织能够全面审查精简各种传统过程的设计和运作并实现现代化的可能性。第8章的资本支出预算表明本组织通过对文件成像和 workflows 管理系统进行投资而朝这一方向迈进的方式。

大会批准的组织措施

39. 根据上届大会决定，反映所有地点结构调整的组织机构图列在附件III中，并说明如下。

总部组织结构调整概况（2006年1月份生效）

40. 按照改革决议的附件中授权的改革，各种宣传活动，包括电视粮食集资、亲善大使和战胜饥饿国际联盟已重新整合到一个单一的单位，即设在广义的总干事办公室中的世界粮食首脑会议后续行动及联盟办公室（OFA）。

41. 营养及消费者保护司（原名食品及营养司）已移到农业部，而后者现改名为农业、生物安保、营养及消费者保护部。

42. 保安职能已重新整合到直接受行政及财务部助理总干事管辖的单位中，新成立的共享服务中心的主要核心也归其管辖，其中包含管理支持服务和规范、执行及下放活动协调办公室开展的人事服务职能。

43. 然而，总干事认为现阶段不宜实施决议中提到的对总部结构的其它调整，尤其是把国别政策援助职能纳入经济及社会部（等同于将政策援助司移到经社部）和把投资中心也移到该部。因此，技术合作部的结构保持基本不变，只是撤消了资源及战略伙伴组，并将其职能分配给技术合作部助理总干事办公室和世界粮食首脑会议后续行动及联盟办公室。

实施批准的权力下放建议

44. 鉴于在改革实地办事处网络之前需要进行充分磋商，大会批准的权力下放建议的实施工作（在一个区域和另一个分区域办事处中），预计将从2007年1月份起全面实行。这将在非洲区域进行，另一个分区域办事处将覆盖中亚。然而，本组织将努力把握尽可能提前开展这项实施工作的机遇。

45. 不妨忆及，提交大会的改革建议中提出的对粮农组织权力下放机构的全面改革包括三项主要特征：

- 重点更加突出，向最不发达国家、低收入缺粮国、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家提供更多资源，方法是通过与属于其它类别的东道国作出更加平等的费用分摊安排；
- 分区域办事处由多学科小组组成，并尽可能考虑分区域和区域经济一体化组织作为成员；以及
- 区域办事处改变工作重点，即更多地处理重大区域问题和全区域的机构；对制定区域战略和政策作出重大贡献；带头组织区域会议；以及定期报告粮农组织在该区域的执行情况。

46. 按照新的模式，非洲和中亚新的下放办事处只有在与有关政府最终商定之后才能全面运行。为了确保在新地点成立的分区域办事处的有效运作确定了一些要

素，包括：可获得足够的后勤设施、尤其是航线线路；高效通讯；靠近相关的分区域和区域经济一体化组织；以及相关东道国承诺提供适当的设施和承担部分运作费用。正在使用这些要素，依据一项标准协定草案与有关各方协商选定最佳地点。此外，精简程序和适当的信息系统所支持的权力下放机构必须到位。

47. 因此，非洲和中亚的办事处可预期从2007年1月1日起运作。财务数据反映了职位数量和概况，这些将指导最终重新调配人员或者填补新的职位，以及给予调整后的办事处相关的非职工预算拨款。有关分区域办事处中的多学科小组的学科组合的出发点是由7名专业职工组成的一个标准人员配置模型，如有充分理由，该模型须根据具体地点调整。涵盖的技术领域有：动物健康/生产；植物生产/保护；渔业；林业；土地和水；政策，以及投资。

总干事将建议的进一步改革的预示

48. 总干事正在利用2006年上半年召开各区域会议的过程，与各国政府协商另一套建议（概述如下）的主要轮廓³。进一步改革的全部细节和影响将考虑到成员在本阶段磋商中的反应。将及时制定这些进一步的建议供2006年9月和11月的两委员会和理事会审议，如果得到批准，于2007年实施。

总 部

49. 总部的进一步改革将争取在授权的八个部的上限范围内，实现所需的对能力建设和知识管理的根本重视。改革还将努力改进各部之间在所处理的技术领域和管理的资源方面的平衡。

50. 考虑的主要措施可说明如下。

51. 在农业、生物安保、营养及消费者保护部，迄今处理作物和畜牧的两个司将更加具体地注重生产系统的农场方面，包括原先放在土地及水利司的植物营养和土壤肥力方面。有关植物和动物疾病及有害生物的一个新的司，将集中国家和国际一级有关植物和动物卫生问题的的工作，即政策、标准、预防措施和跨界问题，负责确保粮农组织对国家和国际危机做出一致的反应。除此之外，该司将继续包括：营养及消费者保护司 – 涵盖营养规划、评估和评价、家庭粮食安全和营养教育、食品法典以及食品安全评估和粮食质量管理；和设在维也纳的粮农组织/国际原子能机构联合司 – 促进应用核技术来解决具体的粮食和农业发展问题。

52. 农业部土地及水利司其余的活动将归属调整后的自然资源、可持续发展及技术部，使该部拥有处理自然资源管理和保存的全面 – 因而更加有效 – 的授权，林

³ RC/2006/1 号文件第 48-71 段和附件 2：拟议的组织机构图—粮农组织总部

业和渔业以及农业都依靠这些资源。出于同样的原因，该部将设立其他三个司，涉及可持续农业、气候变化及自然资源管理；技术、研究及推广；以及农村基础设施及农业工业（后者的一些成分也来自农业部）。在某些领域中，粮农组织需要与公共和私营部门的伙伴建立或保持密切联系，以便促进对农业、林业和渔业/水产养殖部门的可持续发展采取必要的行动和进行投资。该新的部将处理的一个重要的跨部门问题将是自然资源经济学。

53. 全组织加强知识交换和能力建设的新重点，可通过把各种核心职能（迄今分散与各个部中）集中到一个新的知识及交流部，取代一般事务及新闻部而更有效地加以实现。该部将包括：信息技术系统、概念、发展、管理及维护司（以财务司的信息系统及技术司为基础）和知识交换及能力建设司（利用世界农业信息中心框架和原先的图书馆系统司所推广的其它工具）。分别处理交流和大会及理事会事务的另外两个司，以及由该部助理总干事领导的一个图书馆及文献处，将主要继续开展目前的一般事务及新闻部中两个相应的司的工作。

54. 除了处理贸易及销售（从商品及贸易司演变而来）、农业发展经济学以及统计的三个司之外，经济及社会发展部将因吸收另外两个司而得到加强，这两个司将处理1)农村社会中的性别和平等和2)人民参与和农村就业。这两个司将开展迄今在本组织其它部门，尤其是在原先的可持续发展部开展的工作。得到加强的经社部将负责实施新的第3章中重要的互补计划，它将有能力更加系统地处理发展的社会经济方面。

55. 渔业和林业部虽然普遍保持其目前的任务，但将进行部内的一些机构调整。在原先的部的名称上添加水产养殖，将确保对粮食安全和农村生计日益重要的一个领域获得适当的能见度和优先重视。

下放办事处

56. 关于下放办事处，总干事打算建议把目前局限于非洲和中亚的新的业务模式扩大到其它地理区域。

57. 可合理预期所有区域的要求得到更加平等的处理。尤其是，拟议的扩大将使粮农组织能够象提交大会的原始改革建议中所设想的那样，利用分区域办事处网络及相关的多学科小组，更加有效地满足成员的需要，改进与粮农组织驻国家代表的工作的结合。

58. 目前的太平洋岛屿、加勒比、北非及中东欧分区域办事处的地点将不受影响。提出的建议将争取在与区域办事处同一地点或者在新的地点设立七个新的分区域办事处，覆盖东亚、南亚、西亚、海湾合作理事会、中美洲、安第斯国家和南方共

同市场。与目前在非洲为尽量减少干扰和利用现有基础设施所做的那样，现有区域办事处将在各相关区域的同一地点，即在曼谷、圣地亚哥和开罗设立一个分区域办事处。因此，除了根据大会改革决定将设立的三个新的分区域办事处之外，四个办事处将设在新的地点。下表概括了预期的分区域结构，有待理事会批准。

表3: 分区域办事处的设置

分区域办事处	数量
与现有的区域办事处设在同一地点	4
源于现有的和重新调配后的分区域办事处	5
根据大会改革决议在新的地点设立的办事处	3
经理事会同意后将设立的新的分区域办事处	4
合计	16

59. 除了分区域办事处之外，如上所述，新的运作方式将对区域办事处和驻国家代表处产生影响。因此，就所有办事处而言，总干事进一步提出的建议将争取在其它区域作出与非洲和中亚相当的安排。

第 III 节：主要预算方面

谨慎管理资源的需要

60. 鉴于必须确保最终批准的修订的2006-07两年度工作计划及早建立在稳固的财务基础之上，2005年后期公布了2006年的暂定拨款。这些拨款将在两委员会审议本修订工作计划之后变成更加明确的拨款。2007年的拨款将部分地取决于理事会关于进一步调整结构的决定。

61. 对职位填补和招聘采取了谨慎措施，以免妨碍对各种备选方案的考虑。对空缺的认真管理将需要持续到2006年后期甚至2006年之后。而且，一旦国际公务员制度委员会决定最近完成的罗马逐地薪金调查的结果，预算执行情况可能受到未列入预算的一般服务人员薪金上调的不利影响。

行动手段的灵活性

62. 在复查各自的预算建议时，粮农组织所有部门都对实现数量指标的进展作出了切实的贡献，这些指标在总干事提出的，就减少D级职位、提高各下放地点专业人员百分比和改进职工和非职工资源构成而言得到全体成员普遍赞同的改革建议中得到强调。总干事希望有序地朝着实现数量指标的方向前进。显然，由于批准的2006-07年预算水平比总干事向大会提出的建议水平低9%，前进速度受到影响。有序前进也需要以敏感的方式处理预算削减和变化对人的影响及社会后果。

改革管理过程

63. 由于预期资源削减或再分配将产生影响，秘书处内部启动了一个改革管理和交流过程，包括关于粮农组织改革的特设联合咨询委员会，以及为处理具体情形而成立的重新安置工作组。

资源和职位

资源可获量和一体化预算

64. 下表提供了可获资源总量概况，包括大会表决通过的净拨款、其它收入和自愿捐款。表格对2004-05年工作计划和预算与批准的2006-07年预算水平作了比较。

表4: 可获资源总量概况

	2004-05年	修订后 2006-07年
成员国分摊会费净额	739,905	759,700
杂项收入合计	9,195	6,000
大会表决通过的净拨款	749,100	765,700
<i>财务条例第 6.7 条项下的自愿捐款: 记入其它收入</i>		
<i>记入财务帐户普通基金的其它收入</i>		
世界银行	22,264	21,400
其它金融机构	7,492	4,285
技术支持服务	5,542	6,119
项目服务费用和行政及业务支持费用	31,897	37,945
政府对应现金捐款	1,820	2,399
终结报告	1,244	1,331
其它项目(例如向世界粮食计划署、食品法典委员会提供的行政服务的偿还额, 和从资本支出帐户转来的拨款)	3,976	12,519
记入财务帐户普通基金的其它收入合计	74,235	85,998
<i>未记入财务帐户普通基金的其它收入</i>		
科学理事会共同赞助者	3,735	4,040
向紧急项目收取的直接执行费用	12,834	19,756
其它项目(例如杂项借调)	1,107	1,379
未记入财务帐户普通基金的其它收入合计	17,676	25,175
其它收入总计	91,911	111,173
工作计划可获资源	841,011	876,873
<i>财务条例第 6.7 条项下的自愿捐款: 扣除项目服务费用收入之后的信托基金</i>		
其他信托基金项目	298,919	473,241
紧急项目	201,179	305,933
信托基金估计收入合计	500,098	779,174
估计可获资源总额	1,341,109	1,656,047

65. 关于2006-07年, 大会表决通过的拨款净额为7.657亿美元; 扣除杂项收入600万美元之后, 分摊会费额为7.597亿美元。

66. 在记入普通基金的其它收入项下, 主要变化是“其它项目”项下的增加, 原因是与拖欠会费结转额有关的资本支出帐户的转拨增加。

67. 在未记入普通基金的其它收入项下, 主要变化是根据最新趋势和预报更新估计数而使向紧急项目收取的项目服务费用增加。

68. 下表按照新的章结构列示了两年度估计可获得的17亿美元的总资源。

表5: 各章的工作计划和信托基金活动估算

(所有数额均以千美元为单位)				
章	正常计划	信托基金		所有资金
	2006-07 年 工作计划	对工作计划的 直接支持	其它自愿捐款	
1 全组织管理	18,323	0	0	18,323
2 可持续粮食及农业系统	220,196	122,245	459,360	801,801
3 知识交换、政策及宣传	219,433	35,611	105,216	360,260
4 权力下放、联合国合作及计划交付	253,596	2,630	50,234	306,460
5 管理及监督服务	130,708	1,159	2,719	134,586
6 应急费用	600	0	0	600
8 资本支出	13,575	0	0	13,575
9 保安支出	20,444	0	0	20,444
合计	876,873	161,645	617,529	1,656,047
资金来源百分比	53%	10%	37%	100%

69. 工作计划包括将使用成员国分摊会费及本组织可支配的和/或与正常预算拨款一起管理的其它收入资助的那些活动。信托基金为工作计划中包括的那些资金之外、为执行工作计划中预定活动提供直接支持的自愿捐款, 以及向各国政府提供技术和紧急援助支持的其它自愿捐款。

70. 以下一览表介绍了计划一级的工作计划、收入和净拨款。

表6: 各章和各项计划的正常计划资源拨款

章/计划	工作计划	减去: 收入	拨款
1A 领导机构	7,794	0	7,794
1B 总的指导	9,814	214	9,600
1X 计划管理	714	0	714
1 全组织管理	18,323	214	18,109
2A 作物生产系统的管理	20,164	323	19,841
2B 畜牧生产系统的管理	8,498	433	8,065
2C 动植物病虫害	23,870	423	23,447
2D 营养和消费者保护	23,695	1,428	22,267
2E 林业信息、统计资料、经济学和政策	11,277	253	11,024
2F 森林管理、保护和恢复	8,233	82	8,151
2G 森林产品和工业	8,899	176	8,723
2H 渔业和水产养殖信息、统计资料、经济学和政策	17,857	623	17,234
2I 渔业和水产养殖的管理和养护	12,912	482	12,430
2J 渔业和水产养殖的产品及工业	9,248	880	8,368
2K 可持续自然资源管理	28,808	989	27,819
2L 技术、研究和推广	10,012	4,044	5,968

	章/计划	工作计划	减去: 收入	拨款
2M	农村基础设施和农业工业	15,721	317	15,404
2X	计划管理	21,003	160	20,843
2	可持续粮食及农业系统	220,196	10,613	209,583
3A	资源筹集和投资	50,829	26,553	24,276
3B	粮食和农业政策	30,295	1,416	28,879
3C	贸易和销售	11,899	322	11,577
3D	农业信息和统计资料	10,719	136	10,583
3E	战胜饥饿和贫困的联盟及宣传举措	12,588	941	11,647
3F	农村社会中的性别和平等	9,400	528	8,872
3G	农村生计	4,119	137	3,982
3H	知识交换和能力建设	22,251	58	22,193
3I	信息技术系统	28,952	0	28,952
3J	交流和公共信息	18,069	0	18,069
3X	计划管理	20,312	204	20,108
3	知识交换、政策及宣传	219,433	30,296	189,137
4A	联合国合作、整合和监测	13,912	1,048	12,864
4B	权力下放服务的协调	20,306	0	20,306
4C	粮食安全、减贫和其它发展合作计划	86,092	22,933	63,159
4D	紧急情况 and 危机后管理	15,838	14,875	963
4E	技术合作计划	103,550	0	103,550
4X	计划管理	13,898	2,061	11,837
4	权力下放、联合国合作及计划交付	253,596	40,917	212,679
5A	监督	11,260	454	10,806
5B	计划和预算服务	7,013	822	6,191
5C	财务服务	17,880	6,896	10,984
5D	人力资源管理和职工福利	16,812	2,426	14,386
5E	采购	8,901	3,240	5,660
5F	办公大楼管理	33,454	1,159	32,296
5G	会议和语言服务及礼宾	7,882	126	7,756
5H	共享服务	19,641	5,119	14,522
5X	计划管理	7,865	40	7,825
5	管理及监督服务	130,708	20,282	110,425
6A	应急费用	600	0	600
6	应急费用	600	0	600
8A	资本支出	13,575	8,851	4,724
8	资本支出	13,575	8,851	4,724
9A	总部保安	7,989	0	7,989
9B	实地保安	12,455	0	12,455
9	保安支出	20,444	0	20,444
合计		876,873	111,173	765,700

预算对全组织结构的影响

71. 粮农组织所应用的以结果为基础的计划预算编制原则，注重使资源与计划实体相联系，确定预期的成果。然而，按照新的章结构陈述修订的计划实体时，组织单位预算可能有助于理解变化的成分。组织方面也便于与前一个两年度进行资源对比，而与新的计划结构无法进行对比。

72. 为各部和独立办公室规定了总体资源规划指标。这是它们详细编制修订工作计划的基础，把预算分配到各个计划实体和执行单位。由此得出的各组织单位可用于执行修订的2006-07年工作计划的正常计划资源在附件V中作了陈述，并与2004-05年作了对比。对资源的主要转移解释如下。

73. 新的分区域办事处中设立多学科小组（为便于比较，计算了整个两年度的费用），和把购买力保留在驻国家代表处网络中，说明了从总部向各下放机构总的资源转移的原因。总部若干司（如家畜生产及卫生司、土地及水利开发司以及投资中心）的执行资源下降，与新的下放地点相应学科中设立职位对应。显然也有反向运动，例如可持续发展部的增长，以及农业支持系统司、农业及经济发展经济学司和政策援助司的少量减少，与区域或分区域办事处这些学科中相应较大的削减达到平衡。

74. 林业部和渔业部各自计划的资源均有少量削减（分别削减30万美元和50万美元）。就林业而言，该部进一步转移的120万美元是由于从总部向区域和分区域办事处派遣官员。然而，从下一节的表II中可见，林业和渔业工作的总资源（定义为林业部和渔业部各项计划的规划资源以及其它执行单位对林业和渔业计划的贡献）实际分别增加5%和4%。

75. 某些单位的变化是由于上文所描述的部与部之间组织单位或功能责任的转移。其中包括食品及营养司移到营养及消费者保护司，撤消规范、执行及下放活动协调办公室管理支持组，并将其部分职能分配给行政及财务部助理总干事办公室的管理支持组，以及将一般事务及新闻部助理总干事办公室、可持续发展部助理总干事办公室及技术合作部助理总干事办公室管理支持组的宣传和伙伴关系职能归整到世界粮食首脑会议后续行动及联盟办公室。

76. 行政服务司和计划、预算及评价办公室的大量削减，是由于把与保安有关的支出重新分配给第9章中新设立的保安支出基金。粮农组织驻国家代表处预算明显大量增加，是由于驻国家代表处中职位的费用增长，主要原因是美元疲软。

职位概况

77. 下表提供了从《2004-05年工作计划和预算》至修订的《2006-07年工作计划和预算》各地点和各类别预算职位的演变概况。

表7: 各职等类别和各地点的职位数

职等类别	2004-05年 工作计划和预算	修订的 2006-07 年 工作计划和预算	变化	变化%
总部				
D 级及以上人员	143	122	(21)	(15%)
专业人员	850	797	(53)	(6%)
专业人员及以上职类合计	993	919	(74)	(7%)
一般服务人员	959	872	(87)	(9%)
总部合计	1,952	1,791	(161)	(8%)
下放地点				
D 级及以上人员	54	58	4	7%
国际专业人员	269	242	(27)	(10%)
国家专业人员	106	181	75	71%
专业人员及以上职类合计	429	481	52	12%
一般服务人员	813	800	(13)	(2%)
下放地点合计	1,242	1,281	39	3%
所有地点				
D 级及以上人员	197	180	(17)	(9%)
国际专业人员	1,119	1,039	(80)	(7%)
国家专业人员	106	181	75	71%
专业人员及以上职类合计	1,422	1,400	(22)	(2%)
一般服务人员	1,772	1,672	(100)	(6%)
合计	3,194	3,072	(122)	(4%)
下放专业人员职位%	30%	34%		

78. 上表显示总共实际削减122个职位，估计总部净削减161个（74个专业/D级和87个一般服务人员职位），各下放地点净增加39个职位（增加52个专业/D级职位，减少13个一般服务人员职位）。

79. D级及以上职类的职位总共减少17个，总部减少21个，即此类职位减少9%，而国家专业官员职位数量自2004-05年以来增加71%。

80. 下放地点专业人员百分比从30%提高到34%，非洲和中亚洲建立了全面改革的结构。下放专业人员职位的职能结构也发生了变化，农业、渔业、林业和投资的职位增加，政策咨询和可持续发展的职位减少。国家专业官员大量增加是由于取代了区域和分区域办事处中的一些非技术国际职位，并使用国家专业官员取代了驻国家代表处中的一般服务人员职位。

非职工资源的变化

81. 非职工资源的演变情况列在下表中。于2006-07年实际零增长工作计划相比，实际削减在编内职工资源方面已超额实现，结果是非职工资源占工作计划的百分比从33%提高到35%。这符合对向成员提供服务的行动手段增加灵活性的改革目标。

表8: 非职工资源的演变情况

职类	2004-05 年 工作计划和预算	2006-07 年实际零增长 工作计划和预算 (加费用增长)	变化	修订的 2006-07 年 工作计划和预算
职工资源	553,880	606,890	(40,156)	566,734
非职工资源	287,131	305,384	4,756	310,140
工作计划合计	841,011	912,274	(35,401)	876,873
非职工资源 %	34%	33%		35%

一次性交易费用估算

82. 文件C 2005/3 *Sup.1 Add. 1*中提供的交易费用估算已经更新，以考虑到大会按照2006—07年预算水平批准的行动。一次性交易费用的定义是为执行修订的工作计划实现所需人员配备和基础设施所产生的未得到资金的非经常性费用。

与职工有关的一次性费用（培训、异地安置和离职费用）

83. 培训是成功实施改革的一项必要手段。一些不同的职工类别—尤其是粮农组织驻国家代表和将配置在分区域多学科小组中的职工—除了正在开展的正常职工培养之外，还需要重新培训。已经按照以下三个主要模块制定了这项培训计划：

i)投资官员培训；ii)农业和农村发展政策及战略；以及iii)粮农组织驻国家代表能力培养。预计还将对所有新的国家专业官员和行政官员进行培训。培训的一次性费用总额估计为180万美元。

84. 在制定修订的工作计划和预算建议时，粮农组织各单位尽可能利用了空缺职位、在职人员的预定退休和重新安置的机遇，并充分考虑到成员表明的优先重点。然而，也将有必要取消一些在职人员的职位。

85. 预计职位削减和全组织结构中任务的重新分配所影响的许多技术专家，将拥有适合分区域多学科小组中的任务的技能。总部和各下放地点以及区域内部异地安置人员的有关费用估计为170万美元。一般服务人员几乎完全在当地招聘，将仅仅在极少的情况下在任职地点之间异地安置。

86. 虽然将尽一切努力为大多数专业和一般服务人员重新安排适当的职位，但将会出现可能需要终止就业的情形。总干事将努力利用当前的空缺和退休所提供的就业机会来降低这些费用。在没有职位适合需要安置的工作人员的specific情况下，将根据职工条例的规定向职工提供公平的离职条件。同时，本组织将积极协助受影响的当地职工在联合国其它组织中找到适当的就业机会。

87. 各下放办事处包括驻国家代表处异地安置或职工离职的有关费用总额估计为400万美元，而总部职工估计为330万美元，合计730万美元。

保安、基础设施和新过程的其它非经常性费用

88. 作为第一步改革需要的一部分，尤其是精简行政程序和改进管理过程，需要对改进管理和交流软件和建立新的办公室进行投资。

89. 本组织将与各国政府商定新的下放办事处的保安安排。除了提供适当的办公空间之外，本组织将首先呼吁各东道国政府提供符合最低业务安全标准的大楼和设备。为正在实行的改革配备符合最低业务安全标准的办公楼的一次性保安费用估计为100万美元。

