

## الباب الثالث: التعاون والشراكات

### البرنامج الرئيسي 3-1: المساعدات في مجال السياسات

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)					
البرنامج	برنامج عمل 2005-2004	التغييرات البرنامجية بموجب النمو الحقيقي الصفري	برنامج عمل 2007-2006	التغييرات البرنامجية بموجب النمو الحقيقي الصفري	برنامج عمل 2007-2006 بموجب النمو الحقيقي
1-1-3	6.841	(16)	6.825	0	6.825
تنسيق المساعدة في مجال السياسات وتطوير البرامج الميدانية					
2-1-3	14.511	1.265	15.776	0	15.776
المساعدة في مجال السياسات لمختلف الأقاليم					
3-1-3	3.539	0	3.539	244	3.783
المساعدة القانونية للدول الأعضاء					
9-1-3	4.762	18	4.780	0	4.780
إدارة البرنامج					
المجموع	29.653	1.267	30.920	244	31.164
تأثيرات النمو الاسمي الصفري			(2.239)		
المجموع			28.681		

### التوجهات الموضوعية بموجب النمو الحقيقي الصفري

279. بالتعاون مع وحدات مختلفة في المنظمة يضمن هذا البرنامج الرئيسي وصول العمل المعياري بشأن السياسات إلى البلدان. وهو يوفر التفاعل بين تحليل السياسات من جانب المصالح الفنية وتسليم المشورة من خلال قسم المساعدات في مجال السياسات. ومعظم أنشطة هذا القسم – التي تشمل المعلومات القطرية والمشورة في السياسات ودعم تطوير البرنامج الميداني – تؤديها فروع المساعدة في مجالات السياسات والوحدات الميدانية في المكاتب الإقليمية والإقليمية الفرعية. وبغية تحسين توجيه المشورة في مجال السياسات والتعرف على نقاط الدخول في البرامج الميدانية للمنظمة، يحتاج البرنامج الرئيسي 3-1 إلى تكوين معارف سليمة عن القطاع الزراعي والغذائي، بما في ذلك القوى المحركة وراء التغيير، والفرص والعوائق الرئيسية. وإذ تؤدي المنظمة هذه الأنشطة، فإنها تسعى إلى التفاعل بصورة وثيقة مع الأعمال التخطيطية الرئيسية في مختلف البلدان مثل الخطط الإنمائية الوطنية وأوراق استراتيجية تخفيف حدة الفقر، ومع الترتيبات التعاونية الدولية مثل نظام الإطارات الإنمائية في منظومة الأمم المتحدة.

280. ونظراً لكثرة اشتراك البلدان في اتفاقات ومعاهدات للتكامل الإقليمي، فإن المساعدة في السياسات أصبحت تقدم بصورة متزايدة للمنظمات الاقتصادية الإقليمية في مختلف أنحاء العالم. وهناك أهمية خاصة للمساعدة على ضمان التلاقي والتناسق بين السياسات والاستراتيجيات والأولويات الإنمائية في مجالات ولاية المنظمة. ويغطي البرنامج 3-1-1 أنشطة قسم المساعدة في مجال السياسات في المقر الرئيسي في حين أن البرنامج 3-1-2 يغطي العمل في الفروع والوحدات الميدانية – الذي يوضع على النحو المناسب للاحتياجات النوعية في كل إقليم أو إقليم فرعي. ومن أجل تقليل التجزئة وضمان مزيد من التناسق والتآزر سنُدمج بعض الكيانات البرنامجية عند صدور برنامج العمل والميزانية الكامل بما يضمن تنسيق تقديم المشورة في السياسات من المنظمة للأعضاء ويُحسن دعم أفرقة السياسات الميدانية. وأما البرنامج 3-1-3 فينفذه مكتب الشؤون القانونية.

### البرنامج 3-1-1: تنسيق المساعدة في مجال السياسات وتطوير البرامج الميدانية

281. سيواصل البرنامج تقديم المساندة والدعم والتنسيق للوحدات الميدانية في قسم المساعدة في مجال السياسات، ويسعى، من بين جملة أمور، إلى ما يلي:

- تعزيز التركيز القطري بضمان توافر المعلومات المطلوبة عن الأوضاع القطرية والأولويات الاستراتيجية من خلال نظام معلومات قطرية قائم على الويب؛
- ضمان تقديم مساعدة فنية فعالة بموجب البرنامج الميداني في القضايا الرئيسية في التنمية الزراعية والأمن الغذائي؛
- ضمان تقديم المشورة المطلوبة في السياسات وفي بناء القدرات تقدماً فعلياً للبلدان، وذلك على وجه الخصوص من اتباع أساليب متعددة التخصصات.

