

PC 95/3  
FC 113/14

2007 - 2006

برنامج العمل والميزانية  
المعدل





PC 95/3  
FC 113/14

**2007-2006**

---

**برنامج العمل والميزانية  
المعدل**

منظمة الأغذية والزراعة  
للأمم المتحدة  
روما، 2006

الأوصاف المستخدمة في هذه المواد الإعلامية وطريقة عرضها لا تعبر عن أي رأي خاص لمنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة فيما يتعلق بالوضع القانوني أو التنموي لأي بلد أو إقليم أو مدينة أو منطقة، أو فيما يتعلق بسلطاتها أو بتعيين حدودها وتخومها.

حقوق الطبع محفوظة لمنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة. ويجوز استنساخ ونشر المواد الواردة في هذا المطبوع الإعلامي للأغراض التعليمية، أو غير ذلك من الأغراض غير التجارية، دون أي ترخيص مكتوب من جانب صاحب حقوق الطبع، بشرط التنويه بصورة كاملة بالمصدر. ويحظر استنساخ المواد الإعلامية الواردة في هذا المطبوع الإعلامي لأغراض إعادة البيع، أو غير ذلك من الأغراض التجارية، دون ترخيص مكتوب من صاحب حقوق الطبع. وتقدم طلبات الحصول على هذا الترخيص مع بيان الغرض منه وحدود استعماله إلى:

Chief, Publishing Management Service,  
Information Division, FAO,  
Viale delle Terme di Caracalla, 00100 Rome, Italy

أو بواسطة البريد الإلكتروني: [copyright@fao.org](mailto:copyright@fao.org)

© FAO 2006

طبعت في وحدة الطباعة الداخلية، منظمة الأغذية والزراعة

روما، 2006/4/13، الساعة 17.00

## بيان المحتويات

2	القسم الأول - مقدمة .....
4	القسم الثاني - عرض عام للخطوات الرئيسية التي تؤثر في التنفيذ خلال فترة السنتين بأكملها .
4	السياق العام .....
12	القسم الثالث - الأبعاد الأساسية للميزانية .....
12	الحاجة إلى إدارة الموارد إدارة حصيفة .....
20	القسم الرابع - برنامج العمل الخاص للفترة 2006-2007 .....
29	الباب الأول: التنظيم والإدارة المؤسسية .....
29	الباب الثاني: النظم الغذائية والزراعية المستدامة .....
32	الباب الثالث: تبادل المعارف، السياسات والمواد الترويجية .....
34	الباب الرابع: اللامركزية، التعاون في الأمم المتحدة وتسليم البرامج .....
35	الباب الخامس: خدمات الإدارة والإشراف .....
36	الباب الثامن: الإنفاق الرأسمالي .....
36	الباب التاسع: الإنفاق الأمني .....
37	الملحق الأول: قرار ربط الميزانية (حسبما اعتمده مؤتمر المنظمة بقراره 2005/7) .....
38	الملحق الثاني: قرار بشأن الإصلاحات في المنظمة (حسبما اعتمده مؤتمر المنظمة بقراره 2005/6) .....
40	الملحق الثالث- الهيكل التنظيمي في مقر منظمة الأغذية والزراعة (في 2006/1/1) .....
41	الهيكل التنظيمي للمكاتب الميدانية للمنظمة .....
42	الملحق الرابع - سرد مفصل للبرامج ومخصصات الميزانية وتوزيع الكيانات .....
42	الباب الأول: التنظيم والإدارة المؤسسية .....
43	الباب الثاني: النظم الغذائية والزراعية المستدامة .....
51	الباب الثالث: تبادل المعارف، السياسات والمواد الترويجية .....
57	الباب الرابع: اللامركزية، التعاون في الأمم المتحدة وتسليم البرامج .....
60	الباب الخامس: خدمات الإدارة والإشراف .....
63	الباب السادس: المصروفات غير المنظورة .....
63	الباب الثامن: الإنفاق الرأسمالي .....
65	الباب التاسع: الإنفاق الأمني .....
67	توزيع الكيانات البرمجية في الفترة 2004-2005 على الكيانات البرمجية الجديدة .....
80	الملحق الخامس - توزيع موارد البرنامج العادي بحسب الوحدات التنظيمية .....

## القسم الأول - مقدمة

### الخلفية

1. نظر مؤتمر منظمة الأغذية والزراعة، في دورته الثالثة والثلاثين المعقودة في نوفمبر/تشرين الثاني 2005، في برنامج العمل والميزانية المقترح لفترة السنتين 2006-2007، بما في ذلك الإصلاحات التي قدمها المدير العام. واتخذ قرارين بشأن اعتمادات الميزانية لفترة 2006-2007 وبشأن الإصلاحات في المنظمة، يرد نصهما الكامل في المرفقين الأول والثاني على التوالي. ووافق المؤتمر أيضا على سمة جديدة هي إنشاء تسهيل للإنفاق الأمني في الباب التاسع من برنامج العمل والميزانية.

2. والمستوى الموافق عليه للميزانية العادية لمنظمة الأغذية والزراعة لفترة السنتين 2006-2007 يبلغ 765.7 مليون دولار أمريكي. ومع أن هذا الرقم يجسد زيادة إسمية قدرها 16.6 مليون دولار عن ميزانية فترة السنتين 2004-2005 البالغة 749.1 مليون دولار، فإن 10.6 ملايين دولار من هذا المبلغ سٌستخدم في تغطية التكاليف الأمنية المتصاعدة. أما الرصيد الباقي وقدره 6 ملايين دولار فإنه يمكن أن يغطي جزئيا فحسب الزيادات المتوقعة في التكاليف، وهي 44.6 مليون دولار. ولذا، يجب استيعاب 38.6 مليون دولار عن طريق وفورات زيادة الكفاءة وتخفيضات البرامج. وهذا يعادل تخفيضا حقيقيا بنسبة 5.2% على مدى فترة السنتين.

3. وفي ضوء ذلك، طلب المؤتمر في الفقرة 2 من القرار الخاص بالاعتمادات تقديم وثيقة منقحة لبرنامج العمل والميزانية إلى الدورتين الحاليين للجنة البرنامج والمالية. وتجسد هذه الوثيقة برنامج العمل لفترة سنتين معدلا حسب مستوى الميزانية الذي وُفق عليه وقدره 765.7 مليون دولار. وهي تصف وتحدد تحديدا كميا التغييرات التي تدرج ضمن سلطة المدير العام أو في فقرات المنطوق الرئيسية ومرفق القرار المتعلق بالإصلاحات في المنظمة التي:

- . أذنت بمرحلة أولى من التغييرات في الهيكل التنظيمي في المقر؛
- . أقرت بالحاجة إلى تعزيز اللامركزية وطلبت كخطوة أولى تنفيذ مقترحات الإصلاح في إقليم واحد وفي مكتب إقليمي فرعي إضافي واحد؛
- . أيدت ترشيد العمليات الإدارية والمالية وأذنت بإقامة مركز للخدمات المشتركة.

### نطاق الوثيقة

4. بناء على ذلك تقدم هذه الوثيقة:

- . عرضا عاما للخطوات الرئيسية التي تؤثر في التنفيذ على مدى فترة السنتين بأكملها. ويتضمن هذا العرض تدابير إعادة الهيكلة التنظيمية وإجراءات تحقيق وفورات الكفاءة وزيادات في الإنتاجية، ومؤشرات لتدابير إضافية لإعادة الهيكلة سٌقترح لكي تنظر فيها الأجهزة الرئاسية في وقت لاحق من هذا العام؛
- . الأبعاد الرئيسية المتعلقة بالميزانية في برنامج العمل والميزانية المنقح، اتساقا مع الميزانية الموافق عليها لفترة السنتين 2006-2007 ومقترحات الإصلاح التي أقرها المؤتمر بالفعل؛
- . برنامج العمل لفترة السنتين، بما في ذلك الكيانات البرنامجية المعدلة، في إطار هيكل الأبواب الجديد الذي وافق عليه المؤتمر وما يصاحبه من اعتمادات في الميزانية، حتى مستوى الكيان البرنامجي.

5. وتتضمن الوثيقة المطبوعة المعلومات المذكورة أعلاه، بما في ذلك السرد على مستوى البرامج، وجدول الموارد حسب الوحدة التنظيمية، والبرامج التنظيمية في المقر والمكاتب الميدانية. وتُتاح معلومات داعمة أكثر تفصيلا على موقع منظمة الأغذية والزراعة على الشبكة العالمية ([www.fao.org/pwb/2006](http://www.fao.org/pwb/2006))، تشمل ما يلي:

- . قائمة الدورات المقررة
- . جداول الموارد الإقليمية
- . إنشاء وظائف من جانب الوحدة التنظيمية
- . خرائط الكيانات البرنامجية في فترة السنتين 2004-2005
- . صيغ الكيانات البرنامجية

## الإجراء المطلوب من اللجنتين

6. يُلتزم إقرار برنامج العمل المنقح في إطار ولاية كل لجنة من اللجنتين، وفي إطار ولاية الاجتماع المشترك في نهاية الأمر.

7. وقد تود لجنة البرنامج أن تتناول نتائج إعادة الصياغة المستفيضة لبرنامج العمل في إطار الأبواب 2 و 3 و 4 الجديدة في الميزانية، حتى مستوى الكيان البرنامجي، على النحو الذي ينعكس في القسم الرابع والمرفقات الرابع والتاسع والعاشر. وقد تود لجنة المالية أن تفعل نفس الشيء فيما يتعلق بالأبواب الأولى والخامس والثامن والتاسع من الميزانية.

8. ومطلوب من لجنة المالية على نحو أكثر تحديداً أن توافق على التحويلات التالية في الميزانية بموجب المادة الرابعة - 5 (ب) من اللائحة المالية.

## الجدول 1: مستوى الميزانية الموافق عليه

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)			
البياب	قرار المؤتمر	الميزانية المعدلة	عمليات النقل المطلوبة
1 التنظيم والإدارة المؤسسية	17.489	18.109	620
2 نظم الأغذية والزراعة المستدامة	203.926	209.583	5.657
3 تبادل المعلومات، السياسات والمواد الترويجية	189.929	189.137	(792)
4 اللامركزية، التعاون في الأمم المتحدة وتسليم البرامج	213.114	212.679	(435)
5 خدمات الإدارة والإشراف	115.474	110.425	(5.049)
6 المصروفات غير المنظورة	600	600	0
8 الإنفاق الرأسمالي	4.724	4.724	0
9 الإنفاق الأمني	20.444	20.444	0
مجموع الاعتمادات (الصافية)	765.700	765.700	0

9. وعلاوة على التغييرات المذكورة أعلاه على مستوى الباب، وهي ليست واسعة النطاق نسبياً، قد يكون من المفيد أن نشير إلى أن الأرقام الأصلية الواردة في القرار المتعلق بالاعتمادات كانت إلى حد كبير نتيجة لاستقراء من المبالغ على مستوى النمو الحقيقي الواردة في وثائق برنامج العمل والميزانية لفترة السنتين 2006-2007 التي قُدمت إلى المؤتمر. وتعبّر الأرقام الجديدة المقترحة الواردة في الميزانية المنقحة عن نتيجة البرمجة التفصيلية للاحتياجات على مستوى الكيان البرنامجي للتوصل إلى مجاميع الأبواب المجدولة أعلاه.

10. وعلاوة على ذلك، تُلتزم مشورة اللجنتين بشأن إعداد خطة متوسطة الأجل للفترة 2008-2013 (قارن التفسيرات الواردة في القسم الثاني التالي).

## القسم الثاني - عرض عام للخطوات الرئيسية التي تؤثر في التنفيذ خلال فترة السنتين بأكملها

### السياق العام

11. لقد أوجد اعتماد ميزانية من جانب مؤتمر منظمة الأغذية والزراعة الأخير بمستوى نمو حقيقي أقل من صفري إلى حد لا يُستهان به تحدياً رئيسياً بالنسبة للمنظمة. فقد اقتضى، على وجه الخصوص، تعديل وصقل برنامج العمل لتلبية الطلبات الملحة من الوحدات والقضايا المستجدة التي تواجه المجتمع الدولي، مع القيام في الوقت نفسه باتخاذ تدابير تنظيمية تدريجية لتحسين الخدمات وزيادة كفاءتها.

12. وعلى الرغم من الاستيعاب المقرر لقدر كبير من الزيادات المتوقعة في التكاليف، فقد أقر الأعضاء بالحاجة إلى تعزيز اللامركزية وتوقعوا "حماية" نسبياً لعدد من الأولويات البرنامجية ذات الأهمية الرئيسية. وقد سعت الأمانة فعلاً إلى كفاءة تحقيق ذلك إلى أقصى مدى ممكن. وفي هذا الإطار أعطي زخم إضافي لجهد رئيسي يرمي إلى إعادة صياغة الكيانات البرنامجية في إطار هياكل الأبواب والبرامج الجديدة، بهدف التوحيد ومعالجة الأبعاد المتعددة التخصصات معالجة أفضل. و *القسم الرابع* أدناه و *المرفق الرابع* المصاحب له الأكثر تفصيلاً، مكرسان لعرض نتائج مسعى إعادة الصياغة الرئيسي هذا. ومع ذلك، لا يمكن تمويل جميع المجالات ذات الأهمية بالنسبة لأعضاء فرادى، إن لم يكن لجميع الأعضاء، بمستوى مرض في ظل الظروف السائدة.

13. وقد ركزت الأمانة، حسب أمر المؤتمر، التركيز الواجب على البدء في وقت مناسب في تطبيق عمليات إدارية ومالية تتسم بالترشيد. وهذا يبسره تفويض السلطة وإلغاء بعض المناصب الإدارية. ويجري استكشاف جميع سبل تحقيق وفورات من خلال زيادة الكفاءة، رهنا بإجراء تقييمات متعمقة لصلاحيات هذه التغييرات ولانعكاساتها. ومع ذلك من الواضح أن الانخفاض الحقيقي البالغ 38.6 مليون دولار أمريكي في الموارد على مستوى الميزانية الموافق عليها لفترة السنتين 2006-2007، في أعقاب ميزانية فترة سنتين شهدت انخفاضا حقيقيا قدره 51.2 مليون دولار أمريكي، يتجاوز بكثير قدرة المنظمة على استيعاب هذا الانخفاض عن طريق الوفورات التي تتحقق نتيجة للكفاءة.

14. وفيما يتعلق بالتدابير التنظيمية تعمل الأمانة بدأب على تنفيذ قرارات المؤتمر. وقد أجرى المدير العام مشاورات مع الأعضاء من خلال ممثلهم الدائمين في روما بشأن إجراء مزيد من المناقشات للإصلاحات من جانب الأجهزة الرئاسية. وتم التوصل إلى أن من الممكن تقديم مقترحات معدلة للإصلاح إلى دورتي لجنتي البرنامج والمالية اللتين تُعقدان في سبتمبر/أيلول 2006 وإلى دورة المجلس التي تُعقد في نوفمبر/تشرين الثاني 2006، بحيث تنظر هذه الدورات فيها. وهذا سيلغي الحاجة إلى عقد دورة غير عادية للمجلس في منتصف عام 2006. وتيسيرا لعملية التشاور مع الأعضاء تُقدّم أدناه إشارات مسبقة إلى التغييرات الإضافية المقترحة إدخالها على الهيكل في المقر وفي المكاتب الإقليمية والتي يمكن أن يبدأ سريانها اعتباراً من 1 يناير/كانون الثاني 2007، إذا وافق المجلس عليها.

15. وترد أدناه خلاصة للخطوات الرئيسية التي تؤثر في التنفيذ خلال فترة السنتين 2006-2007، بما في ذلك مقترحات ما زالت مرهونة بموافقة الأجهزة الرئاسية.

## الجدول 2: التنفيذ على مدى فترة السنتين 2006-2007

التاريخ الفعلي أو المقرر	الخطوات الرئيسية
يناير/كانون الثاني 2006. البلورة على مستوى الكيانات البرامجية تمهيدا لدراستها في لجنتي الأوباب وتحويلها إلى الهيكل البرامجي المعدل	تطبيق التغييرات التي وافق عليها المؤتمر في هيكل الأوباب وتحويلها إلى الهيكل البرامجي المعدل
يناير/كانون الثاني 2006	التغييرات في هيكل المقر كما أجازها القرار الخاص بالإصلاحات
يناير/كانون الثاني 2006	إنشاء مركز الخدمات المشتركة في المقر
يناير/كانون الثاني 2007 (أو قبل ذلك اعتمادا على الفرص المتاحة)	تنفيذ الخطة الأولى الموافق عليها في مقترحات اللامركزية (أفريقيا وآسيا الوسطى)
	رهنًا بموافقة الدورة العادية والثلاثين للمجلس في نوفمبر/تشرين الثاني 2006
يناير/كانون الثاني 2007	تعديلات جديدة على الهيكل التنظيمي للمنظمة
اعتبارا من يناير/كانون الثاني 2007	تنفيذ مقترحات اللامركزية في مناطق جغرافية أخرى
	ترتيبات أخرى لزيادة الوفورات رهنًا بمزيد من الدراسة من قبل الأجهزة الرئاسية
اعتبارا من إبريل/نيسان 2007	إلغاء وحدات المعاونة الإدارية الإقليمية
خلال 2007، إذا كان ممكنا	تريبات إضافية لتخفيض تكاليف المدخلات بالنسبة لخدمات إدارية مختارة

16. وعلاوة على ذلك، ثمة عملتان متعلقتان بالبرامج مقررتان في فترة السنتين 2006-2007 يمكن أن يكون لهما تأثير يتجاوز الإطار الزمني لبرنامج العمل والميزانية المنقح هذا.

## التقييم الخارجي المستقل لمنظمة الأغذية والزراعة

17. في القرار المتعلق بالإصلاح في المنظمة المستنسخ في المرفق الثانيذكر المؤتمر أنه: "يتطلع إلى نتائج التقييم الخارجي المستقل لمنظمة الأغذية والزراعة باعتباره دليلا يُستشهد به في تعزيز فعالية وكفاءة المنظمة؛ ويُشدد على أن ذلك التقييم ومقترحات الإصلاح ينبغي أن يعزز كل منها الآخر". وأيد المؤتمر أيضا قرار المجلس أن يبدأ بسرعة قدر المستطاع في إجراء ذلك التقييم، الذي سيتناول الأبعاد الرئيسية لأنشطة المنظمة وهي: العمل التقني؛ والإدارة والتنظيم؛ والحوكمة ودورها في النظام المتعدد الأطراف. وسيبحث المجلس ثم سيبحث المؤتمر في نهاية الأمر في عام 2007 نتائج وتوصيات التقييم الخارجي المستقل.

## الخطة المتوسطة الأجل 2008-2013

18. لقد حدد الإطار الاستراتيجي لمنظمة الأغذية والزراعة للفترة 2000-2015 أن وثيقة الخطة المتوسطة الأجل التي تغطي الفترة 2008-2013 ستكون جاهزة في ظل الظروف العادية كي تنظر فيها اللجنتان في دورتيهما اللتين تعقدان في سبتمبر/أيلول 2006، ولكي يُقرها المجلس في نهاية المطاف في دورته التي تُعقد في نوفمبر/تشرين الثاني 2006. ويعني مفهوم الخطة "المتجددة" أن كل صيغة يجب أن تشرح التغييرات الرئيسية في المضمون عن الصيغة السابقة لها، وهي في الحالة الراهنة الخطة المتوسطة الأجل 2006-2011 التي أقرها المجلس في نوفمبر/تشرين الثاني 2004.

19. ومع ذلك تعرض هذه الوثيقة المنقحة لبرنامج العمل والميزانية هيكلًا للأوباب والبرامج معدلا تماما بالمقارنة بالخطة المتوسطة الأجل للفترة 2006-2011، مشفوعا بتوحيد وإعادة صياغة كبيرتين للكيانات البرنامجية. والتفاصيل الكاملة لتصميم هذه الكيانات متاحة في المرفق العاشر الموضوع على موقع منظمة الأغذية والزراعة على الشبكة العالمية وهي ستشكل معظم المعلومات المعروضة في الخطة المتوسطة الأجل بدءا من عام 2008. وعلاوة على ذلك، يمكن أن تستفيد الجولة التالية لعملية صياغة البرامج من نتائج التقييم الخارجي المستقل في أواخر عام 2007 وتأثيرها المحتمل على برنامج العمل في المستقبل.

20. وفي هذا السياق قد تود اللجنتان النظر فيما إذا كان إعداد خطة متوسطة الأجل هذا العام للفترة 2008-2013 من شأنه أن يحقق غرضا مفيدا على الصعيد الحكومي الدولي. والأمانة على أهبة الاستعداد للاستجابة لتوجيهات اللجنتين بشأن مسار العمل السليم في المرحلة الراهنة.

## الجهود الرامية إلى زيادة وفورات الكفاءة وتحسينات الإنتاجية إلى أقصى حد

21. كما هو مذكور في الملحق الثاني، أبدى المؤتمر الثالث والثلاثون تأييده لـ "ترشيد العمليات الإدارية والمالية التي ترمي إلى تحقيق زيادات إضافية في الكفاءة وتعزيز سياسة الموارد البشرية وإدارتها؛ وأن بإنشاء

مركز الخدمات المشتركة.“ وفي ضوء نقص الميزانية البالغ 38.6 مليون دولار أمريكي مقابل احتياجات نمو حقيقي صفري، ترمي الأمانة إلى تحقيق وفورات نتيجة للكفاءة وتحسينات في الإنتاجية بنسبة تتراوح من 1 إلى 1.5% سنويا، أي حوالي 10 ملايين دولار أمريكي في فترة السنتين الحالية.

22. وقد قدمت الوثيقة الرئيسية لبرنامج العمل والميزانية للفترة 2006-2007 تفاصيل عن أوجه الكفاءة المؤسسية التي تتحقق من المركز لأنها ذات طابع مشترك بين القطاعات، وكذلك أوجه الكفاءة الأكثر تحديدا التي تتحقق بفعل حائزي الميزانية<sup>1</sup> وقد أبرز ملحق برنامج العمل والميزانية لفترة السنتين 2006-2007 ترشيد وتفويض السلطة في سياق تحسين إدارة الموارد البشرية، بما في ذلك مهارات ومرونة التوظيف. وهذه المرونة تتحقق أيضا بفضل الزيادة في الموارد غير المتعلقة بالموظفين كنسبة مئوية من الميزانية العادية.