90. 如果有关东道国政府未予提供，估计可能需要140万美元来提供下放网络中所需的物资基础设施，具体是为新的办事处配备车辆、办公设备、家具以及与信息技术有关的系统。

91. 确立新的任务和新的结构之后，调整管理过程将需要的其它费用为130万美元。这包括更新本组织的手册和改进与管理与交流有关的软件。人力资源管理系统项目的有关费用以及对把Oracle财务系统逐步推广到各区域的支持，均包括在资本支出预算建议（第8章）中。

为一次性交易费用的提供资金

92. 上文估计的一次性交易费用将需要在实施过程中修订细化。除了已经采取的谨慎措施之外，总干事正在争取愿意支持改革过程的成员提供1 500万美元。

第 IV 节：2006-07 年工作计划

修订的背景

过程

93. 与过去在类似情况下所做的一样，为准备修订的2006-07年建议，同时顾及一些政策考虑，向粮农组织所有单位提供了一般性指导。这些包括：部/办公室一级以资源目标为基础的重点，实质性工作的必要变化，呼吁将资源的比例从职工向非职工拨款转变，以及加强下放的专业能力。

94. 大量利用了粮农组织的电脑化规划和预算编制系统PIRES，并带有相关的培训。进行了必要的内部磋商，尤其是关于编制多学科实体和总部与下放地点之间的活动方面。

新的章和计划结构

95. 提交大会的改革包括一个完全改变的章（以及所含计划）结构，供今后规划文件时利用。大会批准了新的各章，而构成计划实体的数量、标题和内容则在本节和附件IV中概述，并将进行审查。大家认为无须修改原先在文件2005/3 Sup.1第44段后的插文中所列的42项计划。

96. 由于对“以前存在的”实体进行修订和重新编号，新的章和计划结构事先与2006-11年中期计划和2006-07年工作计划和预算主要文件的内容进行了直接比较。这种修订的努力旨在确保新的计划含有更加注意多学科行动的连贯成套活动，同时减少分割。附件IV和在本组织网站上刊登的IX中提供了以前的实体与新的计划和实体的对照，其中指出了以前的实体是如何改变的。从预算系统中不能将“以前存在的”实体与新的实体之间的在资源拨款方面进行直接比较。

主要参数

97. 对实质内容的改动考虑了如下几个重要参数。

- 首先，遵守了理事会制定的重点确定标准，尤其注意了头三项标准：i)与战略框架(和千年发展目标)的相关性，ii)明确侧重于成员表达的重点；iii)体现粮农组织的比较优势，尤其是确定某一实体或活动对其他实体和活动的相对重要性。因此，在计算分配给粮农组织各单位的资源目标时最大程度地保护了一些成员表达的重点（如以下一般章节陈述和附件IV中列举的那样）。应当指出，技术合作计划（计划4E）的水平由大会本身确定为1.035亿美元。

- 要求按顺序对计划实体结构进行了修改(如2004年11月理事会核准的2006-11年中期计划和提交大会的2006-07年工作计划和预算主要文件中采用的结构),以便:首先是响应领导机构关于减少分割的要求和希望;其次是更好地反映大会授权的务实重点领域,尤其是本组织技术和国家援助活动的知识管理及能力建设方面。
- 修订考虑到了总干事设立的一些内部工作组关于在本组织的工作中处理某些实体类别(以便对其加强和/或改进其范围)和重要的跨部门方面,例如利用主题知识网络、传播最佳规范以及支持各国的能力建设。
- 还要求粮农组织的有关单位响应计划委员会关于加强跨学科行动重点领域的选择性的要求,例如凡可能时通过将跨学科行动重点领域纳入确定的实体内。更广泛而言,对跨学科行动,要求各单位确保在规划、计划编制、资源筹集、监测和评价方面确保事前而非事后合作。

计划实体的数量概览

98. 修订“以前存在的”实体的重大努力导致了一套更加紧凑的实质性实体,将其数量减少了29%,从261个减为168个。下表中介绍了新的数量。

表9: 实体的变化

	2006-11 年中期计划和 2006-07 年 实际零增长工作计划和预算	修订的 2006-07 年 工作计划和预算	变化 百分比
“技术领域”中的实质性实体数量,其中:	166	119	(28%)
- 连续活动	66	61	(8%)
- 技术项目	69	33	(52%)
- 服务协定	31	25	(19%)
“非技术领域”的实质性实体数量	95	67	(29%)
合计	261	186	(29%)

99. 在主要产出方面作出了同样的努力(如2006-11年中期计划中较长时期规划的那样),从829个减为636个(减少23%)。

计划管理备付款

100. 上述情况并不包括计划管理备付款。按照既定做法,这些备付款单独确定。虽然在以前的工作计划和预算中用最后的数字“9”对其可以辨认,但计划管理备付款今后将归类于每章的一项计划内,通过X(即1X、2X等)辨认。计划管理包括

各项计划的总的指导（助理总干事、司长、计划协调单位、登记）及与各章相关的职工发展的资源。鉴于第6、8和9章的特殊性质，这不适用于这些章。

更加注意多学科行动

新的重点领域

101. 修订的工作计划要求适当考虑到最近承认的多学科重点领域，例如：包括利用网络在内的知识传播和分享最佳规范；以及支持能力建设。

102. 这不仅通过高级管理层在与有关单位讨论时给予具体鼓励，同时也通过总干事建立的一些工作组提出的面向行动的建议得到巨大促进。按需要的多学科方法更加注意知识管理和能力建设尤其体现在实体标题的修改和/或新的特定实体的设立方面，联合努力设计具体产出以及提供充足的资源。

103. 计划3H：*知识交换和能力建设*将率先在整个组织落实这些多学科重点。除了将世界农业信息中心和预警系统的现有工作集合起来以外，它还将促进建立知识网络，综合和传播最佳规范以及协调和监测所有计划的能力建设活动。它将示范逐步落实*询问粮农组织*的服务，为所有潜在的有关人员（个人或机构）更直接和及时获取本组织及成员积累的信息提供机会，并传播最佳规范。

104. 粮农组织各单位将在两个层面促进网络：1)加强不同地点工作人员之间的知识共享和交换，2)在粮农组织与各国卓越中心中的专家之间加强知识共享和交换。通过这些以主题为基础的网络，粮农组织将加强与全球知识界的联系，并将能够在讨论全球问题时发挥更大的杠杆作用。关于传播最佳规范，这将借助本组织在计划和项目中取得的经验以及伙伴和成员国的经验。将不断综合最佳规范，并以各种符合用户实际需要的形式广泛提供最佳规范，这些用户包括成员国的决策人员和实际工作人员。

105. 能力建设活动将在以下总的框架内按照不断变化的需求针对广泛的学科，即：

- 积极确定和满足南方和北方研究生及与工作相关的培训进修机会；
- 发起关于政策的学习计划，同时利用远程学习系统，以高级决策人员和分析人员为对象；
- 促进农村人口的成人教育机会，包括通过田间学校计划和其他推广方法；
- 合作社、农民组织、农会的机构建设；
- 为推广人员举办关于农产品生产、保存、储藏和加工的理论及实践学习班，通过对培训员的培训确保取得举一反三的效果。

利用“事前”联合规划

106. 除了上述明确加强重点的多学科领域以外，还有一种更普遍的趋势，即联合各部和各司的力量解决共同的问题和减少可能的重复。这尤其应采取规划利用资源的形式，为十分确定的问题提供多学科解决办法，而非依靠迄今往往一直采用的“未列入预算的”合作。

107. 虽然粮农组织的全组织规划和预算编制过程和系统可使各实体具有真正多学科的性质，从而在规划阶段就利用尽可能多的单位提供的必要资源投入（包括职工时间），但过去这更多地是一种例外而非一种规则。多学科计划实体需要跨组织界线的联合规划，集中互补能力，各单位为实现预期的共同目标提供资源。与过去最大的不同是，本修订的工作计划和预算包括大量这类实体，这些实体在落实过程中将得到密切监测。

跨学科行动重点领域

108. 这种方法通过在修订过程中所做的具体努力作为范例，以便使处理迄今称为“跨学科行动重点领域”的那些领域合理化。计划委员会在上届会议上强调需要加强作为跨学科行动重点领域的主题的选择性。因此，凡可能时，将现有跨学科行动重点领域的实施“纳入主流活动”被认为是高度可取的。

109. 当各单位面临新的问题或回应成员要求的学科相互交叉的新领域时，尤其是当这些领域在组织和计划结构中未得到充分承认时，就采用迄今设计和运作的跨学科行动重点领域。虽然如向计划委员会报告的那样在相关的跨部工作组主持下完成了很好的工作，但有效规划和交付跨学科行动重点领域内的产出和结果仍然存在制约因素。为了寻求更大的能见度，可能有一种对新的主题采用跨学科行动重点领域“标签”的趋势，导致认可的跨学科行动重点领域的数量不必要的增加（目前为19个）。

110. 因此，许多跨学科行动重点领域小组力求转向更有效的运作方式，即建立一个多学科实体，在该主题内联合开展工作，如下表中反映的那样，更坚定地执行最相关的计划：

表10: 跨学科行动重点领域的处置

缩略语	标题	所在计划或实体
AWTO	世贸组织关于农业、渔业和林业的多边贸易谈判	3CA02, 实际上集中于支持这些谈判和协定的实施
CLIM	气候变化	2KP07, 完全用于适应和减缓气候变化
DSRT	防治沙漠化	2KP08 (脆弱生态系统)
GLOP	全球前景研究	3BA04 (对全球粮食和农业前景问题的社会经济分析)
LHOO	地方机构建设, 以提高实现可持续农村生计的能力	3GA02 (可持续农村生计的参与性过程)
MTNS	可持续山区管理	2KP08 (脆弱生态系统)
PROD	综合生产系统	计划 2A, 2B 和 2D
QINF	信息的界定、标准、方法和质量	计划 3H
REHA	防灾、减灾和备灾以及紧急情况后的救济和恢复	4DS02, 几乎相同的名称: 备灾、减灾和对紧急情况及恢复计划的支持
SPAT	空间信息管理和决策支持工具	计划 2K 和 3H

111. 大会批准的*性别与发展行动计划*有效地将相关的跨学科行动重点领域纳入各单位工作的主流, 性别及人口司指导其实施和向大会定期报告进展情况。关于伦理的工作将继续, 但规模将缩小。以前作为跨学科行动重点领域而强调的两个其它主题, 即城市食品和有机农业将继续按多学科方式进行处理, 但在确定最佳规范、知识传播和满足成员对国家或次国家一级业务项目具体需求的更广泛框架内处理。

112. 至于剩余的五个跨学科行动重点领域, 认为跨学科合作的范围尚未充分成熟 (如生物能源和艾滋病毒/艾滋病, 事实上将在本两年度期间开始工作) 或设置或建立一个潜在的“主持”实体并不可行。因此, 以下五个跨学科行动重点领域将继续按迄今设想的运作, 至少在2006-07年两年度如此, 将在本组织内进行必要的协调, 并在相关时与外部文书 (公约) 或重要活动进行协调一致的互动:

- 艾滋病 (艾滋病毒/艾滋病对粮食和农业的影响);
- 生物多样性 (粮食和农业生物多样性的综合管理);
- 生物安保 (粮食和农业生产生物安保);
- 生物技术 (生物技术在农业、渔业和林业中的应用);
- 能源 (生物能源)。

113. 这种方法仍将确保所有这些跨学科领域：

- 属于本组织确定的重点；
- 由有关的工作组或机制指导，以便能够定期进行跨部和跨司磋商；
- 获取中央催化资金。事实上，一个实体（以前为210S5，现为5BS02）将继续支持跨学科工作，已增加的资源将超过2004-05年工作计划和预算的水平。

主要实质性重点

114. 在请他们根据减少的资源目标调整其活动的同时，对粮农组织各单位的政策指导强调需要“保护”领导机构表达的一些重点领域。已将优先处理这些领域纳入总的目标，而各单位可通过进一步大量削减其它领域的工作而增加对它们的保护程度。技术合作计划的拨款水平（计划4E）由大会本身确定为1.035亿美元，比2004-05年批准的拨款多50万美元。

115. 除了具有很大差别的章和计划结构的影响以外，在以前的工作计划和预算文件（2004-05年）与本修订的2006-07年工作计划和预算之间还有预算陈述技术方面的其他差别。例如在以前的预算中，按照成本会计原则，大多数信息技术服务的备付款以“用户”计划直接费用的形式分布在所有计划实体中。为了透明起见，目前将它们在计划3I：*信息技术系统*中完全列出。为提供管理支持服务（主要是人事服务）对所有计划实体进行了类似的费用分配，目前在计划5H：*共享服务*内专门列出。对下放机构计划实体的资源分配（见以下关于这些机构投入的详细说明）也将发生变化，因为这些办事处的学科组合发生了变化。

116. 应忆及，批准的预算水平比2004-05两年度名义上仅增加600万美元（不包括用于保安支出的增加）。下表11表明在提交改革建议以前对2005年成员强调的主要重点活动应用了1 600万美元的名义增长。

表11: 重点领域的处理

重点领域(CL 128/REP 第 74)	2006-07 年新的计划实体或计划	2004-05 年或 2006-11 年中期计划原先的计划实体或计划	计划或计划实体	2004-05 年工作计划-无分配	2006-07 年修订的工作计划	绝对变化	变化 %	评论
				(所有数额均以千美元为单位)				
土地和水资源管理	2KA01	211A1	农业用水效率, 质量和保护	4,177	4,080	(97)	(2%)	包含 211A5、211S2 中的工作
土地和水资源管理	2KA06	211A3	综合土地、水和生产系统政策、规划及管理	1,421	1,638	217	15%	
荒漠化	2KP08	PAIA						无单独的实体。跨学科行动重点领域带有 2006-07 年实际零增长的 10 个两年度产出, 在修订的工作计划和预算中纳入关于脆弱生态系统的计划实体内
技术合作计划	4E	4	技术合作计划	102,820	103,550	730	1%	
国际植保公约	2CP01	212P1	国际植物保护公约 (国际植保公约) 秘书处	4,186	4,656	470	11%	
食品安全	2DP03	221P2	粮农组织/ 世卫组织联合食品标准计划 (食品法典)	6,661	6,932	271	4%	

重点领域(CL 128/REP 第 74)	2006-07 年新的计划实体或计划	2004-05 年或 2006-11 年中期计划原先的计划实体或计划	计划或计划实体	2004-05 年工作计划-无分配	2006-07 年修订的工作计划	绝对变化	变化 %	评论
				(所有数额均以千美元为单位)				
食品安全	2DA01	213A6	动物产品 食品安全	1,431	1,835	404	28%	2004-05 为 213A6, 在中期 计划中移入 213B4
食品安全	2DP01	215P1	通过核技 术增加食 品和环境 安全	1,773	1,703	(70)	(4%)	
食品安全	2DP04	221P5	整个食物 链中保护 消费者的 食品质量 和安全	2,566	2,641	75	3%	包含 221P8 的 工作
食品安全	2DP05	221P6	提供关于 食品安全 的科学建 议	2,856	2,779	(77)	(3%)	
禽流感	2CP05	213A7	跨界动植 物病虫害 紧急预防 系统-逐 步控制跨 界动物病 害	2,975	4,553	1,578	53%	2004-05 年为 213A7, 在中期 计划中重新编 号为 213P2
预警系统	3HP05	223P6	粮食和农 业全球信 息及预警 系统	6,322	6,380	58	1%	
动物遗传资源	2BA03	213A5	动物遗传 资源管理	1,983	2,307	324	16%	
植物和动物遗传资源	2KP01	210P1	粮食和农 业遗传资 源委员会 秘书处	2,051	2,077	26	1%	

重点领域(CL 128/REP 第 74)	2006-07 年新的计划实体或计划	2004-05 年或 2006-11 年中期计划原先的计划实体或计划	计划或计划实体	2004-05 年工作计划-无分配	2006-07 年修订的工作计划	绝对变化	变化 %	评论
				(所有数额均以千美元为单位)				
植物遗传资源	2AA04	212A9	植物遗传资源保存及可持续利用	2,346	2,621	275	12%	
植物遗传资源	2AP01	212P4	对粮食和农业植物遗传资源国际条约的技术支持	2,793	2,875	82	3%	
植物遗传资源	2AP03	212P7	粮食和农业植物遗传资源国际条约秘书处	0	1,124	1,124		2006-07 中期计划中新的内容
生物技术	2AA05	215A1	通过核技术和生物技术持续强化作物保护系统	2,112	2,089	(23)	(1%)	
生物技术	2CA02	215A2	通过核技术和生物技术持续强化家畜生产系统	1,722	1,726	4	0%	
生物技术	2CP02	212P2	通过农药管理、病虫害综合治理和使用生物农药减少病虫害风险	3,174	3,936	762	24%	包含 212A5 的工作

重点领域(CL 128/REP 第 74)	2006-07 年新的计划实体或计划	2004-05 年或 2006-11 年中期计划原先的计划实体或计划	计划或计划实体	2004-05 年工作计划-无分配	2006-07 年修订的工作计划	绝对变化	变化 %	评论
				(所有数额均以千美元为单位)				
食物权	3EA01	220A8	实施关于在国家粮食安全范围内逐步落实食物权的准则	0	391	391		2006-07 年中期计划中新的内容
粮食不安全和易受害信息及绘图系统	3BA01	220A1	粮食不安全和易受害信息及绘图系统	4,190	4,295	105	3%	
渔业	2H, 2I, 2J	23	渔业计划	43,844	45,645	1,801	4%	资源 = 渔业部规划组和渔业部计划内的任何其他单位
林业	2E, 2F, 2G	24	林业计划	32,640	34,209	1,569	5%	资源 = 林业部规划组和林业部计划内的任何其他单位
有机农业		PAIA						无单独的实体。跨学科行动重点领域含有 2006-07 年实际零增长的 6 个两年度产出
防治沙漠蝗虫	2CP04	212A4	跨界动植物病虫害紧急预防系统 - 迁徙和跨界入侵植物有害生物	1,884	5,226	3,342	177%	2004-05 年为 212A4, 在中期计划中修改为 212P6 并包含 212A5、212P3 的工作

重点领域(CL 128/REP 第 74)	2006-07 年新的计划实体或计划	2004-05 年或 2006-11 年中期计划原先的计划实体或计划	计划或计划实体	2004-05 年工作计划-无分配	2006-07 年修订的工作计划	绝对变化	变化 %	评论
				(所有数额均以千美元为单位)				
将性别问题纳入主流活动	3FP01	252P1	促进性别平等、社会公平、教育和农业发展方面的交流	2,256	5,244	2,988	132%	包含 252A3、252A5、252P2 的工作
参加贸易谈判	3CA02	224A2	支持多边贸易谈判和支持实施多边贸易谈判	1,598	1,642	44	3%	2004-05 年为 224A2, 2006-07 年中期计划中修改变 224A4
绝对变化总额						16,373		

加强协同作用

117. 虽然2004-05年与本次修订的2006-07年工作计划和预算之间在资源分配方面的变化提供了有益的指示,但它们不能用于适当评价修订的工作计划和预算中的实质性重点。粮农组织各单位也能够利用新的章和计划结构本身在加强协同作用的机遇方面所产生的利益。正如新的第2、3和4章介绍的那样,在总的编制和陈述方面,本组织的工作目前更明确地侧重于三个主要重点。第2章集合了为可持续粮食及农业系统奠定基础的粮农组织工作的所有领域。第3章集合了一系列支持粮农组织知识交换、政策及宣传方面的基本功能的经济和社会计划,从而促进了第2章内的工作外延。第4章首次将主要重点放在确保与更广泛的联合国系统更加密切合作方面,不仅在全球一级,而且通过下放机构,再加上执行粮农组织本身的发展合作(和紧急援助)计划,减少粮食不安全情况。

118. 在这些章内,构成计划对重点和相应的资源分配采用更加连贯的介绍。有些计划虽然包括长期的活动,但在其构想中却是本组织的一个新的重点领域。另一些计划包括重点及伴随着资源需要向更高的重点方面转移。还有一些计划包括成员赞赏因而希望继续的活动,尽管要进行调整,以加强效率和效益,将这些活动集合起来促进更大的互动。例如,在后一组内:动植物病虫害;土地分类,包括土地占有制、水管理和保护以及与自然资源可持续管理相关的活动;纳入可持续森林管理的

人工林和森林外树木；对一系列问题的政策分析；对成员国的技术服务，也反映出正在确定多学科主题的地理区域在分区域一级对这些主题的投入。以下一般章节陈述的主要目的是表达这些实质性重点。

下放办事处的投入

119. 由于本组织正在一个区域和另一个分区域采用新的运作模式，因此回顾如何将下放办事处在实质性和预算方面的贡献列入工作计划是有益的。

120. 在粮农组织，工作计划是按“统一”的方式介绍的，酌情综合了各组织单位的资源分配。在许多情况下计划和实体及计划内主要产出的落实可能依靠下放办事处职工职位的补充投入。除了支持规范性工作以外，下放办事处也是向成员提供技术服务的主要单位并支持实地计划。

121. 一些实体还要求将全球工作结果向国家或区域一级进行密切的相关外延，如在实施国际规范文书（国际植保公约、食品法典等）或收集或统计资料分析方面。还利用各级的资源联合提供政策咨询服务，目的是协助成员实现千年发展目标，在包括减贫战略文件、共同国别评估和联合国发展援助框架在内的现有框架内并利用粮农组织的国家中期重点框架的逐步制定而确定粮农组织援助的重点。

资源减少对实质性工作的影响

122. 虽然通过合并尽量加大合力以及确定增效节支和提高生产率在某种程度上有助于应对与2004-05两年度可利用的资源相比平均实际减少5.2%，但在许多领域实行的净削减将对工作计划产生负面影响。

123. 粮农组织在许多技术和其它领域的的能力方面将仍然存在不同程度的资金不足。甚至一些重点领域（如支持国际植保公约、动植物遗传资源、食品安全、农业水利管理、农村基础设施、全球信息及预警系统、对实施负责任渔业行为守则的支持）的供资可能达不到理想的水平。以下是第2和第3章中供资不足的技术和经济领域的示意性清单：

- 关于作物综合生产系统和牧场系统、园艺和经济作物以及生物技术的一般分析工作及试验；
- 土壤肥力和排水；
- 家畜生产和卫生的环境及社会方面，以及畜牧部门分析；
- 国际灌溉和排水技术及研究计划；
- 地理信息基础设施；

- 农业机械化；
- 农业工业发展政策和方法；
- 研究与推广之间的联系；
- 营养需要建议和营养教育；
- 家庭粮食安全和营养；
- 全球商品市场评估；
- 关于粮食和农业政策的比较研究；
- 提供政策援助，满足实际需求；
- 支持商品共同基金；
- 支持林业研究、教育和推广；
- 关于农村发展方面的工作和国际土地改革及农村发展会议的后续行动。

124. 在 第3、4和5章内，因资源减少而造成的其他主要风险领域包括：

- 项目执行支持、实地视察和调查；
- 预先满足国际金融机构伙伴需求的能力；
- 支持在实地办事处网络的地点和工作性质变化的情况下对规范、执行及下放活动协调办公室实施权力下放政策的支持；
- 财务管理、信息系统支持和办公楼维修。

总的章节说明

125. 以下概述新章内的主要实质性重点，包括预测执行工作计划的资源的综合表格。根据大会的指令，在 附件IV中提供了更详细的陈述和资源分配情况（下至实体一级）。

第 1 章：全组织管理

(所有数额均以千美元为单位)				
计划	正常预算	信托基金		所有供资
	2006-07 年 工作计划	对工作计划的 直接支持	其它自愿捐助	
1A 领导机构	7,794	0	0	7,794
1B 总的指导	9,814	0	0	9,814
1X 计划管理	608	0	0	608
合计	18,216	0	0	18,216
供资来源所占百分比	100%	0%	0%	100%