### البرنامج 3-1-2: المساعدة في مجال السياسات لمختلف الأقاليم

282. يُغطي هذا البرنامج عمل الوحدات والفروع الميدانية لتقديم المساعدات في السياسات من جانب قسم المساعدة في مجال السياسات، وهو يهدف إلى تنسيق تقديم المشورة في مجال السياسات ووضع البرامج التي تُدعم البلدان والمنظمات الإقليمية. وهو يلعب دوراً رئيسياً في الإبقاء على التركيز القطري في أنشطة المنظمة. وتوضع استعراضات وتحليلات قطاعية وقطاعية فرعية في قضايا سياسات مختارة من أجل دعم المشورة بالسياسات وتوضيح الاستهداف في البرنامج الميداني. ومن الأبعاد المهمة مساعدة البلدان على مواءمة السياسات الوطنية والإطارات الاستراتيجية، في الجوانب التي تدخل في ولاية المنظمة، ودعم المنظمات الإقليمية في وضع وتنفيذ سياسات واستراتيجيات للأمن الغذائي على المستوى الإقليمي.

283. وأي زيادة بموجب النمو الحقيقي الصفري لن تكون في الحقيقة إلا إعادة للخسائر التي فاقت متوسط الخسائر أثناء إعداد برنامج العمل والميزانية 2004-2005. والعودة إلى مستويات الموارد التي كان من المفروض أن تتوافر لو طبقت التخفيضات بالمتوسط الذي كان مقرراً في نهاية 2004-2005 تعكس الأولوية التي تُسندها الأجهزة الرئاسية للمساعدات في مجال السياسات والقلق من فقدان القدرة على خدمة البلدان في هذا الميدان بسبب إلغاء ثمانى وظائف في البرنامج 3-1-2 في فترة 2004-2005. وبعودة هذا المبلغ يمكن أن تصل أعداد الموظفين الميدانيين إلى المستوى الكافي مما يؤدي إلى:

- تحسين المعلومات والتحليلات القطاعية القطرية والإقليمية، وتحسين الاستهداف في مشورة السياسات وتدخلات البرنامج الميداني؛
- تكييف أساليب تطوير البرنامج الميداني بطريقة أوثق مع الأوضاع الإنمائية الجديدة؛
- تنسيق التعاون بين مختلف المصالح والمكاتب القطرية أثناء وضع اتفاقات لمجالات الأولوية في مجال المساعدات الفنية.

### البرنامج 3-1-3: لمساعدة القانونية للبلدان الأعضاء

284. تصميم البرنامج 3-1-3 يهدف إلى تحسين إطار القوانين والمؤسسات من أجل التنمية الريفية الزراعية وإدارة الموارد الطبيعية في مختلف البلدان. وهو يعمل بواسطة ثلاث وسائل رئيسية: المشورة الفنية من أجل وضع القوانين والإصلاح القانوني؛ إنتاج وتوزيع معلومات قانونية؛ تقديم مدخلات قانونية للعمل المعياري المشترك بين المصالح، وخصوصاً في مجالات الأولوية للعمل المتعدد التخصصات التي تشمل السلامة الحيوية، التنوع البيولوجي، التجارة الحيوية، تغير المناخ، المفاوضات التجارية المتعددة الأطراف، الزراعة العضوية.

### تصور النمو الحقيقي

285. يسمح النمو الحقيقي بتقديم مساعدات إضافية للبلدان، وخصوصاً البلدان الصغيرة، للتعامل مع الاتفاقات الجديدة ومع آليات التكامل الإقليمي الجديدة ومع تحديات العولمة (في البرنامج 3-1-3).