### الإطار الفعال لتحقيق وفورات الكفاءة وزيادات في الإنتاجية

23. تضع المنظمة إطارا قويا لكي تحقق بطريقة منهجية وفورات نتيجة للكفاءة وتحسينات في الإنتاجية، بدلا من الاعتماد على نهج مخصوص وقائم على اغتنام الفرص. ومن الممكن تلخيص المبادئ المتعلقة بذلك على النحو التالي:

- **لشمول:** ينبغي عدم استبعاد أي أنشطة *سلفا* من مسعى تحقيق تحسينات مستمرة في الكفاءة والإنتاجية.
- **اتباع نهج تمكيني والمساءلة:** ينبغي أن يحدد المديرين أهدافهم، وينبغي تزويدهم بالحوافز المناسبة، وإخضاعهم للمساءلة عن تحقيق نتائج والإبلاغ عنها.
- **تفويض السلطة:** تحديد المستويات الملائمة لتفويض السلطة وللرقابة الداخلية
- **التقييم الذاتي:** يجري منهجيا فيما يتعلق بجميع البرامج، سواء كانت تقنية أو غير تقنية، باستخدام مجموعة معايير وإجراءات موحدة.
- **توزيع التكاليف:** بما في ذلك وضع استراتيجية تسعير داخلية فعالة وزيادة التعاون المتعدد التخصصات، مع كفاءة استرداد التكاليف المتغيرة غير المباشرة التي تتكبدها المشاريع الممولة من خارج الميزانية استرداداً سليماً.

24. وتستخدم مجموعة عمل مشتركة بين الإدارات هذه المبادئ الرئيسية في توجيه الجهود الجارية لتبسيط العمليات الإدارية. وقد أعدت 57 اقتراحا لترشيد الإجراءات الإدارية، وأُسند كل منها إلى مدير برنامج من أجل تنفيذه. ومن الممكن تجميع هذه المقترحات في أربع فئات:

25. **(ألف) إلغاء خطوات المعالجة اليدوية عن طريق تحسين دعم النظم.** فعلى سبيل المثال، أنشئت قاعدة بيانات إلكترونية لإعداد خطابات الاتفاق وللموافقة عليها ووضعها في صيغتها النهائية. كذلك ستتخذ المنظمة خطوات للمضي قدما بعملية معالجة مطالبات مصروفات السفر على أساس وثائق إلكترونية، مع التأكد من الوثائق الداعمة بعد معالجة المطالبات أو على أساس أخذ عينات منها.

26. **(باء) إيضاح القواعد.** ومن ذلك مثلا ترشيد الإجراءات والسياسات المتعلقة بالتوظيف وبمطالبات مصروفات السفر.

27. **(جيم) تفويض السلطة الإدارية والمالية.** وقد وافق المدير العام مؤخرا على 33 تفويضا إلى مستويات أدنى للسلطة الإدارية التي كانت متمركزة أصلا في مكتبه. ويجري تدريجيا تنفيذ تفويضات السلطة إلى مسؤولين في الهياكل الميدانية.

28. **(دال) التغييرات في قواعد توزيع التكاليف واستراتيجية التسعير الداخلية للموظفين.** حُدد معدل إعاره داخلية جديد استنادا إلى تكلفة الإحلال، يقل بحوالي 35% عن التكلفة المعيارية، إلى جانب تبسيط إجراءات عمليات النقل الداخلي.

<sup>1</sup>الوثيقة 2005/3 C، الفقرات 101-137

<sup>2</sup>الوثيقة 2005/3 Sup.1 C، الفقرات 105-131

### المبادرات المستمرة لحائزي الميزانية

29. تواصل المنظمة تطبيق طرائق عمل أقل تكلفة. ففي وحدة الشحن والتأمين، على سبيل المثال، يُتيح لمنظمة الأغذية والزراعة منذ عام 2003 اتفاق يتسم بمزيد من التنافس والمرونة أن تدير شحناتها إدارة أفضل وأن تعيد التفاوض بشأن الأسعار إذا دعت الحاجة إلى ذلك. وأصبحت تكلفة كل شحنة في فترة السنتين الحالية أقل بنسبة 52% مما كانت قبل ثلاث سنوات.

30. كما أن رقمنة الوثائق دعماً لنظام إدارة الموارد البشرية واللامركزية سيُتيحان للمنظمة أن تستفيد استفادة أكبر من نموذج إدارة سجل جديد. وتبلغ حالياً تقديرات الوفورات فيما يتعلق بفترة السنتين الحالية 0.75 مليون دولار تقريباً. وكجزء من منظور طويل الأجل ستبحث منظمة الأغذية والزراعة الخطوات التي اتخذتها وكالات أخرى تابعة للأمم المتحدة (منها مثلاً الوكالة الدولية للطاقة الذرية) لإعادة تشكيل مهمة إدارة سجلاتها.

31. ولا تعيب عن بال المنظمة، إلى جانب تخفيض نفقاتها، الحاجة إلى استرداد التكاليف المتكبدة في تقديم الدعم للمشاريع الممولة من خارج الميزانية. وتماشياً مع المبدأ الذي يقضي بأن تكون تكاليف خدمات المشروعات متماشية مع التكاليف المتغيرة غير المباشرة الفعلية لتقديم الدعم الإداري والتشغيلي، من المجالات التي تخضع للاستعراض معدل استرداد تكاليف المشاريع الداعمة للعمل المعياري للبرنامج العادي وذلك بهدف زيادته عن مستواه الحالي البالغ 6%. وستقتضي مقترحات التعديل التي سُنِّدَم في نهاية المطاف استعراضاً من جانب لجنة المالية وإقراراً من جانب المجلس.

32. وستسعى المنظمة إلى تحقيق عدد من التدابير الأخرى التي ترمي إلى تحقيق الكفاءة بفعل حائزي الميزانية، ومن المتوقع أن تحقق تلك التدابير وفورات تبلغ مليوني دولار أمريكي. وسيتمركز رصد وقياس الزيادات في الإنتاجية عن طريق وضع مقاييس مرجعية وتحديد أهداف باستخدام مؤشرات أداء رئيسية.

### آليات الحوافز

33. يجري أيضاً النظر في نوعين من آليات الحوافز لبحث إمكانية تنفيذهما في عام 2007 هما: "حساب ابتكار" - يوجّه نسبة مئوية صغيرة من الميزانية إلى حساب يُدار مركزياً للسماح بتوظيف استثمارات في تغييرات للعمليات التي تؤدي إلى تحسين طرائق عمل منظمة الأغذية والزراعة؛ "ضريبة وفورات الكفاءة" - أي حجب نسبة مئوية من ميزانية كل إدارة وإتاحة الفرصة للإدارات لاستعادة الأموال على أساس أوجه الكفاءة القابلة للاستدامة والتي تؤديها أسانيد.

### التدابير الإضافية للحد من التكاليف

34. تفكر المنظمة، رهناً بحصولها على توجيه إضافي من الأجهزة الرئاسية، في تدبيرين إضافيين وتدريبين للحد من التكاليف من أجل احتواء برنامج العمل في حدود مستوى الميزانية الموافق عليه.

### مركز الخدمات المشتركة وإلغاء وحدات الدعم الإداري الإقليمية

35. لقد أقيم فعلاً مركز الخدمات المشترك في المقر وهو يضم المهام التي كانت تضطلع بها من قبل وحدتان في المقر. إلا أن قيود ميزانية أقرب إلى النمو الاسمي الصفري ستتطلب وفورات أعمق تتوقف على استكمال أنشطة أخرى. وباستخدام نموذج مماثل للنموذج الذي أُتبع عند إلغاء وحدات الدعم الإداري الإقليمية الموجودة في الإدارات في المقر في ميزانية فترة السنتين 2000-2001، من الممكن إسناد المهام المالية في المكاتب الميدانية إلى حائزي الميزانية أنفسهم.

36. وتنفيذ نموذج إدارة الموارد البشرية ونظام إدارة الموارد البشرية بنجاح وفي حينهما بحلول نهاية عام 2006 سيُتيح لمركز الخدمات المشتركة القدرة المطلوبة مسبقاً على تشغيل النظم. وترد تقديرات تكاليف هذه النظم والموارد اللازمة لاستكمالها في الباب 8: *الاتفاق الرأسمالي*. ومن الممكن النظر في توحيد وحدات الدعم الإداري الإقليمية التابعة للمكاتب الإقليمية في مركز الخدمات المشتركة في عام 2007، بعد تنفيذ نظام إدارة الموارد

البشرية. وينبغي تحقيق وفورات في فترات السنتين المقبلة ولا يرد في هذه الوثيقة تحديد كمي لانعكاسات ذلك من حيث التوظيف.

### فرص تحقيق تخفيضات إضافية في تكاليف توفير خدمات إدارية مختارة

37. مع أن مركز الخدمات المشتركة من شأنه أن يُضفي طابعاً مركزياً فعالاً على أعمال المنظمة المتعلقة بمعالجة المعاملات ذات الصلة بالموارد البشرية ومن شأنه أن يحقق وفورات حجم، من الممكن أن تحقق تغييرات إضافية مزيداً من الوفورات في تكاليف التشغيل. وسيُنظر أيضاً في تدابير تكميلية بشأن معالجة معاملات التوريدات والمعاملات المالية. ومن الممكن نقل هذه المهام إلى مواقع أقل تكلفة، كما هو الحال الآن بالنسبة لأعمال تطوير نظم إدارة الموارد البشرية في مكتب منظمة الأغذية والزراعة الإقليمي لآسيا والمحيط الهادي في بانكوك. وهذا النهج، الذي يمكن أن يُدر وفورات إضافية، يتطلب دراسة جدوى إضافية وتحليل كامل للتكلفة والفائدة.

38. وهذا النهج من شأنه أن يتيح لمنظمة الأغذية والزراعة أن تستعرض بطريقة شاملة الإمكانيات الإضافية لترشيد وتحديث تصميم وتدقيق مختلف العمليات الموروثة. وتصور ميزانية الإنفاق الرأسمالي الواردة في الباب 8 كيفية تحرك المنظمة في هذا الاتجاه بالاستثمار في نظم تصوير الوثائق وإدارة تدفق العمل.

### التدابير التنظيمية التي وافق عليها المؤتمر

39. اتباعاً لقرارات المؤتمر الأخيرة تُستنسخ في الملحق الثالث البرامج التنظيمية التي تجسد التغييرات في الهيكل في جميع المواقع كما يرد وصف لها أدناه.

### موجز التغييرات في الهيكل التنظيمي في المقر (اعتباراً من يناير/كانون الثاني 2006)

40. تماشياً مع التغييرات المأذون بها في مرفق القرار المتعلق بالإصلاح، أُعيد تجميع أنشطة شتى في مجال الترويج بينها برنامج تليفود وسفراء الخير والتحالف الدولي ضد الجوع في إطار وحدة واحدة، هي مكتب متابعة وتحالفات مؤتمر القمة العالمي للأغذية الكائن في مكتب المدير العام.

41. ونُقل قسم التغذية وحماية المستهلكين (الذي كان يُسمى من قبل قسم الأغذية والتغذية) إلى مصلحة الزراعة، بينما أُعيدت تسمية تلك المصلحة بحيث أصبح اسمها هو مصلحة الزراعة والأمن الحيوي والتغذية وحماية المستهلك.

42. وأُعيد تجميع المهام الأمنية في وحدة موجودة مباشرة تحت سلطة المدير العام المساعد لمصلحة شؤون الإدارة والمالية، وكذلك النواة الرئيسية لمركز الخدمات المشتركة المنشأ حديثاً، الذي يضم إدارة الدعم الإداري ومهمة خدمة الأفراد التي يُضطلع بها حتى الآن في مكتب التنسيق وتطبيق اللامركزية.

43. إلا أن المدير العام لم ير أن من المناسب أن يُدخل في هذه المرحلة التغييرات الأخرى في هيكل المقر المذكورة في القرار، وبالتحديد إدماج مهمة المساعدة في مجال السياسات القطرية في مصلحة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية ( وهو ما يعادل نقل قسم المساعدة في مجال السياسات إلى مصلحة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية) ونقل مركز الاستثمار إلى مصلحة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية نفسها. ومن ثم، فإن هيكل مصلحة التعاون التقني تُرك دون تغيير تقريباً، مع إزالة وحدة الموارد والشراكة الاستراتيجية وتوزيع مهامها على مكتب المدير العام المساعد ومصلحة التعاون التقني ومكتب متابعة وتحالفات مؤتمر القمة العالمي للأغذية.

### تنفيذ المقترحات الموافق عليها بشأن اللامركزية

44. بالنظر إلى الحاجة إلى إجراء مشاورات وافية قبل إحداث تحول في شبكة المكاتب الميدانية، من المتوقع أن يُوضع تنفيذ المقترحات التي وافق عليها المؤتمر بشأن تحقيق اللامركزية (في إقليم واحد ومكتب إقليمي فرعي إضافي) موضع التطبيق الكامل اعتباراً من يناير/كانون الثاني 2007. وهذا سيحدث في إقليم أفريقيا، بينما سيغطي المكتب الإقليمي الفرعي الإضافي وسط آسيا. إلا أن المنظمة ستسعى إلى الاستفادة من الفرص المتاحة للتبكير بهذا التنفيذ إلى أقصى مدى ممكن.

45. ويُشار إلى أن إصلاح الهيكل الميداني لمنظمة الأغذية والزراعة المبيّن في مقترحات الإصلاح المقدمة إلى المؤتمر تضمّن ثلاث سمات رئيسية هي:

- زيادة التركيز على أقل البلدان نمواً وبلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض والبلدان النامية غير الساحلية والدول النامية الجزرية الصغيرة، وزيادة حصة الموارد الموجهة نحو هذه البلدان، وذلك عن طريق إدراج ترتيبات أكثر إنصافاً لتقاسم التكاليف مع البلدان المضيفة في فئات أخرى؛
- وجود مكاتب إقليمية فرعية مكونة من أفرقة متعددة التخصصات وتُراعى فيها قدر الإمكان عضوية منظمات التكامل الاقتصادي الإقليمية الفرعية والإقليمية؛
- وجود مكاتب إقليمية ذات تركيز مختلف، أي تتعامل بدرجة أكبر مع القضايا الإقليمية الرئيسية والمؤسسات الموجودة على نطاق الإقليم؛ وتُساهم مساهمة كبيرة في صياغة الاستراتيجيات والسياسات الإقليمية؛ وتتولى الدور القيادي في تنظيم المؤتمرات الإقليمية؛ وتقدم تقارير دورية عن أداء منظمة الأغذية والزراعة في الإقليم.

46. ولا يمكن أن يُصبح المكتبان الميدانيان الجديان في أفريقيا ووسط آسيا عاملين تماماً وفقاً للنموذج الجديد إلا بعد الانتهاء من وضع اتفاقات مع الحكومتين المعنيتين. وقد حُدّد عدد من العناصر لكفالة أداء المكاتب الإقليمية الفرعية التي ستُنشأ في مواقع جديدة لعملها بفعالية، بما في ذلك: توافر مرافق لوجستية كافية، وبخاصة وصلات خطوط جوية؛ واتصالات تتسم بالكفاءة؛ والقرب إلى منظمات التكامل الاقتصادي الإقليمية الفرعية والإقليمية؛ ووجود التزامات من جانب البلدان المضيفة المهتمة بتقديم تسهيلات كافية وتغطية بعض التكاليف التشغيلية. وهذه العناصر تُستخدم في اختيار أفضل المواقع، بالتشاور مع جميع الأطراف المعنية، استناداً إلى مسودة اتفاق معياري. وعلاوة على ذلك، يجب أن تُوجد سلطات مفوضة تدعمها إجراءات رشيدة ونظم معلومات تقي بالمراد.

47. وبناء على ذلك، من الممكن توقع أن يُصبح مكتباً أفريقيا ووسط آسيا عاملين اعتباراً من 1 يناير/كانون الثاني 2007. وتجسّد البيانات المالية أعداد الوظائف والخصائص الأساسية التي سيُسترد بها في إعادة توزيع الموظفين في نهاية الأمر أو ملء وظائف جديدة، وكذلك في مخصصات الميزانية المناسبة غير المتعلقة بالموظفين للمكاتب المعاد تشكيل هيكلها. ونقطة الانطلاق لمزيج الأفرقة المتعددة التخصصات في المكاتب الإقليمية الفرعية القابلة للتطبيق هو نموذج توظيف معياري يضم سبعة موظفين فنيين، يخضع لتعديلات حسب الموقع، حيثما يوجد مبرر لذلك. والمجالات الفنية المشمولة هي: الصحة الحيوانية/الإنتاج الحيواني؛ إنتاج/وقاية النباتات؛ مصائد الأسماك، الغابات؛ الأراضي والمياه؛ السياسات؛ الاستثمار.

#### إشارات مسبقة لتغيرات إضافية سيقترحها المدير العام

48. يتشاور المدير العام مع الحكومات بشأن الخطوط العريضة لمجموعة إضافية من المقترحات (مبيّنة أدناه)، مستفيداً في ذلك من دورة المؤتمرات الإقليمية في النصف الأول من عام 2006<sup>3</sup>. والتفاصيل الكاملة لهذه الإصلاحات الإضافية وانعكاساتها ستراعى ردود الأفعال من الأعضاء أثناء المرحلة الحالية من المشاورات. وهذه المقترحات الإضافية ستوضع لكي تنتظر فيها اللجان والمجلس في سبتمبر/أيلول ونوفمبر/تشرين الثاني 2006 وذلك من أجل تنفيذها، في حالة الموافقة عليها، في عام 2007.

المقر

49. ستسعى تغييرات إضافية في المقر إلى تحقيق التركيز الرئيسي المرغوب على بناء القدرات وإدارة المعارف، في إطار الحد الأقصى المقرر وهو ثماني مصالح. وسترمي التغييرات أيضاً إلى تحسين التوازن فيما بين المصالح، من حيث المجالات التقنية التي تُتناول والموارد التي تُدار.

50. ومن الممكن وصف التدابير الرئيسية التي يجري التفكير فيها على النحو التالي:

51. في مصلحة الزراعة والأمن الحيوي والتغذية وحماية المستهلك، سيركز القسمان اللذان يتعاملان حتى الآن مع المحاصيل والثروة الحيوانية تركيزاً ملموساً بدرجة أكبر على جوانب نُظّم الإنتاج في المزرعة، بما في ذلك جوانب تغذية النبات وخصوبة التربة التي كان قسم الأراضي والمياه هو المختص بها من قبل. وسيجمع قسم جديد

<sup>3</sup> الوثيقة RC/2006/1، الفقرات 48-71 والملحق 2: الهيكل التنظيمي المقترح - المقر

أمراض وآفات النباتات والحيوانات بين الأعمال المتعلقة بقضايا صحة النبات والحيوان على الصعيدين الوطني والدولي – أي السياسات والمعايير وتدابير الوقاية والمسائل العابرة للحدود – مع تولى المسؤولية عن كفاءة تصدي المنظمة للأزمات الوطنية والدولية تصدياً متسقاً. واستكمالاً للصورة سنتل مصلحة الزراعة والأمن الحيوي والتغذية وحماية المستهلك تشمل: قسم التغذية وحماية المستهلك الذي يغطي التخطيط للتغذية وتقديرها وتقييمها، والأمن الغذائي للأسر المعيشية والتوعية التغذوية، والدستور الغذائي، وتقدير سلامة الأغذية والرقابة على جودة الأغذية؛ والقسم المشترك بين منظمة الأغذية والزراعة والوكالة الدولية للطاقة الذرية في فيينا لتعزيز تطبيق التقنيات النووية في معالجة قضايا محددة في مجال الأغذية والتنمية الزراعية.

52. أما بقية قسم الأراضي والمياه التابع لمصلحة الزراعة والأمن الحيوي والتغذية وحماية المستهلك فيكون في مصلحة الموارد الطبيعية والتنمية المستدامة والتقانة المعاد تشكيلها، مما يتيح لها أن تكون لديها ولاية شاملة – ومن ثم أكثر فعالية – للتعامل مع إدارة وحفظ الموارد الطبيعية، التي تعتمد عليها الغابات ومصايد الأسماك وكذلك الزراعة. وللسبب نفسه، ستوجد داخل هذه المصلحة ثلاثة أقسام أخرى تغطي: الزراعة المستدامة وتغير المناخ وإدارة الموارد الطبيعية؛ والتقانة والبحوث والإرشاد الزراعي؛ والبنية التحتية الريفية والصناعات الزراعية (وعناصر تلك الأخيرة مأخوذة أيضاً من مصلحة الزراعة والأمن الحيوي والتغذية وحماية المستهلك). وهذه مجالات تحتاج فيها منظمة الأغذية والزراعة إلى إقامة أو إبقاء صلات وثيقة مع شركاء في القطاعين العام والخاص، بهدف الترويج للتدابير والاستثمارات الضرورية لتحقيق التنمية المستدامة في قطاعات الزراعة والغابات ومصايد الأسماك/تربية الأحياء المائية. وستكون اقتصاديات الموارد الطبيعية مسألة هامة مشتركة بين تلك القطاعات سنتناولها هذه المصلحة الجديدة.

53. ومن الممكن تحقيق التركيز الجديد على نطاق المنظمة على تعزيز تبادل المعارف وبناء القدرات تحقيقاً أكثر فعالية بالجمع ما بين مختلف المهام الأساسية (المتأثرة حتى الآن في مصالح شتى) في مصلحة جديدة للمعرفة والاتصال، تحل محل مصلحة الشؤون العامة والإعلام. وستضم هذه المصلحة: قسم نظم تقانة المعلومات ومفهومها. واستحداثها وإدارتها وصيانتها (بالاستفادة من قسم نظم وتقانة المعلومات الكائن في مصلحة الشؤون الإدارية والمالية)؛ وقسم تبادل المعارف وبناء القدرات (بالاستفادة من إطار قاعدة البيانات الخاصة بمعلومات المنظمة وغير من ذلك من الأدوات التي كان يروج لها قسم الإعلام السابق). وسيواصل قسمان آخران، يتعامل أحدهما مع الاتصال والمؤتمرات ويتعامل الآخر مع شؤون المجلس، إلى جانب مكتبة وإدارة وثائق تحت قيادة المدير العام المساعد للمصلحة، إلى حد كبير أعمال القسمين المقابلين في مصلحة الشؤون العامة والإعلام الحالية.

54. وفيما يتجاوز الأقسام التي تتعامل مع التجارة والتسويق (المنبثقة عن قسم السلع الأساسية والتجارة)، سيجري تعزيز مصلحة اقتصاديات التنمية الزراعية والإحصاءات والتنمية الاقتصادية والاجتماعية بواسطة إدماج قسمين إضافيين يتناولان: (1) المساواة بين الجنسين والإنصاف في المجتمعات الريفية، و (2) مشاركة الناس والعمالة الريفية. وكلاهما سيتولى الأعمال التي يُضطلع بها حتى الآن في أماكن أخرى من المنظمة، وبخاصة في مصلحة التنمية المستدامة السابقة. وهذه المصلحة المعززة ستكون مسؤولة عن تنفيذ برامج تكميلية هامة في إطار الباب الثالث، وستكون لديها القدرة على التعامل بطريقة أكثر تكاملاً مع الجوانب الاجتماعية والاقتصادية للتنمية.