126. 如上表中指出的那样，第1章今后将仅限于主要领导机构和区域会议（1A）及总的指导，即严格意义上的总干事办公室的费用以及法律办公室涉及向管理层和领导机构提供有关法律事务建议活动的费用（1B）。

第 2 章：可持续粮食及农业系统

(所有数额均以千美元为单位)				
计划	正常预算	信托基金		所有供资
	2006-07 年 工作计划	对工作计划的 直接支持	其它自愿捐助	
2A 作物生产系统的管理	20,164	13,716	119,272	153,152
2B 畜牧生产系统的管理	8,498	5,997	21,236	35,731
2C 动植物病虫害	23,870	16,229	123,883	163,982
2D 营养和消费者保护	23,695	9,772	16,876	50,343
2E 林业信息、统计资料、经济学和政策	11,277	12,938	7,960	32,175
2F 森林管理、保护和恢复	8,233	3,784	12,519	24,536
2G 森林产品和工业	8,899	1,383	2,969	13,251
2H 渔业和水产养殖信息、统计资料、经济学和政策	17,857	21,658	5,223	44,738
2I 渔业和水产养殖的管理和养护	12,912	9,765	6,139	28,816
2J 渔业和水产养殖的产品及工业	9,248	2,535	21,721	33,504
2K 可持续自然资源管理	28,808	16,633	79,093	124,534
2L 技术、研究和推广	10,012	4,793	5,684	20,489
2M 农村基础设施和农业工业	15,721	3,042	36,785	55,548
2X 计划管理	19,144	0	0	19,144
合计	218,338	122,245	459,360	799,943
供资来源所占百分比	32%	27%	15%	57%

127. 13项实质性计划（2A至2M）为可持续粮食及农业系统奠定基础。其中处理的问题包括生物安保和食物链方法（从作物生产、管理和保护、作物生物多样性和畜牧业至动植物病虫害防治，到食品安全、食品质量和消费者福利）、森林、渔业和自然资源可持续管理、以及农村基础设施和农业工业发展。这些计划的责任属于四个部：农业、生物安保、营养和消费者保护（农业部）；林业（林业部）；渔业（渔业部）；以及可持续发展（可持续发展部）。

农业、生物安保、营养和消费者保护

128. 2A和2B内的行动集中在农场一级影响方面。计划2A突出可持续强化机遇和支持优化以及生产系统多样化。关于作物生产，主要重点包括：通过植物育种、生物技术、生物安全和种子政策及生产系统保存、发展和利用植物遗传资源；为耕作系统的可持续强化和多样化综合农业耕作方法、技术和投入物。突出了粮食和农业植物遗传资源国际条约这一粮食和农业植物遗传资源的世界主要规范性协定以及全球行动计划的支持成分。

129. 畜牧生产计划涉及集约化和非集约化系统的需要。其重点是提高农场一级的生产力，包括改进家畜遗传资源的利用、动物育种、动物营养、动物饲养和牧场家畜卫生管理。它协助成员编写第一份*世界动物遗传资源状况报告*和为政府间谈判确定改进这些资源利用和保存的战略重点行动。其它计划，尤其是2C以及2D、2K、2M、3B、3C和4D内包含了动物传染病、寄生虫病、与动物产品有关的食品安全以及迅速增长的全球畜牧部门更广泛的经济、社会、环境、机构和政策方面。

130. 面对反复出现的作物和家畜生产系统的主要病虫害威胁以及相关的保护人体健康和环境的需要，计划2C重新组合了粮农组织在动植物卫生方面的重要干预行动。它综合了跨界动植物病虫害紧急预防系统旨在早期预警和早期反应的动物病虫害成分。动植物病虫害和农药管理的法规及政策方面合并到该计划。对国际标准制定、知识共享和支持各国，尤其是对国际植保公约和鹿特丹公约给予了高度重视。

131. 关于2D内的营养和消费者保护，主要目的是增加人人获得和消费营养充足和安全的食品的机会。有关食品法典的工作和与食典相关的活动是主要重点。与世卫组织联合开展的食典工作包括制定食品安全和质量标准，以保护消费者的健康并确保食品贸易的公平做法。计划2D还包括支持国家和次国家营养及食品安全计划，为了解食品和营养需要对人口进行营养和饮食评估，以及进行营养教育，使消费者能够满足营养需要。它涉及动物产品食品安全问题，这是目前人们主要关切的问题。

粮农组织/国际原子能机构联合司

132. 粮农组织/国际原子能机构联合司通过其关于核技术及相关生物技术方面的工作，对该章，尤其是对作物和畜牧生产系统的可持续集约化以及增加食品和环境安全标准提供重要投入。本着采用一个更综合介绍方法的精神，联合司的贡献及伴随的粮农组织与国际原子能机构之间的合作不再在该结构的单独计划中列出。它们今后将在适用的计划，即2A、2C和2D中列出，并带有明确认定的实体。

林 业

133. 粮农组织的林业工作目前主要包括在计划2E、2F、2G和2K中，这些计划旨在支持实现可持续森林管理的国家努力和国际合作，针对环境、经济及社会方面。

134. 2E集合了支持合理政策的主要内容，即经济分析和全球及区域前景研究、主要通过支持森林合作伙伴关系以及一个增加林业信息传播的新的林业知识和交流中心对国际森林政策对话作出贡献。将向林业委员会（林委）和区域林业委员会提供持续支持。2F集合了一些直接支持森林可持续管理和保护的活動，如天然林、人工林、林地和林外树木、旱地植被，再加上在森林火灾方面的国际合作以及森林健康方面的伙伴关系。2G强调在木材和非木材林产品及木材燃料可持续采伐和加工方面向各国提供技术和政策咨询意见。传播最佳规范将适当重视小型企业，这些企业对依靠森林的大量贫困人口的生计作出贡献。2G还将综合森林资源、产品和机构方面的评估、监测及报告。

渔业和水产养殖

135. 计划2H、2I和2J反映出对水产养殖的更平衡关注，因为水产养殖在全球产量和与农村生计的相关性方面日益重要。相互交叉的重点包括促进理解和实施负责任渔业行为守则和相关的文书以及增加渔业和水产养殖部门对可持续发展长期贡献的其它举措。

136. 2H集合了支持关于渔业和水产养殖合理政策的主要内容：如支持实施负责任渔业行为守则和该守则的国际行动计划；支持渔委和区域渔业机构；协助成员通过国际合作和更好地管理方法，包括通过监督、控制和监测努力消除非法、不报告和不管制捕鱼；新通过的改进捕捞渔业状况和趋势信息的战略和对两个部门的社会经济分析，尤其旨在增加小型渔业和水产养殖对粮食安全和脱贫的贡献。

137. 2I关于管理和养护重要方面的工作包括：实施守则相关的规定；改进技术和传播最佳规范；对渔业实施生态系统方法。2J协助成员从渔业和水产养殖产品及相关加工业中获取最大利益，尤其注意人和机构的能力建设和方法制定，特别对小型

渔业和鱼品利用、贸易、食品质量/安全和渔民安全方面以及监督、控制和监测的技术方面，包括利用船舶监测系统。

自然资源、技术和可持续发展

138. 该章内的其它计划旨在以比以前更加完整的方式处理：自然资源的可持续管理和环境问题，包括水（2K）；为进一步采用技术而加强研究和推广方面的能力（2L）。新的计划2M是为了更加突出农村基础设施和农业工业方面的工作，同时认识到缺乏强化农村道路、仓库和储存设施、市场、鱼类孵化厂/水产养殖池塘和农产品冷藏链是生产性和竞争性农业发展的一个主要障碍，通过农业工业增加价值对创造就业和收入至关重要。

139. 这些计划中的主要工作可选择性地强调如下：

- 改进土地、水和遗传资源管理及保护方面的能力建设，包括它们可持续利用的必要知识基础；
- 根据气候变化调整农业生产系统，通过碳储存和生物能源等过程增加农业、渔业和林业对减缓气候变化的贡献；
- 在土地和自然资源占有方面的援助和脆弱生态系统管理，如山区发展和防治荒漠化；
- 与减少捕鱼对环境不利影响的措施相关的研究和技术开发；
- 研究和技术开发及传播，包括支持加强国家农业研究系统，推广服务及其接口，促进与国际研究和学术机构的伙伴关系；
- 支持基础设施和农业工业发展，尤其是通过记录和传播提供农村基础设施服务方面的最佳规范，支持能力建设，加强农业工业的竞争力以及提供关于小农成功参与市场的要求方面的咨询意见。

第 3 章：知识交换、政策及宣传

(所有数额均以千美元为单位)				
计划	正常预算	信托基金		所有供资
	2006-07 年 工作计划	对工作计划的 直接支持	其它自愿捐助	
3A 资源筹集和投资	50,829	1,475	28,765	81,069
3B 粮食和农业政策	30,295	10,117	24,911	65,323
3C 贸易和销售	11,899	7,841	8,279	28,019
3D 农业信息和统计资料	10,719	173	6,021	16,913
3E 战胜饥饿和贫困的联盟及宣传举措	12,588	238	2,303	15,129
3F 农村社会中的性别和平等	9,400	5,504	10,198	25,102
3G 农村生计	4,119	4,073	11,916	20,108
3H 知识交换和能力建设	22,251	5,398	12,787	40,436
3I 信息技术系统	28,952	0	0	28,952
3J 交流和公共信息	18,069	792	36	18,897
3X 计划管理	18,147	0	0	18,147
合计	217,267	35,611	105,216	358,094
供资来源所占百分比	61%	10%	29%	100%

140. 第3章集合了几个部（经社部、技术合作部、可持续发展部、一般事务及新闻部、行政及财务部）、法律办公室和新组建的世界粮食首脑会议后续行动及联盟办公室的贡献。首先，它针对国家和国际需要，因为它们与以下方面的经济和社会发展具有更加特殊的关系：坚实和信息基础，即将发生的粮食危机的预警能力、适当的政策、法规框架、资源筹措努力和对社会问题的适当关注以及处境不利群体的需要。其次（并作为一个重要的新特点），它强调了对加强知识交换和能力建设的重视，这是本组织工作的核心，但迄今在计划结构中未得到充分承认。虽然资源分配方面的规模有变化，但值得注意的是，10项计划中大多数甚至所有计划都含有与粮农组织构成单位和与许多重要机构伙伴的重要接口。

141. 计划3A至3D将继续提供对政策援助的分析和统计支持，并在为农业和农村发展筹措资源方面发挥领先作用。提供政策咨询和协助实地计划发展及区域和国家一级能力建设所依靠的主要工作领域包括：

- 从农业发展的经验中吸取教训和宏观经济的初级部门与其它组成部分之间的接口，分析在战胜饥饿、营养不良和农村贫困方面进展不足的原因，深入了解粮食和农业系统的经济方面，以及在这些领域的政策援助；

- 支持制定粮食和农业法规框架，包括进一步协助实施食物权自愿准则中体现的原则以及传播法律信息；
- 结合粮食不安全和易受害信息及绘图系统所制定的主要决策支持工具，关于粮食和农业状况以及粮食不安全状况的报告，以及市场评估；
- 为粮安委（尤其是监测实现世界粮食首脑会议目标和千年发展目标进展情况方面）和商品问题委员会等重要的政府间机构服务；
- 支持各国参加国际贸易体制和协助从粮农组织职责的角度实施协定；
- 贸易和商品市场及政策分析，以便支持决策，增加易受害发展中国家的竞争力、多样化和粮食安全；
- 统计资料，利用调整过的重要系统，即粮农组织统计数据库和国别统计数据库，促进2010年全球农业普查计划和向各国提供技术援助以及改进国家农业统计系统的能力建设。

142. 关于为成员筹措资源，本组织与国际供资机构和其它专门机构的联合计划（尤其在3A内）将占首要地位，协助各国制定投资计划和项目，满足它们最紧迫的需要。计划3A包括协调全组织的努力，为各国和区域经济一体化组织拥有和实施的计划和项目以及粮农组织执行的项目和计划向捐助方和开发组织筹措资源。上述计划含有粮食安全特别计划的成分，旨在支持制定国家和区域粮食安全计划。

143. 三项计划（3E至3G）包含：联盟和其它宣传举措，性别平等和农村生计，它们有一个共同的思路，即需要使国内和国际上广泛的利益相关方，包括非国家部门和人民组织参与，以便扩大实现千年发展目标的成就。拨款中包括在横滨（日本）和哥伦比亚特区华盛顿的联络处。

144. 主要工作领域包括：

- 将性别问题、农村社会平等以及患有疾病的人口的特殊需要，尤其是将艾滋病毒/艾滋病对农业的影响的关注纳入主流工作；
- 支持农村人民组织和农村就业，关注农民、其他生产者和工人、合作社及以社区为基础的组织；
- 加强生计方法和参与过程；
- 集合在新的单位—世界粮食首脑会议后续行动及联盟办公室的宣传活动，有助于确保粮食安全在国际议程，如战胜饥饿国际联盟上的核心位置，注意与在罗马的联合国其它机构合作，与民间社会的伙伴互动，支持国家协会以及既定的世界粮食日和电视粮食集资；

- 通过技术合作计划在发展中国家和转型国家之间积累专业能力，以及与学术机构和研究机构的研究计划。

145. 粮农组织特别通过计划3H和3I更积极地在本组织内和与成员及其它中心分享知识和最佳规范，这是必需渗透到所有实质性计划的问题。3J也通过支持和协调连贯一致传播本组织的政策信息以及力求增加公众对其目标的认识和监督粮农组织的出版活动而发挥作用。

146. 因此，3H将侧重于加强粮农组织作为知识组织的作用，并继续发展世界农业信息中心的框架和全球信息及预警系统。粮农组织的知识论坛将依靠一个坚实的机构知识资源基础，通过促进获取粮农组织的明确和隐晦的知识而成为这种努力的一个主要部分。将开展加强能力建设的活动，以便利用粮农组织的经验培训决策人员和技术员，并建立地方机构。新的 *询问粮农组织* 服务与主题知识网络和收集有关所有相关部门工作的最佳规范相连接。该计划还将提供全面的图书馆服务及建立国家能力，以获取粮农组织的知识和信息资源，并管理各国本身的信息，两者均对 *综合农村数据鸿沟* 作出贡献。3I将涉及广泛的信息技术系统概念、规划、开发和应用，从而支持计算机和电信服务，支持粮农组织成为一个知识组织。

第 4 章：权力下放、联合国合作及计划交付

(所有数额均以千美元为单位)				
计划	正常预算	信托基金		所有供资
	2006-07 年 工作计划	对工作计划的 直接支持	其它自愿捐助	
4A 联合国合作、整合和监测	13,912	0	0	13,912
4B 权力下放服务的协调	20,306	0	0	20,306
4C 粮食安全、减贫和其它发展合作计划	90,035	2,630	50,234	142,899
4D 紧急情况 and 危机后管理	15,838	0	0	15,838
4E 技术合作计划	103,550	0	0	103,550
4X 计划管理	13,947	0	0	13,947
合计	257,589	2,630	50,234	310,453
供资来源所占百分比	83%	1%	16%	100%

147. 该章内的计划支持各国通过将行动放在可产生最大影响的系统、政策和知识方面，与伙伴充分合作而支持在各国实现千年发展目标。在组织方面该章将包括由

技术合作部（包括技术合作计划）、规范、执行及下放活动协调办公室和粮农组织驻国家代表处以及少数其它单位所处理的大部分资源，这就说明了其获得较多资源分配的原因。

148. 计划4A为增加与联合国其它机构在国际和国家一级合作的能见度和重点提供经费。在全组织一级，它将监测联合国系统内的发展并促进一般将在粮农组织各种技术计划框架内进行的合作。它还涉及粮农组织驻国家代表在联合计划和方法方面参加联合国的国别小组。

149. 计划4B涉及：一方面对规范、执行及下放活动协调办公室在实施本组织权力下放政策和对下放办事处的中央监督、活动及管理支持方面的总体协调作用；另一方面是驻国家代表处支持知识管理、联网和宣传方面的活动。

150. 计划4C包括一些支持粮农组织技术合作工作的活动。该计划的最大实体包含粮农组织驻国家代表处对协助成员确定国家发展目标和满足紧急需要及恢复的关键投入。将确保和密切监督技术合作计划的相关性、连贯性、设计的质量、规模和供资。将适当注意复杂的国家和区域粮食安全计划及与千年发展目标和减贫战略相关的其它重要活动。该工作领域还将涉及为协调和管理目的收集和分析国家及区域一级的信息。

151. 计划4D涉及紧急情况 and 危机后管理干预行动。它确保粮农组织在紧急情况和恢复方面的工作利用本组织的主要比较优势—专门知识与资源相结合—并侧重于保护和重建农民、牧民和渔民的生计，方法是：首先，提供信息，供所有相关行动者采取行动（如协调作用）；其次通过在与其它组织的伙伴关系方面的直接援助。4D还将在备灾和减灾措施方面提供援助。

152. 最后，计划4E含有技术合作计划的经费，其水平为粮农组织大会确定的水平。主要重点是落实对2005年11月理事会批准的对政策和执行框架的大量修改，反映出根据不断变化的背景和需求进行持续调整。

第 5 章：管理及监督服务

(所有数额均以千美元为单位)				
计划	正常预算	信托基金		所有供资
	2006-07 年 工作计划	对工作计划的 直接支持	其它自愿捐助	
5A 监督	11,260	1,159	21	12,440
5B 计划和预算服务	7,013	0	0	7,013
5C 财务服务	17,880	0	0	17,880
5D 人力资源管理和职工福利	16,812	0	2,130	18,942
5E 采购	8,901	0	0	8,901
5F 办公大楼管理	33,454	0	568	34,022
5G 会议和语言服务及礼宾	7,882	0	0	7,882
5H 共享服务	19,641	0	0	19,641
5X 计划管理	6,470	0	0	6,470
合计	129,313	1,159	2,719	133,191
供资来源所占百分比	97%	1%	2%	100%

153. 该章重新集合了以前的计划结构中分散的管理支持和监督服务。除了财务、人力资源、会议、语言和礼宾服务以外，目前该章包括监督和计划/预算服务，采购和办公大楼管理以及南南合作。南南合作包含行政及财务部的管理支持服务、规范、执行及下放活动协调办公室的下放支持组的人事服务职能，已经能够向总部所有单位、粮农组织驻国家代表处、分区域办事处和联络处、欧洲区域办事处以及这些单位所负责的项目提供综合人事服务。

第 8 章：资本支出

(所有数额均以千美元为单位)				
计划	正常预算	信托基金		所有供资
	2006-07 年 工作计划	对工作计划的 直接支持	其它自愿捐助	
8A 资本支出	13,575	0	0	13,575
合计	13,575	0	0	13,575
供资来源所占百分比	100%	0%	0%	100%

154. 大会第10/2003号决议建立了一个资本支出基金，将资本支出规划纳入粮农组织的预算编制和财务框架。工作计划和预算第8章用于确定和授权工作计划所包含的两年度的资本支出。从表中可以看出，本两年度资本支出的建议总额为1 360万美元。在附件IV中提供了关于单项的更详细情况。

第 9 章：保安支出

(所有数额均以千美元为单位)				
计划	正常预算	信托基金		所有供资
	2006-07 年 工作计划	对工作计划的 直接支持	其它自愿捐助	
9A 总部保安	7,989	0	0	7,989
9B 实地保安	12,455	0	0	12,455
合计	20,444	0	0	20,444
供资来源所占百分比	100%	0%	0%	100%

155. 第9章提供了在大会第5/2005号决议建立的保安支出基金内与保安和本组织职工及财产安全直接相关的职工和非职工费用的整体范围。本两年度的保安预算估计为2 040万美元。含有两个组成部分的计划分别涉及总部和下放办事处的保安方面，一如附件IV中说明的那样。

附件 I: 拨款决议 (由大会第 7/2005 号决议通过)

2006-07 年预算拨款

大会,

按照大会第 6/2005 号决议审议了总干事提出的工作计划和预算:

1. **批准** 2006-07 年财政周期 765,700,000 美元的净拨款总额, 并在遵循第二段的情况下批准总干事建议的 2006-07 年工作计划如下:

a) 表决通过了下列用途的拨款:

	美元
第 1 章: 全组织管理	17,489,000
第 2 章: 可持续粮食及农业系统	203,926,000
第 3 章: 知识交换、政策及宣传	189,929,000
第 4 章: 权力下放、联合国合作和计划执行	213,114,000
第 5 章: 管理及监督服务	115,474,000
第 6 章: 应急费用	600,000
第 8 章: 资本支出	4,724,000
第 9 章: 保安支出	20,444,000
拨款总额 (净额)	765,700,000
第 10 章: 向税收平衡基金的转拨	86,043,000
拨款总额 (毛额)	851,743,000

b) 上述(a)段表决通过的拨款 (净额), 另加离职后医疗保险费用摊提金额 14,100,000 美元, 减去估计的杂项收入金额 6,000,000 美元, 应由成员国 773,800,000 美元的分摊会费提供。

c) 会费应分为美元和欧元, 由 353,062,000 美元和 353,561,000 欧元构成。这相当于预算拨款分为 46% 的美元和 54% 的欧元, 以及离职后医疗保险费用分为 40% 的美元和 60% 的欧元。成员国应按照国家第三十三届会议通过的会费分摊比例缴纳其 2006 年和 2007 年的会费。

d) 上述拨款按照 1 欧元 = 1.19 美元的汇率计算。

e) 在确定各成员国应缴纳的实际会费数额时, 如果某一成员国对其在粮农组织工作的职工从粮农组织得到的工资、酬金和赔偿金征税, 则应先从其贷方减去粮农组织须补偿给这些工作人员的这笔税收的估算金额。为此预计了 5,900,000 美元的估算款额。

2. **请** 总干事牢记理事会和大会指出的优先重点以及原先由理事会第一一〇届会议制定和计划委员会第八十九届会议审查的关于确定重点的标准, 为调整工作计划提出建议, 提交计划和财政两委员会的下届会议及其联席会议批准, 同时指出, 实施建议所需要的章内转拨和从一章向另一章转拨将按照财务条例第 4 条第 5 款处理。

(2005 年 11 月 26 日通过)

附件 II: 关于本组织改革的决议 (由大会第 6/2005 号决议通过)

本组织的改革

大会,

欢迎总干事主动向大会提交关于本组织计划、结构和工作方式的改革建议。

注意到总干事强调改革势在必行和非常紧迫,无论预算水平如何,均应实施,他拟为满足部分过渡费用寻求预算外支持。

同意总干事对通过本组织的规范和业务活动,包括通过对公认的挑战,如协助成员、实现千年发展目标及协助发展中国家实施国际农业和食品标准作出具体贡献而加强本组织履行其职责的能力的必要性所进行的评估。

认识到必需对所有相关伙伴对农村投资的再度承诺以及利用知识促进农业的机会不断增加作出回应。

考虑到整个联合国系统正在进行的改革,**注意到**适应不断变化的环境和新需求过程的必要动态性质,

期待对粮农组织独立外部评价的结果作为提高本组织效率和效益的一种指导,并**强调**独立外部评价与改革建议应当相互支持。还期待落实对权力下放独立评价的建议和管理部门的回应,