### تأثير النمو الاسمي الصفري

286. تصور النمو الاسمي الصفري سيجبر البرنامج على العودة إلى إجراء تخفيضات حادة في برنامج العمل والميزانية المنقح لفترة 2004-2005. وبذلك يُصبح من المحال التوصل إلى الكتلة الحرجة من موظفي الفروع والوحدات الميدانية. فمثلاً في الإقليم الفرعي في المحيط الهادي ليس هناك إلا موظف واحد من قسم المساعدات في مجال السياسات. وستضعف قدرة المنظمة على الوصول إلى المستفيدين في ذات الوقت الذي أصبح فيه المجتمع الدولي يدفع إلى تعجيل إنجاز الأهداف الإنمائية للألفية الثالثة ويُطالب بإصلاحات في منظومة الأمم المتحدة من أجل تسليم المساعدة الاستراتيجية والمساعدات في مجال السياسات. كما ستضعف قدرة قسم المساعدات في مجال السياسات على توجيه انتباه المصالح الفنية بصفة منتظمة إلى فرص البرنامج الميداني. كما سيتأثر العمل في مجال المساعدة القانونية سلباً بما في ذلك ما يتعلق بالحقوق في الغذاء.

## البرنامج الرئيسي 2-3: دعم الاستثمار

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)					
البرنامج	برنامج عمل 2005-2004	التغييرات البرامجية بموجب النمو الحقيقي الصفري	برنامج عمل 2007-2006	التغييرات البرامجية بموجب النمو الحقيقي الصفري	برنامج عمل 2007-2006
1-2-3	برنامج التعاون بين المنظمة والبنك الدولي	35.761	(286)	35.475	0
2-2-3	برنامج دعم الاستثمار	19.367	285	19.652	2.300
المجموع		55.128	(1)	55.128	2.300
	تأثيرات النمو الاسمي الصفري			(4.173)	
المجموع				50.954	

### التوجهات الموضوعية بموجب النمو الحقيقي الصفري

287. يهدف هذا البرنامج إلى تنشيط الاستثمار في الزراعة والتنمية الريفية والاستخدام المستدام للموارد الطبيعية. وسيواصل مركز الاستثمار العمل بصورة وثيقة مع شركائه لتوليد مثل هذا الاستثمار، بواسطة المؤسسات الدولية والحكومات الوطنية، مما يساهم في قلب اتجاهات التدهور في العشر سنوات الأخيرة. وستظل المساعدة في إعداد مشروعات الاستثمار ومشروعات التعاون الفني المعقدة التي تستجيب لأولويات البلدان النامية وبلدان مرحلة التحول، والتي تستوفي معايير التمويل من وكالات التمويل متعددة الأطراف، هي البؤرة الرئيسية في العمل، وتعني التعاون مع نحو 20 من مؤسسات التمويل الكبرى والمؤسسات المرتبطة بها. وفي المتوسط فإن 54 في المائة من مجموع تكاليف عمل المنظمة في دعم الاستثمار ممولة من موارد من خارج الميزانية. وسيجرى تكيف هيكل الكيان البرامجي في برنامج العمل والميزانية الكامل من أجل تعزيز التخطيط ووضع الأهداف ورصد التمويل واعداد التقارير.

288. ويقوم البرنامج 1-2-3 الذي يغطي برنامج التعاون بين المنظمة والبنك الدولي على ترتيب تعاقد محكم مع البنك المذكور. وقد انخفض مستوى الأنشطة التي تُنفذت مع مؤسسات متعاونة أخرى غير البنك الدولي (البرنامج 3-2-2: برنامج دعم الاستثمار) أثناء برنامج العمل والميزانية 2004-2005.

### تصور النمو الحقيقي

289. سيستطيع مركز الاستثمار أن يُعيد الأنشطة مع المؤسسات المتعاونة في البرنامج 2-2-3 إلى مستواها السابق. ومعنى ذلك توسيع العمل إلى ما يجاوز الشركاء الرئيسيين مثل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي ومصرف التنمية الأفريقي والتشجيع على مزيد من التعاون مع البنوك الإقليمية مثل مصرف التنمية الآسيوي وبنك التنمية الإسلامي ومؤسسة الأنديز للتنمية وغيرها. والتشجيع على مزيد من التعاون مع البنوك الإقليمية مثل مصرف التنمية الآسيوي وبنك التنمية الإسلامي ومؤسسة الأنديز للتنمية وغيرها.

### تأثير النمو الاسمي الصفري

290. سيبقى العمل مع البنك الدولي في مستواه الحالي بما لا يضر بالبرنامج التعاوني الذي يقوم على ترتيب تعاقد محكم. ولكن لن تتوافر القدرة على الاستجابة لطلب البنك خدمات إضافية دعماً لبرنامج المتزايد لإقراض التنمية الزراعية الريفية.