55. وسيعرض هيكل مصلحة مصايد الأسماك ومصلحة الغابات لبعض التغييرات المشتركة بينهما، مع الاحتفاظ عموماً بولايتيهما الحاليين. فإضافة تربية الأحياء المائية إلى عنوان المصلحة الأولى سيكفل البروز والأولوية الواجبتين لمجال تنزايد أهميته بالنسبة للأمن الغذائي وسبل المعيشة الريفية.

### المكاتب اللامركزية

56. فيما يتعلق بالمكاتب الميدانية يعترف المدير العام اقتراح تطبيق نموذج التشغيل الجديد على مناطق جغرافية أخرى، وهو نموذج يقتصر حالياً على أفريقيا ووسط آسيا.

57. من المنطقي توقع تلبية الاحتياجات في جميع الأقاليم بطريقة أكثر إنصافاً. والتوسيع المقترح لنطاق تطبيق النموذج الجديد سيمكن منظمة الأغذية والزراعة من الاستفادة من شبكة مكاتب إقليمية فرعية ومما يصاحبها من أفرقة متعددة التخصصات، على النحو المتصور في مقترحات الإصلاح الأصلية المقدمة إلى المؤتمر، لكي تخدم احتياجات الأعضاء بمزيد من الفعالية وباتساق أفضل مع أعمال ممثلي المنظمة.

58. وستظل دون تغيير مواقع المكاتب الإقليمية الفرعية الحالية لجزر المحيط الهادي والكاريببي وشمال أفريقيا ووسط وشرق أوروبا. وستسعى المقترحات إلى إقامة سبعة مكاتب إقليمية فرعية جديدة توجد في نفس أماكن المكاتب الإقليمية أو في مواقع جديدة، وتغطي شرق آسيا وجنوب آسيا وغرب آسيا ومجلس التعاون الخليجي وأمريكا الوسطى وبلدان الأنديز وبلدان المخروط الجنوبي. وعلى غرار ما يجب أن يحدث في أفريقيا للحد إلى أدنى درجة من حدوث اضطراب في العمل وللاستفادة من البنية التحتية الموجودة فعلا، سيوجد داخل المكاتب الإقليمية القائمة مقر المكاتب الإقليمية الفرعية في كل إقليم، أي في بانكوك وسانتياغو والقاهرة. ومن ثم، علاوة على المكاتب الإقليمية الفرعية الجديدة الثلاثة المقرر إنشاؤها استجابة لقرار المؤتمر بشأن الإصلاح، ستُنشأ أربعة مكاتب في مواقع جديدة. ويلخص الجدول التالي الهيكل الإقليمي الفرعي المزمع، المرهون بموافقة المجلس.

### الجدول 3: إنشاء مكاتب إقليمية فرعية.

العدد	المكاتب الإقليمية الفرعية
4	التي تشترك في المواقع مع المكاتب الإقليمية
5	أنشئت من المكتب الإقليمي الفرعي الموجود والذي أعيد تشكيله
3	المكاتب التي أنشئت في مواقع جديدة بناء على قرار المؤتمر بشأن الإصلاح
4	مكاتب إقليمية فرعية جديدة من المقرر إنشاؤها بعد موافقة المجلس
<b>16</b>	<b>المجموع</b>

59. وعدا عن المكاتب الإقليمية الفرعية، ستكون لنموذج التشغيل الجديد، على النحو المشار إليه أعلاه، انعكاسات بالنسبة للمكاتب الإقليمية وللمكاتب القطرية. ومن ثم، ستسعى المقترحات الإضافية التي سيقدمها المدير العام إلى وضع ترتيبات في أقاليم أخرى مضاوية للترتيبات الموجودة في أفريقيا ووسط آسيا، فيما يتعلق بجميع المكاتب.

## القسم الثالث - الأبعاد الأساسية للميزانية

### الحاجة إلى إدارة الموارد إدارة حصيفة

60. صدرت مخصصات مؤقتة لسنة 2006 في أواخر سنة 2005 بالنظر إلى ضرورة كفالة استناد برنامج العمل المنقح لفترة السنتين 2006-2007 الذي سُوِّفَق عليه في نهاية الأمر إلى أساس مالي راسخ بسرعة قدر الإمكان. وسيجري تحويل هذه المخصصات إلى مخصصات أكثر تحديدا بعد أن تنتظر اللجنتان في برنامج العمل والميزانية المنقح. والمخصصات لسنة 2007 ستوقف جزئيا على قرارات المجلس المتعلقة بزيادة إعادة الهيكلة.

61. وقد بدأ اتخاذ تدابير تحوطية بشأن ملء الوظائف والتوظيف، وذلك تحاشيا للنظر في خيارات شتى. وسيلزم استمرار توخي العناية في إدارة الشواغر خلال سنة 2006 وما بعدها. وعلاوة على ذلك، قد يتأثر أداء الميزانية تأثرا سلبيا بحدوث زيادة في رواتب موظفي فئة الخدمات العامة غير مدرجة في الميزانية عندما تتخذ لجنة الخدمة المدنية الدولية (ICSC) قرارا بشأن نتيجة استقصاء الرواتب من مكان إلى آخر في روما المنجز مؤخرا.

### المرونة في وسائل العمل

62. ساهمت وحدات منظمة الأغذية والزراعة جميعها، لدى استعراض مقترحات الميزانية الخاصة بها، بطريقة ملموسة في إحراز تقدم في تحقيق الأهداف الكمية التي شدد عليها في مقترحات الإصلاح المقدمة من المدير العام وأقرها الأعضاء عموما من حيث التخفيضات في الوظائف على مستوى المديرين، وزيادة النسبة المئوية للموظفين الفنيين في الوظائف الميدانية، وتحسين مزيج الموارد من الموظفين وغير الموظفين. ويرغب المدير العام في الماضي فُذما في اتجاه تحقيق الأهداف الكمية بطريقة محكمة. ومن الواضح أن معدل التقدم تعوقه الموافقة على ميزانية فترة السنتين 2006-2007 على مستوى يقل بنسبة 9% عن المقترحات التي قدمها المدير العام إلى المؤتمر. ومن اللازم أيضا معالجة التقدم المحكوم مع مراعاة الانعكاسات البشرية والعواقب الاجتماعية لتخفيضات الميزانية والتغيير.

### عملية إدارة التغيير

63. تحسبا لأثر تخفيضات الموارد أو إعادة تخصيصها، بدأت عملية إدارة التغيير وتبادل المعلومات بشأنها داخل الأمانة، وتضمن ذلك إنشاء لجنة استشارية مشتركة مخصصة معنية بإصلاح منظمة الأغذية والزراعة وفرق مهام معنية بإعادة التوزيع للتعامل مع حالات محددة.

### الموارد والوظائف

#### توافر الموارد والميزانية المتكاملة

64. يقدم الجدول التالي عرضا عاما لتوافر الموارد الكلية، التي تتكون من الاعتمادات الصافية التي وافق عليها المؤتمر، والإيرادات الأخرى، والمساهمات الطوعية. وهو يقارن برنامج العمل والميزانية لفترة السنتين 2004-2005 بمستوى الميزانية الموافق عليه لفترة السنتين 2006-2007.

## الجدول 4: عرض عام لتوافر الموارد الكلية

2007-2006 المنفج	2005-2004	
759.700	739.905	الاشتراكات المقدرة الصافية للدول الأعضاء
6.000	9.195	مجموع الإيرادات المتنوعة
765.700	749.100	الاعتمادات الصافية التي صادق عليها المؤتمر
		الاشتراكات الطوعية في إطار المادة 6-7 من اللائحة المالية: للإيرادات الأخرى
		إيرادات أخرى تضاف إلى رصيد الحساب العام في الحسابات المالية
21.400	22.264	البنك الدولي
4.285	7.492	مؤسسات التمويل الأخرى
6.119	5.542	خدمات الدعم الفني
37.945	31.897	تكاليف خدمة المشاريع وخدمات الدعم الإداري والتشغيلي
2.399	1.820	المساهمات النقدية الحكومية النظيرة
1.331	1.244	التقارير النهائية
12.519	3.976	بنود أخرى (مثلًا تسديد المتوجبات مقابل الخدمات الإدارية لبرنامج الأغذية العالمي والدستور الغذائي والتحويلات من حساب الإنفاق الرأسمالي)
85.998	74.235	مجموع الإيرادات الأخرى التي تضاف إلى رصيد الحساب العام في الحسابات المالية
		إيرادات أخرى لا تضاف إلى رصيد الحساب العام في الحسابات المالية
4.040	3.735	الجهات الراعية المشاركة في مجلس العلوم
19.756	12.834	تكاليف التشغيل المباشرة المستحقة على مشاريع الطوارئ
1.379	1.107	بنود أخرى (مثلًا حالات انداب متنوعة)
25.175	17.676	مجموع الإيرادات الأخرى التي لا تضاف إلى رصيد الحساب العام في الحسابات المالية
111.173	91.911	مجموع الإيرادات الأخرى
876.873	841.011	الموارد المتاحة لبرنامج العمل
		الاشتراكات الطوعية في إطار المادة 6-7 من اللائحة المالية: حسابات الأمانة صافية من دخل تكاليف دعم المشروعات
473.241	298.919	مشاريع حساب الأمانة الأخرى
305.933	201.179	مشروعات الطوارئ
779.174	500.098	مجموع الإيرادات المقدرة لحساب الأمانة
1.656.047	1.341.109	مجموع الموارد المقدرة المتاحة

65. وقد وافق المؤتمر، فيما يتعلق بفترة السنتين 2006-2007، على اعتماد صاف قدره 765.7 مليون دولار أمريكي؛ وبلغت قيمة الاشتراكات المقررة 759.7 مليون دولار بعد خصم إيرادات متنوعة قدرها 6 ملايين دولار.

66. وفي إطار فئة الإيرادات الأخرى المقيدة كمبالغ دائنة في الحساب العام، يتمثل التغير الرئيسي في حدوث زيادة تحت "البنود الأخرى" نتيجة لزيادة التحويل من حساب الإنفاق الرأسمالي فيما يتعلق بالترحيل من المتأخرات.

67. وتحت فئة الإيرادات الأخرى غير المقيدة كمبالغ دائنة في الحساب العام، يتمثل التغير الرئيسي في حدوث زيادة تحت بند تكاليف خدمات المشروعات المحملة على مشروعات الطوارئ نتيجة لوضع تقديرات حديثة استناداً إلى اتجاهات وتوقعات حديثة العهد.

68. وتبين الموارد التقديرية الكلية المتاحة لفترة السنتين والبالغة 1.7 مليار دولار أمريكي عبر هيكل الأبواب الجديد الوارد في الجدول التالي.

الجدول 5: تقديرات النشاطات الممولة من برنامج العمل لفترة السنتين 2006-2007 والنشاطات الممولة من حسابات الأمانة بحسب أبواب الميزانية

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)				
جميع جهات التمويل	حساب الأمانة		الميزانية العادية	
	إشتراكات طوعية أخرى	الدعم المباشر لبرنامج العمل	برنامج عمل 2006 - 2007	الباب
18.323	0	0	18.323	1 التنظيم والإدارة المؤسسية
801.801	459.360	122.245	220.196	2 نظم الأغذية والزراعة المستدامة
360.260	105.216	35.611	219.433	3 تبادل المعلومات، السياسات والمواد الترويجية
306.460	50.234	2.630	253.596	4 اللامركزية، التعاون في الأمم المتحدة وتسليم البرامج
134.586	2.719	1.159	130.708	5 خدمات الإدارة والإشراف
600	0	0	600	6 المصروفات غير المنظورة
13.575	0	0	13.575	8 الإنفاق الرأسمالي
20.444	0	0	20.444	9 الإنفاق الأمني
<b>1.656.047</b>	<b>617.529</b>	<b>161.645</b>	<b>876.873</b>	<b>المجموع</b>
<b>%100</b>	<b>%37</b>	<b>%10</b>	<b>%53</b>	<b>النسبة المئوية بحسب مصدر التمويل</b>

69. ويضم برنامج العمل الأنشطة التي ستمول من الاشتراكات المقررة الواردة من الدول الأعضاء ومن الإيرادات الأخرى التي توضع تحت تصرف المنظمة و/أو التي تُدار عن كُتُب مع اعتمادات الميزانية العادية. أما حسابات الأمانة فهي مساهمات طوعية غير تلك المدرجة في برنامج العمل وتوفر دعماً، مباشرة لتنفيذ الأنشطة المخططة في إطار برنامج العمل، والمساهمات الطوعية الأخرى التي تدعم تقديم المساعدة التقنية والطارئة للحكومات.

70. ويقدم الجدول الموجز التالي لمحة عن برنامج العمل والإيرادات وصافي الاعتمادات على مستوى البرنامج.

## الجدول 6: مخصصات موارد البرنامج العادي حسب باب الميزانية والبرنامج

الاعتمادات	ناقصا: الإيرادات	برنامج العمل	الباب/البرنامج
7.794	0	7.794	A1 الأجهزة الرئيسية
9.600	214	9.814	B1 الإدارة العامة
714	0	714	X1 إدارة البرنامج
<b>18.109</b>	<b>214</b>	<b>18.323</b>	<b>1 التنظيم والإدارة المؤسسية</b>
19.841	323	20.164	A2 إدارة نظم إنتاج المحاصيل
8.065	433	8.498	B2 إدارة نظم الإنتاج الحيواني
23.447	423	23.870	C2 الأفات والأمراض الحيوانية والنباتية
22.267	1.428	23.695	D2 التغذية وحماية المستهلكين
11.024	253	11.277	E2 المعلومات والاحصاءات والاقتصاد والسياسات في قطاع الغابات
8.151	82	8.233	F2 إدارة الغابات وصيانتها وإحيائها
8.723	176	8.899	G2 المنتجات والصناعات الحرجية
17.234	623	17.857	H2 المعلومات والاحصاءات والاقتصاد والسياسات في قطاع مصائد الأسماك وتربية الأحياء المائية
12.430	482	12.912	I2 إدارة المصايد وتربية الأحياء المائية وصيانتها
8.368	880	9.248	J2 المنتجات والصناعات المتعلقة بمصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية
27.819	989	28.808	K2 إدارة المواد الطبيعية على نحو مستدام
5.968	4.044	10.012	L2 التقانة والبحوث والإرشاد
15.404	317	15.721	M2 البنية الأساسية الريفية والصناعات الزراعية
20.843	160	21.003	X2 إدارة البرنامج
<b>209.583</b>	<b>10.613</b>	<b>220.196</b>	<b>2 نظم الأغذية والزراعة المستدامة</b>
24.276	26.553	50.829	A3 زيادة الموارد والاستثمار
28.879	1.416	30.295	B3 السياسات في قطاعي الأغذية والزراعة
11.577	322	11.899	C3 التجارة والتسويق
10.583	136	10.719	D3 المعلومات والاحصاءات الزراعية
11.647	941	12.588	E3 التحالفات والمبادرات للدعوة الى مكافحة الجوع والفقر
8.872	528	9.400	F3 المساواة بين الجنسين والتكافؤ في المجتمعات الريفية
3.982	137	4.119	G3 سبل المعيشة في الريف
22.193	58	22.251	H3 تبادل المعارف وبناء القدرات
28.952	0	28.952	I3 نظم تقانة المعلومات
18.069	0	18.069	J3 الاتصالات والاعلام العام
20.108	204	20.312	X3 إدارة البرنامج
<b>189.137</b>	<b>30.296</b>	<b>219.433</b>	<b>3 تبادل المعلومات، السياسات والمواد الترويجية</b>
12.864	1.048	13.912	A4 التعاون والدمج والرصد في الأمم المتحدة
20.306	0	20.306	B4 تنسيق الخدمات اللامركزية
63.159	22.933	86.092	C4 الأمن الغذائي والتخفيف من وطأة الفقر والبرامج الأخرى للتعاون الانمائي
963	14.875	15.838	D4 إدارة حالات الطوارئ ومابعد الأزمات
103.550	0	103.550	E4 برنامج التعاون الفني
11.837	2.061	13.898	X4 إدارة البرنامج
<b>212.679</b>	<b>40.917</b>	<b>253.596</b>	<b>4 اللامركزية، التعاون في الأمم المتحدة وتسليم البرامج</b>
10.806	454	11.260	A5 الاشراف
6.191	822	7.013	B5 خدمات البرنامج والميزانية
10.984	6.896	17.880	C5 الخدمات المالية
14.386	2.426	16.812	D5 إدارة الموارد البشرية والخدمات الاجتماعية للموظفين
5.660	3.240	8.901	E5 التوريدات
32.296	1.159	33.454	F5 إدارة مباني المقر
7.756	126	7.882	G5 الاجتماعات والخدمات اللغوية والمراسم
14.522	5.119	19.641	H5 الخدمات المشتركة
7.825	40	7.865	X5 إدارة البرنامج
<b>110.425</b>	<b>20.282</b>	<b>130.708</b>	<b>5 خدمات الإدارة والإشراف</b>
600	0	600	A6 المصروفات غير المنظورة
<b>600</b>	<b>0</b>	<b>600</b>	<b>6 المصروفات غير المنظورة</b>
4.724	8.851	13.575	A8 الانفاق الرأسمالي
<b>4.724</b>	<b>8.851</b>	<b>13.575</b>	<b>8 الانفاق الرأسمالي</b>
7.989	0	7.989	A9 أمن المقر
12.455	0	12.455	B9 الأمن المبداني
<b>20.444</b>	<b>0</b>	<b>20.444</b>	<b>9 الإنفاق الأمني</b>
<b>765.700</b>	<b>111.173</b>	<b>876.873</b>	<b>المجموع</b>

## انعكاسات الميزانية عبر الهيكل التنظيمي

71. إن مبادئ وضع ميزانية برنامجية قائمة على تحقيق نتائج بصيغتها التي تطبقها منظمة الأغذية والزراعة تركز على ربط الموارد بكيانات برنامجية وتحديد الإنجازات المتوقعة. ولكن عند عرض كيانات برنامجية معدلة في إطار هيكل جديد لأبواب الميزانية، يمكن أن يساعد وجود ميزانيات للوحدات التنظيمية في فهم تكوين التغيير. ويتيح أيضا البُعد التنظيمي إجراء مقارنات للموارد مع فترة السنتين السابقة، وهي مقارنة لا يتسنى إجراؤها في ظل الهيكل البرنامجي الجديد.

72. وتزوّد المصالح والمكاتب المستقلة بهدف تخطيطي عام للموارد. وهذا أساس لإعدادها التفصيلي لبرنامج العمل المنقح، مع تخصيص ميزانيات للكيانات البرنامجية والوحدات التنفيذية. وترد في المرفق الخامس موارد البرنامج العادي التي تنجم عن ذلك والمتاحة لكل وحدة تنظيمية لتنفيذ برنامج العمل المنقح في فترة السنتين 2007-2006؛ كما ترد أيضا مقارنة مع فترة السنتين 2005-2004. ويرد فيما يلي شرح للتحويلات الرئيسية في الموارد.

73. إن الأفرقة المتعددة التخصصات في المكاتب الإقليمية الفرعية الجديدة (التي حُسبت تكاليفها لفترة السنتين بأكملها تيسيرا للمقارنة) والحفاظ على القدرة الشرائية لدى شبكة المكاتب القطرية يرجع إليهما حدوث تحويل عام للموارد من المقر إلى الهياكل الميدانية. ويتزامن النقصان في الموارد التنفيذية لأقسام عديدة في المقر (منها مثلا قسم الإنتاج الحيواني والصحة الحيوانية، وقسم تنمية الأراضي والمياه، ومركز الاستثمار) مع إنشاء وظائف في تخصصات مماثلة في المكاتب الميدانية الجديدة. وتتبدى أيضا الحركة العكسية، ومن ذلك مثلا أن النمو في قسم التنمية الريفية والنقصان الهزيل في كل من قسم نظم الدعم الزراعي وقسم تحليل التنمية الزراعية والاقتصادية وقسم المساعدات في مجال السياسات توازنهما تخفيضات أكبر نسبيا في هذه التخصصات في المكاتب الإقليمية أو الإقليمية الفرعية.

74. وطُبّق على كل من مصلحة الغابات ومصالحه مصائد الأسماك تخفيض هزيل في الموارد المخطط لها فيهما (0.3 مليون دولار و 0.5 مليون دولار على التوالي). وفي حالة الغابات يرجع حدوث تحويل آخر لمبلغ 1.2 مليون دولار نفذته المصلحة إلى إيفاد موظفين من المقر إلى مكاتب إقليمية وإقليمية فرعية. ولكن كما يتضح من الجدول 11 الوارد في القسم التالي ارتفعت في حقيقة الأمر بنسبة 5% و 4% على التوالي الموارد الإجمالية التي طُبقت على العمل بشأن الغابات ومصائد الأسماك (باعتبارهما تخطيط المصلحتين للموارد في إطار جميع البرامج والمساهمات من الوحدات التنفيذية الأخرى في برامج الغابات ومصائد الأسماك).

75. ويرجع الاختلاف في بعض الوحدات إلى نقل وحدات تنظيمية أو مسؤولية وظيفية بين المصالح، على النحو السابق وصفه. ويشمل ذلك نقل قسم الأغذية والتغذية إلى قسم التغذية وحماية المستهلكين، وإلغاء مكتب تنسيق النشاطات المعيارية والتنفيذية وتطبيق اللامركزية وإسناد بعض مهامه إلى إدارة الدعم الإداري، وإعادة تجميع مهام الترويج والشراكة من مصلحة الشؤون العامة والإعلام والمستشارين الخاصين للمدير ووحدة الموارد والشراكة الاستراتيجية إلى مكتب متابعة وتحالفات مؤتمر القمة العالمي للأغذية.

76. والتخفيضات الكبيرة في قسم الخدمات الإدارية ومكتب البرنامج والميزانية والتقييم ترجع إلى إعادة تخصيص الإنفاق المتعلق بالأمن لتسهيل الإنفاق الأمني المنشأ حديثا في الباب 9. أما الزيادة الكبيرة البادية في ميزانية ممثلي منظمة الأغذية والزراعة فهي ترجع إلى زيادات في تكاليف الوظائف في المكاتب القطرية، نتيجة أساسا لضعف قيمة الدولار الأمريكي.

## موجز الوظائف

77. يُقدم الجدول الوارد أدناه عرضا عاما لتطور الوظائف المدرجة في الميزانية حسب الموقع والفئات من برنامج العمل والميزانية لفترة السنتين 2005-2004 إلى برنامج الأعمال والميزانية المنقح لفترة السنتين 2007-2006.