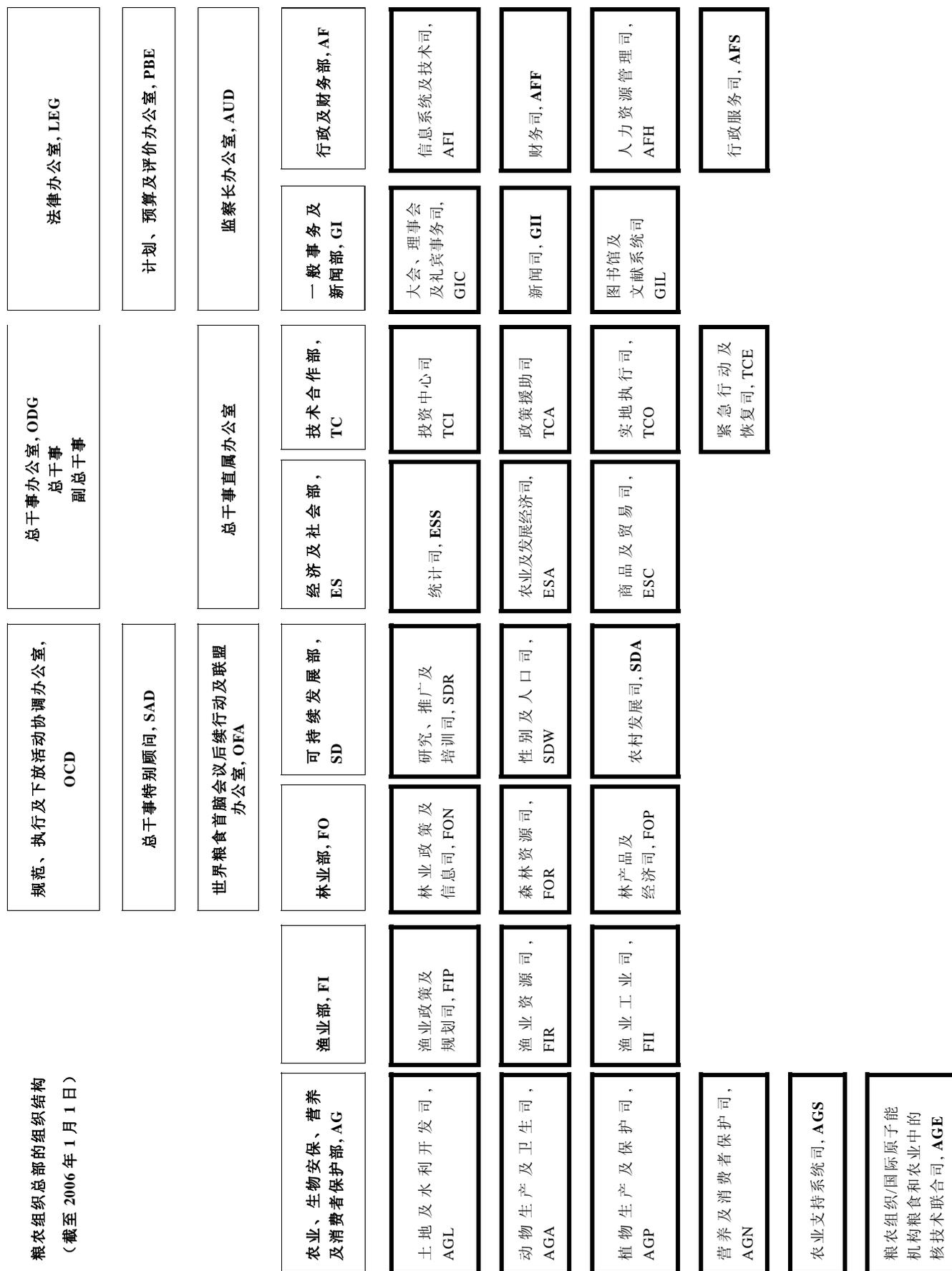
1. **要求**理事会委员会提交独立外部评价的结论;
2. 表示普遍支持总干事改革建议的基本理由和指导原则,将其作为进一步讨论和实施粮农组织改革的基础;
3. **支持**为进一步增效节支、加强人力资源政策和管理而精简行政和财务过程;并授权建立共享服务中心;
4. **赞同** C 2005/3 Supp.1 号文件及其补充情况中总体上所反映的新的章结构,作为在计划实体一级进一步制定《2006—2007 年工作计划和预算》的基础,供计划和财政两委员会在 2006 年 5 月审议;
5. **承认**需要加强本组织下放办事处的结构,并要求首先在一个区域和另一个分区域办事处落实总干事的建议。大会责成理事会及早在适当时就进一步实施总干事的建议作出决定。
6. 除了那些属于他本身授权范围内的改革建议之外,**授权**总干事通过实施一个最初阶段(见附件),着手对总部组织结构逐步实施其改革建议,但不增加部的数量。
7. 总干事将就 6 月底至 7 月初可能需要召开一届理事会特别会议的事宜,与成员和领导机构**协商**。

附 件

- 将国别政策援助职能纳入经济及社会部;
- 将投资中心纳入经济及社会部;
- 将各种宣传活动,包括电视粮食集资、亲善大使及战胜饥饿国际联盟合并到一个单一的部门中;
- 加强本组织技术和国别援助活动的知识管理和能力建设方面;
- 将营养和消费者保护纳入农业部,确保保持对规范性营养活动的重视;
- 整合保安职能。

(2005 年 11 月 26 日通过)

附件 III: 粮农组织总部的组织结构 (截至 2006 年 1 月 1 日)



粮农组织下放办事处结构

截至 2006 年 1 月 1 日		截至 2007 年 1 月 1 日	
非洲	非洲区域办事处 RAF	非洲	非洲区域办事处 RAF
	西部非洲分区办事处 SFW		西部非洲分区办事处 SFW
	东部非洲分区办事处 SFE		东部非洲分区办事处 SFE
	中部非洲分区办事处 SFC		中部非洲分区办事处 SFC
	南部和东部非洲分区办事处* SAFR		南部和东部非洲分区办事处* SAFR
	* 将改名为 SFS		* 将改名为 SFS
拉丁美洲和加勒比	拉丁美洲及加勒比区域办事处 RLC	拉丁美洲和加勒比	拉丁美洲及加勒比区域办事处 RLC
	加勒比分区办事处 SLAC		加勒比分区办事处 SLAC
亚洲和太平洋	亚洲及太平洋区域办事处 RAP	亚洲和太平洋	亚洲及太平洋区域办事处 RAP
	太平洋岛屿分区办事处 SAPA		太平洋岛屿分区办事处 SAPA
近东和非洲北部	近东区域办事处 RNE	近东和非洲北部	近东区域办事处 RNE
	北非分区办事处 SNEA		北非分区办事处 SNEA
欧洲和中亚	欧洲区域办事处 REU	欧洲和中亚	欧洲区域办事处 REU
	中亚分区办事处 SEC		中亚分区办事处 SEC
	中欧及东欧分区办事处 SEUR		中欧及东欧分区办事处 SEUR
驻国家办事处		驻国家办事处	
与区域经济一体化组织联络点 (REIOs)		与区域经济一体化组织联络点 (REIOs)	
	联络处		联络处
	北美洲 LOWA		北美洲 LOWA
	联合国 (纽约) LONY		联合国 (纽约) LONY
	联合国 (日内瓦) LOGE		联合国 (日内瓦) LOGE
	日本 LOJE		日本 LOJE
	欧盟及比利时 LOBR		欧盟及比利时 LOBR
	驻国家办事处		驻国家办事处
	驻国家办事处		驻国家办事处

附件 IV：详细计划陈述、预算拨款和实体对照

说明

156. 本附件详细叙述上文第IV节，介绍各项计划中详细到计划实体一级拟议的预算拨款，并对实质性重点或计划的行动作更详细的陈述，需要时对新的实体结构给予澄清。

157. 因此，为简洁起见，没有重复第IV节章一级的表格，各项计划的表格列示了组成实体及其编号、名称和拟议的2006-07年拨款。

158. 鉴于新的章和计划结构，对编号方法需要做一些说明。每项实体的编号由五位数字或字母组成：

- 第一位数字指该实体所属的章；
- 随后的大写字母指该章中适用的计划；
- 第三位字母（大写字母）表明该实体：i)为规定时限的项目（始终以字母A表示）；ii)反映持续性活动（始终以字母P表示）；或iii)提供技术或其他服务，尤其是向成员提供咨询服务或为项目提供技术支持服务（始终以字母S表示）；
- 最后两位数字为同类的各项实体在该计划中的序号（理论可能性为01至99）。

第 1 章：全组织管理

计划1A：领导机构

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
1AP01	大会和理事会会议的组织及领导机构会议的部际协调	6,473
1AP02	区域会议	1,321
合计		7,794

159. 计划1A包括大会、理事会及其下属委员会（主要技术委员会除外）和区域会议的组织，文件、口译、短期工作人员和加班经费，以及《财务条例》所规定的政

府代表的旅行。将向大会和理事会会议提供秘书处，包括准备议程、文件安排、通信及会议期间会议厅的使用。

计划1B: 总的指导

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
1BP01	总干事办公室	7,296
1BP02	粮农组织管理所需的法律服务	2,355
1BP03	对章程及法律事务委员会的支持	163
合计		9,814

160. 本计划包括狭义的总干事办公室（总干事办）和法律事务办公室（法律办）专门为“组织内部咨询”工作而开展的那部分活动。一项单独的实体显示对章程及法律事务委员会的技术支持。

第 2 章: 可持续粮食及农业系统

计划2A: 作物生产系统的管理

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
2AA02	土壤生产率和土壤保持	2,454
2AA04	植物遗传资源的保存和可持续利用	2,621
2AA05	利用核技术和生物技术实现作物生产系统的可持续集约化	2,089
2AA06	作物生产系统—可持续集约化、多样化和生物多样性	4,328
2AP01	对粮食和农业植物遗传资源国际条约的技术支持	2,875
2AP03	粮食和农业植物遗传资源国际条约秘书处	1,124
2AS01	农业委员会（农委）	512
2AS02	对发展伙伴关系、咨询和增强信息的技术服务	695
2AS03	对成员和实地计划提供的技术支持服务	3,467
合计		20,165

161. 本计划处理农场一级作物生产系统的加强和可持续性、植物遗传资源的保存和利用以及可持续的种子生产。它整合了与可持续加强作物生产、促进粮食安全和创造收入有关的技术援助、能力建设及知识管理活动。将促进主要生产系统规范，包括整地、植物营养、农场用水及有害生物防治等技术；集约化机会以及注重高价值园艺作物的多种经营。本计划包括国际稻米委员会、全球木薯开发战略以及粮农组织/世卫组织水果蔬菜促进健康和创收联合计划，后者与城市和郊区生产系统相联系。

162. 为实施《粮食和农业植物遗传资源国际条约》及其组成部分（全球行动计划、国际非原生境收集品、网络、全球信息系统及《世界植物遗传资源状况》报告）提供秘书处和技术支持。将向全体成员提供技术援助，开展能力建设，将植物遗传资源的保存与其在植物育种（包括相关生物技术）和种子系统中的可持续利用相结合，支持对与作物有关的生物多样性进行一体化生态系统和农场管理，补充通过《粮食和农业植物遗传资源国际条约》制定的政策。

163. 在充分重视知识交流、政策和宣传方面，本计划实体强调跨学科方法，合并了原先得几项实体，在新的实体2AA06：*作物生产系统—可持续集约化、多样化和生物多样性*中尤其如此。

164. 粮农组织/国际原子能机构联合司（AGE）为加强各国应用分子、基因、核技术和同位素丰度等方法的能力制定了详细的准则和规程，并提供技术咨询，这些方法将促进提高耕作系统的生产率和可持续性，在贫瘠和易出现逆境地区尤其如此。联合司将促进使用同位素和土壤水分测量方法，以提高作物的水生产率，增加土壤肥力，尽量减少水土退化，并利用生物技术为选种育种和科学目的扩大作物的遗传基础。在防治外来入侵昆虫方面，联合司将进一步帮助成员使用昆虫不育技术和其他生物防治方法。

计划2B：畜牧生产系统的管理

（所有数额均以千美元为单位）

计划实体	名称	2006-07 工作计划
2BA02	可持续畜牧生产	3,043
2BA03	动物遗传资源的管理	2,307
2BP01	全球畜牧信息及知识系统	1,257
2BS01	对成员和实地计划的技术支持服务	1,891
合计		8,498

165. 计划2B处理畜牧生产的农场方面。它包括农场生物和物质资源（动物遗传资源、饲养/营养和畜牧业）的利用以及地方(生产)家畜疾病，而与流行病和人畜共患疾病有关的活动归属计划2C，与动物食品源疾病有关的活动归属计划2D。这些计划包含全球畜牧信息及知识系统（2BP01）和两项新的实体：即处理家畜生产和家畜卫生某些与农场有关的方面（畜群卫生管理）的2BA02和处理动物遗传资源的2BA03。后者响应粮食和农业遗传资源委员会所商定的几项承诺：即第一个《世界动物遗传资源状况报告》；关于改进动物遗传资源利用和保存的重点行动的报告；通过《世界动物遗传资源状况报告》后的后续机制；以及计划于2007年召开的第一届国际动物遗传资源技术会议。不妨指出，除了计划2C和2D以外，与畜牧有关的贡献也包括在其他计划（2K、2M、3B、3C和4D）中。

计划2C：动植物病虫害

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
2CA02	利用核技术和生物技术实现畜牧生产系统的可持续集约化	1,726
2CP01	国际植物保护公约秘书处	4,656
2CP02	通过农药管理、病虫害综合防治及使用生物农药减少农药危险	3,936
2CP04	跨界动植物病虫害紧急预防系统—入侵的迁移性跨界植物有害生物	5,226
2CP05	跨界动植物病虫害紧急预防系统—逐步防治跨界动物疾病	4,553
2CS01	对成员和实地计划的技术支持服务	3,772
合计		23,869

166. 面对作物和畜牧生产系统反复遭受跨界病虫害的威胁，计划2C重组了粮农组织的活动，支持全体成员注重为全球、区域和国家各级的病虫害防治在农场以外开展技术干预行动。

167. 关于植物，本计划旨在预防和减轻有害生物对人体健康和环境的破坏及与农药有关的风险。它通过全球和区域间行动支持国家计划，包括对国际植物卫生管理和合作框架的贡献。将高度优先重视《国际植物保护公约》，尤其是重视标准制定、信息交流和能力建设、《鹿特丹公约》、《农药分销和使用国际行为守则》、农药标准、病虫害综合防治政策及其实施。有害生物和农药管理的法规和政策方面已并入实体2CP02，包括粮农组织/联合国环境规划署鹿特丹公约联合秘书处。

168. 还优先重视涉及动植物有害生物及跨界疾病的预防、预警、应急规划及有效应对的跨界动植物病虫害紧急预防系统。实体2CP04：跨界动植物病虫害紧急预防

系统 - 入侵的迁移性跨界植物有害生物，采用“非农场”生物安保方式向国家植物卫生服务机构提供支持。本项实体包括沙漠蝗防治计划及其他具有区域和国家重要性的入侵的、外来的和新出现的有害生物，考虑到病虫害综合防治。

169. 实体2CP05: 跨界动植物病虫害紧急预防系统 - 逐步防治跨界动物疾病处理“非农场”的动物卫生问题，包括传染性和人畜共患的动物疾病，注重牛瘟、禽流感、口蹄疫、猪瘟、牛传染性胸膜肺炎和小反刍兽疫。它包括锥体虫病防治工作（与非洲锥体虫病防治计划秘书处一起）和人传播的其他疾病的防治工作，以及动物疾病的环境管理。它还为粮农组织参加世界动物卫生组织制定与《卫生和植物检疫措施应用协定》相关的标准奠定了基础。禽流感产生的威胁受到特别重视。

170. 粮农组织/国际原子能机构联合司促进宣布全球无牛瘟的进程和逐步防治跨界动植物病虫害紧急预防系统所包括的其他牲畜疾病。将提供培训、准则、及早预测方法以及国家血清和分子调查获得的质量有保证的数据。对世界动物卫生组织的投入将涉及诊断分析方法的核实标准和兽医实验室的认证。将通过非洲锥虫病防治计划对非洲联盟的泛非采采蝇和锥虫病根除运动作出贡献，例如使用昆虫不育技术建立无采采蝇区的干预行动。此外，将促进各国获取分子方法，以更好地描述本地动物遗传资源，辨别标志着有利特性的脱氧核糖核酸序列。

计划2D: 营养和消费者保护

(所有数额均以千美元为单位)

计划实体	名称	2006-07 工作计划
2DA01	动物产品的食品安全	1,835
2DA05	家庭粮食安全、营养和生计	2,822
2DA06	食品和营养教育及消费者意识	1,459
2DP01	利用核技术提高食品和环境安全	1,703
2DP02	转型食品经济中的营养需要和膳食评估	1,471
2DP03	粮农组织/世界卫生组织联合食品标准计划（食品法典）	6,932
2DP04	整个食物链的食品质量和安全促进消费者保护	2,641
2DP05	提供有关食品安全的科学咨询	2,779
2DS01	对成员和实地计划的技术支持服务	2,054
合计		23,696

171. 计划2D注重促进和监测提供给所有人的营养适当和安全的食品的生产、加工、分配和消费。本计划将与学术机构、其他专门机构及国际专家合作开展以下活动：加强评估和监测人口的膳食摄入量 and 营养状况的能力建设；更新有关营养需要

的知识和建议；以及提供有关营养战略和计划的咨询，包括有关学校和广大公众营养教育的咨询。本计划促进建立符合国际标准的，尤其是符合食品法典委员会那些标准的食品管理和质量保证系统，促进加强国家食品质量和安全方面的能力。秘书处支持食品法典委员会及其下属委员会制定世界范围内适用的标准，以保护消费者的健康，确保公平的食品贸易。

172. 合并而成的新实体2DA05整合了全球、国家和地方各级在发展和应急准备及应对情形下改善营养的理念和行动。另一项新合并的实体（2DP02）促进更新人体营养需要的参考标准，用来评估个人和人口的营养状况，监测食品消费结构因营养转变而产生的变化趋势，并考虑这些趋势对营养和健康的影响。

173. 实体2DP04旨在加强对食品安全和消费者保护采取食物链方法，而2DP05目的在于提供有关重要食品安全问题的咨询。2DA01处理与动物源食物有关的通过食物传播的人体健康危害，从而促进实施食品法典的建议，促进世界动物卫生组织有关动物生产食品安全的工作。

174. 通过远程学习和技术合作项目，粮农组织/国际原子能机构联合司将帮助各国根据食品法典的食品辐照通用标准和国际植保公约作为检疫处理方法的国际辐照标准协调其国家条例。它将通过应急防备计划帮助各国尽量减少核事故或放射性事故给食品生产和粮食安全带来的风险。通过引进符合国际标准的实验室质量管理体系，它将改进从事食品管理和农药及兽药管理的实验室人员提供的服务，从而促进“从农场到餐桌”的良好农业规范及消费者和环境保护。

计划2E：林业、统计、经济学及政策

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
2EP03	林业知识及交流中心	3,016
2EP04	全球社会经济分析及森林部门研究	1,893
2EP05	加强森林管理和保护的政策、机构及参与能力	2,462
2EP06	对林业委员会、全球和区域林业进程的支持	2,496
2ES01	对成员和实地计划的技术支持服务	1,414
合计		11,281

175. 在计划2E中，将依靠与成员国、其他组织和私营部门的知识交流和伙伴关系，提供与森林和林业各方面有关的国别信息。这些信息将通过综合数据库和确定对象的具有成本效益的出版物在不同层面提供。区域和全球前景研究将通过参与性方法

扩大林业知识库，并支持能力建设。将为国家森林计划提供援助，涉及区域、国家和地方各级的政策问题，有效行动包括参与和执法，以及交流最佳方法。本计划将促进林业与脱贫之间、林业与其他主要部门之间的实际联系，促进区域和全球政策对话，强调可持续森林管理。粮农组织将继续领导森林合作伙伴关系的活动，注重对复杂问题采取有效的多学科方法。

计划2F：森林管理、保护及恢复

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
2FA06	林火管理及森林健康	1,486
2FA07	森林和荒地生态系统的保护及恢复	2,160
2FP02	森林、荒地及森林以外的树木的可持续管理	2,293
2FS01	对成员和实地计划的技术支持服务	2,295
合计		8,234

176. 在促进可持续森林管理方面，计划2F旨在确保森林和树木提供的商品和服务满足当代和今后世代的需要。它将为可持续管理天然森林、营造管理人工林和树木资源向各国提供决策支持信息，向小农提供与人工林和农林兼作系统有关的援助。在森林覆盖面积小的国家中，森林以外的树木和城市林业将受到特别重视。将促进对旱地和山地生态系统采取新的管理方法。根据2005年3月份举行的林委会议和部长级会议的具体要求，将与关键伙伴合作制定关于森林火灾的自愿准则。将继续开展预防和控制森林有害生物和疾病以及入侵物种的工作。

计划2G：森林产品及工业

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
2GA01	加强森林工业对农村发展的贡献	1,347
2GP01	森林产品采收、利用及相关产业发展规范	2,697
2GP02	森林资源、产品和机构的评估、监测及报告	3,210
2GS01	对成员和实地计划的技术支持服务	1,645
合计		8,899

177. 计划2G包括向各国提供关于促进城市和农村生计的木材和非木材森林产品的采收和加工的技术及政策咨询。在木材和森林对能源生产和消费发挥重要作用的情形下，也将提供有关技术分析和政策支持。本计划将旨在加强发展中国家发展中小型森林工业的能力。它将继续开展对森林资源、产品和机构的评估、监测及报告工作，在各国之间交流有关可持续采收、加工和利用木材、非木质林产品和木质燃料的知识和规范，充分重视就业和创收。

计划2H：渔业和水产养殖信息、统计、经济学及政策

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
2HA01	通过渔业资源监测系统和全球渔业信息系统的其他伙伴关系支持 《改进捕捞渔业状况和趋势信息的战略》	1,038
2HA02	《负责任渔业行为守则》(包括内陆渔业和水产养殖)及相关文书的 实施	3,825
2HP01	渔业信息及统计资料的提供	4,760
2HP04	对渔业和水产养殖及其对粮食安全、脱贫和经济增长的贡献的全球 社会经济分析	1,574
2HS02	促进和加强区域渔业及水产养殖机构和安排	2,967
2HS03	对成员和实地计划的技术支持服务	2,871
2HS04	对渔委及相关会议的支持	823
合计		17,858

178. 计划2H首先旨在促进《负责任渔业行为守则》(包括内陆渔业和水产养殖)及相关文书的实施。这涉及：分析、制定和促进有关政策、战略和管理文书，包括制定有关内陆和海洋捕捞渔业生态标签的补充准则；有关能力和小型渔业的工作；使用船舶监测系统打击非法、不报告和不管制捕鱼及确保渔民安全。将优先重视进一步可持续发展水产养殖，支持渔委会议及相关会议，加强区域渔业机构。政策工作将通过对渔业和水产养殖及其对粮食安全、脱贫和经济增长的贡献的全球社会经济分析得到支持。本计划将监测和分析重大政策问题及其在全球、区域和国家各级的影响，如能力过剩、沿海和内陆水域的资源准捕权和渔场的准入、参与性资源管理、深海渔业、海洋保护区、对渔业采用生态系统方法以及监测、控制和监视。

179. 关于信息和统计资料(尤其是2HA01和2HP01)，将充分突出促进和实施新通过的《改进捕捞渔业状况和趋势信息的战略》，以及《世界渔业和水产养殖状况》、

统计出版物及其他信息产品。将通过与各国政府、区域渔业机构及人才中心的伙伴关系，努力改进信息和统计资料的质量和范围。

计划2I: 渔业及水产养殖管理和养护

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
2IP01	渔业资源的监测、管理及养护	5,540
2IP02	水产养殖发展资源的监测、管理及养护	3,862
2IS01	渔业资源领域对成员和实地计划的技术支持服务	1,793
2IS02	水产养殖领域对成员和实地计划的技术支持服务	1,721
合计		12,915

180. 计划2I旨在通过处理两个分部门即捕捞渔业（海洋和内陆捕捞渔业）和水产养殖的互补实体，促进资源养护的改进和对生产系统的有效管理。它还促进实施《负责任渔业行为守则》、相关的各项国际行动计划和其他国际文书的有关方面。在其他活动中，本计划将：a)努力查明、评估和监测资源；b)制定管理和养护海洋资源及水产养殖系统的准则、方法和指标；c)澄清与生态系统（包括水保护区）有关的管理文书的作用；d)解决捕鱼和水产养殖的环境问题；e)通过改进监测、控制和监视促进减少非法捕鱼；f)为提高水产养殖的效率和集约化程度开展研究，包括对新技术的研究；以及g)发展一个渔业管理信息交流网络。本计划将为渔委水产养殖分委员会和欧洲内陆渔业咨询委员会提供秘书处。