291. وأما البرنامج مع المؤسسات المتعاونة بخلاف البنك الدولي (البرنامج 2-2-3) فسينخفض بنحو 25 في المائة عن المستوى الحالي في برنامج دعم الاستثمار. ويعني النمو الاسمي الصفري إحداث تخفيضات في مستوى التعاون مع الشركاء الرئيسيين (الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، برنامج الأغذية العالمي، مصرف التنمية الأفريقي) ويتطلب تجميد الأنشطة مع 19 مؤسسة متعاونة أخرى، منها مصرف التنمية الآسيوي وبنك التنمية الإسلامي والبنك الأوروبي للإنشاء والتعمير ومؤسسة الأنديز للتنمية.

### البرنامج الرئيسي: 3-3: العمليات الميدانية

(جميع المبالغ بآلاف الدولارات)					
البرنامج	برنامج عمل 2005-2004	التغييرات البرامجية بموجب النمو الحقيقي الصفري	برنامج عمل 2007-2006	التغييرات البرامجية بموجب النمو الحقيقي	برنامج عمل 2007-2006
1-3-3	5.056	(5)	5.051	0	5.051
2-3-3	4.692	270	4.962	0	4.962
3-3-3	13.750	(330)	13.420	0	13.420
9-3-3	1.148	0	1.148	0	1.148
المجموع	24.646	(65)	24.581	0	24.581
تأثيرات النمو الاسمي الصفري			(1.150)		
المجموع			23.431		

### التوجهات الموضوعية بموجب النمو الحقيقي الصفري

292. يجدر التذكير بأن تشغيل مشروعات التعاون الفني أصبح الآن في يد المكاتب القطرية للمنظمة فيما يتعلق بالمشروعات الوطنية، وفي يد المكاتب الإقليمية فيما يتعلق بالمشروعات الإقليمية والمشروعات الوطنية التي ليس بها مكتب قطري للمنظمة، وفي يد المصالح الفنية في المقر الرئيسي فيما يتعلق بالمشروعات الإقليمية والعالمية والمعارية. وهذه العملية كلها يُدعمها قسم العمليات الميدانية بعد إعادة تشكيله في حين أن قسم عمليات الطوارئ والإحياء هو المسؤول بصفة شاملة عن الأنشطة المتصلة بحالات الطوارئ.

293. وفي البرنامج 1-3-3 تؤدي فروع العمليات الإقليمية الوظائف الحاسمة في الرصد والتنسيق وتوفير استعراضات تحليلية لقضايا تنفيذ البرنامج الميداني في مختلف الأقاليم. وأما البرنامج 2-3-3 فهو يشمل عدداً من أنشطة دعم البرنامج الميداني مثل: توفير معلومات الرصد؛ التنسيق الشامل للإجراءات التشغيلية والإدارية؛ تسهيل تقدير المشروعات؛ تنفيذ برنامج الزمالات الدراسية؛ دعم المبادرات صغيرة النطاق؛ التنسيق الشامل لإعداد التقارير النهائية للمشروعات. ونظام معلومات إدارة البرنامج الميداني هو أداة الإدارة الأولى في يد المنظمة للحصول على بيانات عن البرنامج الميداني في البيئة الميدانية. يغطي البرنامج 3-3-9 تكاليف إدارة البرنامج ومكتب مدير قسم العمليات الميدانية

294. وسيستمر البرنامج 3-3-3: عمليات الطوارئ والإحياء في الاستجابة للاحتياجات إلى المساعدة لأغراض الإغاثة، مع التأكيد بالتأهيل في البلدان المتضررة من كوارث استثنائية بفعل الطبيعة أو الإنسان. ويجب أن يكون البرنامج ممولاً بالكامل من موارد من خارج الميزانية، وبهذا فإنه يتطلب تقدير معدلات تكاليف الدعم التي ستطبق ابتداءً من عام 2006.

295. ولا بد من التأكيد على تقديم تدريب ودعم مستدام للموظفين الميدانيين وعلى إجراء المواءمات الضرورية مع الإجراءات الإدارية والتشغيلية القائمة. وبفضل نظام معلومات إدارة البرنامج الميداني سيقدّم دعم حاسوبي محسّن للبرنامج الميداني، بما في ذلك عمليات الطوارئ من أجل تحسين القدرة على إدارة البرامج والمشروعات.