## الجدول 7: تطور الوظائف - وأعداد الوظائف حسب فئة الرتبة والموقع

فئة الدرجة	برنامج العمل والميزانية 2004-2005	برنامج العمل والميزانية المنقح للفترة 2006 - 2007	التغير	النسبة المئوية للتغير
من مستوى مدير والوظائف العليا	143	122	(21)	(15%)
الموظفون الفنيون	850	797	(53)	(6%)
مجموع الفئة الفنية والفئات العليا	993	919	(74)	(7%)
موظفو الخدمات العامة	959	872	(87)	(9%)
مجموع المقرّ اللامركزية	1.952	1.791	(161)	(8%)
من مستوى مدير والوظائف العليا	54	58	4	7%
الموظفون الفنيون الدوليون	269	242	(27)	(10%)
الموظفون الفنيون القطريون	106	181	75	71%
مجموع الفئة الفنية والفئات العليا	429	481	52	12%
موظفو الخدمات العامة	813	800	(13)	(2%)
مجموع المكاتب الميدانية	1.242	1.281	39	3%
جميع المواقع				
من مستوى مدير والوظائف العليا	197	180	(17)	(9%)
الموظفون الفنيون الدوليون	1.119	1.039	(80)	(7%)
الموظفون الفنيون القطريون	106	181	75	71%
مجموع الفئة الفنية والفئات العليا	1.422	1.400	(22)	(2%)
موظفو الخدمات العامة	1.772	1.672	(100)	(6%)
المجموع	3.194	3.072	(122)	(4%)
نسبة وظائف الفئة الفنية الميدانية	30%	34%		

78. ويبيّن الجدول حدوث انخفاض صاف إجمالي قدره 122 وظيفة، تترتب عليه تخفيضات صافية قدرها 161 وظيفة في المقر (تضم 74 وظيفة من الفئة الفنية ومن رتبة مدير و87 وظيفة من فئة الخدمات العامة) وزيادة صافية قدرها 39 وظيفة في الوظائف الميدانية (تضم زيادة قدرها 52 وظيفة من الفئة الفنية/ومن رتبة مدير ونقصانا قدره 13 وظيفة من فئة الخدمات العامة).

79. وقد انخفضت الوظائف على رتبة المدير وما فوقها بمقدار 17 وظيفة على وجه الإجمال، بحيث أصبح عدد تلك الوظائف 21 في المقر، وهو انخفاض بنسبة قدرها 9% في هذه الفئة من الوظائف، بينما زاد عدد وظائف الموظفين الفنيين القطريين بنسبة 71% منذ فترة السنتين 2004-2005.

80. وزادت النسبة المئوية للموظفين الفنيين في الوظائف الميدانية من 30% إلى 34% بتنفيذ هيكل الإصلاح الكامل في أفريقيا ووسط آسيا. وحدث تحول أيضا في مهام الوظائف الفنية الميدانية، بحيث خُصص مزيد من الوظائف للزراعة ومصايد الأسماك والغابات والاستثمار وخصّصت وظائف أقل لتقديم المشورة بشأن السياسات وللتنمية المستدامة. وترجع الزيادة الكبيرة في الموظفين الفنيين القطريين إلى إحلال بعض الوظائف الدولية غير الفنية في المكاتب الإقليمية والإقليمية الفرعية وإلى الاستعاضة عن وظائف خدمات عامة بوظائف موظفين فنيين قطريين في المكاتب القطرية.

## تطور الموارد غير المتعلقة بالموظفين

81. يُبيّن في الجدول التالي تطور الموارد غير المتعلقة بالموظفين. والانخفاض الحقيقي بالنسبة إلى برنامج العمل ذي النمو الحقيقي الصفري لفترة السنتين 2006-2007 قد غُطي تماما، بل وأكثر من غُطي، في إطار الموارد من الموظفين، مما نتج عنه زيادة الموارد غير المتعلقة بالموظفين كنسبة مئوية من برنامج العمل من 33% إلى 35%. وهذا يتماشى مع هدف الإصلاحات المتمثل في توفير مزيد من المرونة في سبيل العمل لتقديم الخدمات إلى الأعضاء.

## الجدول 8: تطور الموارد غير المتعلقة بالموظفين

الفترة	برنامج العمل والميزانية المنقح للفترة 2007 - 2006	التغير	نمو الحقيقي الصفري في برنامج العمل والميزانية للفترة 2007-2006 (مع ارتفاع التكاليف)	برنامج العمل والميزانية للفترة 2005-2004	الفترة
	566.734	(40.156)	606.890	553.880	موارد الموظفين
	310.140	4.756	305.384	287.131	موارد من غير الموظفين
	<b>876.873</b>	<b>(35.401)</b>	<b>912.274</b>	<b>841.011</b>	مجموع برنامج العمل
	%35		%33	%34	النسبة المئوية من غير الموظفين

## تقديرات التكاليف غير المتكررة وتكاليف التحول

82. لقد جرت عملية تحديث لتقديرات تكاليف التحول الواردة في الوثيقة *1 Add. 1 Sup. 3/2005 C* لكي تؤخذ في الحسبان التدابير التي وافق عليها المؤتمر على مستوى الميزانية لفترة السنتين 2007-2006. والتكاليف غير المتكررة وتكاليف التحول تُعرّف بأنها التكاليف غير المتكررة غير الممولة للتوصل إلى عدد الموظفين اللازم والبنية الأساسية اللازمة لتنفيذ برنامج العمل المنقح.

## التكاليف غير المتكررة المتعلقة بالموظفين (تكاليف التدريب والنقل وانتهاء الخدمة)

83. يشكل التدريب أداة أساسية للنجاح في تنفيذ الإصلاحات. وتتطلب فئات مختلفة عديدة من الموظفين - وبخاصة ممثلي منظمة الأغذية والزراعة والموظفين الذين يوزعون على الأفرقة الإقليمية الفرعية المتعددة التخصصات - إعادة تدريب تتجاوز التطوير العادي والمستمر للموظفين. وقد وُضع برنامج التدريب بحيث يتمحور حول ثلاثة عناصر رئيسية هي: (1) تدريب موظفي الاستثمار؛ (2) سياسات واستراتيجيات التنمية الزراعية والريفية؛ و (3) تنمية كفاءات ممثلي منظمة الأغذية والزراعة. ومن المتوقع أيضا تدريب جميع الموظفين الفنيين والموظفين الإداريين القطريين الجدد. وتُقدّر التكاليف الكلية غير المتكررة للتدريب بمبلغ 1.8 مليون دولار أمريكي.

84. وقد استفادت وحدات منظمة الأغذية والزراعة إلى أقصى مدى ممكن، عند صياغة مقترحاتها بشأن برنامج العمل والميزانية المنقح، من الوظائف الشاغرة، والتقاعدات المزمعة لشاغلي الوظائف، وفرص إعادة توزيع الوظائف، مع أخذها في الاعتبار على النحو الواجب الأولويات التي أبقاها الأعضاء. ولكن إلغاء عدد من الوظائف المشغولة سيكون ضروريا أيضا.

85. من المتكهن به أن كثيرين من الأخصائيين التقنيين الذين يتأثرون بالتخفيض في الوظائف وإعادة توزيع المهام عبر الهيكل التنظيمي ستكون لديهم مهارات مناسبة لإحاقهم بالأفرقة الإقليمية الفرعية المتعددة التخصصات. وتُقدّر التكاليف المتعلقة بنقل الموظفين بين المقر والوظائف الميدانية وفي داخل الأقاليم بمبلغ 1.7 مليون دولار أمريكي. وموظفو الخدمات العامة يُعينون محليا بشكل يكاد أن يكون حصريا ولن ينتقلوا بين مراكز العمل إلا في حالات استثنائية للغاية فقط.

86. ومع أن كل جهد ممكن سيُبدل لنقل معظم الموظفين الفنيين وموظفي الخدمات العامة إلى وظائف ملائمة، ستكون هناك حالات قد يلزم فيها إنهاء التوظيف. وسيسعى المدير العام إلى الحد من هذه التكاليف بالاستفادة مما تتبحه الشواغر الحالية وحالات التقاعد. وفي الحالات التي لا توجد فيها وظائف مناسبة لخبرات الموظفين الذين يلزم تسبيهم، سيلزم أن تُعرض عليهم شروط وأحكام منصفة لإنهاء خدمتهم، استنادا إلى أحكام لائحة الموظفين. وفي الوقت ذاته، ستساعد المنظمة بهمة الموظفين المحليين المتأثرين في إيجاد فرص عمل مناسبة في منظمات أخرى من منظمات الأمم المتحدة.

87. وتُقدّر التكاليف الكلية المتعلقة بنقل موظفي المكاتب الميدانية بما فيها المكاتب القطرية أو بإنهاء خدمتهم بمبلغ 4 ملايين دولار أمريكي، بينما تُقدّر في حالة موظفي المقر بمبلغ 3.3 ملايين دولار، بحيث يبلغ المجموع 7.3 ملايين دولار.

## التكاليف الأخرى غير المتكررة للأمن والبنية الأساسية والعمليات الجديدة

88. كجزء من متطلبات الخطوة الأولى من الإصلاح، وبخاصة ترشيد الإجراءات الإدارية وتحسين العمليات التنظيمية، تلزم استثمارات لتحسين البرمجيات المتعلقة بالإدارة والاتصالات وإقامة مكاتب جديدة.

89. وسوف تتفاوض المنظمة على ترتيبات مع الحكومات بشأن الأمن في المكاتب الميدانية الجديدة. وفضلاً عن توفير حيز مكتبي مناسب، ستنشئ المنظمة في المقام الأول الحكومات المضيفة المعنية أن توفر مبان ومعدات تتوافر فيها معايير الأمن التشغيلية الدنيا. وتقدر التكاليف الأمنية غير المتكررة لتجهيز مبان تتوافر فيها تلك المعايير من أجل تنفيذ الإصلاحات الجارية بمبلغ مليون دولار أمريكي.

90. ويُقدّر أن من المحتمل وجود حاجة إلى 1.4 مليون دولار لتوفير البنية الأساسية المادية اللازمة في شبكة المكاتب الميدانية، وتحديدًا لتجهيز المكاتب الجديدة بالمركبات ومعدات المكاتب والأثاث والنظم المتعلقة بتقانة المعلومات، إذا لم تقدم الحكومات المضيفة المعنية ذلك.

91. وستلزم تكاليف أخرى قدرها 1.3 مليون دولار لتعديل عمليات الإدارة بإدخال مهام وهياكل جديدة. ويتضمن ذلك تحديث صيغ أدلة المنظمة وتحسين برامجياتها المتعلقة بالإدارة والاتصالات. وترد في مقترحات ميزانية الإنفاق الرأسمالي (الباب الثامن) التكاليف المتعلقة بمشروع نظام إدارة الموارد البشرية وتقديم الدعم لاستخدام برنامج أوراكل الخاص بالأموال المالية في الأقاليم.

#### تمويل تكاليف التحول غير المتكررة

92. ستخضع تكاليف التحول غير المتكررة التقديرية الواردة أعلاه لتنقيح وصقل أثناء التنفيذ. وعدا عن التدابير التحوطية المتخذة فعلاً، يلتزم المدير العام الحصول على مبلغ قدره 15 مليون دولار أمريكي من الأعضاء الراغبين في دعم عملية التغيير.

## القسم الرابع - برنامج العمل الخاص للفترة 2006-2007

### سياق إعادة الصياغة

#### العملية

93. في ضوء ما تم في ظروف مماثلة في السابق، فقد صدرت توجيهات عامة إلى جميع وحدات منظمة الأغذية والزراعة بصدد إعداد مقترحات منقحة للفترة 2006-2007 تأخذ بعين الاعتبار عددا من الاعتبارات ذات الصلة بالسياسات. وتتضمن هذه التوجيهات: تحديد الأهداف ومواردها على أساس الأولويات على صعيد المصلحة/المكتب، وتغييرات مرجوة من حيث الجوهر، والدعوة إلى تحويل تخصيصات الموارد من موارد الكوادر

94. تم تحقيق الاستفادة القصوى من نظام التخطيط البرامجي واعداد تقارير التنفيذ ودعم التقييم مع التدريب ذي الصلة. كما تم إجراء مشاورات عبر الانترنت كلما اقتضت الضرورة، وخاصة فيما يتعلق بإنشاء كيانات متعددة الجوانب ونشاطات بين المقر الرئيسي والمواقع اللامركزية.

#### باب جديد وتركيبات البرنامج

95. وتضمنت الإصلاحات التي تم طرحها على المؤتمر العام تركيبية باب منقح بشكل كامل (وبرنامج أساسي) لغرض استخدامه في وثائق التخطيط للمستقبل. وقد وافق المؤتمر العام على الأبواب الجديدة بينما تم اختصار الأرقام، والعناوين، ومحتويات كيانات البرنامج التأسيسي في هذا القسم وفي الملحق الرابع وهي خاضعة للمراجعة أيضاً. ولم يعد التغيير ضرورياً للبرامج التي يبلغ عددها 42، كما تمت الإشارة إليه أساساً في الهامش الوارد في نص داخل إطار بعد الفقرة 44 من الوثيقة 1 C 2005/3 Sup.

96. ويحد الفصل الجديد وهيكلية البرنامج من المقارنة المباشرة مع محتويات حساب تكاليف الدعم 2006-2006 ووثائق برنامج العمل والميزانية 2006-2007 نظراً لإعادة الصياغة والترقيم للوحدات "الموجودة أصلاً". ويهدف جهد إعادة الصياغة إلى ضمان احتواء البرامج الجديدة على مجموعة متناسقة من النشاطات مع إيلاء أهمية متزايدة للأنشطة متعددة الجوانب، بالإضافة إلى السعي إلى التقليل من التجزئة. ويتضمن الملحقان الرابع والتاسع جدول وضع خرائط للكيانات السابقة يتضمن البرامج والكيانات الجديدة حيث تم نشره في موقع المنظمة الإلكتروني، إذ يوضح الطريقة التي تم فيها تحويل الكيانات السابقة. غير أنه يتعدى إجراء مقارنة مباشرة ذات صلة بتخصيص الموارد بين الكيانات "الموجودة أصلاً" والكيانات الجديدة استناداً إلى نظام الميزانية.

#### مقاييس رئيسية

97. استرشدت التغييرات التي أجريت على الجوهر بمقاييس رئيسية عديدة، على النحو الآتي:

- ففي الحالة الأولى، تم الالتزام بمعايير تحديد الأولويات التي وضعها المجلس مع إيلاء أهمية خاصة للمعايير الثلاثة الأولى: (1) الصلة بالإطار الاستراتيجي والأهداف الإنمائية للألفية. (2) تركيز واضح على الأولويات التي أعربت عنها البلدان الأعضاء. (3) تجسيد الفائدة للمنظمة ومقارنتها وخاصة فيما يتعلق بتحديد الأولويات النسبية لأنشطة كيان محدد مقارنة بالكيانات الأخرى.
- وطبقاً لذلك، فقد تم تقديم أقصى درجات الحماية لعدد من الأولويات من قبل البلدان الأعضاء (كما تم توضيحه في سرد الفصل العام في أدناه وفي الملحق الرابع) وذلك في إطار احتساب أهداف الموارد التي تم إبلاغها إلى الوحدات الخاصة بالمنظمة. ويذكر أن المؤتمر العام كان قد حدد معدل الخطة المتوسطة الأجل (برنامج E4) بقيمة 103.5 مليون دولار.
- الدعوة إلى إجراء تغييرات في هيكلية الكيان وبرامجه (أي المستخدمة في الخطة المتوسطة الأجل 2006-2006 التي صادق عليها المجلس في نوفمبر/تشرين الثاني 2004 ووثيقة برنامج العمل والميزانية 2006-2007 المقدمة إلى المؤتمر العام): أولاً للرد على النداء والتوقعات من جانب الهيئات الرئاسية من أجل الحد من التجزئة. وثانياً، كي تعكس بصورة أفضل جوانب التركيز "البراغماتي" كما أجاز به المؤتمر

العام، وخاصة إدارة المعارف وبناء القدرات الخاصة بأنشطة المنظمة ذات الصلة بالمساعدات الفنية للبلدان.

وقد أخذت إعادة الصياغة بنظر الاعتبار التوصيات التي قدمتها بعض مجموعات العمل المحلية التي أسسها المدير العام لمعالجة مجموعات منتقاة من الكيانات (بقصد تعزيزها و/أو تنقيح نطاقاتها) وجوانب مهمة من قطاعات معينة في عمل المنظمة، مثل استخدام شبكات معارف بموضوع رئيسي، ونشر أفضل الممارسات، ودعم عملية بناء القدرات في البلدان.

وقد تم الطلب أيضاً من الوحدات الخاصة بالمنظمة الاستجابة لمبادرة لجنة البرنامج لمزيد من الانتقائية بخصوص مجالات الأولوية للعمل متعدد الاختصاصات، من خلال، على سبيل المثال، ضم المجالات ذات الأولوية المذكورة في إطار وحدات محددة كلما كان ذلك ممكناً. وبشكل عمومي أكثر، قد يتعلق الأمر بالنشاطات متعددة الجوانب، فقد طلب من الوحدات ضمان تحقيق تعاون مسبق وليس لاحق في مجال التخطيط، والبرمجة، وحشد الموارد، والمراقبة والتقييم.

### نظرة نوعية لكيانات البرنامج

98. لقد أدى الجهد الرئيسي لإعادة الصياغة للكيانات "الموجودة أصلاً" إلى تقليص عددها، وإلى خفض بنسبة 29 في المائة في عدد من الكيانات الجوهرية، أي من 261 إلى 186. ويوضح الجدول أدناه الصورة الكمية المعدلة.

الجدول 9: تقييم الكيانات

نسبة التغيير	برنامج العمل والميزانية المنقح للفترة 2006 - 2007	الخطة المتوسطة الأجل للفترة 2006 - 2011 وبرنامج العمل والميزانية للفترة 2006-2007 في حالة النمو الحقيقي الصفري	عدد من الكيانات الجوهرية في "المجالات الفنية"، منها:
(%28)	119	166	الأنشطة المتواصلة
(%8)	61	66	المشروعات الفنية
(%52)	33	69	اتفاقات الخدمات
(%19)	25	31	عدد من الكيانات الجوهرية في "المجالات غير الفنية"
(%29)	67	95	المجموع
(%29)	186	261	

99. وقد تركز الجهد ذاته على صعيد القدرات الرئيسية (كما تم التخطيط لها على المدى الطويل في الخطة المتوسطة الأجل 2006-2011) بانخفاض من 829 إلى 636 (أي بنقص قدره 23 بالمائة).

### تدابير ذات صلة بإدارة البرنامج

100. ولا تشتمل الصورة أعلاه على التدابير الخاصة بإدارة البرنامج والتي يتم تحديدها بشكل منفصل في ضوء الممارسات الراسخة، في الوقت الذي تم إقرارها في الجدول الأخير "9" في برنامج العمل والميزانية السابق، وضعت تدابير برامج العمل ضمن برنامج واحد لكل فصل تم تحديده برسالة تحمل حرف X (أي X1، X2 إلخ). وتشمل إدارة البرامج التوجه العام للبرامج (المدراء العامون المساعدون، والمدراء، ووحدات تنسيق البرامج والسجلات) والموارد لتنمية قدرات الموظفين ذات الصلة بالفصول. ولا ينطبق هذا على الأبواب السادس والثامن والتاسع بالنظر لطبيعتها الخاصة.

### أهمية متزايدة للأنشطة متعددة الجوانب

#### مجالات جديدة ذات أهمية

101. ويأخذ برنامج العمل المنقح بنظر الاعتبار مجالات التركيز متعددة الجوانب التي تم تحديدها مؤخراً مثل: نشر المعارف بما في ذلك الشبكات ومشاطرة أفضل الممارسات، وتقديم الدعم لبناء القدرات.

102. وتم تسهيل ذلك بشكل كبير ليس من خلال تشجيع محدد من إدارة عليا خلال مناقشات مع الوحدات المعنية فقط، بل من خلال توصيات عملية أيضاً من جانب بعض مجموعات العمل التي أسسها المدير العام. وتم بشكل

خاص ترجمة الأهمية المتزايدة لإدارة المعارف وبناء القدرات من خلال النهج متعددة الجوانب كما هو مطلوب، إلى تعديلات في عناوين الكيانات و/أو تأسيس كيانات محددة جديدة بجهود مشتركة بقصد وضع معطيات ملموسة وتوفير موارد كافية.

103. البرنامج H3: سوف يتصدر تبادل المعارف وبناء القدرات تنفيذ الأولويات متعددة الجوانب المشار إليها من خلال المنظمة. وبمعزل عن الجمع بين العمل القائم في المركز العالمي للمعلومات الزراعية وأنظمة الإنذار المبكر، سيسهل تأسيس شبكات المعارف، وتوحيد ونشر أفضل الممارسات بالإضافة إلى تنسيق ومراقبة النشاطات ذات الصلة ببناء القدرات عبر جميع البرامج. كما ستقود عملية التنفيذ الإيجابي لخدمات (إسأل المنظمة)، وتوفير الفرصة لوصول مناسب وأكثر مباشرة لجميع الأشخاص المهتمين (أفراد أو مؤسسات) للمعلومات المترجمة لدى المنظمة ولدى البلدان الأعضاء فضلاً عن نشرها لأفضل الممارسات.

104. وستقوم الوحدات التابعة للمنظمة بتعزيز الشبكات على صعيدين: (1) تعزيز مشاركة المعارف وتبادلها بين الكوادر في مواقع مختلفة. (2) وممارسة الأمر نفسه بين المنظمة والخبراء في مراكز المعلومات الدقيقة في البلدان. ومن خلال الشبكات المعنية بمواضيع أساسية المشار إليها آنفاً، ستعزز المنظمة صلاتها مع مجتمع المعارف العالمي، وستتمكن من ممارسة تأثير أكبر في مناقشة القضايا العالمية. أما بخصوص نشر أفضل الممارسات، فإن ذلك سيتحقق اعتماداً على خبرة المنظمة المكتسبة في البرامج والمشاريع، وخبرة الشركاء والبلدان الأعضاء. وسيستمر توحيد أفضل الممارسات وتوفيرها عالمياً بأشكال عدة مصممة بما يلبي الاحتياجات الضرورية للمستخدمين، بما في ذلك صناع السياسات والمعنيين في البلدان الأعضاء.

105. ستعالج النشاطات ذات الصلة ببناء القدرات طيفاً واسعاً من المواضيع متعددة الجوانب، تماشياً مع تنامي المتطلبات ضمن الإطار الإجمالي التالي، والمقصود به:

- التصرف بشكل إيجابي في مجال تحديد وشغل فرص زمالات الدراسات العليا والتدريبية ذات الصلة بالعمل في الشمال والجنوب على حد سواء؛
- إعداد برامج تعليمية حول السياسات، مع استخدام أنظمة الدراسة عن بعد، وتكون هذه البرامج مخصصة لكبار صناع السياسات والمحللين؛
- تطوير فرص تعليم الكبار في المجتمعات الريفية، بما في ذلك من خلال القيام ببرامج مدرسية ميدانية ومناهج إرشاد أخرى؛
- بناء المؤسسات الخاصة للتعاونيات، ومنظمات المزارعين، وغرف التجارة الزراعية، وغيرها؛
- تنظيم حلقات دراسية نظرية وعملية حول الإنتاج واستدامته، وتخزين وتصنيع المنتجات الزراعية لكوادر الإرشاد، بما يضمن تأثير مضاعف من خلال التدريب.