计划2J: 渔业和水产养殖产品及工业

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
2JA02	监测、控制和监视的实施	564
2JA03	为发展水产养殖和小型渔业开展能力建设	1,050
2JP01	渔业产品的利用、安全性和质量	1,628
2JP02	鱼品贸易和销售	2,020
2JP03	提高捕捞作业的安全性	528
2JS01	对成员和实地计划的技术支持	3,459
合计		9,248

181. 计划2J包括为《负责任渔业行为守则》和涉及渔业和水产养殖产品的收获、处理、利用及贸易的相关文书提供的经费。将提供关于有效利用监测、控制和监视器材和技术的指导。政策和推广材料及信息传播网络将支持小型渔业的可持续、高效和安全捕捞作业。本计划将支持增加小型渔业和水产养殖为地方市场供应鱼品的贡献，促进它们进入区域和国际鱼品市场。将分析市场发展对价值链的作用。还将优先重视落实渔委鱼品贸易分委员会两年度会议的精神，实施食品法典中有关鱼品的各项建议，并充分重视水产养殖。

计划2K：自然资源的可持续管理

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
2KA01	农业用水效率、质量和保护	4,080
2KA05	土地所有制、土地改革及自然资源的获取	2,684
2KA06	土地、水和生产系统一体化政策、规划及管理	1,638
2KA07	森林与水	1,107
2KA09	捕鱼对环境的作用	955
2KP01	粮食和农业遗传资源委员会(CGRFA)秘书处	2,077
2KP02	水土知识管理、信息系统、数据库及统计资料	2,476
2KP04	自然资源经济学和环境可持续性	1,479
2KP06	对可持续农业的环境分析和支持	1,797
2KP07	适应气候变化和减轻影响	1,557
2KP08	脆弱的生态系统	1,144
2KS01	对成员和实地计划的技术支持服务	7,813
合计		28,808

182. 本计划一个重要部分涉及水土资源的管理。三个关系密切的实体（2KA01、2KA06和2KP02）注重：确保提高水的利用和保护效率；实现土地和水利政策、规划和管理的一体化；土地和水质改良以及加强水土资源的知识管理和数据库。管水工作包括跨界水资源，在加强国家间合作和协定方面发挥催化作用，以及支持重大的国际举措。此外，实体2KA07涉及森林对提供充足淡水供应的重要性，尤其是通过发展各种方法，向各国提供关于集水区有效管理政策和方法的咨询。实体2KA05将帮助各国建立有效而承受得起的土地和其他自然资源的获取系统，建立土地所有制保障以加强社会正义和促进农村发展，作为土地改革和农村发展国际会议的后续行动。

183. 在2KP01中，粮食和农业遗传资源委员会秘书处将帮助发展国际商定的粮食和农业遗传资源框架。2007年该委员会第十一届会议将审查生物多样性各方面的状况和需要，包括植物和动物以外的粮食和农业生物多样性，以及对遗传资源的管理和保存采取农业生态系统方法。它将通过一项多年工作计划，向《粮食和农业植物遗传资源国际条约》和第一届动物遗传资源国际技术会议提供秘书处支持。

184. 计划2K还包括三个相互关联的重要跨学科实体，这些实体注重全球环境趋势对成员国的影响。实体2KP07将全面处理气候变化和减轻影响问题。这将包括以下方面作为重点领域：对农业和农村部门适应气候变化和减轻影响问题进行分析并向各国提供咨询，处理气候变异性，以及森林在气候变化及与气候变化有关的行动中的作用等。将向发展中国家提供有关地面气候观测的信息，提供关于清洁发展机制中新环境市场的利益及新设立的调适基金的信息。处理对可持续农业的环境分析和支持（2KP06）和脆弱的生态系统（2KP08）的实体，将涉及以下领域：生物能源、环境热点分析及预警系统支持、贫困和环境地理空间分析、对多边环境协定（尤其是气候变化和防治荒漠化协定）的支持、以及环境分析工具和信息系统。2KP08也将促进有关山区和防治荒漠化的多学科工作。本计划将处理捕鱼对环境的作用（2KA09），包括不同渔具对水生环境的实际影响以及海洋垃圾对环境的影响和丢弃渔具的幽灵捕鱼。

185. 计划实体2KP04：自然资源经济学和环境可持续性也处理畜牧与环境的相互作用（水、土地和空气污染，牲畜引起的毁林和放牧土地的退化），包括使用预算外资金的畜牧、环境与发展计划（LEAD）。

计划2L：技术、研究及推广

（所有数额均以千美元为单位）		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
2LA01	加强国家农业研究及推广系统	2,828
2LP01	国际农业研究磋商小组科学理事会秘书处	5,650
2LS01	对成员和实地计划的技术支持服务	1,534
合计		10,012

186. 计划2L首先旨在支持和加强国家农业研究系统的能力，实现国家农业推广系统的现代化及建立强有力的功能联系和协调机制。提高研究和推广计划的一体化程度，将可能为开发和采用适当技术加强知识链。通过2LA01实体，本计划将努力与国际农业研究磋商小组的各个国际农业研究中心、联合国其他机构、全球农业研究

论坛、区域和分区研究和推广组织及论坛建立伙伴关系。国际农业研究磋商小组的科学理事会秘书处设在实体2LP01中。

计划2M：农村基础设施及农业工业

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
2MA04	促进竞争性农业工业	6,019
2MA05	加强小农收入、就业和生计	2,700
2MP02	农村基础设施发展	2,229
2MS01	对成员和实地计划的技术支持服务	4,773
合计		15,721

187. 计划2M涉及农村基础设施的改善，其范围从投入物供应系统直到农村道路、市场和其他产后基础设施。它努力提高农业工业的效率和竞争能力，尤其是在向商品农业的过渡中。将特别重视提高农产食品系统不同部分的利润率战略和管理方法，尤其是通过开展能力建设，加强农民与农产品加工企业的市场联系。在农村基础设施方面，主要伙伴有联合国人居署，农业工业方面有联合国工发组织，同时与金融机构的合作也十分重要。

188. 原先的几项计划实体已合并成2MA04和2MA05。为处理农村基础设施发展设立了一项新的实体（2MP02）。2MA04实体为发展竞争性农业工业整合了以下三个相互补充的工作领域：有利环境、农业企业能力建设和业务联系以及质量和安全保证。它还包括与畜产品（乳制品和肉类）加工及增加附加值有关的活动，重点放在小型部门上。2MA05涉及为多样化和企业发展开展能力建设，从小农生计角度着眼建立农民与市场的联系。

第 3 章：知识交换、政策及宣传

计划 3A：筹措资源及投资

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006 - 07 工作计划
3AP02	为粮农组织项目和计划提供资金	3,351
3AP03	准备和制定国家和区域粮食安全、农业和农村发展计划	3,578
3AS01	世界银行合作计划	32,550
3AS08	为成员国筹集资源	593
3AS12	设在罗马的联合国机构	1,061
3AS14	国际、区域和分区域供资机构及双边机构	8,770
3AS16	对粮农组织活动的支持	926
合计		50,829

189. 该计划汇集旨在为成员利益筹措资源的互补性实体。它包括：

- 在项目选定和制定及国家一级新供资模式项下联合规划方面，向技术单位和权力下放单位提供援助，特别注意单边信托基金的发展、紧急和危机后计划、战略伙伴关系协定、全球环境基金资助的计划和 8 国集团成员提出的举措（3AP02 的主要范围）；
- 在支持为各国农业和农村发展提供资金，包括帮助确定供资机遇、促进高层对话/谈判以及与其它发展伙伴的努力协调一致（主要通过 3AS08）方面，粮农组织发挥宣传作用；
- 制定国家和区域综合粮食安全计划以解决粮食安全中的生产问题和获得问题，制定三方南南合作协定（3AP03）；
- 构成该计划项下的大部分资源（即技术服务协定的所有其它实体），投资中心司与国际供资机构，特别是世界银行、各区域银行（非洲开发银行、亚洲开发银行、美洲开发银行、伊斯兰开发银行）和设在罗马的联合国机构（农发基金和世界粮食计划署）合作执行的产生投资的工作有助于为农业增长、减贫和消除饥饿提供贷款和赠款。投资中心确保：粮农组织、国际供资机构、受援国之间开展密切对话和合作；国际供资机构、双边捐助者、政府机构和非政府机构在其战略和贷款计划中优先重视粮食安全和减贫。投资中心还努力加强国家投资规划和项目制定能力，使

亟需投资的国家能够吸引更多农业投资，特别是通过设在分区域办事处的投资官员（3AS16）。

计划 3B: 粮食和农业政策

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
3BA01	粮食不安全和易受害信息及绘图系统 (FIVIMS)	4,295
3BA04	对全球粮食和农业前景问题进行社会经济分析	1,332
3BA06	支持制订粮食和农业管理框架	2,126
3BP02	粮食及农业状况	1,458
3BP05	粮食安全政策分析及对世界粮食首脑会议目标和千年发展目标的监测	1,873
3BP08	制订实地计划	9,094
3BP10	收集和传播法律信息	1,276
3BP11	农业在经济和社会发展中的作用: 政策分析和经验教训	2,465
3BS01	为世界粮食安全委员会提供服务	1,099
3BS02	对成员及实地计划的技术支持服务	1,203
3BS06	农业政策援助	4,075
合计		30,296

190. 计划 3B 汇集两类主要活动，提供政策工作分析基础和提供政策援助（包括实地计划制定）。

191. 第一类包括为更好地了解农业、农村发展和环境政策对贫困和粮食安全的影响以及农业、饥饿和贫困之间的关系的影响而开展的分析工作。它探讨了考虑到这些联系的政策方案。该计划还包括编写*粮食及农业状况* (SOFA)，为世界粮食安全委员会提供服务以及监测世界粮食首脑会议各项承诺的实施。它将适当强调在国家人才中心之间建立网络，以促进关于农业、农村贫困、粮食安全的政策工作，包括农产品加工业在内的农业、第二产业、第三产业之间联系及其在促进经济增长的作用方面的经验交流。

192. 将开始关于新的长期前景研究报告*迈向 2050 年的世界农业*的准备工作，同时继续发行关于具有全球重大意义的主题的出版物。该计划包括基础良好的跨部门实体 FIVIMS，旨在加强行动，在减贫范围内解决粮食不安全、营养不良和易受害问题。FIVIMS 这一实体支持更好地针对粮食不安全、营养不良和弱势群体，对于粮食不安全人们在什么地点以及这些群体为什么粮食不安全进行评估。该计划还确保对世界粮食首脑会议、千年发展目标和《马普托宣言》关于政府农业开支的承诺进

行全球监测，提出列入《世界粮食不安全状况》和《粮食及农业状况》的粮食短缺估计数。实体 3BP11 考虑到畜牧业对经济发展和扶贫的作用，得到预算外资助的扶贫畜牧政策举措的支持。

193. 第二类活动包括涉及组织结构各个层面的各种政策咨询服务，旨在：

- 为农业和农村发展建立一个良好的法律和管理环境及作出适当机构安排；
- 支持在减贫战略和国家其它举措框架内制定和协调农业及农村发展政策；
- 加强国家及其区域经济一体化组织在政策分析、制定、执行和评价方面的能力；
- 在吸取经验教训及传播良好方法的基础上，使粮农组织的分析工作变成采用新型办法和改进的方法；
- 通过政策官员积极参加制定国家中期重点活动框架和国家、区域或分区域其它规划活动，选定和制定经济有效的项目及紧急情况之后的战略方法，在国家和区域一级支持实地计划的制定。

计划 3C: 贸易及销售

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	22006-07 工作计划
3CA02	对多边贸易谈判及其实施的支持	1,642
3CP06	对农产品及其粮食安全影响进行全球社会经济分析和市场评估	4,947
3CP07	分析与农业市场有关的全球化和贸易问题	2,685
3CP08	支持商品问题委员会	1,490
3CS01	对成员及实地计划的技术支持服务	1,135
合计		11,899

194. 计划 3C 包含粮农组织正在进行的贸易和商品市场分析工作，有助于成员更好地制定符合其总体发展目标的商品政策和贸易战略。该计划还将支持使国内市场和出口市场多样化及增值的政策。将分析国家和国际粮食供求及商品市场发展情况，以支持全球信息及预警系统，有助于处理贸易问题对国家和家庭粮食安全的影响。关于国际农业贸易政策，该计划将包括：分析、对国家的技术援助和能力建设，以支持有效参加国际贸易谈判及实施多边贸易安排。实体 3CP06 还涉及对畜牧业和畜

牧商品进行全球和区域评估，以指导发展、研究和投资方面的重点活动；实体 3CP07 处理价值链中跨界疾病和食品安全危害、动物疾病及其防治的费用和经济影响。

计划 3D：农业信息及统计

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
3DA01	多机构粮食和农业统计能力建设计划	558
3DP02	全球粮食和农业统计	4,888
3DP03	调查及国家统计信息系统	2,145
3DP04	粮农组织统计数据库/国家统计数据库和粮农组织统计工作的协调	2,143
3DS01	对成员及实地计划的技术支持服务	985
合计		10,719

195. 计划 3D 收集、分析和传播资源、产量、价格、农业贸易及其产地和目的地流量的统计资料。为作物和畜牧产品以及资源保持国内供应利用帐户。准备农业贸易、产出、投入、价格和生产率指数。该计划汇编和分析粮食消费及人口统计数据，提出关于食品和营养状况的指标。除了粮农组织统计数据库之外，它还保持关于农业粮食安全投资、对农业的援助、政府农业支出、宏观经济指标和农业普查的专门数据库。

196. 该计划管理和维护粮农组织统计数据库，制定及监测粮食和农业统计质量标准。粮农组织统计数据库是提供实质统计数据的粮农组织共用数据库。该计划促进国家参加世界农业普查计划，包括范围、概念、定义、分类、方法和拟议的表格。它评估及满足国家在制定和执行农业普查和调查计划方面的技术援助需要，包括数据处理、分析和结果的传播。它还发展、管理和促进国家统计数据库以作为国家一级综合粮食和农业统计系统及其延伸计划。计划 3D 进行方法方面的研究，举行专家磋商会、专题讨论会、研讨会及参加国际论坛，以促进粮食和农业统计。

计划 3E: 战胜饥饿和贫困的联盟及宣传举措

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
3EA01	在国家粮食安全范围内实施食物权准则	391
3EP01	国家联络处	4,638
3EP02	与民间社会和私营部门建立有效伙伴关系的全组织框架	798
3EP03	协调关于退休专家、发展中国家/转型国家技术合作专家、青年专业人员、学术和研究机构访问专家的粮农组织伙伴关系计划	887
3EP04	与欧洲联盟合作	1,978
3ES02	世界粮食日、电视粮食集资和有关活动	3,183
3ES03	战胜饥饿国际联盟	713
合计		12,588

197. 该计划包括在国家一级对战胜饥饿国际联盟和战胜饥饿国家联盟的支持，结合必要的宣传和公众认识提高活动，如世界粮食日、粮农组织大使和电视粮食集资。它们涉及将范围扩大到民间社会和私营部门伙伴的一项重大努力，促进与其它组织一起开展关于饥饿和贫困实质性信息的宣传运动。除了其认识提高成分之外，电视粮食集资还包括向私营部门和广大公众筹集资金的一个成分。收到的捐助集中到电视粮食集资特别基金，以支持基层战胜饥饿项目。

198. 实体 3EP01 涉及在横滨（日本）和华盛顿哥伦比亚特区的两个联络处的工作。这两个联络处在提高对粮农组织职责领域感兴趣的国民的认识方面也发挥作用，并努力筹集资源以战胜饥饿和营养不良。

199. 食物权组将编制材料和制定方法，并将推行其它措施以加强国家一级的能力，从而实施食物权原则（3EA01）。

200. 实体 3EP03 将继续促进粮农组织的伙伴关系计划，这些伙伴关系计划将对以下方面作出重大贡献：i)加强本组织在解决国家问题方面为其成员提供服务的能力；ii)加强粮农组织作为一个人才中心的作用；c)以经济有效的方式在国家之间进行技术交流。

201. 一个新的实体（3EP04）将注重加强与欧洲联盟合作，包括与布鲁塞尔联络处的合作。欧盟提供世界官方发展援助的一半以上。此外，欧盟正在作出更大努力，确保在其与非加太国家的发展合作中，农业和粮食安全放在优先位置。欧洲委员会与粮农组织之间战略伙伴关系的实施，将通过与欧洲委员会、理事会、议会、欧洲投资银行以及与非加太集团秘书处和成员及有关委员会进行积极对话和联系得到支持。

计划 3F: 农村社会中的性别及平等

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
3FA02	在农村社会减少疾病的影响	1,457
3FP01	促进农村发展方面的性别平等、社会平等、教育和通讯	5,144
3FS01	对成员及实地计划的技术支持服务	2,799
合计		9,400

202. 该计划包括两个主要实质性实体，一个实体涉及人类疾病对农业生产率和家庭粮食安全的影响；另一个实体涉及性别平等和社会平等问题。该计划通过促进社会发展，对减轻贫困和饥饿作出贡献。特别是在将性别、社会平等、教育、就业和发展方面宣传纳入农业政策、环境政策、农村发展政策、立法、计划和项目主流活动方面，该计划向成员和各种利益相关者提供政策咨询、技术援助、能力建设和培训服务。该计划支持实施全组织范围的*性别与发展行动计划（2002-2007年）*。

203. 该计划将处理对政策咨询和技术援助的大量需求以分析艾滋病毒/艾滋病和其它疾病对农业生产的影响。它将为农业部门制定适当的跨学科战略，以减少这些疾病对粮食安全和农村生计的影响，并考虑到这些影响的性别差异性。该计划继续促进应用传统和新的信息及通讯技术，在人们之间和机构之间有效地进行知识交换，特别重视农村服务不足群体和易受害群体的需要。

计划 3G: 农村生计

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
3GA02	可持续农村生计的参与性过程	3,754
3GS02	对成员及实地计划的技术支持服务	365
合计		4,119

204. 计划 3G 旨在通过农村生产者、合作社和社区机构，帮助国家制定农村发展政策和计划。它支持改进管理和服务及采用参与性过程，以促进农村穷人和易受害群体的生计及就业。它将提供政策材料和方法以支持体制机制。最终目标是：促进农村就业和生计，提高易受害群体应对危险的能力，加强公共部门机构满足小生产

者需要的能力。计划 3G 将促进以生计为基础的办法和农村发展政策纳入其它计划的主流活动，作为国际土地改革和农村发展会议的一项后续行动。

计划 3H: 知识交换及能力建设

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
3HP01	知识管理及信息传播(世界农业信息中心、询问粮农组织)	3,695
3HP02	关于知识管理和信息传播的标准、规范和程序(世界农业信息中心和粮农组织知识论坛，包括询问粮农组织)	1,518
3HP03	能力建设、远程学习和便于进入世界农业信息中心及粮农组织知识论坛，包括询问粮农组织	2,408
3HP04	图书馆和虚拟图书馆服务，全球在线农业研究准入系统和其它信息库	3,290
3HP05	全球粮食和农业信息及预警系统	6,380
3HP06	在线获取书籍和杂志及国际农业书籍和杂志数字化计划	1,978
3HP07	内部和外部知识网络	2,128
3HS02	能力建设，包括进修金、实习、政策方面高层培训、机构建设	855
合计		22,252

205. 世界农业信息中心共用框架（实体 3HP01）将包括新的知识交换服务（*询问粮农组织*），以实时满足决策者和专业人员的需要。它与新的计划实体 3HP07 有着密切联系，这一新的计划实体旨在支持以最佳活动形式对本组织主要学科专业知识进行交换的知识网络。互补性实体包括：制定数字农业知识管理和信息传播标准（3HP02）；在获取、管理和传播信息以支持弥合农村数字鸿沟计划方面，在国家一级提供能力建设和技术咨询（3HP03）；能力建设包括进修金和实习以及在农业和农村发展政策及战略方面对高层决策者进行培训（3HS02）。该计划还确保维护粮农组织本身的实际信息收集知识库，包括为粮农组织工作人员及成员提供各种图书馆服务，为发展中国家发展特定信息库，如全球在线农业研究准入系统（3HP04）。一个新的实体（3HP06）通过获取新的书籍和杂志以及使现有材料数字化，特别注重增加电子形式的知识资产。

206. 可能注意到，粮农组织国别概况和绘图信息系统已经合并到实体 3HP01，而世界农业信息资源网络已结合到实体 3HP07。

207. 该计划包括基础良好的全球粮食和农业信息及预警系统，向成员和整个国际社会及时提供关于影响全球、区域和国家各级粮食安全的市场发展情况的信息，就即将发生的粮食危机提出预警。

计划 3I: 信息技术系统

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
3IP02	信息技术系统概念及发展	6,138
3IP05	信息和通信技术基础设施服务支持	9,380
3IP06	支持使用信息技术服务	5,079
3IP07	知识管理系统支持	2,578
3IP08	管理信息系统支持	5,777
合计		28,952

208. 为了与计划 3H 充分相互补充, 该计划将提供各种信息技术系统概念、规划、发展和应用, 以及支持粮农组织作为一个知识组织发挥作用的计算机和电信服务。特别是, 实体 3IP07 将确保充分利用信息系统及信息通信技术, 为知识共享和实际信息库、分析和传播服务。后者还将依靠在本组织内部和外部提供通讯服务(3IP05)以作为该项工作的必要部分。

209. 其它三个实体旨在: 为高级管理层的决策及内部管理和控制过程提供有效管理信息系统(3IP08); 提出明确易理解的信息技术系统概念、信息系统/信息和通信技术计划、标准、政策和方法, 以及提供有效信息系统/信息通信技术服务(3IP02); 有关信息系统/信息通信技术服务方面向用户提供帮助, 服务水平通过定期监测的协定确定(3IP06)。由于 2006-07 年工作计划和预算资源有限, 信息系统及技术司对其服务的优先顺序安排如下: 支持本组织重大举措所需的服务; 支持核心服务的那些服务; 其他服务。

计划 3J: 交流及公共信息

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
3JP01	扩大语言范围的计划	2,048
3JP03	电子出版政策及支持	4,474
3JS01	多语言交流、媒体宣传和合作	11,547
合计		18,069

210. 计划 3J 寻求提高对粮农组织重点活动领域及其相对优势的理解和认识水平。其外延工作是为了保证为本组织提供公共支持和财政支持, 履行对世界粮食首脑会

议和千年发展目标的国家和国际承诺。该计划还包括对本组织的出版活动进行战略规划，确保印刷产品和电子产品的生产和传播比例适当，采用出版工作流程和内容管理系统，求助于权力下放的短期印刷和全球按需印刷。

211. 新闻司在巩固以前实体的同时，正在调整，包括重新安排总部有经验的高级信息官员与发达国家的目标对象更加密切地工作。关于媒体关系，粮农组织新闻网站用来作为传播的一个主要工具，认识到因特网在宣传方面的力量增强。通过电子邮件传播新闻，利用全球、区域和国家新闻机构的倍增效应，以确保对发达国家和发展中国家尽可能广泛传播。该计划还将通过与广告业的伙伴关系、制作核心运动材料、确立设计和摄影准则及标准、建立外部服务提供者名册以及向各地的粮农组织单位提供咨询服务，寻求加强、更新和增加全世界对粮农组织“标志”的认识。

第 4 章：权力下放、联合国合作及计划交付

计划 4A：联合国合作、整合及监测

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
4AP04	粮农组织参加组织一级与联合国和政府间机构的合作	8,748
4AP05	粮农组织参加实地一级与联合国的合作	5,164
合计		13,912

212. 计划 4A 确保在组织一级和地方一级即各项发展援助框架（减贫战略文件、联合国发展援助框架/共同国别评估等）项下与联合国系统各组织和计划进行密切互动和协调。它涉及协调粮农组织关于政策事项的立场，包括关于人道主义援助和与联合国相关机构联络的立场。特别注意支持由粮农组织驻国家代表主持的国家中期重点活动框架的制定和执行过程。因此，实体 4AP04 汇集最直接地与联合国系统伙伴，包括驻纽约和日内瓦的联络处联系的那些单位和职工。而实体 4AP05 则涉及权力下放地点，包括粮农组织驻国家代表处的经费的适当比例。