### تأثير النمو الاسمي الصفري

296. ربما تُصبح إدارة البرنامج الميداني والمساعدة التشغيلية له غير كافية. كما لن يعود من الممكن إعداد تقارير موحدة عن أداء البرنامج الميداني ليستفيد منها كبار الموظفين ولا عمل استعراض واف لتقارير دعم القرار على مستوى المشروع. وربما تظل المشكلات الخاصة بعمليات البرنامج الميداني غير معروفة وبدون حل لبعض الوقت. وعند جمع ذلك مع القيود الموجودة بالفعل والتي أمكن التعرف عليها في أحوال النمو الحقيقي الصفري فإن ذلك سيزيد المخاطر ذات الطبيعة التشغيلية والمالية. كما أن اكتشاف المشكلات بعد وقوعها ربما يؤدي إلى إرسال بعثات مراجعة الحسابات أي تحمل تكاليف إضافية في العمليات على مستوى المنظمة بأكملها.

## البرنامج الرئيسي 3-4: المكاتب القطرية لمنظمة الأغذية والزراعة

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)					
البرنامج	برنامج عمل 2005-2004	التغييرات البرمجية بموجب النمو الحقيقي الصفري	برنامج عمل 2007-2006	التغييرات البرمجية بموجب النمو الحقيقي	برنامج عمل بموجب النمو الحقيقي
0-4-3	82.247	(3.397)	78.850	3.900	82.750
المجموع	82.247	(3.397)	78.850	3.900	82.750
تأثيرات النمو الاسمي الصفري			(3.546)		
المجموع			75.304		

### التوجهات الموضوعية بموجب النمو الحقيقي الصفري

297. ستظل المكاتب القطرية هي النقاط المركزية للاتصال مع الحكومات المضيفة، ومع المجتمع المدني ومجتمع المتبرعين في البلدان التي تعمل بها تلك المكاتب. وهي تُساعد على تركيز خبرة المنظمة حيثما وحينما تمس الحاجة إليها، إلى جانب رصد التطورات الوطنية المتصلة بالأغذية والزراعة وتعبئة المشورة في المجالات الفنية ومجالات السياسات، وتمرير أنشطة المنظمة في التعاون الفني وعمليات الطوارئ، والتنسيق بينها. وتعمل المكاتب القطرية بدعم وتوجيه وظيفي من الوحدات الفنية ووحدات السياسات والعمليات والوحدات الإدارية في المقر الرئيسي وأيضاً في المكاتب الإقليمية والإقليمية الفرعية.

298. وتؤدي المكاتب القطرية أعمال برمجة سابقة بالاشتراك مع أفرقة الأمم المتحدة القطرية ضمن شبكة المنسقين المقيمين، مما يعني المشاركة في أعمال مثل التقييم القطري المشترك، وإطار الأمم المتحدة للمساعدات الإنمائية، واستراتيجيات تخفيف حدة الفقر. وأما في البلدان التي بها حالات طوارئ، فإن العمل السابق الذي تؤديه المكاتب القطرية يصب في النداءات الموحدة أو النداءات العاجلة التي تصدرها الأمم المتحدة ويُساهم في تقييم الاحتياجات اللازمة للتدخل في أحوال الطوارئ.

299. وكلما أخذت الجهات المتبرعة في تفويض مزيد من سلطة الموافقة على المشروعات إلى المستوى القطري يزداد الدور الحاسم الذي تؤديه المكاتب القطرية في وضع البرنامج الميداني للمنظمة، إذ تساعد هذه المكاتب على التعرف على المشروعات وصياغتها وتقديرها، وتعبئ الموارد من الممثلات المحلية للجهات المتبرعة. وتتحمل المكاتب القطرية المسؤولية التشغيلية عن مشروعات التعاون الفني الوطني وتُدعم المشروعات الإقليمية بأنشطة في البلدان التي تقع فيها تلك المكاتب، كما أنها تقدم مساهمات كبيرة ومنتزعة في تنفيذ مشروعات الطوارئ تحت المسؤولية الشاملة لقسم عمليات الطوارئ والإحياء.