### اعتماد التخطيط المشترك "المسبق"

106. إلى جانب النشاطات متعددة الجوانب المشار إليها ذات التركيز المضاف والواضح، فقد ساد، بصورة عامة، توجهاً لتوحيد الجهود فيما بين المصالح والأقسام لمعالجة قضايا مشتركة والحد من الازدواجية. ولذلك ينبغي أن يأخذ في الاعتبار، على وجه الخصوص، شكل التطبيق المبرمج للموارد من أجل توفير حلول متعددة الجوانب لمشاكل محددة بشكل واضح، وليس الاعتماد على تعاون "من خارج الميزانية" كما جرت عليه العادة.

107. وفي الوقت الذي يسمح فيه التخطيط المشترك للمنظمة وإعداد البرامج والميزانيات وفق نظام الحاسوب الآلي، ممارسة النشاطات بصورة كاملة لإفساح المجال أمام الكيانات كي تكون ذات طبيعة متعددة الجوانب بشكل حقيقي، فإن تحديد مدخلات الموارد في مرحلة التخطيط (بما في ذلك وقت الكوادر العاملة) من أكبر ما يمكن من الوحدات المختلفة، في وقت كان فيه هذا النشاط في السابق استثناءً وليس قاعدةً. وتحتاج كيانات البرامج متعددة الأوجه إلى تخطيط مشترك يتجاوز الحدود المنظمة من أجل حشد الخبرات التكميلية مع كل واحدة من الوحدات التي تساهم في توفير الموارد لتحقيق أهداف مشتركة محددة مسبقاً. وفي تحول جذري عن الحالة في السابق، فإن برنامج العمل والميزانية المنقح يتضمن عدداً كبيراً من هذه الكيانات، وستتم مراقبتها بشكل دقيق خلال التنفيذ.

## مجالات الأولوية للعمل المتعدد التخصصات

108. يعد هذا النهج مثالا للجهود الملموسة المبذولة أثناء عملية إعادة الصياغة من أجل التعامل بعقلانية في هذه المجالات والتي أطلق عليها حتى الآن تسمية "مجالات الأولوية للعمل متعدد التخصصات". وكانت لجنة البرنامج قد أكدت خلال دورتها الأخيرة على الحاجة لانتقاء أفضل للموضوعات الأساسية التي يتم معالجتها بصفتها "مجالات الأولوية للعمل متعدد التخصصات". وعليه فقد عُد "تحديد الاتجاه السائد" لتنفيذ النشاطات الحالية أمراً مرغوباً به، كلما كان ذلك ممكناً.

109. وقد تم استخدام مجالات الأولوية للعمل متعدد التخصصات، كما تمت رؤيتها والعمل واستخدامها حتى الآن، حين واجهت الوحدات أمورا جديدة أو استجابات لجوانب جديدة من طلبات البلدان الأعضاء بتخفيض كافة المجالات، خاصة في الفترات التي لم تكن فيها هذه المجالات غير محددة على نحو جيد في تركيبات المنظمة وبرامجها. وبينما تم إنجاز عمل جيد تحت رعاية المركز العالمي للمعلومات الزراعية ذي الصلة، على حد التقارير الواردة إلى لجنة البرنامج، فقد برزت عوائق أمام التخطيط الفاعل وتسليم المعطيات والنتائج بموجب مجالات الأولوية للعمل متعدد التخصصات. وربما كان هناك ميلاً نحو تطبيق "صفة" مجالات الأولوية المذكورة على مواضيع أساسية جديدة سعياً منها للوصول إلى وضوح أكبر من شأنه أن يؤدي إلى زيادة غير مبررة في مجالات الأولوية التي تم إقرارها وعددها (19 حالياً).

110. وقد سعت العديد من مجموعات مجالات الأولوية للعمل متعدد التخصصات إلى الانتقال إلى نمط عمل أكثر فاعلية لخلق كيان متعدد الجوانب من أجل حشد عمل مشترك تحت الموضوع الأساسي، يستند بشكل أكثر صرامة على أكثر البرامج ذات الصلة، كما هو موضح في الجدول التالي:

## الجدول 10: ترتيب مجالات الأولوية للعمل المتعدد التخصصات.

المختصر	العنوان	البرنامج المضيف أو الكيان
AWTO	المفاوضات التجارية متعددة الأطراف التي تجري تحت إشراف منظمة التجارة العالمية بشأن الزراعة ومصائد الأسماك والغابات	3CA02، يركز على دعم هذه المفاوضات وتنفيذ الاتفاقات
CLIM	تغير المناخ	2KP07، يكرس برمته لتأثير تغير المناخ وإجراءات التكيف معه
DSRT	مكافحة التصحر	2KP08 (النظم الأيكولوجية الهشة)
GLOP	الدراسات المنظورية العالمية	3BA04 (التحليلات الاجتماعية والاقتصادية للمسائل المنظورية العالمية في مجال الإغذية والزراعة)
LHOO	بناء المؤسسات المحلية للنهوض بقدرات تحقيق سبل المعيشة المستدامة في الريف	3GA02 (العمليات التشاركية لضمان سبل المعيشة المستدامة في الريف)
MTNS	الإدارة المستدامة للجيال	2KP08 (النظم الأيكولوجية الهشة)
PROD	نظم الإنتاج المتكاملة	البرامج A2 و B2 و D2
QINF	التعاريف والمعايير والمنهجيات ونوعية المعلومات	البرنامج H3
REHA	الوقاية من الكوارث والتخفيف من حدتها والاستعداد لمواجهةها، وعمليات الإغاثة والإحياء بعد انتهاء حالات الطوارئ	4DS02، يحمل نفس الاسم تقريباً: التأهب للكوارث والحد منها ودعم برنامج الطوارئ والإحياء
SPAT	أدوات إدارة المعلومات المكانية ودعم القرار	البرنامج K2 والبرنامج H3

111. وأفض إقرار خطة العمل بشأن المساواة بين الجنسين والتنمية التي صادق عليها المؤتمر العام إلى وضع مجالات الأولوية للعمل متعدد التخصصات في نشاطات جميع الوحدات في الاتجاه السائد، بينما تم توجيه قسم السكان والمرأة لإعداد تقارير دورية حول التقدم المحرز لغرض تقديمه إلى المؤتمر العام. وسيتواصل العمل حول الجوانب الأخلاقية ولكن بدرجة مخففة. كما تم التركيز على موضوعين أساسيين آخرين بصفتها ضمن مجالات الأولوية للعمل متعدد التخصصات، وهما الأغذية للمدن والزراعة العضوية، حيث سيستمر تناول هذين الموضوعين على نحو متعدد الجوانب، ولكن في إطار أشمل لتحديد أفضل الممارسات، ونشر المعارف، وتلبية متطلبات محددة من البلدان الأعضاء لمشاريع عملية على الصعيد المحلي أو المحلي الثانوي.

112. وبخصوص المجالات الخمسة المتبقية من مجالات الأولوية للعمل متعدد التخصصات، فقد لوحظ أن مدى التعاون متعدد الجوانب غير ناضج بما فيه الكفاية (مثال: الطاقة العضوية، فيروس نقص المناعة البشرية/متلازمة نقص المناعة المكتسبة الإيدز، الذي كان مقرراً أن يبدأ خلال فترة السنتين الحالية) أو لم يكن ممكناً تحديده أو تأسيس كيان ممكن. وعليه فإن المجالات ذات الأولوية الخمس التالية ستبقى تنشط بالشكل المطلوب حتى الآن، وعلى الأقل

خلال الفترة المالية 2006-2007، وستتابع التنسيق المطلوب داخل المنظمة، والتداخل المنسق حيثما أمكن مع الأدوات الخارجية (الاتفاقيات) أو الأحداث:

- . الإيدز (تأثيرات فيروس مرض الإيدز) على الأغذية والزراعة
- . الإدارة المتكاملة للتنوع الحيوي في مجال الأغذية والزراعة
- . الأمن الحيوي في الإنتاج الزراعي والغذائي
- . تطبيقات تقانة الحيوية في الزراعة ومصايد الأسماك والغابات
- . الطاقة المستمدة من المصادر الحيوية

113. وسيضمن هذا النهج بقاء جميع هذه المجالات ذات الاختصاصات المتداخلة:

- . من بين الأولويات المعلنة للمنظمة،
- . تحت قيادة مجموعات العمل أو الآليات ذات الصلة بما يسمح بإجراء مشاورات منتظمة في ما بين مختلف الإدارات والأقسام.
- . أن تتاح لها الفرصة للوصول الى الصناديق المركزية التحفيزية. وفي الواقع سيستمر الكيان (210S5 سابقاً وحالياً 5BS02) في دعم الأنشطة ذات الاختصاصات المتداخلة، بفضل الموارد المتزايدة فوق مستوى اعتمادات برنامج العمل والميزانية للفترة 2004-2005.

#### أولويات جوهرية رئيسية

114. أكدت توجيهات السياسات الصادرة إلى الوحدات التابعة للمنظمة على الحاجة إلى "حماية" عدد من الجوانب ذات الأولوية كما تم التعبير عنها في الهيئات الرئاسية، في وقت تم فيه توجيه الدعوة إلى هذه الوحدات لترتيب نشاطاتهم بما يكفل تقليص أهداف الموارد. وكانت المعاملة التفضيلية لهذه المناطق قد بنيت على الأهداف الإجمالية، بينما تستطيع الوحدات زيادة درجة الحماية الموفرة لها من خلال الحد من العمل بصورة أكبر في المجالات الأخرى. وقد تم تحديد مستوى التخصيصات الخاصة ببرنامج التعاون الفني (البرنامج E4) من قبل المؤتمر العام نفسه بمقدار 103.5 مليون دولار، أي بزيادة مقدارها 0.5 مليون دولار عن الاعتمادات المقررة للفترة المالية 2004-2005.

115. وإلى جانب تأثير فصل مختلف على نحو واسع وتركيبات برنامج، فهناك اختلافات أخرى بآليات عرض الميزانية بين وثيقة تخطيط برنامج العمل والميزانية السابقة (2004-2005) وبرنامج العمل والميزانية المنفح الحالي (2006-2007). ففي الميزانيات السابقة على سبيل المثال، وتماشياً مع مبادئ احتساب التكلفة، تم توزيع معظم تخصيصات خدمات تقانة المعلومات على جميع برامج الكيانات بصيغة تكلفة غير مباشرة لبرامج "المستخدم". ولغرض تحقيق الشفافية، يظهر حالياً في toto ضمن البرنامج 13: أنظمة تقانة المعلومات. كما تم وضع تخصيصات تكلفة مماثلة لجميع كيانات البرامج لغرض توفير خدمات الدعم الإداري (خدمات الموظفين بدرجة رئيسية)، التي تظهر بصورة خاصة حالياً ضمن البرنامج 5H: الخدمات المشتركة. والجدير بالذكر أن تخصيصات الموارد لكيانات البرامج لتركيبات لا مركزية (يرجى الرجوع إلى تفاصيل توضيحية أكثر أدناه حول مدخلات من هذه التركيبات) عرضة للتغيرات بسبب الاختلافات الحاصلة جراء تداخل النظم في هذه المكاتب.

116. ويذكر أن مستوى الميزانية المصادق عليه يوفر زيادة ضئيلة بمقدار 6 ملايين دولار فقط خلال مدة السنتين 2004-2005 (عدا الزيادة المخصصة للمصاريف الأمنية). ويظهر الجدول رقم 11 أدناه تحقيق زيادة ضئيلة مقدارها 16 مليون دولار لصالح نشاطات رئيسية ذات أولوية تم التأكيد عليها من قبل الأعضاء عام 2005 قبل تقديم مقترحات الإصلاح.

## الجدول 11- معالجة مجالات الأولوية

تعلق	نسبة التغيير	التغير المطلق	برنامج العمل المعدل للفترة 2007-2006	برنامج العمل من دون التوزيعات في الفترة 2005-2004	برنامج أو كيان برامجي	كيان برامجي قديم أو برنامج قديم أو الخطة أو الخطة المتوسطة الأجل للفترة 2005-2006-2011	كيان برامجي جديد أو برنامج جديد أو برنامج جديد أو الخطة أو الخطة المتوسطة الأجل للفترة 2007-2006	مجال الأولوية (الفترة 74 من الوثيقة CL (REP/128)
(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)								
يشتمل على أعمال من 211A5 و211S2	(2%)	(97)	4.080	4.177	كفاءة استخدام المياه لأغراض الزراعة ونوعيتها وصيانتها	211A1	2KA01	إدارة الأراضي والمياه
	15%	217	1.638	1.421	السياسات والتخطيط والإدارة المتكاملة للأراضي والمياه ونظم الإنتاج	211A3	2KA06	إدارة الأراضي والمياه
لا كيان منفصل. مجال من مجالات الأولوية للعمل المتعدد التخصصات فيه 10 مخرجات في فترة السنتين بحسب تصور النمو الحقيقي الصفري في الفترة 2007-2006، في إطار الكيان البرامجي الخاص بالنظم الإيكولوجية الهشة في برنامج العمل والميزانية المتفتح						PAIA	2KP08	التصحر
	1%	730	103.550	102.820	برنامج التعاون الفني	4	E4	برنامج التعاون الفني
	11%	470	4.656	4.186	أمانة الاتفاقية الدولية لوقاية النباتات	212P1	2CP01	الاتفاقيات الدولية لوقاية النباتات
	4%	271	6.932	6.661	برنامج المواصفات الغذائية المشترك بين منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية (الدستور الغذائي)	221P2	2DP03	سلامة الأغذية
كان 213A6 في 2004-2005، ثم انتقل إلى 213B4 في الخطة المتوسطة الأجل	28%	404	1.835	1.431	سلامة الأغذية من الإنتاج الحيواني	213A6	2DA01	سلامة الأغذية
	(4%)	(70)	1.703	1.773	تحسين سلامة الأغذية والبيئة من خلال التقنيات النووية	215P1	2DP01	سلامة الأغذية
يشتمل على بعض الأعمال من 221P8	3%	75	2.641	2.566	جودة الأغذية وسلامتها على امتداد السلسلة الغذائية لحماية المستهلكين	221P5	2DP04	سلامة الأغذية
	(3%)	(77)	2.779	2.856	تقديم المشورة العلمية عن سلامة الأغذية	221P6	2DP05	سلامة الأغذية
كان 213A7 في 2004-2005، وأصبح 213P2 في الخطة المتوسطة الأجل	53%	1.578	4.553	2.975	نظام الوقاية من طوارئ الآفات والأمراض النباتية والحيوانية العابرة للحدود - مكافحة التدرججية لأمراض الحيوانات العابرة للحدود	213A7	2CP05	انفلونزا الطيور
	1%	58	6.380	6.322	النظام العالمي للإعلام والإنذار المبكر عن الأغذية والزراعة	223P6	3HP05	نظم الإنذار المبكر
	16%	324	2.307	1.983	إدارة الموارد الوراثية الحيوانية	213A5	2BA03	الموارد الوراثية الحيوانية

مجال الأولوية (الفقرة 74 من الوثيقة CL (REP/128)	كيان برامجي جديد أو برنامج 2007-2006	كيان برامجي قديم أو برنامج 2005-2004 أو الخطة المتوسطة الأجل للفترة 2006-2011	برنامج أو كيان برامجي	برنامج العمل من دون التوزيعات في الفترة 2005-2004	برنامج العمل المعدل للفترة 2007-2006	التغير المطلق	نسبه التغير	تعليق
الموارد الوراثية الحيوانية والنباتية	2KP01	210P1	أمانة هيئة الموارد الوراثية للأغذية والزراعة	2.051	2.077	26	%1	
الموارد الوراثية النباتية	2AA04	212A9	صيانة الموارد الوراثية النباتية واستخدامها المستدام	2.346	2.621	275	%12	
الموارد الوراثية النباتية	2AP01	212P4	السدعم الفني للمعاهدة الدولية بشأن الموارد الوراثية النباتية للأغذية والزراعة	2.793	2.875	82	%3	
الموارد الوراثية النباتية	2AP03	212P7	أمانة المعاهدة الدولية بشأن الموارد الوراثية النباتية للأغذية والزراعة	0	1.124	1.124		جديد في الخطة المتوسطة الأجل للفترة 2006-2007
التقانة الحيوية	2AA05	215A1	التكثيف المستدام لتنظيم إنتاج المحاصيل من خلال التقنيات النووية والتقانة الحيوية	2.112	2.089	(23)	(%1)	
التقانة الحيوية	2CA02	215A2	التكثيف المستدام لتنظيم الإنتاج الحيواني من خلال التقنيات النووية والتقانة الحيوية	1.722	1.726	4	%0	
الامن الحيوي	2CP02	212P2	الحد من أخطار استخدام المبيدات من خلال إدارتها والإدارة المتكاملة للأفات، واستخدام المبيدات الحيوية	3.174	3.936	762	%24	يشتمل على بعض الأعمال من 212A5
الحق في الغذاء	3EA01	220A8	نفيذ خطوط توجيهية للحق في الغذاء في سياق الأمن الغذائي الوطني	0	391	391		جديد في الخطة المتوسطة الأجل للفترة 2006-2007
نظم المعلومات عن انعدام الأمن الغذائي والتعرض لنقص الأغذية ورسم الخرائط ذات الصلة	3BA01	220A1	نظام معلومات انعدام الأمن الغذائي والتعرض لنقص الأغذية ورسم الخرائط ذات الصلة	4.190	4.295	105	%3	
مصايد الأسماك	I, 2H, 2J2	23	برامج مصايد الأسماك	43.844	45.645	1.801	%4	الموارد = وحدة التخطيط في مصالحة مصايد الأسماك وأي موارد أخرى لبرامج المصالحة
الغابات	F, 2E, 2G2	24	برامج الغابات	32.640	34.209	1.569	%5	الموارد = وحدة التخطيط في مصالحة الغابات وأي موارد أخرى لبرامج المصالحة
الزراعة العضوية	PAIA		لا كيان منفصل. مجال من مجالات الأولوية للعمل المتعدد التخصصات فيه 6 مخرجات لفترة السنتين بحسب تصور النمو الحقيقي الصفري للفترة 2007-2006.					

مجال الأولوية (الفقرة 74 من الوثيقة CL REP/128)	كيان برنامجي جديد أو برنامج 2007-2006	كيان برنامجي قديم أو برنامج 2005-2004 أو الخطة المتوسطة الأجل للفترة 2006-2011	برنامج أو كيان برنامجي	برنامج العمل من دون التوزيعات في الفترة 2005-2004	برنامج العمل المعدل للفترة 2007-2006	التغير المطلق	نسبة التغيير	تعلق
مكافحة الجراد الصحراوي	2CP04	212A4	نظام الوقاية من طواري الأفات والأمراض الحيوانية والنباتية العابرة للحدود - الأفات النباتية الغازية المهاجرة والعبارة للحدود	1.884	5.226	3.342	177%	كان 212A4 في 2004-2005، ثم عدل إلى 212P6 في الخطة المتوسطة الأجل ويشتمل على بعض الأعمال من 212A5 و 212P3
مراعاة قضايا الجنسين	3FP01	252P1	تشجيع المساواة بين الجنسين، والعدالة الاجتماعية والتعليم والاتصالات في التنمية الريفية	2.256	5.244	2.988	132%	يشتمل على بعض الأعمال من 252A5 و 252P2 و 252A3
المشاركة في المفاوضات التجارية	3CA02	224A2	دعم المفاوضات التجارية المتعددة الأطراف ودعم إجراء مفاوضات تجارية متعددة الأطراف	1.598	1.642	44	3%	كان 224A2 في الخطة المتوسطة الأجل، ثم عدل إلى 224A4 في الخطة المتوسطة الأجل للفترة 2007-2006
16.373								مجموع التغيير المطلق

## طاقات تعاونية معززة

117. في الوقت الذي توفر فيه التغييرات الحاصلة في تخصيصات الموارد بين الفترة 2004-2005 وبرنامج العمل المنقح لعام 2006-2007 مؤشرات مفيدة، إلا أنها لا تسمح بالقيام بتقييم مناسب لنقاط التركيز الجوهرية في برنامج العمل والميزانية المنقح. كما تمكنت وحدات المنظمة أيضاً من الاستفادة من المكاسب المتأتية من الفصل الجديد وتركيبات البرمجة ذاتها، قدر تعلق الأمر بالفرص والطاقات التعاونية المعززة. وعلى صعيد إجمالي للصياغة والتقديم، فقد أصبح عمل المنظمة الآن أكثر وضوحاً وتركيزاً في ثلاث مجالات رئيسية، كما تم عرضها في الأبواب الجديدة الثاني، والثالث، والرابع. ويجمع الباب الثاني جميع هذه الجوانب ذات الصلة بعمل المنظمة الذي بدوره يوفر الأسس لقيام أنظمة مستدامة للأغذية والزراعة. أما الباب الثالث فيجمع سلسلة من برامج اقتصادية واجتماعية تعزز نشاطات المنظمة الرئيسية في تبادل المعارف، وضع السياسات وتقديم المشورة، وبذلك يسهل تحقيق العمل بموجب الباب الثاني. أما الباب الرابع فيوفر لأول مرة تأكيداً رئيسياً على ضمان تعاون أوثق مع نظام الأمم المتحدة الأوسع، ليس على الصعيد العالمي فحسب، بل من خلال التركيبة اللامركزية أيضاً، بالتزامن مع تقديم برامج المنظمة للتعاون من أجل التنمية ومساعدات الإغاثة بقصد الحد من انعدام الأمن الغذائي.