计划 4B: 对下放服务的协调

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
4BP02	协调及权力下放政策	1,920
4BP03	对权力下放办事处的监督、执行活动和管理方面的支持	4,867
4BS01	粮农组织驻国家代表支持知识管理、联网及宣传	13,519
合计		20,306

213. 计划 4B 将确保权力下放机构不同层次之间的协作和目标的一致性。实施粮农组织的权力下放政策将根据不断变化的情况及成员和伙伴不断变化的要求，对办事处结构和地点及有关业务过程进行调整。经调整的国家、分区域和区域办事处网络（目前包括 130 多个国家）的总体业绩将继续因经济有效的监督、执行活动和管理方面的支持而受益，从而能够最有效地使用人力和财政资源。

214. 粮农组织驻国家代表处为支持知识管理、联网和宣传而提供的服务，将继续有助于国际来源与地方伙伴之间进行双向信息和知识交换（如统计、适用技术、最佳方法）。驻国家办事处将主张在国家政策中适当优先重视农业和粮食安全，推行认识提高活动，通过主要利益相关者网络促进政策对话。

计划 4C: 粮食安全、减贫及其它发展合作计划

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
4CA01	实地计划的协调、监测、检查和报告	4,538
4CP01	管理及协调 - 粮食安全特别计划/国家粮食安全计划/区域粮食安全计划/ 南南合作/小型扶贫项目	7,816
4CP05	分析国家和区域农业发展信息及其经济、社会的和政治环境	4,384
4CP06	区域实地计划活动及监测	3,792
4CS07	粮农组织驻国家代表对国家发展和紧急情况/恢复的支持	65,562
合计		86,092

215. 该计划（通过 4CA01）将确保对实地计划管理和活动的非技术方面以及对项目周期所有阶段采用协调一致的办法。这通过实地计划管理信息系统定期和临时性提交管理信息和分析报告实现。与实地计划有关的程序和准则不断得到更新，采用以因特网为基础的技术，以确保向成员及时提供优质服务。这通过对项目周期的监

测，以及对复杂的实地项目和计划的深入检查，完成项目总结报告/说明，加以补充。该计划还作为实地项目的一个交流中心，确保符合国家优先重点，符合粮农组织的政策和重点活动以及在国家一级遵照联合国系统规划过程，便于区域和分区域办事处提供技术合作服务。

216. 利用权力下放办事处的投入，该计划维护国家和区域情报及国家文件数据库。它支持培训，特别是对参与实地计划的新的粮农组织驻国家代表和工作人员的培训。一个特定实体（4CP05）涉及不断收集、分析和汇编经济、社会、部门和计划信息，以更新国别和主题简介，为对国家的政策和技术援助提供依据。

217. 另一个成分（4CP01）是，通过粮食安全特别计划及国家和区域粮食安全计划，支持低收入缺粮国努力改进家庭和国家两级的粮食安全。还协助区域经济一体化组织制定和执行区域粮食安全计划，这些计划除了支持国家计划之外，还处理机构改革、政策协调一致、贸易壁垒、确保食品安全和跨界动物疾病防治等区域问题。如有足够的预算外资源，还向要求援助的非低收入缺粮国提供支持。工作还涉及南南合作活动项下提供的人力资源及小型扶贫社区电视粮食集资项目。

218. 最大实体（4CS01）涉及粮农组织驻国家代表对国家发展（包括紧急和恢复活动）的支持。驻国家办事处将粮农组织的支持引向粮食安全、农业/农村发展及紧急应对。他们将日益自主，赋予更大行政权和项目批准权。他们将积极支持联合国联合办法以实现千年发展目标及实施减贫战略。国家中期重点活动框架将确保粮农组织的援助注重与政府和联合国伙伴共同商定的重点活动。由于对农业的官方发展援助和投资不断减少，驻国家办事处还将协助政府为粮食和农业筹集资源。

计划 4D：紧急情况及危机后管理

（所有数额均以千美元为单位）

计划实体	名称	2006-07 工作计划
4DS01	实施紧急计划	15,228
4DS02	防灾、减灾及对紧急和恢复计划的支持	610
合计		15,838

219. 该计划在紧急恢复活动在粮农组织实地活动中所占比例日益增长的环境中执行。总体战略是保护、恢复和加强以农业、林业和渔业为基础的生计，减少易受害性，加强自力更生，能够脱离粮食援助。

220. 该计划优先重视：i)收集和传播关于受影响生计及所需外部援助方面的信息；ii)筹集资源应对危机；iii)与联合国其它机构和非政府组织建立伙伴关系及参加协调机制。它确保：粮农组织所有相关单位参与；粮农组织对紧急情况的支持与对长期发展的支持之间相联系；为增长及应对将来威胁奠定基础。

221. 该计划率先开展关于 *防灾、减灾及对紧急和恢复活动的支持* 的跨学科工作。它特别旨在：改进程序以减少业务费用及提高粮农组织行动的及时性；对粮农组织在紧急情况中发挥不断变化的作用采用一种共同办法；在粮食安全和生计分析领域进一步挖掘粮农组织的技术专业力量；在其职责的所有方面进行应对规划。

计划 4E: 技术合作计划

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
4EP01	技术合作计划	98,780
4ES01	技术合作计划的管理、监测和协调	4,770
合计		103,550

222. 正如 2005 年 11 月理事会第一二九届会议所批准的，2006-07 两年度将全面落实技术合作计划的政策和执行框架的广泛改革。这将特别涉及制定新的准则和程序，编制经修改的培训模式及传播新的信息手段。

223. 与技术合作计划有关的其它主要发展情况有：

- 技术合作计划项目范围内继续更加广泛地使用伙伴关系计划的专业力量；
- 更多地利用技术合作计划支持粮食安全特别计划，近来包括关于支持扩大区域和国家粮食安全计划的要求；
- 改进粮农组织驻国家代表批准技术合作计划资金项目的程序，从而以地方/国家顾问形式向政府提供技术服务，帮助他们解决具体技术问题；
- 为预算外供资来源制定项目建议，执行小规模部门研究；
- 改进粮农组织各技术司为技术合作计划项目所提供的技术支持服务的偿还程序；
- 在项目周期各个阶段（选定、分析、制定、评价和最后完成项目建议），加强所有有关各方，即技术合作计划处、粮农组织驻国家代表、粮农组织各技术单位和执行科之间的合作工作方法。

第 5 章：管理及监督服务

计划 5A：监督

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
5AP01	外部审计	925
5AP02	对本组织内部控制和财务管理系统的内部审计、检查和监测	6,654
5AP03	独立评价	3,681
合计		11,260

224. 该计划同监督的下述主要职能相关：外聘审计员和监察长在所有地点执行的工作，权力下放办事处当地审计工作（置于实体 5AP02 项下），中央供资的评价活动，包括对自我评价的支持。在外聘审计员与监察长办公室之间保持充分合作，以确保行动的互补性。内部审计职能将处理下放活动以保证实地活动得到经济有效的管理，并包含对舞弊、舞弊嫌疑和不理想趋势的调查。将推行地方审计和费用抑制措施的新办法。预算紧缩将限制审计工作的范围和评价活动的范围。

计划 5B：计划及预算服务

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
5BP01	支持以结果为基础的计划制定、预算、实施监测和报告	5,806
5BS02	对跨学科行动的支持	1,207
合计		7,013

225. 该计划包含计划、预算及评价办公室的工作，但列入上一个计划中的同评价有关工作除外。经费（5BP01 项下）包括对本组织内一般规划、预算编制和监测活动的系统支持。用于帮助实施跨学科工作的中央管理的催化性资金（5BS02）比 2004-05 年工作计划和预算中的水平大量增加。

计划 5C: 财务服务

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
5CP01	中央会计和财务报告	7,557
5CP02	财务活动和系统	8,749
5CP03	金库业务	1,574
合计		17,880

226. 该计划保持本组织的财务系统及执行会计监管活动，保证财务报告的可靠性及遵照财务政策、相关规则和条例，编制需要外聘审计员认证的本组织官方帐目。财务司还管理本组织的流动资金、投资和货币需要。该计划面临对粮农组织预算外捐助不断增加的状况。职位取消和非职工资源削减将对内部财务控制产生消极影响，削弱本组织编制准确、及时和完整帐目的能力，降低服务标准。研究将部分处理工作转到费用较低的地点的潜力，以作为在该项计划中减少费用的一个手段。

计划 5D: 人力资源管理及职工福利

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
5DP01	保健和医疗服务	2,837
5DP02	人力资源法律服务	1,290
5DP03	人力资源政策、规划和机构间活动	5,028
5DP04	组织发展和人员配备	4,069
5DP05	职工培养和学习服务	2,085
5DP06	提供社会安全服务	1,503
合计		16,812

227. 该计划涉及行政、财政及物质资源部人力资源管理司和医务处。它确保本组织拥有恰当的能力和人力资源组合以实现其目标。它还给予人力资源规划和发展以新的动力，以及促进一种不断学习的文化。人力资源管理系统的实施有助于该计划的有效执行。

228. 人力资源管理司将继续处理广泛的人力资源管理问题，加强其咨询作用，并向权力下放办事处提供支持。在联合国系统范围内，它将继续参加机构间磋商会，特别是与国际公务员制度委员会和联合国职工联合养恤金有关的磋商会。它寻求提

供一个有效的公正管理系统，以作为在机构改革和人员更替环境中进行良好人力资源管理的一个必要成分。需要完成一个粮农组织特别能力框架，包括核心能力和专业能力定义（即为管理能力定义所做的工作以及为粮农组织代表所开展的工作之后），以作为经济有效地发展人力资源的一个基础。

计划 5E: 采 购

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
5EP01	采 购	8,901
合计		8,901

229. 该计划涉及对整个组织的采购活动提供中央支持，这些采购活动因与紧急情况有关的工作而大量增加。它还在重要的单边供资计划和项目内协助在有关国家进行与采购相关的体制建设和培训。

230. 根据最近提出的关于赋予业务主管人员和实地执行人员权力的建议，通过增加授权水平，总部的工作量将减少。这将需要增加在权力下放办事处的培训和监测资源。

计划 5F: 办公楼管理

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
5FP01	提供中央记录服务	7,581
5FP02	设施管理服务	25,874
合计		33,454

231. 该计划包括办公楼管理的各个方面，其中包括公用设施和楼群维修，但不包括第 9 章中处理的保安。为改善总部的基础设施，将继续依靠意大利政府以及政府和公司捐助方的支持，不过越来越难以执行必要的相关公共关系和监测活动。该计划还包括与文件、中央记录和内部交流相关的必要服务。

232. 非职工人力资源的减少可能推迟关于改进安全的多项紧急工作。如得到资金，将根据一项长期的特别安排执行这些工作。改进安全是为了符合欧洲标准和条例以及遵照外聘审计员长期以来提出的建议。由于预算紧缩，在本两年度也不大可能增加用于更换技术设备的资本基金，必须更换时将需要找出具体解决办法。

计划 5G: 会议和语言服务及礼宾

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
5GP01	官方通信	1,723
5GP02	总部和实地会议的规划	1,559
5GP03	粮农组织语言服务的提供和监测	1,974
5GP04	礼宾服务及与常驻代表的联络	2,625
合计		7,882

233. 计划 5G 包括处理官方通信，保证在总部举行的非粮农组织会议和所有粮农组织会议的规划和管理。该计划提供术语、笔译、口译和印刷服务，以及文件工作流程管理和辅助信息系统。最后，它包含联络和礼宾工作，包括就实施《总部协定》，签发旅行文件、签证和身份证，与东道国政府进行联络，并支持组织常驻代表会议。

234. 可能注意到，对口译、笔译和印刷服务的财务管理和监测是在该计划项下执行的，而这些服务的资金由各发文司和领导机构秘书处提供。通过有关联合资金帐户处理的预计资源水平为 1 800 万美元左右（1 200 万美元用于笔译和印刷，600 万美元用于口译）。已采取措施改进电子语言手段的提供，电子语言手段导致术语和参考图书馆服务的终止。必须采用费用回收机制为粮食署、农发基金和联合国项目服务办公室处理和提供有关文件（签证、联合国通行证等）。

计划 5H: 共享服务

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
5HP01	提供管理支持服务	19,641
合计		19,641

235. 该计划含有共享服务中心，通过减少分散和重复，最终有助于提高处理行政任务的效益。该计划将根据集中的管理支持处先例扩大，管理支持处的费用以前在一些计划之间分摊。不妨指出，共享服务中心整合了目前的管理支持处和下放活动协调办一个类似单位的人事服务职能。在实施人力资源管理系统之后，2007 年可以考虑将各区域办事处的管理支持组合并到共享服务中心。

第 6 章：应急费用

计划 6A：应急费用

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
6AP01	应急费用	600
合计		600

236. 自 1980-81 年工作计划和预算以来，应急费用的拨款没有变化。

第 8 章：资本支出

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
8AA02	共用行政应用软件	1,950
8AA03	总部和区域办事处服务器软件和客户准入许可证	500
8AA04	对会议的信息技术支持	575
8AA05	人力资源管理系统项目	9,250
8AA06	实地会计系统更换项目	500
8AA07	电子文件管理系统	800
合计		13,575

237. 由于未使用欠款资源增加，两年度资本帐户从 2006-07 年工作计划和预算中估计的 940 万美元增至这次修订预算的 1 480 万美元。该帐户的资金中，470 万美元由第 8 章的拨款提供，1 010 万美元是根据大会第 6/2001 号决议从 2004-05 年结转的未使用欠款提供的。拟议在 2006-07 年使用的数额从实际零增长方案中 910 万美元增至修订的工作计划和预算中 1 360 万美元，保留 120 万美元转到下个两年度。

238. 本组织的改革将对资本支出需要产生重大影响。特别是将作出新的或更大的努力改进行政和财务过程，在非洲和中亚试点实施权力下放。因此，对 2006-07 年工作计划和预算中大致表明的每个投资项目的范围和时间进行了重新评价，必要时进行调整以反映出实际需要及考虑到任何义务或技术改革。

239. 由于网络语音私用自动交换分机技术仍在发展之中，本组织在这一领域投入大量资金时机不成熟，8AA01：总部及区域电话系统项下的项目已推迟。信息系统及技术司将不断了解网络语音发展情况，目的是为将来编制一份技术路线图。

240. 在 8AA02：共用行政应用软件项下，将投资 15 万美元（2006 年）更换支持行政系统但现在已过时的服务器中的一半。有计划地定期更换使用寿命结束的服务器，将提供更加可靠的信息系统基础设施，以利于向本组织所有单位提供服务。

241. 将投资 80 万美元更新 Atlas 旅行系统及改进其辅助基础设施。新的应用软件将符合旅行处理方面的最佳业务需要，回应关于需要对现行系统进行重大改革的外部 and 内部审计建议。共用计划规划、实施报告和评价系统将进行调整和扩大，投资 500,000 美元与预算预报和监测及人力资源管理系统相结合。将进行调整以改进权力下放地点的业绩，支持将计划管理交给跨学科小组负责。

242. 50 万美元计划用于改进结构重新调整的非洲和中亚分区域办事处的信息和通讯技术。这将能够充分使用粮农组织的技术、行政和业务应用软件，包括扩展奥拉克尔应用软件功能。

243. 在 8AA03：总部和区域办事处服务器软件和客户准入许可证项下，总部和区域办事处网络和电子邮件软件升级与微软产品升级周期密切相关，几乎全部推迟到下个两年度。粮农组织打算采用下个版本，下个版本的发行日期目前预计为 2006 年下旬或 2007 年初。因此，仅为 2007 年保留 10 万美元以便对新版本进行全面测试，预计在 2008-09 年真正广泛使用。

244. 为了满足长期未解决的粮农组织所有职工电子邮件连接需要，将需要 40 万美元在现有驻国家办事处开始采用桌面对桌面电子邮件，取代单个帐户安排，使这些办事处的职工与粮农组织其余职工具有同等条件。

245. 8AA04：对会议的信息技术支持旨在更换最主要会议厅即全会厅和墨西哥厅超过 20 年的不可靠的设施，需要 57.5 万美元。这些资金还将包含与会议有关的其它服务，如视频会议网络播放服务等有限的工作，有助于作出更加有效和可广泛接受的会议安排。将对其它会议厅的刷新需要进行评估以便在 2008-09 年实施。

246. 根据财政委员会的指导意见⁴，人力资源管理系统（8AA05）项目仍然是最优先重点，占两年度资本支出预算的三分之二以上。成功地实施人力资源管理系统是大量改进和增效节支活动的前提。2006 年需要 622 万美元来完成该项目。

⁴ CL 129/4 号文件，第 100 段

247. 此外，为了确保在本组织范围内顺利转向人力资源管理系统，将需要 110 万美元用于一次性实施后支持，解决最初的问题以及进行与传统系统平行的一些处理。

248. 为了最大程度地利用人力资源管理系统功能，将投资 83 万美元使人力资源管理系统与现有系统相结合。这包括对奥拉克尔财务系统进行调整，以支持本组织所需的与人力资源管理系统有关的奥拉克尔企业资源规划特点。

249. 最后，110 万美元将用于人力资源管理模式，利用人力资源管理系统奠定的基础改革人力资源管理。改进人力资源过程需要在程序和业务规则一级开展大量发展工作，对管理人员进行人力资源管理方面的再培训。

250. 8AA06: *实地会计系统* 更换项下的项目自 2006-07 年工作计划和预算以来没有变化，仍为 50 万美元。

251. 实体 8AA07: *电子文件管理系统* 将实施更加现代的工具以支持改进处理。为了与人力资源管理系统相互补充，行政记录文件管理系统（40 万美元）将以电子方式保留纸质行政记录，从而能够对有关人力资源行动采用电子签署程序等。文件和 workflow 管理系统（40 万美元）支持业务进程，管理文件和任务，使用户能够开始、执行、管理和跟踪内部进程。这些系统的某些特点将在 2007 年实施，将大大减少本组织内的文件流量，进一步改进进程。

第 9 章：保安支出

计划 9A：总部保安

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
9AP02	保护粮农组织总部工作人员、资产和行动	7,989
合计		7,989

252. 计划 9A 为总部人员、财产和办公楼提供保护，与政府当局进行有关协调。该计划特别包括：入口处转门等安全基础设施及修建外部接待和后勤区；和总部办公楼门卫。

计划 9B: 实地保安

(所有数额均以千美元为单位)		
计划实体	名称	2006-07 工作计划
9BP01	保护实地工作人员、资产和行动, 为粮农组织代表处提供保安设施	7,091
9BP02	为除粮农组织代表处以外粮农组织权力下放办事处提供保安设施	727
9BP03	粮农组织参加联合国系统联合行动以加强实地保安	297
9BP04	粮农组织对联合国统一保安系统的财政捐款	4,340
合计		12,455

253. 计划 9B 为制定和实施粮农组织实地保安政策以及在所有粮农组织地点实施实地保安措施作准备。包括:

- 就保安政策事项和联合国统一保安管理系统事项与联合国安全保障部和机构间保安管理网络联络;
- 协调对赴问题国家旅行者的培训;
- 向粮农组织代表处、区域办事处、分区域办事处和联络处提供保安设施;
- 向本组织权力下放办事处的工作人员提供驻地保安设施和服务。

2004-05 年计划实体与新计划实体的对照

新实体	名称	旧实体	名称	说明
1A	领导机构			
1AP01:	大会和理事会会议的组织及领导机构会议的部际协调	111P1	大会和理事会会议的组织及领导机构会议的部际协调	无变化
1AP02:	区域会议	111P4	区域会议	无变化
1B	总的指导			
1BP01:	总干事办公室	12100	总干事办公室	无变化
1BP02:	本组织管理所需的法律服务	124P1	本组织管理所需的法律服务	已修改, 有关章法委员会的工作移至1BP03
1BP03:	对章法委员会的支持			新的计划实体, 有关章法委员会的工作来自124P1
2A	作物生产系统管理			
2AA02:	土壤生产力和保持	211A2	土地及土壤生产力	已修改, 纳入211A5的某些工作
2AA04:	植物遗传资源保存及可持续利用	212A9	包括通过生物技术、生物安全及种子部门发展在内的植物遗传资源保存及可持续利用	名称变化
2AA05:	通过核技术和生物技术实现作物生产系统可持续集约化	215A1	通过技术和能力建设实现作物生产系统可持续集约化	名称变化
2AA06:	作物生产系统 - 可持续集约化、多样化和生物多样性	212B1	作物和草地系统的生产及生物多样性	已修改, 纳入212B1、212B2、212P5、212A5和210A3的部分工作
2AP01:	对粮食和农业植物遗传资源国际条约的技术支持	212P4	对粮食和农业植物遗传资源国际条约的技术支持	无变化
2AP03:	《粮食和农业植物遗传资源国际条约》秘书处	212P7	《粮食和农业植物遗传资源国际条约》秘书处	无变化
2AS01:	农业委员会(农委)	210S1	农业委员会(农委)	无变化
2AS02:	对发展伙伴关系、咨询和加强信息的技术服务	210S2	对发展伙伴关系和加强信息的技术服务	已修改, 纳入210A3的某些工作
2AS03:	对成员及实地计划的技术支持服务	212S1	对各国的咨询意见和对实地计划的支持	已修改, 部分工作移至2CS01
		210A3	加强可持续生产系统的能力和良好农业规范	已取消, 工作已纳入2AA06、2BA02和2AS02
		212B2	园艺促进改善生计	已取消, 工作已纳入2AA06
		212P5	对国际稻米委员会成员国制定稻米开发战略和促进具体行动的支持	已取消, 工作已纳入2AA06
2B	畜牧生产系统管理			
2BA02:	可持续畜牧生产	213B5	畜牧业发展与减贫	已修改, 纳入210A3的部分工作
2BA03:	动物遗传资源管理	213B6	畜牧与环境互动	名称变化
2BP01:	全球畜牧信息及知识系统	213P1	全球畜牧信息。	名称变化

新实体	名称	旧实体	名称	说明
2BS01:	对成员及实地计划的技术支持服务	213S1	对成员国的咨询意见和对实地计划的支持	已修改, 部分工作移至2CS01
		213B2	畜牧部门分析和战略制定	已取消, 工作已纳入3BP11、3CP06、3CP07和2KP04
2C	动植物病虫害			
2CA02:	通过核技术和生物技术促进畜牧生产系统可持续集约化	215A2	通过技术和能力促进实现畜牧生产系统可持续集约化	名称变化
2CP01:	《国际植物保护公约》(国际植保公约)秘书处	212P1	《国际植物保护公约》(国际植保公约)秘书处	无变化
2CP02:	通过农药管理、有害生物综合管理和利用生物农药来降低农药风险	212P2	农药管理	已修改, 纳入212A5的工作
2CP04:	跨界动植物病虫害紧急预防系统(EMPRES) - 迁移性和跨界入侵植物有害生物	212P6	跨界动植物病虫害紧急预防系统 - 植物有害生物部分	已修改, 纳入212A5和212P3的工作
2CP05:	跨界动植物病虫害紧急预防系统 - 逐步控治跨界动物疾病	213P2	跨界动植物病虫害紧急预防系统 - 逐步控治跨界动物疾病	无变化
2CS01:	对成员及实地计划的技术支持服务			新的计划实体, 纳入212S1和213S1的某些工作
		212A5	通过加强必要的生态过程“将病虫害综合管理纳入主流活动”	已取消, 工作已纳入2AA06、2CP04和CP02
		212P3	迁移性有害生物管理	已取消, 工作已纳入2CP04
2D	营养和消费者保护			
2DA01:	动物食品安全	213B4	兽医公共保健和食品安全	名称变化
2DA05:	家庭粮食安全、营养和生计	221A4	改善家庭粮食安全和营养的社区行动	已修改, 纳入221A6和221A2的工作
2DA06:	粮食和营养教育及消费者的认识	221A5	食品和营养教育、交流及培训	名称变化
2DP01:	通过核技术改善食品和环境安全	215P1	通过良好农业规范加强执行国际食品安全标准	名称变化
2DP02:	转型食品经济中的养分需求和膳食评估	221P1	食品安全和质量的营养素要求和膳食评估	已修改, 纳入220A4的工作
2DP03:	粮农组织/世界卫生组织联合食品标准计划(食品标准法典)	221P2	粮农组织/世界卫生组织联合食品标准计划(食品标准法典)	无变化
2DP04:	促进消费者保护的整个食物链中食品的质量和安	221P5	食品质量控制及消费者保护	已修改, 纳入221P8的工作
2DP05:	提供有关食品安全的科学建议	221P6	食品安全评估	名称变化
2DS01:	对成员及实地计划的技术支持服务	221S1	对成员国及实地计划的技术支持服务	名称变化
		214A9	通过加强食物链中的装卸、加工和销售提高食品质量和安全	已取消, 工作已纳入2MA04
		220A	转型食品经济中的营养管理	已取消, 工作已纳入2DP02
		221A2	为可持续发展改善营养	已取消, 工作已纳入2DA05