300. وتنقل المكاتب القطرية رسائل المنظمة وسياستها إلى المستوى القطري، وتُحقق الاتصال مع أجهزة الإعلام وتنظم أنشطة الدعوة مثل يوم الأغذية العالمي وتليفود، وأيضاً مع التحالفات الوطنية ضد الجوع. وهي تُساهم كذلك في أنشطة الدعوة في الأمم المتحدة، وتيسر نقل المعلومات والمعارف بين المنظمة وشركائها على المستوى القطري وتضمن تدفق البيانات والمعلومات ذهاباً وإياباً بين المنظمة والبلدان الأعضاء.

301. وفي هذا البرنامج الرئيسي يوفر مكتب تنسيق النشاطات المعيارية والتنفيذية واللامركزية الإشراف وخدمات الدعم التشغيلي والإداري للمكاتب القطرية ويضمن السلامة في العمل لموظفي المنظمة ولملكاتها وللعمليات الميدانية. وقد نُقل مبلغ 3,4 مليون دولار كان مقررراً للأمن في ميزانية هذا البرنامج إلى مرفق الإنفاق الأمني المقترح.

### تصور النمو الحقيقي

302. ستكفي الأموال الإضافية بالكاد للتعويض جزئياً عن التأثير الشديد الذي وقع على القدرة التشغيلية لشبكة المكاتب القطرية وعلى كفاءتها بسبب تخفيض صافٍ بمبلغ 5,2 مليون دولار في فترة 2004-2005. ومن شأن النمو الحقيقي أن يعيد للمكاتب القطرية القدرة على الاستجابة والقدرة على تسليم الخدمات على مستوى أكثر استدامة، وأن يقوي مشاركة المنظمة في أنشطة الأفرقة القطرية في الأمم المتحدة (مثل فريق الأمم المتحدة القطري/إطار المساعدة

الإنمائية في الأمم المتحدة)؛ ويُحسّن الدعم على المستوى القطري للبرامج المعيارية وأعمال الدعوة/الاتصال من جانب المكاتب القطرية، ويُعزز صورة أعمال المنظمة وفعاليتها على المستوى القطري، ويسمح بصفة عامة بتحسين التصدي للتحديات المعروفة أمام الهيكل الميداني للمنظمة.

### تأثير النمو الاسمي الصفري

303. بموجب تصور النمو الاسمي الصفري ستتعقد الصعوبات في إدارة شبكة المكاتب القطرية التي ظهرت في مستوى الميزانية الحالي. وسيطلب الأمر تحديد تدابير ملائمة لمواجهة التخفيض. كما أن التخفيض في مكتب تنسيق النشاطات المعيارية والتنفيذية واللامركزية هو نفسه سيُضعف خدمات الإشراف والدعم للمكاتب القطرية مما يؤدي بدوره إلى التأثير في قدرتها التشغيلية وفي كفاءتها.

## البرنامج الرئيسي 3-5: التعاون مع الشركاء الخارجيين

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)

البرنامج	برنامج عمل 2005-2004	التغييرات البرمجية بموجب النمو الحقيقي الصفري	برنامج عمل 2007-2006	التغييرات البرمجية بموجب النمو الحقيقي	برنامج عمل 2007-2006 بموجب النمو الحقيقي
1-5-3 الوكالات الثنائية والمتعددة الأطراف	4.994	1.579	6.573	0	6.573
2-5-3 وعي المجتمع المدني وشركائه	5.747	2.034	7.781	0	7.781
3-5-3 اتفاقات التعاون مع الدول الأعضاء والدعم للتعاون الاقتصادي بين البلدان النامية والتعاون التقني بين البلدان النامية	1.059	(55)	1.004	0	1.004
المجموع	11.800	3.558	15.358	0	15.358
تأثيرات النمو الاسمي الصفري		(884)			
المجموع		14.474			

### التوجهات الموضوعية بموجب النمو الحقيقي الصفري

304. يهدف البرنامج 1-5-3، الوكالات المتعددة الأطراف والثنائية، إلى مزيد من التوسيع والتنوع في الموارد من حسابات الأمانة لدى المنظمة، وذلك بفضل إبقاء الحوار حياً ومستداماً مع الشركاء. كما أنه يُيسر الحوار الفعال والشراكات مع الجهات المتبرعة الميدانية ومع آليات التعاون الثنائي. وستستمر إقامة تحالفات استراتيجية مع الجهات المتبرعة الرئيسية، مستفيدة من الدخل المتوقع من مصلحة التعاون التقني.