118. وتجسد البرامج الرئيسية في هذه الفصول، بصورة عامة، عرضاً أكثر وضوحاً للأولويات وتخصيصات الموارد المنبثقة عنها. وفي الوقت الذي تحتوي فيه بعض البرامج على نشاطات قديمة العهد فهي تشكل ضمن مفهوم هذه البرامج مجالات جديدة للتركيز في عمل المنظمة. وتشتمل برامج أخرى على تحولات في التركيز ومتطلبات الموارد اللازمة ذات الصلة بالجوانب ذات الأولوية القصوى. بيد أن برامج أخرى تشتمل على نشاطات تمت الإشادة بها من قبل العضوية ولذا فمن المتوقع أن تتواصل، مع إجراء بعض التعديلات لتعزيز الكفاءة والفعالية، وتوحيدها في مجاميع لتعزيز تفاعل أكبر. فالمجموعة الأخيرة، على سبيل المثال: الأمراض والأوبئة التي تصيب الحيوانات والنباتات، وتجزئة الأراضي بما في ذلك امتلاك الأراضي وإدارة المياه وصيانتها مع نشاطات أخرى ذات صلة بالإدارة المستدامة للموارد الطبيعية، واستزراع الغابات والأشجار خارج الغابات، وضمها إلى إدارة الغابات المستدامة، وتحليل السياسات عبر سلسلة من المواضيع، والخدمات التقنية للعضوية، تعكس أيضاً المدخلات من الفرق متعددة الجوانب على الصعيد شبه الإقليمي في المناطق الجغرافية تلك التي يتم تأسيسها هناك. ويكمن الهدف الرئيسي من سرد الفصل العام في أدناه في نقل هذه الإنجازات الجوهرية.

## مدخلات من مكاتب لامركزية

119. بينما تقوم المنظمة بادخال نموذج عملياتي جديد في منطقة ما، ونموذج إضافي آخر في منطقة مشتركة، فمن الضروري استذكار سبل المساهمات التي تحققت من المكاتب اللامركزية التي وضعت في برنامج العمل قدر تعلق الأمر بالجوانب الجوهرية والميزانية.

120. وقد تم تقديم برنامج العمل بطريقة "موحدة" في المنظمة، من خلال جمع تخصيصات الميزانية من وحدات تنظيمية مختلفة، كلما كان ذلك مناسباً. وقد يعتمد في كثير من الأحيان تنفيذ البرامج، وتلك المعنية بالكيانات والمعطيات الرئيسية في البرامج، على مدخلات رئيسية من مواقع الموظفين في المكاتب اللامركزية. وبالإضافة الى كونها داعمة للأعمال المعيارية تعد المكاتب اللامركزية أيضاً المجهز الرئيسي للخدمات التقنية للأعضاء وللدعم للبرنامج الميداني.

121. ويحتاج عدد من الكيانات أيضاً الى وصول منسق بشكل جيد لمستويات البلاد أو الاقليم لنتائج العمل العالمي، كما هو الحال في تنفيذ الاتفاقيات الدولية المنظمة، (الاتفاقية الدولية لوقاية النباتات وهيئة الدستور الغذائي، وغيرها). أو لغرض جمع أو تحليل المعلومات الاحصائية، بهدف مساعدة البلدان الأعضاء على بلوغ الأهداف الإنمائية للألفية، ووضع الأولويات لمساعدة المنظمة ضمن الأطر الموجودة بما في ذلك أوراق استراتيجية الحد من الفقر، والتقييمات القطرية الموحدة، وإطار الأمم المتحدة للمساعدات الإنسانية، والاستفادة من التنمية المتقدمة لأطر الأولوية القطرية المتوسطة الأجل الخاصة بالمنظمة.

## تأثير تقليص الموارد على العمل الأساسي

122. في الوقت الذي ساعدت فيه مضاعفة أوجه التعاون من خلال تعزيز وتحديد مكاسب مدخرات الكفاءة والانتاجية، الى حد ما، في مسايرة معدل التخفيض الحقيقي بنسبة 5.2 في المائة من الموارد المتوفرة للفترة 2004-2005، فسيكون لإجمالي التخفيضات المطبقة في العديد من المجالات تأثيراً سلبياً على عمل البرنامج.

123. وستبقى قدرات المنظمة في العديد من المجالات التقنية الأخرى شحيحة التمويل بدرجات متفاوتة. وحتى في بعض المجالات ذات الأولوية (مثل دعم التقييم القطري الموحد، والموارد العضوية للنباتات والحيوانات، والأمن الغذائي، وإدارة المياه الزراعية، والبنى التحتية الريفية، والنظام العالمي للإعلام والإنذار المبكر عن الأغذية والزراعة، ودعم تطبيق مدونة السلوك بشأن الصيد الرشيد) قد لا يتم تمويلها على المستوى المرجو. وترد أدناه قائمة استدلالية للجوانب التقنية والاقتصادية التي تعاني شحة في التمويل بموجب *الفصلين 2 و3*:

- نشاط تحليلي عام واختبار لأنظمة إنتاج المحاصيل التكميلية ونظم أراضي الرعي، والمحاصيل الحقلية والصناعية، والتكنولوجيا العضوية؛
- خصوبة التربة والبزل؛
- الجوانب البيئية والاجتماعية للإنتاج الحيواني والصحة، وتحليل القطاع الحيواني؛
- دعم البرنامج الدولي للتقانة والبحوث في مجال الري والصرف؛
- البنى التحتية للمعلومات الجغرافية؛
- مكننة الحقل؛
- سياسات وممارسات تنمية المشروعات الزراعية؛
- أوجه التداخل بين البحوث والإرشاد؛
- توصيات متطلبات التغذية والتعليم التغذوي؛
- الأمن الغذائي للأسرة والتغذية؛
- تقديرات سلع السوق العالمية؛
- نشاط مقارنة بشأن الأغذية والسياسات الزراعية؛
- تقديم المساعدات في مجال السياسات لمجارة الطلب الفعال؛
- دعم الصندوق المشترك للسلع؛
- دعم بحوث الغابات، التعليم والإرشاد؛

- العمل في مجال التنمية الريفية ومتابعة المؤتمر الدولي حول الاصلاح الزراعي والتنمية الريفية.
124. وتتضمن المجالات الأخرى ذات المخاطر المتأتمية من تقليص الموارد، بموجب الفصول 3، 4 و5:
- تقديم دعم تشغيلي للمشاريع، والمراقبة الميدانية والتفتيش؛
  - على تلبية متطلبات مؤسسات التمويل الدولية المشاركة على الصعيد المتوقع؛
  - دعم تطبيق سياسات اللامركزية من قبل دائرة المكاتب اللامركزية في سياق التحولات في المواقع وطبيعة عمل شبكة المكتب الميداني؛
  - الإدارة المالية، دعم أنظمة المعلومات، وإدامة المباني.

### وصف عام للفصل

125. تم تلخيص الانجازات الجوهرية الرئيسية بموجب الفصول الجديدة كما مبين أدناه، بما في ذلك جداول معززة تبين الموارد اللازمة لتنفيذ برنامج العمل. كما تم توفير سرد مفصل اضافي وتخصيصات موارد (وصولاً لمستوى الكيان) في الملحق الرابع، في ضوء تفويض المؤتمر العام.

## الباب الأول: التنظيم والإدارة المؤسسية

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)				
البرنامج	الميزانية العادية		حساب الأمانة	
	برنامج عمل 2006 - 2007	الدعم المباشر لبرنامج العمل	إشتراكات طوعية أخرى	جميع جهات التمويل
A1	7.794	0	0	7.794
B1	9.814	0	0	9.814
X1	608	0	0	608
<b>المجموع</b>	<b>18.216</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18.216</b>
النسبة المئوية بحسب مصدر التمويل	%100	%0	%0	%100

126. وكما يبين الجدول السابق، سيقصر الفصل 1 على تكاليف الهيئات الرئاسية الرئيسية والمؤتمرات الإقليمية (A1) والتوجيهات العامة، ويقصد بذلك مكتب المدير العام بمعناه المحدد ونصيب أنشطة المكتب القانوني بما فيها المشورة للإدارة والهيئات الرئاسية بشأن المسائل القانونية (B1).

## الباب الثاني: النظم الغذائية والزراعية المستدامة

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)				
البرنامج	الميزانية العادية		حساب الأمانة	
	برنامج عمل 2006 - 2007	الدعم المباشر لبرنامج العمل	إشتراكات طوعية أخرى	جميع جهات التمويل
A2	20.164	13.716	119.272	153.152
B2	8.498	5.997	21.236	35.731
C2	23.870	16.229	123.883	163.982
D2	23.695	9.772	16.876	50.343
E2	11.277	12.938	7.960	32.175
F2	8.233	3.784	12.519	24.536
G2	8.899	1.383	2.969	13.251
H2	17.857	21.658	5.223	44.738
I2	12.912	9.765	6.139	28.816
J2	9.248	2.535	21.721	33.504
K2	28.808	16.633	79.093	124.534
L2	10.012	4.793	5.684	20.489
M2	15.721	3.042	36.785	55.548
X2	19.144	0	0	19.144
<b>المجموع</b>	<b>218.338</b>	<b>122.245</b>	<b>459.360</b>	<b>799.943</b>
النسبة المئوية بحسب مصدر التمويل	%27	%15	%57	%100

127. يضع 13 برنامجاً جوهرياً (من 2A إلى M2) الأسس الخاصة بالنظم الغذائية والزراعية المستدامة. ومن بينها تلك البرامج التي تعالج قضايا تشتمل على الأمن الحيوي ونهج السلسلة الغذائية (من الإنتاج، إدارة وإدامة المحاصيل، التنوع الحيوي للمحاصيل والماشية، إلى الحد من الآفات النباتية والأمراض الحيوانية، إلى الأمن الغذائي، وجودة المياه وسلامة المستهلك)، والإدارة المستدامة للغابات، ومصايد الأسماك والموارد الطبيعية، والبنى الريفية التحتية، وتطوير الصناعات الزراعية. وتقع مسؤولية هذه البرامج على أربع مصالح هي: الزراعة، والأمن الحيوي، والتغذية، وحماية المستهلك (AG)، الغابات (FO)، مصايد الأسماك (FI)، والتنمية المستدامة (SD).

### الزراعة والأمن الحيوي والتغذية وحماية المستهلك

128. ويتركز النشاط بموجب A2 وB2 على صعيد الحقل. ويبرز برنامج A2 فرص التثقيف المستدامة، ويدعم تفعيل وتنويع نظم الإنتاج. وبخصوص إنتاج المحاصيل فإن التركيز الأساسي يتضمن: الإدامة، وتطوير واستخدام الموارد الوراثية النباتية من خلال تكاثر الأشجار بواسطة التلقيح الصناعي، والتقانة الحيوية، والسلامة الحيوية ونظم سياسات وإنتاج البذور، وتوحيد الممارسات الزراعية، وتكنولوجيا ومداخلات ذات صلة بالتثقيف المستدام وتنويع نظم المحاصيل. وقد تم إيلاء اهتمام خاص للاتفاقية الدولية حول الموارد الوراثية النباتية للأغذية الزراعية، وهي الاتفاقية المعيارية الأساسية في العالم بخصوص الموارد النباتية الوراثية للأغذية والزراعة، فضلاً عن كونها العنصر الداعم لخطة العمل العالمية.

129. ويتناول برنامج الإنتاج الحيواني متطلبات النظامين المركز والشامل في آن واحد. ويركز على تعزيز الانتاجية على مستوى الحقل، بما في ذلك تطوير استخدام موارد الحقل الحيوانية الوراثية، والعلف الحيواني، والتغذية الحيوانية، وتكاثر الحيوانات وإدارة الصحة الحيوانية على صعيد الحقل. وسيساعد البرنامج البلدان في إعداد التقرير الأول عن حالة الموارد الوراثية الحيوانية في العالم وفي تحديد أولويات العمل لتحسين الإجراءات الرامية إلى زيادة الاستفادة بهذه الموارد وصيانتها. وستتضمن بقية البرامج وخاصة C2 بالإضافة إلى D2 وK2 وM2 وB3 وC3، وD4، الأمراض الحيوانية المعدية، والأمراض الحيوانية المنشأ، وقضايا أخرى ذات صلة بسلامة الإنتاج الحيواني، فضلاً عن الأبعاد الأوسع في المجالات الاقتصادية والاجتماعية، والبيئية، والمؤسسية، والسياسات، ذات الصلة بقطاع المواشي العالمي الذي يشهد نمواً ملحوظاً.

130. في ضوء تكرار تفشي أمراض رئيسية وتهديدات الآفات لأنظمة إنتاج المحاصيل والمواشي، وما إلى ذلك من صلة بحماية الصحة البشرية والبيئة، فقد استنفر برنامج C2 وسائل التدخل الرئيسية الخاصة بالمنظمة المعنية بالصحة الحيوانية والنباتية. ويجمع البرنامج بين عناصر ذات صلة بالآفات النباتية والأمراض الحيوانية الخاصة بنظام الرقابة من طوارئ الآفات والأمراض الحيوانية والنباتية العابرة للحدود، بهدف تحقيق إنذار واستجابة مبكرين. كما تم في إطار هذا البرنامج تعزيز الجوانب التنظيمية ووضع السياسات الخاصة بالآفات النباتية والأمراض الحيوانية وإدارة المبيدات. وتم أيضاً إيلاء أهمية قصوى لوضع المعايير الدولية، وتبادل المعارف، والدعم للبلدان وخاصة في إطار الاتفاقية الدولية لوقاية النباتات واتفاقية روتردام.

131. ويكمن الهدف الرئيسي ذي الصلة بالتغذية وحماية المستهلك بموجب البرنامج D2 في تحسين فرص الوصول والاستهلاك لأغذية مناسبة وسليمة من قبل الجميع. ويشكل العمل مع هيئة الدستور الغذائي المشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية والنشاطات الأخرى ذات الصلة بالدستور الغذائي أولويات في غاية من الأهمية. ويشتمل العمل الخاص بالدستور الغذائي، بالشراكة مع منظمة الصحة العالمية، على تطوير معايير سلامة وجودة الأغذية لغرض حماية صحة المستهلكين وضمان ممارسات منصفة في تجارة الأغذية. كما يتضمن البرنامج 2D أيضاً دعماً لبرامج السلامة للتغذية والأغذية على الصعيدين القطري وشبه القطري، وإجراء التقييمات الخاصة بالتغذية والحمية لكي يفهم المستهلكين متطلبات الأغذية والتغذية، والتثقيف التغذوي لتمكين المستهلكين من تلبية متطلبات التغذية. بالإضافة إلى تناولها قضايا ذات صلة بسلامة منتجات الأغذية الحيوانية، وهي مسألة تتسبب بقلق كبير في الوقت الحاضر.

### أقسام مشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة/الوكالة الدولية للطاقة الذرية

132. يوفر القسم المشترك بين المنظمة والوكالة الدولية للطاقة الذرية لاستخدام التقنيات النووية في الأغذية والزراعة مدخلات في غاية الأهمية في هذا الفصل من خلال النشاط الذي يقوم به في مجال التقنيات النووية

والنشاطات في مجال التكنولوجيا الحيوية الأخرى ذات الصلة، ولا سيما في مجال التركيز المستدام لأنظمة إنتاج المحاصيل والمواشي والمواصفات المحسنة لسلامة الأغذية والبيئة. وفي ضوء هذا التوجه الذي يتبع منهجاً أكثر تكاملاً في العرض، فإن مساهمات القسم المشترك أعلاه والتعاون المتحقق بين المنظمة والوكالة الدولية لم تتطلب أن توضع في برنامج منفصل في الهيكلية. فمن الآن وصاعداً ستوضع هذه النشاطات في البرامج الملائمة، أي البرامج A2 و C2 و D2 مع كيانات محددة بشكل واضح.

### الغابات

133. يقع عمل المنظمة المعني بالغابات بشكل رئيسي ضمن نشاطات البرامج E2، و F2، و G2 و K2 والذي خطط له لكي يدعم الجهود القطرية والتعاون الدولي لتحقيق إدارة مستدامة للغابات، وتناول المسائل الخاصة بالبيئة، والأبعاد الاقتصادية والاجتماعية.

134. أما البرنامج E2، فإنه يجمع بين العوامل الرئيسية التي تشكل دعامة لوضع سياسات رشيدة، مثل التحليل الاقتصادي والدراسات المعنية بالاستشراف العالمي والإقليمي، الإسهام في حوار سياسات الغابات الدولية من خلال تقديم الدعم، بصورة رئيسية، إلى الشراكة التعاونية حول الغابات ومركز جديد لمعارف الغابات والاتصالات بغية زيادة نشر المعلومات الخاصة بالغابات. وسيتم توفير دعم إضافي إلى هيئة الغابات الإقليمية. ويضم برنامج F2 عدداً من النشاطات التي توفر دعماً مباشراً للإدارة المستدامة والحفاظ على الغابات، أي الغابات الطبيعية، والغابات المستزرعة، والغابات والأشجار التي تقع خارج مناطق الغابات، وتنمية الأراضي الجافة، بالإضافة إلى التعاون الدولي حول حرائق الغابات والشراكة في سلامة الغابات. أما البرنامج G2 فيركز على تقديم المشورة إلى البلدان في مجال التقنية ووضع السياسات حول عمليات الحرث المستدامة وتصنيع منتجات الغابات الخشبية وغيرها والوقود الخشبي. وسيوفر نشر أفضل الممارسات التركيز اللازم للصناعات الصغيرة التي تسهم في تأمين أسباب عيش أعداد كبيرة من الفقراء الذين يعتمدون في حياتهم على الغابات. كما سيعمل برنامج G2 على تحقيق تكامل في مجالات التقييم، والمراقبة، ورفع التقارير بشأن موارد الغابات والمنتجات والمؤسسات.

### مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية

135. وتخصص البرامج H2 و I2 و J2 رعاية واهتمام متوازنان لتربية الأحياء المائية في ضوء الأهمية المتزايدة لهذا القطاع في المعطيات العالمية وعلاقته بتوفير أسباب العيش في الريف. كما تتضمن الأولويات تطوير فهم وتنفيذ مدونة السلوك بشأن الصيد الرشيد والاتفاقيات ذات الصلة، بالإضافة إلى المبادرات الأخرى الرامية إلى تحسين مصايد الأسماك ومساهمة قطاع تربية الأحياء المائية طويل الأمد في التنمية المستدامة.

136. ويجمع البرنامج H2 العناصر الرئيسية التي تستند إليها عملية وضع السياسات الرشيدة بخصوص مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية: مثل دعم تنفيذ مدونة السلوك بشأن الصيد الرشيد، وخطط العمل الدولية بشأن المدونات، ودعم لجنة مصايد الأسماك وهيئات مصايد الأسماك الإقليمية، ومساعدة البلدان الأعضاء في جهودها للحد من الصيد غير القانوني دون إبلاغ ودون تنظيم من خلال التنسيق الدولي وممارسات إدارية أفضل، بما في ذلك من خلال الرصد والمراقبة والإشراف، والاستراتيجية التي تم إقرارها مؤخراً بشأن تحسين المعلومات حول وضع واتجاهات حجم مصايد الأسماك والتحليل الاجتماعي-الاقتصادي للقطاعين، وخاصة بهدف مضاعفة مساهمة مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية الصغيرة في تحسين حالة الأمن الغذائي والحد من الفقر.

137. ويتضمن 21 نشاطاً على جوانب رئيسية للإدارة والصيانة، بما في ذلك: تنفيذ الشروط ذات الصلة بالمدونة، تطوير التقنيات ونشر أفضل الممارسات، وتنفيذ نهج النظام البيئي لمصايد الأسماك. بينما يقدم برنامج J2 المساعدة من أجل مضاعفة فوائد منتجات مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية والصناعات ذات الصلة، وإيلاء الاهتمام لأمر عدة من بينها بناء الطاقات البشرية والمؤسسية وتطوير المناهج، وخاصة لمصايد الأسماك الصغيرة في حقل الاستفادة من الأسماك، والتجارة، وجودة/سلامة الأغذية، وسلامة الصيادين، بالإضافة إلى الجوانب التقنية للرصد والمراقبة والإشراف، بما في ذلك نظام مراقبة السفن.

### مصلحة الموارد الطبيعية والتفانة والتنمية المستدامة

138. تهدف البرامج الأخرى بموجب هذا الفصل إلى معالجة الأمور بصورة أكثر شمولية حتى الآن: الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية والمشاغل البيئية، بما في ذلك المياه (K2)، وتعزيز الإمكانات في البحث والإرشاد لاعتماد التقنية المحسنة (L2). أما البرنامج الجديد M2 فقد أريد له أن يقدم اهتماماً أكبر للعمل في مجال البنى التحتية الريفية والصناعات الزراعية، وإدراك أهمية أن غياب تعزيز البنى التحتية مثل الطرق الريفية، والخزن، وتأهيل المنشآت، والأسواق، وأحواض تفقيس الأسماك/أحواض الأحياء المائية والسلاسل الباردة للمنتجات الزراعية، من شأنه إعاقة تطوير زراعة ذات طابع إنتاجي وتنافسي، وإن إضافة القيمة من خلال الصناعات الزراعية أمر حاسم في توفير فرص العمل والدخل.

139. وبالامكان إبراز الخطوط الرئيسية للعمل بموجب هذه البرامج الثلاثة بصورة انتقائية على النحو التالي:

- بناء القدرات في مجال تطوير الإدارة وصيانة الأرض، والمياه والموارد الوراثية، بما في ذلك قاعدة المعارف الأساسية لغرض الاستخدام المستدام؛
- مواصلة أنظمة الإنتاج الزراعي للتغيرات البيئية، ومساهمة الزراعة، ومصايد الأسماك، والغابات في تحسين ظروف التغير المناخي من خلال عمليات فصل الكربون والطاقة الحيوية؛
- تقديم المساعدة في قضايا ذات صلة بالأرض وامتلاك الموارد الطبيعية وإدارة النظام البيئي الهش مثل تطوير الجبال ومكافحة التصحر؛
- تطوير البحوث والتفانة بشأن الإجراءات الخاصة بالحد من التأثيرات السلبية للصيد على البيئة؛
- تطوير البحوث والتفانة ونشرها، بما في ذلك دعم أنظمة البحوث الزراعية القطرية المعززة، وخدمات الإرشاد والأمور المتداخلة معها، وتعزيز الشراكات مع المؤسسات الأكاديمية المعنية بالبحوث الدولية؛
- دعم البنى التحتية وتطوير الصناعة الزراعية، وخاصة من خلال توثيق ونشر أفضل الممارسات في توفير الخدمات ذات الصلة بالبنى التحتية، ودعم بناء القدرات لتعزيز قدرة الصناعات الزراعية على المنافسة، وتوفير المشورة حول مستلزمات المساهمة في سوق ناجح من قبل صغار المزارعين، بما في ذلك تطوير الإجراءات التعاقدية وصلات السوق بين المزارعين.