新实体	名称	旧实体	名称	说明
		221A	紧急情况下的营养和家庭粮食安全	已取消, 工作已纳入 2DA05
		221P8	整个食物链中的食品质量和安全	已取消, 工作已纳入 2DP04
2E	林业信息、统计、经济及政策			
2EP03:	森林知识和交流中心	244P1	林业信息	名称变化
2EP04:	全球社会经济分析和森林部门研究			新的计划实体, 纳入 242A3和242A4的工作
2EP05:	加强森林管理和保护政策、机构和参与能力			新的计划实体, 纳入 243A3、243A4、243A5和243P4的工作
2EP06:	支持林业委员会、全球和区域林业进程			新的计划实体, 纳入 244A1和244S1的工作
2ES01:	对成员及实地计划的技术支持服务	243S1	与实地计划的互动及咨询服务	名称变化
		242A3	林业部门前景研究	已取消, 工作已纳入 2EP04
		242A4	森林的经济方面	已取消, 工作已纳入 2EP04
		242P1	林产品信息	已取消, 工作已纳入 2GP02
		243A3	加强国家机构能力	已取消, 工作已纳入 2EP05
		243A4	森林政策和治理	已取消, 工作已纳入 2EP05
		243A5	森林、减贫和粮食安全	已取消, 工作已纳入 2EP05
		243P4	参与式林业和可持续性生计	已取消, 工作已纳入 2EP05
		244A1	国际林业进程	已取消, 工作已纳入 2EP06
		244S1	对法定机构的支持和与区域办事处的联络	已取消, 工作已纳入 2EP06
2F	林业管理、保护及恢复			
2FA06:	林火管理和森林健康			新的计划实体, 纳入 241A1的部分工作
2FA07:	森林和林地生态系统的保护和恢复			新的计划实体, 纳入 241A4的工作
2FP02:	森林、林地和林外树木的可持续管理			新的计划实体, 纳入 241A1的工作
2FS01:	对成员及实地计划的技术支持服务	241S1	技术支持和咨询服务	名称变化
		241A1	天然森林和林地的可持续管理	已取消, 工作已纳入 2FP02和2FA06
		241A4	森林和脆弱生态系统的保护	已取消, 工作已纳入 2FA07
		241A5	人工林和林外树木	已取消, 工作已纳入 2FP02

新实体	名称	旧实体	名称	说明
		241P1	森林和林地资源的评估和监测	已取消, 工作已纳入 2GP02
2G	森林产品及工业			
2GA01:	加强森林工业对农村发展的贡献			新的计划实体
2GP01:	森林产品采集、利用和适当工业发展的最佳规范	242P2	森林产品的适当利用	名称变化
2GP02:	对森林资源产品和机构的评估、监测和报告			新的计划实体, 纳入 241P1和242P1的工作
2GS01:	对成员及实地计划的技术支持服务	242S1	对实地项目的支持和咨询服务	名称变化
2H	渔业和水产养殖信息、统计、经济及政策			
2HA01:	通过渔业资源监测系统 and 全球渔业信息系统的其他伙伴关系支持改进捕捞渔业状况和趋势信息的战略	231A2	通过渔业资源监测系统和全球渔业信息系统的其他伙伴关系支持改进捕捞渔业状况和趋势信息的战略	无变化
2HA02:	实施负责任渔业行为守则 (包括内陆渔业和水产养殖) 及相关文书	234A1	协调和监测《负责任渔业行为守则》的实施	已修改, 纳入234A4和234A5的工作
2HP01:	提供渔业信息及统计服务	231P1	提供渔业信息及统计资料	无变化
2HP04:	对全球渔业和水产养殖及其对粮食安全、减贫和经济增长贡献的社会经济分析			新的计划实体, 纳入 234A4、234P2和234P3的工作
2HS02:	促进和加强区域渔业及水产养殖机构和安排	234S1	促进和加强区域渔业机构及安排	已修改, 与渔业委员会相关的工作已纳入 2HS04
2HS03:	对成员及实地计划的技术支持服务	234S2	对各国渔业政策及管理的直接支持	已修改, 纳入2HS01的工作和水产养殖政策及管理
2HS04:	对渔业委员会和相关会议的支持			新的计划实体, 从 234S1中纳入与渔业委员会相关的工作
		231S1	对成员国及区域渔业机构的咨询意见和技术支持	已取消, 工作已纳入 2HS03
		234A5	促进适当的国家/区域可持续水产养殖发展政策	已取消, 工作已纳入 2HA02
		234P2	对渔业和水产养殖经济及社会趋势的全球分析	已取消, 工作已纳入 2HP04
		234P3	对渔业和水产养殖政策及管理的经济和社会分析	已取消, 工作已纳入 2HP04
2I	渔业和水产养殖管理及养护			
2IP01:	渔业资源的监测、管理和养护	232P1	内陆渔业和水产养殖全球监测及战略分析	已修改, 水产养殖工作移至2IP02, 纳入 232A3、232A4和 232A5的部分工作
2IP02:	促进水产养殖发展的资源监测、管理和养护			新的计划实体, 纳入 232A1、232A2和232A5和232P1的部分工作

新实体	名称	旧实体	名称	说明
2IS01:	向成员和实地计划提供渔业资源领域的技术支持服务	232S1	关于海洋资源和环境问题的咨询意见	已修改, 纳入232S2中有关内陆渔业的工作并将有关水产养殖的工作移至2IS02
2IS02:	向成员和实地计划提供水产养殖领域的技术支持服务	232S2	关于内陆渔业和水产养殖发展的咨询意见	已修改, 纳入232S1中有关水产养殖的工作并将有关内陆渔业的工作移至2IS01
		232A1	促进负责任内陆渔业及水产养殖	已取消, 工作已纳入2IP02
		232A2	增加水产养殖和内陆渔业对粮食安全的贡献	已取消, 工作已纳入2IP02
		232A3	海洋渔业资源识别和生物数据	已取消, 工作已纳入2IP01
		232A4	全球海洋资源和相关的环境及生态变化的监测和报告	已取消, 工作已纳入2IP01
		232A5	渔业资源评估和管理	已取消, 工作已纳入2IP01和2IP02
		234A4	促进沿海渔业管理	已取消, 工作已纳入2HA02和2HP04
2J	渔业和水产养殖产品及工业			
2JA02:	实施监测、控制和监视	233A7	实施监测、控制和监视	无变化
2JA03:	水产养殖和小型渔业发展的能力建设	233A8	小型渔业发展的能力建设	已修改, 纳入水产养殖的能力建设
2JP01:	渔产品利用、安全和质量	233P1	鱼产品的消费、安全及质量	已修改, 纳入233A9的工作
2JP02:	鱼品贸易和销售	233P2	促进国际鱼品贸易	名称变化
2JP03:	改善捕捞作业安全			新的计划实体
2JS01:	对成员及实地计划的技术支持服务	233S1	向成员国和粮农组织实地计划提供渔业技术领域的技术支持和指导	已修改, 纳入233S2的工作
		233A9	改进供人类消费的鱼品的利用	已取消, 工作已纳入2JP01
		233S2	向成员国和粮农组织实地计划提供鱼品利用及贸易领域的技术支持和指导	已取消, 工作已纳入2JS01
2K	可持续自然资源管理			
2KA01:	农业用水效率、质量和保持	211A1	农业用水效率和保持	已修改, 纳入211A5和211S2的工作
2KA05:	土地占有制、土地改革和自然资源的获取	253A5	获取土地和其他自然资源的可持续和费用可承受的系统, 包括占有安全	名称变化
2KA06:	土地、水和生产系统综合政策、规划和管理	211A3	土地、水和植物营养综合政策、规划和管理	无变化
2KA07:	森林和水	241A7	森林和水	无变化
2KA09:	捕鱼对环境的影响	233A6	捕鱼对环境的影响	无变化

新实体	名称	旧实体	名称	说明
2KP01:	粮食和农业遗传资源委员会秘书处	210P1	粮食和农业遗传资源委员会秘书处	无变化
2KP02:	土地和水知识管理、信息系统、数据库及统计资料	211P7	土地和水信息系统、数据库及统计资料	已修改, 纳入211P8的工作
2KP04:	自然资源经济学和环境可持续性	224P3	自然资源经济学和环境可持续性	已修改, 纳入213B2的某些工作
2KP06:	环境分析和对可持续农业的支持			新的计划实体, 纳入251A6、251A8和251P1的工作
2KP07:	适应和减缓气候变化			新的计划实体, 纳入241A8和251A6的工作并包含粮农组织与碳储存、温室气体、生物能源和准备有关的气候变化活动。
2KP08:	脆弱生态系统			新的计划实体包含过去2KP06中有关脆弱生态系统的内容
2KS01:	对成员及实地计划的技术支持服务	211S1	对成员国和实地计划的直接支持	已修改, 纳入251S1和253S1的工作
		211A5	改善土地和水质	已取消, 工作已纳入2KA01和2AA02
		211P8	知识管理及伙伴关系	已取消, 工作已纳入2KP02
		211S2	国际灌溉和排水技术及研究计划(IPTRID)	已取消, 工作已纳入2KA01
		241A8	森林和气候变化	已取消, 工作已纳入2KP07
		251A6	支持环境协定和促进环境综合规划和管理	已取消, 工作已纳入2KP06和2KP07
		251A8	环境信息和决策支持系统	已取消, 工作已纳入2KP06
		251P1	环境地理信息基础设施和服务	已取消, 工作已纳入2KP06
		251S1	对成员国、实地计划和其他相关活动的技术支持服务	已取消, 工作已纳入2KS01
		253S1	关于参与性方法、机构发展和获取土地资源的技术支持服务	已取消, 工作已纳入2KS01
2L	技术、研究及推广			
2LA01:	加强国家农业研究和推广系统	251A9	加强研究系统和生物技术应用	已修改, 部分工作已移至2LS01
2LP01:	国际农业磋商小组科学委员会秘书处	251P4	国际农业磋商小组科学委员会秘书处	无变化
2LS01:	对成员及实地计划的技术支持服务			新的计划实体, 纳入251A9的部分工作
2M	农村基础设施及农业工业			
2MA04:	促进竞争性的农业工业	214B4	对促进竞争性农业工业的政策和机构支持	已修改, 纳入214A4、214A9和214P2的工作

新实体	名称	旧实体	名称	说明
2MA05:	增加小农的收入、就业和生计			新的计划实体, 纳入214A1、214B3和214P2的工作
2MP02:	农村基础设施发展			新的计划实体
2MS01:	对成员及实地计划的技术支持服务	214S1	实地计划支持和对各国的咨询服务	名称变化
		214A1	通过改进农民面向市场的农业战略和技能提高小农收入和改善生计	已取消, 工作已纳入2MA05
		214A4	中小型产后企业的能力建设	已取消, 工作已纳入2MA04
		214B3	加强农民与市场的联系	已取消, 工作已纳入2MA05
		214P2	农业服务—数据和信息系统	已取消, 工作已纳入2MA04和2MA05
3A	筹集资源和投资			
3AP02:	为粮农组织的项目和计划融资			新的计划实体, 纳入351P1的工作
3AP03:	准备和编制国家和区域粮食安全、农业和农村发展计划			新的计划实体, 纳入256P2的部分工作
3AS01:	世界银行合作计划	321S1	世界银行合作计划	无变化
3AS08:	为成员国筹措资源	351S1	为筹集资源向伙伴外延	已修改, 纳入351P1的工作
3AS12:	总部在罗马的联合国机构	322S2	国际农业发展基金会	已修改, 纳入322S3的工作
3AS14:	国家、区域和分区域融资机构及双边机构	322S4	其它国际融资机构	已修改, 纳入332S1和332S5的工作
3AS16:	支持粮农组织的活动	322S6	支持粮农组织的活动	无变化
		322S1	非洲开发银行	已取消, 工作已纳入3AS14
		322S3	世界粮食计划署	已取消, 工作已纳入3AS12
		322S5	双边活动	已取消, 工作已纳入3AS14
		351P1	对筹集资源的组织支持	已取消, 工作已纳入3AS08和3EP04
3B	粮食和农业政策			
3BA01:	粮食不安全和易受害信息及绘图系统;	220A1	粮食不安全和易受害信息系统	无变化
3BA04:	对全球粮食和农业前景问题的社会经济分析	223A2	全球粮食和农业前景研究	已修改, 纳入220A3和220A6的工作
3BA06:	支持制订粮食和农业法规框架	313A1	支持制订粮食和农业法规框架	已修改, 纳入313S1的工作
3BP02:	粮食和农业状况	223P2	粮食和农业状况	无变化
3BP05:	粮食安全政策分析和对世界粮食首脑会议目标及千年发展目标的监测	224P6	粮食安全政策分析和影响评估	已修改, 纳入220P1和224P1的工作
3BP08:	实地计划发展	312P2	实地计划发展	纳入256P2的工作

新实体	名称	旧实体	名称	说明
3BP10:	法律信息的收集和传播	313P1	法律信息的收集和传播	无变化
3BP11:	农业在经济和社会发展中的作用：政策分析和吸取的教训			新的计划实体，纳入213B2和224P2的工作
3BS01:	为世界粮食安全委员会服务	220S1	世界粮食安全委员会服务	无变化
3BS02:	对成员及实地计划的技术支持服务	224S1	对成员国及实地计划的技术支持服务	无变化
3BS06:	农业政策援助			新的计划实体，纳入311P1、311S2、312P3和312S3的工作
		220A3	人口变化与城市化：对消费方式的影响	已取消，工作已纳入3BA04
		220A6	对不断变化的食品经济结构影响的分析	已取消，工作已纳入3BA04
		220P1	世界粮食首脑会议和千年发展目标的监测及行动	已取消，工作已纳入3BP05
		224P1	对农业和农村经济政策的分析	已取消，工作已纳入3BP05
		224P2	农业、农村发展和贫困：对联系的分析	已取消，工作已纳入3BP11
		311A1	发展粮农组织提供粮食、农业、农村发展政策和规划在线培训的能力	已取消，工作已纳入3BS06
		311P1	协调和统一下放外延活动的政策援助	已取消，工作已纳入3BS06
		311P3	对粮食、农业和农村发展政策及规划方面能力建设的支持	已取消，工作已纳入3HS02和4DS02
		311S2	对粮食、农业和农村政策发展规划及政策分析方面能力建设的支持	已取消，工作已纳入3BS06
		312P3	粮食、农业和农村发展政策及规划方面的能力建设	已取消，工作已纳入3BS06和3HS02
		312S3	提供政策及战略咨询意见	已取消，工作已纳入3BS06
		313S1	提供技术咨询意见	已取消，工作已纳入3BA04
3C	贸易及销售			
3CA02:	对对多边贸易谈判的支持及对落实多边贸易谈判的支持	224A4	对落实多边贸易谈判结果的支持	名称变化
3CP06:	对农产品以及对粮食安全影响的全球社会经济分析和市场评估			新的计划实体，纳入213B2、220A5、223P3、223P4工作和224P4的部分工作
3CP07:	对与农产品市场相关的全球化和贸易问题的分析			新的计划实体，纳入213B2、220A5、223P3、223P4、223P5和224P4的工作

新实体	名称	旧实体	名称	说明
3CP08:	对商品问题委员会的支持			新的计划实体, 纳入223S1和224P4的工作
3CS01:	对成员及实地计划的技术支持服务	223S1	对成员国及实地计划的技术支持服务	已修改, 纳入224P5和223P3的部分及223P5的工作
		220A5	商品价值链的演变及对市场、贸易和粮食安全的影响	已取消, 工作已纳入3CP06和3CP07
		223P3	基本粮食商品的市场评估和对全球粮食安全的影响	已取消, 工作已纳入3CP06和3CP07
		223P4	预测和全球商品市场评估	已取消, 工作已纳入3CP06和3CP07
		223P5	热带、园艺和原料商品市场评估及粮食安全的影响	已取消, 工作已纳入3CP06和3CP07
		224P4	对正在出现商品和贸易问题的分析和达成共识	已取消, 工作已纳入3CP06、3CP07和2CP08
		224P5	促进农产品的多样化及竞争力	已取消, 工作已纳入3CS01
3D	农业信息及统计			
3DA01:	粮食和农业统计资料多机构能力建设计划	222A6	非洲粮食和农业统计资料多机构能力建设计划	名称变化
3DP02:	全球粮食和农业统计	222P2	农业产量和贸易统计资料及食品平衡表	已修改, 纳入222P1的工作
3DP03:	调查和国家统计信息系统	222P3	农业调查和统计发展	名称变化
3DP04:	粮农组织实质统计数据共用数据库/国别统计数据库对粮农组织统计资料的协调	222Q1	粮农组织实质统计数据共用数据库/国别统计数据库的管理及粮农组织统计资料的协调	名称变化
3DS01:	对成员及实地计划的技术支持服务	222S1	对成员国及实地计划的技术支持服务	名称变化
		222P1	农业资源、收入和粮食安全统计资料	已取消, 工作已纳入3DP02
3E	战胜饥饿与贫困的联盟和宣传举措			
3EA01:	在国家粮食安全范围内落实食物权的准则	220A8	在国家粮食安全范围内落实食物权的准则	无变化
3EP01:	驻国家联络处	13230	其他联络处	已修改, 纳入13220的工作
3EP02:	与民间社会和私营部门有效伙伴关系的全组织框架	352P1	有效伙伴关系的全组织框架	已修改, 纳入352S1的工作
3EP03:	协调粮农组织与退休专家、TCDC/TCTC专家、青年专业人员和学术及研究机构的访问专家相关的伙伴关系计划	353P1	对伙伴关系计划的协调	名称变化
3EP04:	与欧洲联盟的合作			新的计划实体, 纳入351P1和13230的工作
3ES02:	世界粮食日、电视粮食集资及相关活动	352S2	通过世界粮食日、电视粮食集资活动及相关活动增加对粮农组织目标的认识和支持	名称变化
3ES03:	战胜饥饿国际联盟	352S3	战胜饥饿国际联盟	无变化

新实体	名称	旧实体	名称	说明
		352S1	加强粮农组织与外部伙伴的合作	已取消, 工作已纳入 3EP02、4AP04和4DS02
3F	农村社会中的性别及平等			
3FA02:	减缓农村社会中疾病的影响	252A4	252A4: 分析和减缓艾滋病毒/艾滋病对粮食安全和农村发展的影响	名称变化
3FP01:	促进农村发展中的性别平等、社会公平、教育和交流	252P1	促进性别和人口问题, 尤其是政策、信息及农业统计资料方面的性别和人口问题	已修改, 纳入252A3、252A5和252P2的工作
3FS01:	对成员及实地计划的技术支持服务	252S1	对成员国和实地计划的技术支持	名称变化
		252A3	性别与自然资源管理	已取消, 工作已纳入 3FP01
3G	农村生计			
3GA02:	可持续农村生计的参与性过程	253A6	为可持续农业和乡村发展加强农村机构、推广和参与性过程	名称变化
3GS02:	对成员及实地计划的技术支持服务			新的计划实体
		252A5	农村人民教育	已取消, 工作已纳入 3FP01
		252P2	支持农业研究、推广和教育系统的信息及通讯技术	已取消, 工作已纳入 3FP01
		253P1	对联合国系统农村发展和粮食安全网络的管理及支持	已取消
3H	知识交换和能力建设			
3HP01:	知识管理和信息传播 (WAICENT、Ask FAO)	222P6	世界农业信息中心的全组织信息管理和传播系统	已修改, 纳入222A3的工作
3HP02:	知识管理和信息传播的标准、规范和程序 (WAICENT和粮农组织知识论坛, 包括Ask FAO)	222P7	改进获取农业信息的标准、规范和程序	名称变化
3HP03:	能力建设、远程学习和促进获取WAICENT及粮农组织知识论坛, 包括Ask FAO的信息	222P8	促进世界农业信息中心的外延	已修改, 纳入222S2的工作
3HP04:	图书馆和虚拟图书馆服务、全球在线农业研究系统及其他信息收集	222P9	粮农组织和其他信息提供者, 包括虚拟图书馆收集的个人信息的管理和获取	已修改, 部分工作被纳入3HP06
3HP05:	全球粮食和农业信息及预警系统	223P6	全球粮食和农业信息及预警系统	无变化
3HP06:	在线获取书籍和期刊、关于农业书籍和期刊数字化的国际计划			新的计划实体, 纳入 222P9的部分工作
3HP07:	内部和外部知识网络			新的计划实体, 纳入 222A5的工作
3HS02:	包括政策、机构建设方面的进修、实习、高级别培训在内的能力建设			新的计划实体, 纳入 312P3和311P3的工作
		222A3	粮农组织国别概况和绘图信息系统	已取消, 工作已纳入 3HP01
		222A5	世界农业信息资源系统	已取消, 工作已纳入 3HP07
		222S2	通过世界农业信息中心协助各国农业和粮食信息方面的能力建设	已取消, 工作已纳入 3HP03

新实体	名称	旧实体	名称	说明
3I	信息技术系统			
3IP02:	信息技术系统概念和发展	902P1	发展和支持信息系统和信息及通讯技术计划、标准、政策和方法	已修改, 纳入522P1的工作
3IP05:	信息和通信技术基础设施服务支持	902P4	提供信息和语音电信服务	已修改, 纳入902P3的工作
3IP06:	支持利用信息技术服务	902P6	提供求助服务台服务	已修改, 纳入902P2的工作
3IP07:	知识管理系统支持	902P7	提供信息系统支持服务	名称变化
3IP08:	管理信息系统支持			新的计划实体
		522P1	信息系统及信息和通讯技术的协调	已取消, 工作已纳入3IP02
		902P2	信息系统和信息及通信技术服务的监督	已取消, 工作已纳入3IP06
		902P3	提供信息技术支持服务	已取消, 工作已纳入3IP05
3J	交流及公共信息			
3JP01:	扩大语言覆盖范围的计划	222P5	扩大语言覆盖范围的计划	无变化
3JP03:	电子出版政策和支持	511P2	出版政策和支持	名称变化
3JS01:	多语种交流、媒体宣传与合作	511S1	公共信息和外延	已修改, 纳入511P1的工作
		511P1	多语言交流	已取消, 工作已纳入3JS01
4A	联合国合作、一体化及监测			
4AP04:	粮农组织在全组织一级参与联合国及政府间组织的合作	131P2	关于联合国系统的战略政策咨询意见	已修改, 纳入31P1、352S1和13210的工作
4AP05:	粮农组织在实地一级参与联合国的合作			新的计划实体, 纳入312P2的部分工作
		111P3	与政府间组织的联络	已取消, 工作已纳入5GP01
		131P1	外部关系和协调	已取消, 工作已纳入4AP04
		13210	联合国	已取消, 工作已纳入4AP04
4B	下放服务的协调			
4BP02:	协调和下放政策	125P1	下放政策和协调	名称变化
4BP03:	对下放办事处的监督、执行和管理支持	340P2	对国家办事处的监督、执行和管理支持服务	名称变化
4BS01:	粮农组织驻国家代表对知识管理、联网和宣传的支持	340S3	粮农组织的活动在国家一级的宣传和外延	名称变化
		13220	北美洲	已取消, 工作已纳入3EP01
4C	粮食安全、减贫及其它发展合作计划			
4CA01:	实地计划协调、监测、检查和报告	332A2	加强全组织和部门实地计划管理及监测的数据库和工具	已修改, 纳入3332P1、332P2和332S1的工作