305. وسيتم التركيز على تطوير البرنامج الميداني دعماً للاستراتيجيات الوطنية والإقليمية، استناداً إلى الاستخدام الفعال للمعارف الوطنية والإقليمية وإلى نظرة عامة للقضايا القطاعية، وجذب انتباه الوحدات الفنية إلى الاحتياجات القطرية وإلى فرص صياغة المشروعات. ويضمن البرنامج أن يكون البرنامج الميداني متناسقاً مع جدول الأعمال الذي وضعته المؤتمرات الدولية في التسعينات، والذي انتهى إلى الأهداف الإنمائية للألفية الثالثة، ومع الإطارات الإنمائية الموجودة على المستوى القطري، مثل أوراق استراتيجية تخفيف حدة الفقر، وإطار الأمم المتحدة للمساعدات الإنمائية.

306. ويُعالج البرنامج 2-5-3، العناصر المهمة في الاستراتيجية الشاملة للمنظمة بأكملها بعنوان توسيع الشراكات والتحالفات. وهو يروج إدارياً داخل المنظمة للشراكات الفعالة لتستهدى به مختلف وحدات المنظمة العاملة في تعزيز التعاون مع مختلف الشركاء مثل منظمات المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية والقطاع الخاص والوحدات الميدانية. وهو يدعم اشتراك المنظمة في مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية. ويشمل البرنامج أيضاً يوم الأغذية العالمي وتليفود وما يتصل بهما من أنشطة وكذلك التحالف الدولي ضد الجوع.

307. وتُقدّم أمانة التحالف العالمي ضد الجوع خدمات الاتصالات والتنسيق بين أعضاء التحالف (منظمة الأغذية والزراعة، الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، المعهد الدولي للموارد الوراثية النباتية، برنامج الأغذية العالمي، المنظمات الحكومية الدولية، لجنة التخطيط الدولية للسيادة الغذائية والتحالفات الوطنية)، وسيُعزز بموارد تنقل من البرنامج 1-3-1 والإيرادات المتوقعة. وستفاعل هذا التحالف الدولي مع عملية تطبيق إعلان الألفية الثالثة الصادر

عن الجمعية العامة للأمم المتحدة وغير ذلك من الجهود الدولية لجذب الاهتمام إلى إصلاحات السياسات ومبادرات البرامج الهادفة إلى تخفيف حدة الفقر.

308. وفي البرنامج 3-5-3 سيكون تنفيذ برامج الشراكات مفيداً للبلدان الأعضاء من حيث بناء القدرات وزيادة التمكن من الموارد المحدودة الموجودة تحت تصرف المنظمة. وسيواصل مكتب تنسيق الأنشطة المعيارية والتشغيلية واللامركزية تقديم الدعم والتنسيق المركزي لتنفيذ برامج الشراكات، مع مراعاة احتياجات جميع أصحاب الشأن. وسيستكشف البرنامج الوسائل والطرق المبتكرة لتنشيط تلك البرامج بما يثرى معارف مجموعات الخبراء والعلميين.

### تأثير النمو الاسمي الصفري

309. في البرنامج 3-5-2 لن يمكن معالجة الشراكات الاستراتيجية من طريق وحدة مخصصة. وأما الأنشطة المتعلقة بالتعاون مع المنظمات غير الحكومية ومنظمات القطاع المدني، ومع القطاع الخاص ومع مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية وبرنامج التعاون اللامركزي وأعمال الأمانة للجنة البرامج الميدانية ومجموعة تنسيق الطوارئ فستتو عليها وحدات أخرى في المنظمة. وفي البرنامج 3-5-3 ستظهر عوائق أمام تنفيذ برامج الشراكات.

### البرنامج الرئيسي 3-9: إدارة البرنامج

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)						
البرنامج	برنامج عمل 2005-2004	التغييرات البرامجية بموجب النمو الحقيقي الصفري	برنامج عمل 2007-2006 بموجب النمو الحقيقي الصفري	التغييرات البرامجية بموجب النمو الحقيقي	برنامج عمل 2007-2006 بموجب النمو الحقيقي	البرنامج
0-9-3	2.288	0	2.288	0	2.288	إدارة البرنامج
المجموع	2.288	0	2.288	0	2.288	تأثيرات النمو الاسمي الصفري
المجموع			2.081	(207)		

310. يُغطي هذا البرنامج الرئيسي مكتب المدير العام المساعد لمصلحة التعاون التقني، بما في ذلك وحدة تنسيق البرنامج.