## الباب الثالث: تبادل المعارف، السياسات والمواد الترويجية

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)				
البرنامج	البرامج عمل 2006 - 2007		الميزانيات العادية	
	الدعم المباشر لبرنامج العمل	إشتراكات طوعه اخرى	حساب الامانة	جميع جهات التمويل
A3	50.829	1.475	28.765	81.069
B3	30.295	10.117	24.911	65.323
C3	11.899	7.841	8.279	28.019
D3	10.719	173	6.021	16.913
E3	12.588	238	2.303	15.129
F3	9.400	5.504	10.198	25.102
G3	4.119	4.073	11.916	20.108
H3	22.251	5.398	12.787	40.436
I3	28.952	0	0	28.952
J3	18.069	792	36	18.897
X3	18.147	0	0	18.147
<b>المجموع</b>	<b>217.267</b>	<b>35.611</b>	<b>105.216</b>	<b>358.094</b>
النسبة المئوية بحسب مصدر التمويل	<b>61%</b>	<b>10%</b>	<b>29%</b>	<b>100%</b>

140. يجمع الفصل الثالث مساهمات من مصالحي عدة (ES, TC, SD, GI, AF)، ومكتب الشؤون القانونية ودائرة OFA المشكلة حديثاً. أولاً، تتناول المتطلبات القطرية والدولية كونها أكثر ارتباطاً بالتطورات الاقتصادية والاجتماعية قد يتعلق الأمر: بقاعدة معلومات رصينة، وقدرة على الإنذار المبكر بخصوص حدوث أزمات غذائية وشيكة، ووضع سياسات مناسبة، ووضع أطر تنظيمية، وجهود حشد الموارد وإيلاء الاهتمام اللازم للمسائل الاجتماعية واحتياجات المجموعات الضعيفة. ثانياً، (وكمميزة رئيسية جديدة)، فقد أبرزت الأهمية التي تم تلقيبها على تعزيز تبادل المعارف وبناء القدرات، المهتمان لعمل المنظمة، لكنهما لم يحظيا بتسليط الضوء اللازم في تركيبة البرنامج حتى الآن. وبموجب مبالغ متباينة ذات صلة بتخصيصات الموارد، تجدر الإشارة إلى أن معظم، إن لم يكن جميع، البرامج العشرة تجسد تداخل مهم مع أنشطة المنظمة، ومع العديد من المشاركين المهمين من المؤسسات.

141. وستواصل البرامج A3 حتى D3 توفير الدعامة التحليلية والإحصائية للمساعدة على وضع السياسات، بالإضافة إلى الدور الريادي في حشد الموارد اللازمة للتنمية الزراعية والريفية. كما تشتمل البرامج على النشاطات الرئيسية للعمل، التي ستؤدي إلى تقديم المشورة في مجال صنع السياسات وتساعد في تطوير البرنامج الميداني وبناء القدرات على الصعيد الإقليمي والقطري، ما يأتي:

- استنباط الدروس من التجارب في مجال التنمية الزراعية والتداخل بين القطاع الأساسي والعناصر الأخرى للاقتصاد الدقيق، وتحليل أسباب الإخفاق في تحقيق التقدم في مجال الحد من الجوع، وسوء التغذية والفقر في الريف، وتعميق فهم اقتصاديات الأنظمة الاقتصادية للأغذية والزراعة، والمساعدة في وضع السياسات في هذه الميادين؛
- دعم تطوير إطار تنظيمي للأغذية والزراعة بما في ذلك مساعدة مضافة على تطبيق المبادئ التي تم تجسيدها في التوجيهات الطوعية بشأن الحق في الحصول على الأغذية ونشر المعلومات القانونية؛
- تقديم الوسائل الضرورية لدعم السياسات التي تم وضعها بالتعاون مع نظام المعلومات بشأن انعدام الأمن الغذائي والتعرض لنقص الأغذية ورسم الخرائط ذات الصلة، والتقارير بشأن حالة الأغذية والزراعة، وتلك الخاصة بالأمن الغذائي (حالة انعدام الأمن الغذائي في العالم)، بالإضافة إلى تقديرات السوق؛
- توفير خدمة الهيئات الحكومية المهمة مثل مؤتمر القمة العالمي للأغذية، والأهداف الإنمائية للألفية، ولجنة مشكلات السلع؛
- دعم مشاركة البلدان في نظام التجارة الدولي ومساعدتها في تنفيذ الاتفاقيات من منظور تفويض المنظمة؛
- تعزيز سوق التجارة والسلع وتحليل السياسات لغرض دعم صنع القرارات لزيادة المنافسة، وتحقيق التنوع والأمن الغذائي في البلدان النامية الضعيفة؛
- وتوفير الإحصائيات، والاستفادة من الأنظمة الرئيسية المعدلة، ومن قاعدة البيانات الإحصائية الموضوعية في المنظمة وقاعدة البيانات الإحصائية الخاصة بالبلدان، وتعزيز البرنامج العالمي للتعداد الزراعي لعام 2010 وتوفير الدعم التقني وبناء القدرات للبلدان من أجل تحسين أنظمتها الخاصة بالإحصاء الزراعي القطري.

142. وبخصوص موارد البلدان الأعضاء، فإن برامج المنظمة المشتركة المعنية بالشراكة مع مؤسسات التمويل الدولية وبقية المؤسسات ذات الاختصاص (وخاصة تلك الواردة في A3) ستكون مستعدة لتقديم يد العون إلى البلدان المعنية من أجل صياغة برامج استثمار ومشاريع تعالج احتياجاتها الأكثر إلحاحاً. ويشتمل برنامج A3 على نشاطات تنسيق جهود المؤسسات لحشد الموارد من المانحين ومنظمات التنمية للبرامج والمشاريع التي ستملك إلى البلدان الأعضاء ومنظمات التكامل الاقتصادي الإقليمية، بالإضافة إلى المشاريع والبرامج المنفذة من قبل المنظمة. وتحتوي البرامج أعلاه على عنصر من البرنامج الخاص بالأمن الغذائي بهدف دعم صياغة برامج قطرية وإقليمية خاصة بالأمن الغذائي.

143. وتشتمل البرامج الثلاثة (E3 حتى G3) على المجالات التالية: التحالفات ومبادرات الدعم الأخرى، والمساواة بين الجنسين وسبل العيش الريفية، التي تجمعها الحاجة لإشراك طيف واسع من المساهمين على صعيد البلدان وعلى الصعيد الدولي، بما في ذلك المساهمين من غير الحكومات والمساهمين من المنظمات الجماهيرية، بغية تحقيق مزيد من النجاحات على طريق تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية. وتتضمن هذه المعطيات مكاتب الاتصال في يوكوهوما (اليابان) وواشنطن العاصمة.

144. وتشتمل نشاطات العمل الرئيسية على:
- شد الانتباه إلى قضايا ذات صلة بالمساواة بين الجنسين، والمساواة في المجتمع الريفي، والاحتياجات الخاصة بالمرضى، وخاصة ما يتعلق بانعكاسات فيروس نقص المناعة البشرية/متلازمة نقص المناعة المكتسبة (الإيدز) على الزراعة؛
  - دعم المنظمات الجماهيرية الريفية وتوفير الفرص في الريف، مع إيلاء الأهمية للمزارعين، وبقية المنتجين والعاملين، والمنظمات التعاونية والمدنية؛
  - تعزيز نهج توفير أسباب العيش والعمليات المساهمة؛
  - حشد جماعات الدعم في إطار وحدة جديدة تساهم في ضمان تحقيق موقع متميز للأمن الغذائي في الأجندة الدولية، مثل التحالف الدولي ضد الجوع مع التركيز على التعاون الوثيق مع بقية وكالات الأمم المتحدة التي تتخذ من روما مقراً لها، والتفاعل بين الشركاء من المجتمع المدني، والدعم للجمعيات القطرية، ودعم

الفعاليات البارزة ليوم الأغذية العالمي وبرنامج "تليفود"،  
حشد الخبرات من خلال برامج التعاون الفني بين البلدان النامية والبلدان التي تمر بمرحلة انتقالية، وبرامج  
التعاون مع المؤسسات الأكاديمية ومؤسسات البحوث.

145. ستكون المنظمة أكثر استعداداً في مشاطرة المعارف وأفضل الممارسات من خلال البرنامجين H3 و I3  
على وجه الخصوص، في إطار المنظمة ومع البلدان الأعضاء وبقية المراكز، ومن خلال تفهمها للمشاكل التي يجب  
أن تتخلل جميع البرامج الرئيسية. كما يلعب البرنامج J3 دوراً من خلال دعم وتنسيق النشر المنسجم لرسائل  
السياسات من المنظمة والسعي لتحسين وعي المواطنين بأهدافها، وفي الإشراف على نشاطات النشر في المنظمة.

146. وعليه سيركز البرنامج H3 على تعزيز دور المنظمة كمنظمة معارف، وسيستمر في تطوير إطار المركز  
العالمي للمعلومات الزراعية والنظام العالمي للإعلام والإنذار المبكر عن الأغذية والزراعة. وتأسيساً على القاعدة  
الصلبة لموارد المعارف المؤسسية، سيشكل منتدى المعارف التابع للمنظمة جزءاً رئيسياً من هذا الجهد من خلال  
تسهيل فرص الوصول إلى المعارف الواضحة والضمنية للمنظمة. وستقام نشاطات ذات صلة بتعزيز بناء القدرات  
لتدريب المعنيين بصنع السياسات والفنيين وبناء مؤسسات داخلية، من خلال الاستفادة من خبرة المنظمة في هذا  
المضمار. كما ترتبط خدمة (سائل المنظمة) الجديدة بشبكات المعارف الأساسية والمختبرات المنشورة، وأفضل  
الممارسات التي تتخلل أعمال جميع المصالح المعنية. كما سيوفر البرنامج خدمات مكتبية كاملة الجوانب وبناء  
قدرات قطرية لإتاحة فرصة الوصول إلى معارف المنظمة وموارد المعلومات فيها بالإضافة إلى إدارة المعلومات  
في البلدان ذاتها، مما يسهم في تجاوز الفوارق الهائلة التي تفصل الريف عن المدينة. وسيشتمل البرنامج I3 على  
طيف واسع من أنظمة مفاهيم تقانة المعلومات، والتخطيط، والتنمية والتطبيق، وبذلك سيتم توفير القاعدة اللازمة من  
خدمات الكمبيوتر والمواصلات السلكية لدعم المنظمة بصفتها منظمة معارف.

## الباب الرابع: اللامركزية، التعاون في الأمم المتحدة وتسليم البرامج

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)				
البرنامج	الميزانية العادية		حساب الامتيازات	
	برنامج عمل 2006 - 2007	الدعم المباشر لبرنامج العمل	إشتراكات طوعية أخرى	جميع جهات التمويل
A4	13.912	0	0	13.912
B4	20.306	0	0	20.306
C4	90.035	2.630	50.234	142.899
D4	15.838	0	0	15.838
E4	103.550	0	0	103.550
X4	13.947	0	0	13.947
المجموع	257.589	2.630	50.234	310.453
النسبة المئوية بحسب مصدر التمويل	%83	%1	%16	%100

147. توفر البرامج بموجب هذا الفصل الدعم اللازم لتحقيق الأهداف الإنمائية للألفية في البلدان من خلال تحديد  
النشاطات في الأنظمة، والسياسات والمعارف على المستوى الذي يمكنها من تحقيق أقصى الانعكاسات، والتعاون  
الكامل مع الشركاء. وسيتضمن هذا الفصل معظم الموارد التي يتم التعامل بها من قبل مصلحة التعاون الفني (بما في  
ذلك برنامج التعاون الفني)، ومكتب تنسيق النشاطات المعيارية والتنفيذية واللامركزية وممثلو المنظمة القطريون،  
بالإضافة إلى بعض الوحدات، الأمر الذي يفسر حجم تخصيصات الموارد الكبير نسبياً.

148. ويوفر البرنامج A4 وضوحاً أكبر وتأكيداً على التعاون مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى، على الصعيد  
الدولي والقطري على حد سواء. وعلى الصعيد المشترك، سيراقب البرنامج التطورات في نظام الأمم المتحدة  
ويعزز التعاون، ويراقب المشاريع التي يتم تنفيذها عموماً في إطار البرامج التقنية المختلفة للمنظمة. ويشتمل  
البرنامج أيضاً على مشاركة ممثلي المنظمة القطريين في فريق البلدان التابع للأمم المتحدة ذي الصلة بالبرامج  
المشتركة والنهج.

149. ويشتمل البرنامج B4 على: الدور الإجمالي لتعاون مكتب تنسيق النشاطات المعيارية والتنفيذية اللامركزية في تنفيذ سياسات المنظمة اللامركزية والإشراف المركزي، ودعم العمليات والإدارة للمكاتب اللامركزية من جهة، والنشاطات ذات الصلة بمكاتب البلدان ودورها في دعم إدارة المعارف وإقامة الشبكات والتعاون، من جهة أخرى.

150. يتضمن البرنامج C4 فعاليات عديدة تدعم نشاطات التعاون الفني للمنظمة. وتحتضن أكبر الوحدات لهذا البرنامج المدخلات الحاسمة لممثلي المنظمة القطريين لمساعدة البلدان الأعضاء على تحقيق أهدافها القطرية في التنمية وتلبية متطلباتها في حالات الطوارئ وإعادة التأهيل. وستتم مراقبة وضمان الانسجام والتوائم، ومراعاة الجودة في التصميم، ونطاق تمويل برامج التعاون الفني. كما سيتم إيلاء الأهمية اللازمة لبرامج الأمن الغذائي القطرية والإقليمية المعقدة والمهام الأخرى ذات الصلة لتحقيق الأهداف الإنمائية للألفية واستراتيجيات الحد من الفقر. وسيشتمل مجال العمل هذا على جمع وتحليل المعلومات على الصعيدين القطري والإقليمي لأغراض تنسيقية وإدارية.

151. ويشتمل البرنامج D4 على إدارة حالات الطوارئ وما بعد الأزمات. وتكفل استفادة المنظمات من حالات الطوارئ وإعادة التأهيل باعتبارها واحدة من المزايا النسبية للمنظمة في تحقيق انسجام بين المعرفة وبين الموارد- وتركز على حماية المزارعين والرعاة والصيادين وإعادة بناء سبل عيشهم من خلال: أولاً، إتاحة المعلومات لجميع المعنيين من ذوي العلاقة لاتخاذ الإجراء اللازم (أي الدور التنسيقي). ثانياً، من خلال المساعدة المباشرة في مجال الشراكة مع المنظمات الأخرى. وسيقدم البرنامج D4 المساعدة أيضاً في مجال الاستعداد للكوارث والتخفيف من حدتها.

152. ومن أجل إتمام الصورة، يقدم البرنامج E4 شروط لبرنامج التعاون التقني بالمستوى الذي تم وضعه من قبل المؤتمر العام للمنظمة. ويكمن التركيز الأساسي في تنفيذ التغييرات الشاملة للسياسات وإطار العمليات للبرنامج الذي تم إقراره من قبل المجلس في نوفمبر/تشرين الثاني 2005 مما يعكس التكيف المتواصل للسياقات والمتطلبات المتنامية.

## الباب الخامس: خدمات الإدارة والإشراف

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)				
البرنامج	برنامج عمل 2006 - 2007	الدعم المباشر لبرنامج العمل	حساب الأمانة	جميع جهات التمويل
A5	11.260	1.159	21	12.440
B5	7.013	0	0	7.013
C5	17.880	0	0	17.880
D5	16.812	0	2.130	18.942
E5	8.901	0	0	8.901
F5	33.454	0	568	34.022
G5	7.882	0	0	7.882
H5	19.641	0	0	19.641
X5	6.470	0	0	6.470
<b>المجموع</b>	<b>129.313</b>	<b>1.159</b>	<b>2.719</b>	<b>133.191</b>
النسبة المئوية بحسب مصدر التمويل	<b>%97</b>	<b>%1</b>	<b>%2</b>	<b>%100</b>

153. يجمع هذا الفصل حزمة من خدمات دعم الإدارة والإشراف التي تم توزيعها في تركيبة البرنامج السابق. وبالإضافة إلى الموارد المالية والبشرية والاجتماعات، وخدمات اللغة والمراسم، يشتمل البرنامج حالياً على خدمات الإشراف والبرنامج/الميزانية، والتوريدات وإدارة مباني المقر، ولجنة اختيار الموظفين. وتقوم اللجنة المذكورة بدمج إدارة الدعم الإداري التابع لمكتب المدير العام المساعد لمصلحة الشؤون المالية والإدارية، وأعمال خدمات الموظفين لوحدة الدعم اللامركزية التابعة لمكتب تنسيق النشاطات المعيارية والتنفيذية اللامركزية، حيث تعمل حالياً باتجاه توفير خدمات الموظفين المعززة إلى جميع الوحدات التابعة للمقر الرئيسي، وممثلات المنظمة القطرية، ومكاتب التنسيق شبه الإقليمية، والمكتب الإقليمي لأوروبا والمشاريع التي تقع ضمن مسؤولية هذه الوحدات.

## الباب الثامن: الإنفاق الرأسمالي

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)				
جميع جهات التمويل	حساب الأمانة		الميزانية العادية	
	إشراكات طوعية أخرى	الدعم المباشر لبرنامج العمل	برنامج عمل 2006 - 2007	البرنامج
13.575	0	0	13.575	A8 الإنفاق الرأسمالي
<b>13.575</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13.575</b>	<b>المجموع</b>
<b>%100</b>	<b>%0</b>	<b>%0</b>	<b>%100</b>	<b>النسبة المئوية بحسب مصدر التمويل</b>

154. أنشأ قرار المؤتمر 2003/10 مرفق الإنفاق الرأسمالي ليضم تخطيط الإنفاق الرأسمالي إلى إطار الميزنة والإطار المالي القائمين وذلك: يقوم الفصل 8 من برنامج العمل والميزانية بتحديد وتحويل الإنفاق الرأسمالي لفترة سنتين يتم تغطيتها من قبل: برنامج العمل. وكما يوضح الجدول أعلاه، تبلغ مقترحات الإنفاق الرأسمالي في فترة السنتين 13.6 مليون دولار. وبالإمكان الإطلاع على التفاصيل ذات الصلة بالفقرات الفردية في الملحق الرابع.

## الباب التاسع: الإنفاق الأمني

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)				
جميع جهات التمويل	حساب الأمانة		الميزانية العادية	
	إشراكات طوعية أخرى	الدعم المباشر لبرنامج العمل	برنامج عمل 2006 - 2007	البرنامج
7.989	0	0	7.989	A9 أمن المقر
12.455	0	0	12.455	B9 الأمن الميداني
<b>20.444</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20.444</b>	<b>المجموع</b>
<b>%100</b>	<b>%0</b>	<b>%0</b>	<b>%100</b>	<b>النسبة المئوية بحسب مصدر التمويل</b>

155. يقدم الفصل التاسع تغطية شاملة لتكاليف الكوادر العاملة وسواها ذات الارتباط المباشر بأمن وسلامة كوادر المنظمة وموجوداتها بموجب إدارة خاصة بالاتفاق الأمني التي انشئت بقرار المؤتمر العام 2005/5. وتقدر الميزانية الأمنية للسنتين بنحو 20.4 مليون دولار. ويتخذ البرنامج المعنيان الأبعاد الأمنية على التوالي في المقر الرئيسي وفي هياكل اللامركزية على النحو الوارد في الملحق الرابع.

**الملحق الأول: قرار ربط الميزانية (حسبما اعتمده مؤتمر المنظمة بقراره 2005/7)****إعتمادات الميزانية في الفترة 2006-2007**

إن المؤتمر،

بعد أن بحث برنامج العمل والميزانية الذي قدمه المدير العام في ضوء قرار المؤتمر 2005/6:

1. يوافق على اعتمادات صافية تبلغ في مجموعها 765 700 000 دولار للفترة المالية 2006-2007، ويوافق، مع مراعاة الفقرة 2، على برنامج العمل الذي اقترحه المدير العام للفترة المالية 2006-2007 كما يلي:
- أ - تخصص الاعتمادات التالية للأغراض المبينة أمام كل منها:

دولار

17.489.000  
203.926.000  
189.929.000  
213.114.000  
115.474.000  
600.000  
4.724.000  
20.444.000  
**765.700.000**  
86.043.000  
**851.743.000**

الباب الأول: التنظيم والإدارة المؤسسية  
الباب الثاني: النظم الغذائية والزراعية المستدامة  
الباب الثالث: تبادل المعارف، السياسات والمواد الترويجية  
الباب الرابع: اللامركزية، التعاون في الأمم المتحدة وتسليم البرامج  
الباب الخامس: خدمات الإدارة والإشراف  
الباب السادس: المصروفات غير المنظورة  
الباب الثامن: الإنفاق الرأسمالي  
الباب التاسع: الإنفاق الأمني  
**مجموع الاعتمادات (الصافية)**  
الباب العاشر: التحويلات إلى صندوق التسويات الضريبية  
**مجموع الاعتمادات (إجمالية)**

ب - تمول الاعتمادات (صافية) الموافق عليها في الفقرة (أ) أعلاه زاندا مبلغ 14 100 000 دولار أمريكي لتمويل إهلاك التزامات الرعاية الطبية بعد نهاية الخدمة، ناقصا تقديرات الإيرادات المتنوعة بمبلغ 6 000 000 دولار أمريكي، تمول باشتراكات مقررة على الدول الأعضاء قدرها 773 800 000 دولار أمريكي.

ج - تحدد الاشتراكات بالدولار الأمريكي واليورو وتتألف من 353 062 000 دولار أمريكي و 353 561 000 يورو. ويراعي هذا تجزئة على أساس 46 في المائة بالدولار و 54 في المائة باليورو للاعتمادات (صافية)، وتجزئة على أساس 40 في المائة بالدولار و 60 في المائة باليورو لتغطية الرعاية الطبية بعد نهاية الخدمة. وتسدد الاشتراكات المستحقة من الدول الأعضاء لعامي 2006 و 2007 وفقا لجدول الاشتراكات الذي اعتمده المؤتمر في دورته الثالثة والثلاثين.

د - حسبت الاعتمادات أعلاه على أساس سعر صرف اليورو - 1 يورو = 1.19 دولار أمريكي.

هـ - عند تحديد مبلغ الاشتراكات الفعلية التي تسدها كل دولة عضو، يحمل مبلغ إضافي من خلال صندوق التسويات الضريبية على أي دولة عضو تجبى ضرائب على المرتبات والمكافآت والتعويضات التي يحصل عليها العاملون في المنظمة وتسدها المنظمة للموظفين. ويتوقع أن يكون المبلغ لهذا الغرض نحو 5 900 000 دولار أمريكي.

2. يطلب من المدير العام أن يتقدم باقتراحات لتعديل برنامج العمل، مع مراعاة الأولويات التي حددها المجلس والمؤتمر بالإضافة إلى معايير تحديد الأولويات التي وضعها المجلس في دورته العاشرة بعد المائة وكما استعرضتها لجنة البرنامج في دورتها التاسعة والثمانين، إلى الدورتين التاليتين للجنة البرنامج والمالية وإلى اجتماعهما المشترك للموافقة عليها؛ علما بأن عمليات النقل ضمن الباب الواحد ومن باب إلى آخر واللازمة لتنفيذ الاقتراحات، سوف تتم معالجتها طبقاً للمادة 4-5 من اللائحة المالية.