新实体	名称	旧实体	名称	说明
4CP01:	管理和协调 - 粮食安全特别计划/国家粮食安全计划/ 区域粮食安全计划/南南合作/有利于穷 人的小型项目	256P1	管理和协调	已修改, 以包括国家 和区域计划并纳入 256P2的部分工作
4CP05:	分析国家和区域有关农业发展及其经 济、社会和政治环境的信息	312P1	国家和区域部门信息及分析	已修改, 纳入311P4的 工作
4CP06:	区域实地计划活动和监测	331P1	非洲区域实地计划活动的协调和 监测	已修改, 纳入256P3、 331P2、331P3、331P4、 331P5、331S1、331S2、 331S3、331S4和331S5 的工作
4CS07	粮农组织驻国家代表对国家发展和紧急 情况/恢复的支持	340S2	粮农组织驻国家代表处对国家发 展计划和人道主义活动的支持	名称变化
		256P2	制定粮食安全特别计划	已取消, 工作已纳入 3AP03、3BP08和4CP01
		256P3	实施粮食安全特别计划	已取消, 工作已纳入 4CP06
		311P4	对国家和区域部门信息及分析的 支持	已取消, 工作已纳入 4CP05
		331P2	亚洲区域实地计划活动的协调和 监测	已取消, 工作已纳入 4CP06
		331P3	欧洲区域实地计划活动的协调和 监测	已取消, 工作已纳入 4CP06
		331P4	拉丁美洲及加勒比区域实地计划 活动的协调和监测	已取消, 工作已纳入 4CP06
		331P5	近东区域实地计划活动的协调和 监测	已取消, 工作已纳入 4CP06
		331S1	对非洲实地计划的支持	已取消, 工作已纳入 4CP06
		331S2	对亚洲实地计划的支持	已取消, 工作已纳入 4CP06
		331S3	对欧洲实地计划的支持	已取消, 工作已纳入 4CP06
		331S4	对拉丁美洲及加勒比实地计划的 支持	已取消, 工作已纳入 4CP06
		331S5	对近东实地计划的支持	已取消, 工作已纳入 4CP06
		332P1	实地计划活动的协调	已取消, 工作已纳入 4CA01
		332P2	实地计划活动的监测	已取消, 工作已纳入 4CA01
		332S1	与实地计划有关的外部服务	已取消, 工作已纳入 4CA01
4D	紧急情况及危机后管理			
4DS01:	实施紧急计划	333S1	管理紧急和早期恢复活动以及协 调冲突后计划	已修改, 纳入333P1的 工作

新实体	名称	旧实体	名称	说明
4DS02:	备灾、减灾和对紧急及恢复计划的支持			新的计划实体, 纳入311P3和352S1的部分工作, 与关于防灾、减灾和备灾及紧急情况后的救济和恢复的跨学科行动重点领域(PAIA REHA)以及关于气候变化的跨学科行动重点领域(PAIA CLIM)磋商编制
		333P1	发展粮农组织制定和实施紧急、恢复和人道主义援助政策和方法的能力	已取消, 工作已纳入4DS01
4E	技术合作计划			
4EP01:	技术合作计划	41000	技术合作计划	无变化
4ES01:	技术合作计划的计划管理、监测和协调	420S1	技术合作计划的计划管理、监测和协调	无变化
5A	监督			
5AP01:	外部审计	12320	外部审计	无变化
5AP02:	本组织内部控制和财务管理系统的内部审计、检查和监测	123P1	本组织内部控制和财务管理系统的内部审计、检查和监测	无变化
5AP03:	独立评价	122P3	评价	无变化
		122P4	自我评价	已取消, 工作已纳入5BP01
5B	计划及预算服务			
5BP01:	支持注重结果的计划规划、预算编制、实施情况的监测和报告	122P1	规划、计划制定和预算编制	已修改, 纳入122P2、122P4、122A1和122S2的工作
5BS02:	对多学科行动的支持	210S5	对跨学科行动重点领域的核心支持	名称变化
		122A1	计划规划、实施情况报告和评价支持系统项目	已取消, 工作已纳入5BP01
		122P2	计划制定的支持和监测	已取消, 工作已纳入5BP01
		122S2	外部联络	已取消, 工作已纳入5BP01
		13130	对机构间协调机制的贡献	已取消, 已纳入1BP02、4AP04、5DP03、9BP01和9BP04
5C	财务服务			
5CP01:	中央会计和财务报告	521P1	中央会计和财务报告	无变化
5CP02:	财务业务和系统	521P2	财务业务和系统	无变化
5CP03:	金库业务	521P3	金库业务	无变化
5D	人力资源管理及职工福利			
5DP01:	保健和医疗服务	523P1	保健和医疗服务	无变化
5DP02:	人力资源法律服务	523P2	政策和法律服务	名称变化
5DP03:	人力资源政策、规划和机构间活动	523P3	人力资源规划和行政管理	名称变化

新实体	名称	旧实体	名称	说明
5DP04:	组织发展和人员配备	523P4	组织发展和人员配备	无变化
5DP05:	职工发展和学习服务	523P5	职工发展服务	名称变化
5DP06:	提供社会保险服务	523P6	提供社会保险服务	无变化
5E	采 购			
5EP01:	采 购	600P3	采 购	无变化
5F	办公楼管理			
5FP01:	提供中央记录服务	600P1	提供文件、中央记录和通讯用户服务	名称变化
5FP02:	设施管理服务	600P2	办公楼维修	名称变化
5G	会议和语言服务及礼宾			
5GP01:	官方通信	111P2	官方通信	已修改, 纳入111P3的工作
5GP02:	总部和实地会议的计划编制	112P1	总部和实地会议的计划编制	无变化
5GP03:	提供和监测粮农组织的语言服务	112P2	提供和监测粮农组织的语言服务	无变化
5GP04:	礼宾服务和与常驻代表的联络	113P1	与粮农组织成员和所在国的联络	名称变化
5H	共享服务			
5HP01:	提供管理支持服务	901P1	提供管理支持服务	无变化
8A	资本支出			
8AA01:	总部和区域办事处电话系统	811P1	总部和区域办事处PABX系统	名称变化
8AA02:	全组织行政应用软件	812P1	全组织行政应用软件	无变化
8AA03:	总部和区域办事处服务器软件和客户准入许可证	812P3	总部和区域办事处服务器软件和客户准入许可证	无变化
8AA04:	对会议的信息技术支持	813P1	对会议的信息技术支持	无变化
8AA05:	人力资源管理系统项目	814P1	人力资源管理系统项目	无变化
8AA06:	实地会计系统替换项目	814P2	实地会计系统	名称变化
8AA07:	电子文件管理系统	814P4	电子文件管理系统	无变化
9A	总部保安			
9AP02:	粮农组织总部人员、资产和活动的安全保卫	911P1	粮农组织总部人员、资产和活动的安全保卫	已修改, 纳入600P4的工作
		600P4	保安和(人员)运送	已取消, 工作已纳入9AP02
9B	实地保安			
9BP01:	实地人员、资产和活动的安全保卫及向粮农组织驻国家代表处提供保安设备	921P1	实地人员、资产和活动的安全保卫及向粮农组织驻国家代表处提供保安设备	无变化
9BP02:	向粮农组织驻国家代表处以外的粮农组织下放办事处提供保安设备	921P2	向粮农组织驻国家代表处以外的粮农组织下放办事处提供保安设备	无变化
9BP03:	粮农组织参加联合国系统加强实地保安的联合行动	922P1	粮农组织参加联合国系统加强实地保安的联合行动	无变化
9BP04:	粮农组织对联合国统一保安管理系统的捐款	922P2	粮农组织对联合国统一保安管理系统的捐款	无变化

附件 V: 各组织单位的正常计划资源分配

组织 单位/部	说明	2004-05 预算			修订的工作计划和预算变化			修订的 2006-07 年工作计划和预算		
		工作计划	减去:收入	拨款	工作计划	减去:收入	拨款	工作计划	减去:收入	拨款
ODG	总干事办公室	7,955	0	7,955	(109)	0	(109)	7,846	0	7,846
OFA	世界粮食首脑会议后续行动及联盟办公室	0	0	0	4,481	27	4,454	4,481	27	4,454
SAD	总干事特别顾问	2,736	0	2,736	(347)	0	(347)	2,389	0	2,389
AUD	监察长办公室	5,224	105	5,119	284	0	284	5,508	105	5,403
LEG	法律办公室	5,998	626	5,372	(111)	(123)	12	5,887	503	5,384
PBE	计划、预算及评价办公室	17,126	229	16,897	(4,160)	297	(4,457)	12,966	526	12,440
OCD	规范、执行及下放活动协调办公室	8,750	0	8,750	(1,679)	0	(1,679)	7,071	0	7,071
ODG	总干事办公室	47,789	960	46,829	(1,640)	201	(1,841)	46,149	1,161	44,988
AGD	助理总干事办公室	5,247	0	5,247	232	0	232	5,479	0	5,479
AGA	家畜生产及卫生司	15,423	367	15,056	(1,316)	34	(1,350)	14,107	401	13,706
AGE	粮农组织/国际原子能机构粮食和农业中的核技术联委会	5,687	0	5,687	(169)	0	(169)	5,518	0	5,518
AGL	土地及水利开发司	13,135	533	12,602	(1,258)	0	(1,258)	11,877	533	11,344
AGN	营养及消费者保护司	0	0	0	18,599	1,375	17,224	18,599	1,375	17,224
AGP	植物生产及保护司	22,497	592	21,905	(599)	(202)	(397)	21,898	390	21,508
AGS	农业支持系统司	12,740	150	12,590	(9)	55	(64)	12,731	205	12,526
AG	农业、生物安保、营养及消费者保护部	74,729	1,642	73,087	15,480	1,262	14,218	90,209	2,904	87,305
ESD	助理总干事办公室	4,194	131	4,063	783	14	769	4,977	145	4,832
ESA	农业经济及发展司	9,415	94	9,321	383	473	(90)	9,798	567	9,231
ESC	商品及贸易	19,591	96	19,495	(1,014)	224	(1,238)	18,577	320	18,257
ESN	食品及营养司	19,062	1,259	17,803	(19,062)	(1,259)	(17,803)	0	0	0
ESS	统计司	12,303	161	12,142	(731)	(101)	(630)	11,572	60	11,512
ES	经济及社会部	64,565	1,741	62,824	(19,641)	(649)	(18,992)	44,924	1,092	43,832
FI	渔业部	38,579	1,665	36,914	(135)	209	(344)	38,444	1,874	36,570
FO	林业部	26,687	403	26,284	(1,508)	(15)	(1,493)	25,179	388	24,791
SDD	助理总干事办公室	3,277	0	3,277	5,550	4,050	1,500	8,827	4,050	4,777
SDA	农村发展司	7,165	150	7,015	1,012	42	970	8,177	192	7,985
SDR	研究、推广及培训司	17,067	4,505	12,562	(8,718)	(4,025)	(4,693)	8,349	480	7,869
SDW	性别及人口司	5,664	365	5,299	2,570	57	2,513	8,234	422	7,812
SD	可持续发展部	33,173	5,020	28,153	414	124	290	33,587	5,144	28,443
TCD	助理总干事办公室	6,782	16	6,766	(1,249)	16	(1,265)	5,533	32	5,501
TCA	政策援助司	11,545	14	11,531	54	61	(7)	11,599	75	11,524
TCI	投资中心司	51,876	29,654	22,222	(7,078)	(4,484)	(2,594)	44,798	25,170	19,628
TCE	紧急行动及恢复司	13,026	12,634	392	3,333	2,902	431	16,359	15,536	823
TCO	实地执行司	21,730	944	20,786	(656)	(318)	(338)	21,074	626	20,448
TCP	技术合作计划	98,645	0	98,645	135	0	135	98,780	0	98,780

组织 单位/部	说明	2004-05 预算			修订的工作计划和预算变化			修订的 2006-07 年工作计划和预算		
		工作计划	减去:收入	拨款	工作计划	减去:收入	拨款	工作计划	减去:收入	拨款
TC	技术合作部	203,604	43,262	160,342	(5,460)	(1,823)	(3,637)	198,144	41,439	156,705
AFD	助理总干事办公室	17,050	872	16,178	1,640	(250)	1,890	18,690	622	18,068
AFI	信息系统及技术司	32,059	0	32,059	(2,576)	0	(2,576)	29,483	0	29,483
AFF	财务司	19,116	418	18,698	(27)	234	(261)	19,089	652	18,437
AFH	人力资源管理司	14,560	1,015	13,545	(856)	16	(872)	13,704	1,031	12,673
AFS	行政服务司	43,534	410	43,124	(6,913)	1,206	(8,119)	36,621	1,616	35,005
AF	行政及财务部	126,319	2,715	123,604	(8,731)	1,206	(9,937)	117,588	3,921	113,667
GID	助理总干事办公室	4,611	0	4,611	(3,054)	0	(3,054)	1,557	0	1,557
GIC	大会、理事会及 礼宾事务司	16,640	0	16,640	(1,525)	126	(1,651)	15,115	126	14,989
GII	新闻司	16,213	0	16,213	192	0	192	16,405	0	16,405
GIL	图书馆及文献 系统司	15,458	58	15,400	(872)	0	(872)	14,586	58	14,528
GI	一般事务及新闻部	52,922	58	52,864	(5,259)	126	(5,385)	47,663	184	47,479
FAOR	粮农组织代表	75,658	4,541	71,117	12,578	5,608	6,969	88,236	10,149	78,086
LO	联络处	11,928	769	11,159	991	0	991	12,919	769	12,150
RAF	非洲区域办事处 (阿克拉)	17,177	766	16,411	(5,898)	192	(6,090)	11,279	958	10,321
RAP	亚洲及太平洋 区域办事处(曼谷)	19,275	1,595	17,680	(503)	0	(503)	18,772	1,595	17,177
REU	欧洲区域办事处 (罗马)	4,509	240	4,269	13	80	(67)	4,522	320	4,202
RLC	拉丁美洲及 加勒比区域办事处 (圣地亚哥)	14,830	572	14,258	778	702	76	15,608	1,274	14,334
RNE	近东区域办事处 (开罗)	12,457	787	11,670	(1,017)	(56)	(961)	11,440	731	10,709
RO	区域办事处	68,248	3,960	64,288	(6,627)	918	(7,545)	61,621	4,878	56,743
SAFR	南部及东部非洲 分区域办事处	8,344	183	8,161	(8,344)	(183)	(8,161)	0	0	0
SAPA	太平洋岛屿分区域 办事处	2,803	32	2,771	(24)	1	(25)	2,779	33	2,746
SEUR	中欧及东欧分区域 办事处	3,433	58	3,375	(592)	(58)	(534)	2,841	0	2,841
SFS	南部非洲分区域 办事处	0	0	0	6,816	230	6,586	6,816	230	6,586
SFC	中部非洲分区域 办事处	0	0	0	5,687	165	5,522	5,687	165	5,522
SLAC	加勒比分区域 办事处	4,249	12	4,237	188	54	134	4,437	66	4,371
SEC	中亚分区域办事处	0	0	0	5,856	165	5,691	5,856	165	5,691
SFE	东非分区域办事处	0	0	0	6,308	175	6,133	6,308	175	6,133
SNEA	北非分区域办事处	2,826	26	2,800	710	(1)	711	3,536	25	3,511
SFW	西非分区域办事处	0	0	0	4,965	188	4,777	4,965	188	4,777
SO	分区域办事处	21,655	311	21,344	21,571	736	20,835	43,226	1,047	42,179
AOS	收入	(5,445)	24,864	(30,309)	(189)	2,508	(2,697)	(5,634)	27,372	(33,006)
CONT	应急费用	600	0	600	0	0	0	600	0	600
8	资本支出	0	0	0	13,575	8,851	4,724	13,575	8,851	4,724
9	保安支出	0	0	0	20,444	0	20,444	20,444	0	20,444
合计		841,011	91,911	749,100	35,862	19,262	16,600	876,873	111,173	765,700

缩略语

ACABQ	联合国行政及预算问题咨询委员会
ACP	非洲、加勒比及太平洋国家集团
ADG	助理总干事
AF	行政及财务部
AFF	财务司
AFH	人力资源管理司
AFI	信息系统及技术司
AFS	行政服务司
AG	农业、生物安保、营养及消费者保护部
AGA	动物生产及卫生司
AGE	粮农组织/国际原子能机构粮食和农业中的核技术联合司
AGL	土地及水利开发司
AGN	营养及消费者保护司
AGORA	全球在线农业研究系统
AGP	植物生产及保护司
AGRIS	国际农业科学及技术信息系统
AGS	农业支持系统司
AOS	行政和业务支持
APFIC	亚洲及太平洋渔业委员会
AQUASTAT	农村水资源统计系统
AUD	监察长办公室
AWTO	世贸组织关于农业、渔业和林业的多边贸易谈判
BIOD	粮食和农业生物多样性综合管理（跨学科行动重点领域）
BIOS	农业生物安保和粮食生产（跨学科行动重点活动）
BTEC	生物技术农业、渔业和林业中的应用（跨学科行动重点领域）
CCA	共同国别评估
CCLM	章程及法律事务委员会
CCP	商品问题委员会
CCRF	负责任渔业行为守则
CECAF	东部中大西洋渔业委员会

CFC	商品共同基金
CFS	猪瘟
CFS	世界粮食安全委员会
CGIAR	国际农业研究磋商小组
CGRFA	粮食和农业遗传资源委员会
CLIM	农业中的气候变化问题（跨学科行动重点领域）
COAG	农业委员会
COFI	渔业委员会
COFO	林业委员会
COIN	驻国家代表处信息网络
CSD	可持续发展委员会（联合国）
DNA	脱氧核糖核酸
EFC	欧洲林业委员会
EIFAC	欧洲内陆渔业咨询委员会
EMPRES	跨界动植物病虫害紧急预防系统
ENGY	生物能源（跨学科行动重点领域）
ERP	农村人民教育
ES	经济及社会部
ESA	农业经济及发展司
ESC	商品及贸易司
ESS	统计司
EU	欧洲联盟
FAOLEX	与粮食和农业(包括渔业、林业及水)有关的国家法律及国际协定数据库
FAOR	粮农组织驻国家代表
FAOSTAT	实质统计数据共用数据库
FAS	实地会计系统
FI	渔业部
FIGIS	全球渔业信息系统
FII	渔业工业司
FIP	渔业政策及规划司
FIR	渔业资源司

FIRMS	渔业资源监测系统
FIVIMS	粮食不安全和易受害信息及绘图系统
FMD	口蹄疫
FO	林业部
FON	林业政策及信息司
FOP	林产品及经济司
FOR	森林资源司
FPMIS	实地计划管理信息系统
FRA	森林资源评估
GAP	良好农业规范
GFCM	地中海渔业总委员会
GI	一般事务及新闻部
GIC	大会、理事会及礼宾事务司
GIEWS	全球粮食和农业信息及预警系统
GII	新闻司
GIL	图书馆及文献系统司
GLOP	全球前景研究（跨学科行动重点领域）
GPA	全球行动计划
HR	人力资源
HRMS	人力资源管理系统
IAAH	战胜饥饿国际联盟
IAEA	国际原子能机构
ICSC	国际公务员制度委员会
ICT	信息及通讯技术
IDWG	部际工作组
IEE	对粮农组织的独立外部评价
IFAD	国际农业发展基金
IFI	国际供资机构
IGO	政府间组织
ILO	国际劳工组织
IPM	有害生物综合管理

IPNM	植物养分综合管理
IPOA	国际行动计划
IPPC	国际植物保护公约
IPPM	生产及有害生物综合管理
IRC	国际稻米委员会
IS	信息系统
ISP	投资支持计划
IT	信息技术
IT	国际条约
IUU	非法、不报告和不管制（捕鱼）
JIU	联合检查组
LEG	法律办公室
LHOO	提高实现可持续农村生计能力的地方机构建设
LO	联络处
LOBR	驻欧洲联盟及比利时联络处
LOGE	驻联合国联络处-日内瓦
LOJA	驻日本联络处
LONY	驻联合国联络处-纽约
LOWA	驻北美洲联络处
MCS	监测、控制和监视
MDG	千年发展目标
MOU	谅解备忘录
MSS	管理支持处
MSU	管理支持组
MTNS	山区可持续管理（跨学科行动重点领域）
MTP	《中期计划》
NARS	国家农业研究系统
NGO	非政府组织
NMTPF	国家中期重点框架
NPFS	国家粮食安全计划
NPO	国家专业官员

NWFP	非木材林产品
OCD	规范、执行及下放活动协调办公室
ODA	官方发展援助
ODG	总干事办公室
OFA	世界粮食首脑会议后续行动及联盟办公室
OIE	世界动物卫生组织
PAAT	非洲锥虫病防治计划
PABX	私人自动交换台（电话）
PAIA	跨学科行动重点领域
PBE	计划、预算及评价办公室
PGRFA	粮食和农业植物遗传资源
PIRES	计划规划、执行报告及评价系统
PROD	综合生产系统（可持续农业和农村发展/粮食安全特别计划） （跨学科行动重点领域）
PSC	项目服务费用
PVP	植物品种保护
QINF	信息定义、规范、方法和质量
RAF	非洲区域办事处
RAP	亚洲及太平洋区域办事处
RBB	以结果为基础的预算编制
REHA	防灾、减灾和备灾以及紧急情况后的救济和恢复
REIO	区域经济一体化组织
REU	欧洲区域办事处
RFB	区域渔业机构
RFMO	区域渔业管理组织
RG	实际增长
RLC	拉丁美洲及加勒比区域办事处
RNE	近东区域办事处
RO	区域办事
RPFS	区域粮食安全计划
SAD	总干事特别顾问

SADC	南部非洲发展共同体
SARD	可持续农业和农村发展
SD	可持续发展部
SDA	农村发展司
SDR	研究、推广及培训司
SDW	性别及人口司
SIT	昆虫不育技术
SOFA	粮食和农业状况
SOFI	世界粮食不安全状况
SPAT	空间信息管理和决策支持工具
SPFS	粮食安全特别计划
SPS	卫生及植物检疫措施
SSC	共享服务中心
SSC	南南合作
TAD	跨界动物疾病
TC	技术合作部
TCA	政策援助司
TCE	紧急行动及恢复司
TCI	投资中心
TCO	实地执行司
TCP	技术合作计划
UNCED	联合国环境与发展会议
UNDAF	联合国发展援助框架
UNIDO	联合国工业发展组织
WAICENT	世界农业信息中心
WFD	世界粮食日
WFP	世界粮食计划署
WFS	世界粮食首脑会议
WHO	世界卫生组织
WTO	世界贸易组织
ZRG	实际零增长

处理成员需要的战略

A. 促进消除粮食不安全和乡村贫困

- A.1 农村可持续生计以及更公平获得资源
- A.2 易受害和处境不利群体获得充足、安全和营养适当的食物
- A.3 对粮食和农业紧急情况的防备以及有效和可持续的反应

B. 促进、制定和加强粮食、农业、渔业和林业政策及管理框架

- B.1 关于粮食、农业、渔业和林业以及农业、渔业和林业产品生产、安全利用及公平交换的国际文书
- B.2 满足国内需要并与国际政策及管理框架一致的国家政策、法律文书和支持机制

C. 促进作物、畜牧、渔业和林业部门提供的食品及其它产品供应量和可供量的可持续增长

- C.1 提高生产、加工和销售系统的效率和适应性以及满足生产者和消费者不断变化需要的政策方案及体制措施
- C.2 为可持续加强生产系统并确保粮食和农业、渔业及林业产品和服务的充分供应采纳适当技术

D. 支持粮食和农业遗传资源的保存、改良和可持续利用

- D.1 土地、水、渔业、林业和遗传资源的综合管理
- D.2 风险最大的环境的保护、恢复及发展

E. 通过提供信息和评估改进决策，促进粮食和农业知识管理

- E.1 带有粮农组织所有用户均能获得的现有有关可靠统计资料、信息和知识的综合信息资源基础
- E.2 对粮食和农业的定期评估、分析和展望研究
- E.3 粮食安全在国际议程中的核心地位