(صدر في 26 نوفمبر/تشرين الثاني 2005)

## الملحق الثاني: قرار بشأن الإصلاحات في المنظمة (حسبما اعتمده مؤتمر المنظمة بقراره 2005/6)

### الإصلاحات في المنظمة

إن المؤتمر،  
 إذ يرحب بمبادرة المدير العام المتمثلة في عرضه على المؤتمر مقترحات الإصلاح المتعلقة ببرامج المنظمة وهياكلها وأساليب عملها؛  
 وإذ يلاحظ أن المدير العام قد أكد على أن الإصلاحات ضرورية وملحة، وأنه ينبغي تنفيذها بغض النظر عن مستوى الميزانية، وأنه يعترم الحصول على دعم من خارج الميزانية لتغطية جزء من التكاليف الانتقالية،  
 وإذ يتفق مع تقييم المدير العام للحاجة إلى تعزيز قدرات المنظمة للاضطلاع بمهامها من خلال أنشطتها المعيارية والتنفيذية، بما فيها عن طريق المساهمات الملموسة في التصدي للتحديات المعروفة جيداً، من قبيل مساعدة الدول الأعضاء وتحقيق الأهداف الإنمائية للألفية؛ ومساعدة البلدان النامية على تنفيذ المواصفات الزراعية والغذائية الدولية؛  
 وإذ يعترف بالحاجة للاستجابة للالتزامات المتجددة بالاستثمارات الريفية من جانب جميع الشركاء المهتمين، وللفرص المتزايدة باستمرار لتسخير المعارف لفائدة الزراعة؛  
 وإذ يراعي الإصلاح الجاري في كافة أجزاء منظومة الأمم المتحدة، وإذ يدرك الطابع الدينامي، بالضرورة، لعملية التكيف مع السياقات المتغيرة والمطالب الجديدة،  
 وإذ يتطلع إلى نتائج التقييم المستقل الخارجي للمنظمة كموجه لتعزيز فعالية وكفاءة المنظمة؛ واذ يشدد على ضرورة أن يكون الدعم متبادلاً بين التقييم المستقل الخارجي للمنظمة ومقترحات الإصلاح. وإذ يتطلع أيضاً إلى تنفيذ توصيات التقييم المستقل للامركزية في المنظمة واستجابة الإدارة له،  
 1. يطلب من لجنة المجلس تزويده بنتائج التقييم المستقل الخارجي.  
 2. يعرب عن دعمه العام لمسوغات مقترحات الإصلاح المقدمة من المدير العام والمبادئ الهادية لها كأساس لمزيد من المداولات، وتنفيذ إصلاح المنظمة.  
 3. يدعم ترشيد العمليات الإدارية والمالية بهدف تحقيق مزيد من مكاسب الكفاءة؛ وتعزيز سياسات وإدارة الموارد البشرية؛ ويرخص بإنشاء مركز الخدمات المشتركة؛  
 4. يؤيد الهيكل الجديد للأبواب كما ورد بصورة عامة في الوثيقة 1 C 2005/3 Supp. وضميمتها، كأساس لمزيد من تنقيح برنامج العمل والميزانية للفترة 2006-2007، على مستوى الكيانات البرامجية، لبحثه من قبل لجنتي البرنامج والمالية في مايو/أيار 2006؛  
 5. يعترف بالحاجة إلى تعزيز اللامركزية في المنظمة، ويطلب البدء في تنفيذ مقترحات المدير العام في إقليم ومكتب إقليمي فرعي واحد آخر كمرحلة أولى. ويفوض المجلس بأن يتخذ القرار بشأن المضيّ قدماً في تنفيذ مقترحات المدير العام، في أقرب وقت ممكن، وحسبما يكون ملائماً؛  
 6. يرخص للمدير العام أن يشرع في التنفيذ المطرد لمقترحاته المتعلقة بإدخال تغييرات في الهيكل التنظيمي للمقر، دونما زيادة في عدد المصالح، وذلك بتنفيذ مرحلة أولى (أنظر الملحق)، إضافة إلى مقترحات الإصلاح التي تدخل ضمن صلاحياته.

7. سوف يستشير المدير العام الأعضاء والأجهزة الرئاسية فيما يتعلق بالحاجة الممكنة إلى عقد دورة استثنائية للمجلس في نهاية يونيو/حزيران - أوائل يوليو/تموز.

#### الملحق

- إدراج مهمة المساعدة في إعداد السياسات القطرية ضمن مصلحة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية؛
- إدراج مركز الاستثمار ضمن مصلحة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية؛
- توحيد مختلف أنشطة الترويج بما فيها تليفود، وسفراء النوايا الحسنة، والتحالف الدولي لمكافحة الجوع، في وحدة واحدة؛
- تعزيز جوانب إدارة المعارف وبناء القدرات في الأنشطة التي تقوم بها المنظمة في مجال المساعدات الفنية والقطرية؛
- إدراج التغذية وحماية المستهلك ضمن مصلحة الزراعة، والتأكد من استمرار التركيز على أنشطة التغذية المعيارية؛
- إدراج المهام الأمنية.

(صدر في 26 نوفمبر/تشرين الثاني 2005)



## الهيكل التنظيمي للمكاتب الميدانية للمنظمة

## الهيكل التنظيمي للمكاتب الميدانية للمنظمة

في 2006/1/1

في 2007/1/1 أو ما قبله

أوروبا ووسط اسيا	اسيا والمحيط الهادي	أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي	أفريقيا
المكتب الاقليمي لأوروبا	المكتب الإقليمي لاسيا والمحيط الهادي	المكتب الإقليمي لأمريكا الكاريبي والجزر الكاريبي	المكتب الاقليمي لأفريقيا
المكتب الاقليمي الفرعي لاسيا الوسطى	المكتب الاقليمي الفرعي لجزر المحيط الهادي	المكتب الاقليمي الفرعي للبحر الكاريبي	المكتب الاقليمي الفرعي لغرب أفريقيا
المكتب الاقليمي الفرعي لأوروبا الوسطى والشرقية	المكتب الاقليمي الفرعي لشمال افريقيا	المكتب الاقليمي الفرعي للبحر الكاريبي	المكتب الاقليمي الفرعي لشرق افريقيا
			المكتب الاقليمي الفرعي لشرق افريقيا
			المكتب الاقليمي الفرعي لوسط افريقيا
			المكتب الاقليمي الفرعي لجنوب افريقيا
			المكاتب القطرية

## مخططات الاتصال للمنظمات الإقليمية

مكاتب الاتصال
أمريكا الشمالية
مكتب الاتصال مع أمريكا الشمالية
الأمم المتحدة (نيويورك)
مكتب الاتصال مع الأمم المتحدة ، نيويورك
الأمم المتحدة (جنيف)
مكتب الاتصال مع الأمم المتحدة ، جنيف
اليابان
مكتب الاتصال مع اليابان
الاتحاد الأوروبي
مكتب الاتصال مع الاتحاد الأوروبي

## الملحق الرابع - سرد مفصل للبرامج ومخصصات الميزانية وتوزيع الكيانات

### مذكرة تفسيرية

156. يعد هذا الملحق امتداداً للقسم الرابع أعلاه عن طريق عرض مخصصات الميزانية المقترحة حتى مستوى الكيان البرنامجي في إطار البرامج المختلفة، إلى جانب سرد أكثر تفصيلاً للاتجاهات الموضوعية أو الإجراءات المخططة، وكذلك إيضاحات بشأن هيكل الكيانات الجديد، إذا لزم الأمر.

157. ولهذا، بينما لا يتم تكرار جداول القسم الرابع على مستوى الباب لغرض الإيجاز، فإن الجداول حسب البرامج أدناه تبيّن العناصر المكونة - مع رموزها وعناوينها والمخصصات المقترحة للفترة 2006-2007.

158. فكل كيان له رمز يتكون من خمسة حروف وأرقام:
- . الرقم الأول يشير إلى الباب الذي ينتمي إليه الكيان؛
  - . والحرف التالي يشير إلى البرنامج المعني ضمن الباب؛
  - . والحرف الثالث يشير إلى: (1) أن الكيان مشروع محدد زمنياً (ويتميز دائماً بالحرف A)؛ (2) أو أنه يعبر عن أنشطة مستمرة (ويتميز دائماً بالحرف P)؛ (3) أو أنه يقدم خدمات فنية أو غيرها (ويتميز دائماً بالحرف S)، ولا سيما تقديم خدمات استشارية للدول الأعضاء أو خدمات دعم فني للمشروعات؛
  - . والرقمان الأخيران عبارة عن العدد التتابعي لكل كيان من نفس النوع ضمن البرنامج (مع احتمال نظري بأنه يبدأ من 01 إلى 99).

## الباب الأول: التنظيم والإدارة المؤسسية

### البرنامج A1: الأجهزة الرئاسية

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)		
الكيان البرنامجي	العنوان	برنامج عمل 2006 - 2007
1AP01	تنظيم دورات المؤتمر والمجلس والتنسيق المشترك بين المصالح لدورات الأجهزة الرئاسية	6.473
1AP02	المؤتمرات الإقليمية	1.321
<b>المجموع</b>		<b>7.794</b>

159. يشمل البرنامج A1 تنظيم المؤتمر والمجلس ولجانه باستثناء اللجان الفنية الرئيسية، وكذلك المؤتمرات الإقليمية، وتوفير الوثائق، والترجمة الفورية، والموظفين المؤقتين، والأجر الإضافي، بالإضافة إلى سفر الممثلين الحكوميين، وفقاً لما تنص عليه اللائحة المالية. وتقدم خدمات الأمانة لدورات المؤتمر والمجلس، بما في ذلك إعداد جداول الأعمال، وجدول الوثائق، والمراسلات، واستخدام قاعات الاجتماعات أثناء الدورة.

### البرنامج B1: الإدارة العامة

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)		
الكيان البرنامجي	العنوان	برنامج عمل 2006 - 2007
1BP01	مكتب المدير العام	7.296
1BP02	الخدمات القانونية اللازمة لإدارة المنظمة	2.355
1BP03	تقديم الدعم للجنة الشؤون الدستورية والقانونية	163
<b>المجموع</b>		<b>9.814</b>

160. يشمل البرنامج مكتب المدير العام/معهن/الضيق، وكذلك نصيب أنشطة مكتب الشؤون القانونية المكرسة لأعمال "المشورة للإدارة". وهناك كيان منفصل يبين الدعم الفني للجنة الشؤون الدستورية القانونية.

## الباب الثاني: النظم الغذائية والزراعية المستدامة

### البرنامج A2: إدارة نظم إنتاج المحاصيل

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)	
الكيان البرمجي	العنوان
2AA02	2.454
2AA04	2.621
2AA05	2.089
2AA06	4.328
2AP01	2.875
2AP03	1.124
2AS01	512
2AS02	695
2AS03	3.467
<b>المجموع</b>	<b>20.165</b>

161. يتناول هذا البرنامج تعزيز واستدامة نظم إنتاج المحاصيل على مستوى المزرعة وحفظ واستخدام الموارد الوراثية النباتية الى جانب الانتاج المستدام للبذور. ويضم أنشطة المساعدة الفنية وبناء القدرات وإدارة المعارف المرتبطة بالتعزيز المستدام لإنتاج المحاصيل لأغراض الأمن الغذائي وتوليد الدخل. ويتم الترويج لأفضل الممارسات ونظم إنتاج المحاصيل، بما في ذلك التقانات الخاصة بأعداد التربة وتغذية النباتات واستخدام المياه في المزرعة وإدارة الآفات؛ وفرص التكاثر؛ والتنوع مع التركيز على المحاصيل البستانية ذات القيمة العالية. ويشمل البرنامج هيئة الأرز الدولية والاستراتيجية العالمية لتنمية الكسافا، والمبادرة المشتركة بين المنظمة ومنظمة الصحة العالمية بشأن الفاكهة والخضر لأغراض الصحة والدخل، والتي تربط نظم الإنتاج في المدن وحول المدن.

162. ويقدم دعم الأمانة والدعم الفني لتنفيذ المعاهدة الدولية بشأن الموارد الوراثية النباتية للأغذية والزراعة ومكوناتها (خطة العمل العالمية، والمجموعات الدولية خارج الموقع والشبكات ونظم المعلومات العالمية، والتقارير عن حالة الموارد الوراثية النباتية في العالم). والسياسات التي وضعت من خلال المعاهدة الدولية بشأن الموارد الوراثية النباتية للأغذية والزراعة تستكملها مساعدة فنية مقدمة للدول الأعضاء وبناء القدرات في مجال ادمج حفظ الموارد الوراثية النباتية مع استخدامها المستدام في تربية النباتات، بما في ذلك التقانات الحيوية المرتبطة بها، ونظم البذور، وتقديم الدعم للنظم الأيكولوجية المتكاملة وإدارة التنوع الحيوي المرتبط بالمحاصيل في المزرعة.

163. وعند التركيز بالشكل اللائق على تبادل المعارف وعلى السياسات والدعوة، تشدد الكيانات البرنامجية على النهج المتعددة التخصصات وما نتج عن ادمج الكيانات السابقة، ولا سيما في إطار الكيان الجديد 2AA06 نظم إنتاج المحاصيل - التكاثر المستدام والتنوع والتنوع الحيوي.

164. ويضع القسم المشترك بين المنظمة والوكالة الدولية للطاقة الذرية خطوطا توجيهية مفصلة وبروتوكولات مقترنة بمشورة فنية لتعزيز القدرات الوطنية عند تطبيق طرق الوفرة الجزيئية والجنومية والنوية والنظيرية التي سوف تسهم في جعل نظم المحاصيل أكثر إنتاجية واستدامة، لا سيما في المناطق الهامشية والمعرضة للاجهاد. ويروج القسم المشترك بين المنظمة والوكالة الدولية للطاقة الذرية لاستخدام الأجهزة النظرية وأجهزة قياس مياه التربة من أجل تحسين إنتاجية مياه المحاصيل، وتعزيز خصوبة التربة، والاقبال من تدهور الأراضي والمياه الى أدنى حد، وكذلك التقانات الحيوية لتوسيع القواعد الوراثية للمحاصيل، لأغراض الانتقاء والتربية وللأغراض العلمية. ولمكافحة الحشرات التوسعية الغربية أو الدخيلة، يساعد القسم المشترك بين المنظمة والوكالة الدولية للطاقة الذرية أيضا الدول الأعضاء على استخدام تقنية الحشرة العقيمة وطرق مكافحة البيولوجية الأخرى.

## البرنامج B2: إدارة نظم الإنتاج الحيواني

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)		
الكيان البرامجي	العنوان	برنامج عمل 2006 - 2007
2BA02	الإنتاج الحيواني المستدام	3.043
2BA03	إدارة الموارد الوراثية الحيوانية	2.307
2BP01	نظام المعلومات العالمي عن الثروة الحيوانية والمعارف	1.257
2BS01	خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرنامج الميداني	1.891
<b>المجموع</b>		<b>8.498</b>

165. يتناول البرنامج B2 جوانب الإنتاج الحيواني في المزرعة. ويشمل استخدام الموارد الزراعية الحيوية والمادية - الموارد الوراثية الحيوانية، والإعلاف/التغذية، وتربية الحيوانات - والأمراض الحيوانية المتوطنة، بينما تدخل الأنشطة المتعلقة بالأمراض الوبائية والحيوانية المصدر والمنقولة عن طريق الأغذية الحيوانية في إطار البرنامج C2 والبرنامج D2. ويضم البرنامج النظام العالمي للمعلومات والمعارف عن الثروة الحيوانية (2BP01) وكيانين جديدين آخرين: 2BA02 الذي يتناول بعض جوانب الإنتاج الحيواني والصحة الحيوانية المرتبطة بالمزرعة (إدارة صحة القطعان) والكيان 2BA03 الذي يتناول الموارد الوراثية الحيوانية. ويستجيب الكيان الأخير للالتزامات التي توافقت بشأنها هيئة الموارد الوراثية للأغذية والزراعة: أي التقرير الأول عن حالة الموارد الوراثية الحيوانية في العالم؛ والتقرير بشأن الإجراءات ذات الأولوية لتحسين استخدام وحفظ الموارد الوراثية الحيوانية؛ وآلية المتابعة لاعتماد التقرير بشأن حالة الموارد الوراثية الحيوانية في العالم؛ والمؤتمر الفني الدولي الأول للموارد الوراثية الحيوانية المقرر عقده في عام 2007. والجدير بالملاحظة أن المساهمات المتعلقة بالثروة الحيوانية قد أدرجت ضمن برامج أخرى (K2 و M2 و B3 و C3 و D4) بالإضافة إلى البرنامجين C2 و D2.

## البرنامج B2: الأمراض والآفات الحيوانية والنباتية

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)		
الكيان البرامجي	العنوان	برنامج عمل 2006 - 2007
2CA02	التكثيف المستدام لنظم الإنتاج الحيواني من خلال التقنيات النووية والتقانة الحيوية	1.726
2CP01	أمانة الاتفاقية الدولية لوقاية النباتات	4.656
2CP02	الحد من أخطار استخدام المبيدات من خلال إدارتها والإدارة المتكاملة للآفات، واستخدام المبيدات الحيوية	3.936
2CP04	نظام الوقاية من طوارئ الآفات والأمراض الحيوانية والنباتية العابرة للحدود - الآفات النباتية الغازية المهاجرة والعبارة للحدود	5.226
2CP05	نظام الوقاية من طوارئ الآفات والأمراض النباتية والحيوانية العابرة للحدود - مكافحة التدريجية لأمراض الحيوانات العابرة للحدود	4.553
2CS01	خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرنامج الميداني	3.772
<b>المجموع</b>		<b>23.869</b>

166. في سياق التهديدات المتكررة لنظم الإنتاج المحصولي والحيواني بسبب الآفات والأمراض العابرة للحدود، يعيد البرنامج C2 تجميع أنشطة المنظمة دعماً للدول الأعضاء مع التركيز على التدخلات الفنية خارج المزرعة لمكافحة الآفات والأمراض على المستويات العالمية والإقليمية والوطنية.

167. وفيما يتعلق بالنباتات، يهدف البرنامج إلى منع وتخفيف الأضرار التي تسببها الآفات والمخاطر المرتبطة بمبيدات الآفات بالنسبة لصحة الإنسان والبيئة. ويدعم البرامج الوطنية عن طريق العمل العالمي والمشارك بين الأقاليم، ويشمل المساهمات في الأطر التنظيمية والتعاونية الدولية المرتبطة بالصحة النباتية. وتعد أولوية عالية للاتفاقية الدولية لوقاية النباتات، وخاصة فيما يتعلق بوضع المواصفات، وتبادل المعلومات، وبناء القدرات، واتفاقية روتردام، والمدونة الدولية لقواعد السلوك بشأن توزيع واستخدام مبيدات الآفات، ومواصفات مبيدات الآفات، وسياسات وتنفيذ الإدارة المتكاملة للآفات. وتدمج الجوانب التنظيمية وجوانب السياسات المتعلقة بإدارة الآفات ومبيدات الآفات في الكيان 2CP02، بما في ذلك الأمانة المشتركة بين المنظمة وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة لاتفاقية روتردام..

168. وتعد أولوية لنظام الوقاية من طوارئ الآفات والأمراض الحيوانية والنباتية العابرة للحدود (EMPRES) الذي يتصدى للوقاية، والإنذار المبكر، والتخطيط للطوارئ، والاستجابة الفعالة للآفات والأمراض

الحيوانية والنباتية العابرة للحدود. ويقدم الكيان EMPRES:04CB2 – الآفات النباتية التوسعية المهاجرة والعبارة للحدود الدعم لخدمات الصحة النباتية الوطنية في إطار نهج الأمن الحيوي "خارج المزرعة". ويشمل هذا الكيان برنامج الجراد الصحراوي والآفات التوسعية والدخيلة والناشئة الأخرى ذات الأهمية الإقليمية والوطنية.

169. ويتصدى الكيان EMPRES:2CP05 – مكافحة التدرجية للأمراض الحيوانية العابرة للحدود لقضايا الصحة الحيوانية "خارج المزرعة"، ويشمل الأمراض المعدية والحيوانية مع التركيز على الطاعون البقري وانفلونزا الطيور والحمى القلاعية وحمى الخنازير والالتهاب الرئوي البلوري المعدني في الأبقار وطاعون المجترات الصغيرة. ويتضمن البرنامج العمل بشأن داء التريبانوزوما (مع أمانة برنامج مكافحة التريبانوزوما في أفريقيا) وغيره من الأمراض المنقولة عن طريق المفصليات، وكذلك الإدارة البيئية للأمراض الحيوانية. وهو يعد أيضا الأساس لمشاركة المنظمة في وضع المواصفات المتعلقة بالاتفاق بشأن تطبيق تدابير الصحة والصحة النباتية في المنظمة العالمية لصحة الحيوان. ويلقى التهديد التي تمثله انفلونزا الطيور اهتماما خاصا.

170. ويساهم القسم المشترك بين المنظمة والوكالة الدولية للطاقة الذرية في عملية الاعلان عن مكافحة العالمية للطاعون البقري والمكافحة التدرجية للأمراض الحيوانية الأخرى التي يشملها نظام الوقاية من طوارئ الآفات والأمراض الحيوانية والنباتية العابرة للحدود (EMPRES). ويتم توفير التدريب والخطوط التوجيهية وطرق الكشف المبكر والبيانات المضمونة الجودة من الدراسات الاستقصائية المصلية والجزئية الوطنية. وسوف تتمثل المساهمات للمنظمة العالمية لصحة الحيوان في معايير التحقق من صحة التجارب التشخيصية واعتماد المختبرات البيطرية. وسوف تقدم مساهمة من خلال برنامج مكافحة التريبانوزوما في أفريقيا الى حملة استئصال ذبابة التسي تسي والتريبانوزوما في البلدان الأفريقية التابعة للاتحاد الأفريقي، مثلا بشأن التدخلات التي تشمل تقنية الحشرة العقيمة لإنشاء مناطق خالية من ذبابة التسي تسي. كما يتم تسهيل وصول البلدان الى الأدوات الجزئية من أجل تحديد الموارد الوراثية الحيوانية المحلية بصورة أفضل وتحديد تتابع الحمض النووي DNA التي تبين الصفات المواتية.

#### البرنامج D2: التغذية وحماية المستهلكين

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)		الكيان البرامجي
برنامج عمل 2006 - 2007	العنوان	
1.835	سلامة الأغذية من الانتاج الحيواني	2DA01
2.822	الأمن الغذائي والتغذية وسبل المعيشة على مستوى الأسرة	2DA05
1.459	التوعية الغذائية والتغذية وزيادة وعى المستهلك	2DA06
1.703	تحسين سلامة الأغذية والبيئة من خلال التقنيات النووية	2DP01
1.471	الاحتياجات من المغذيات والتقييم التغذوي في الاقتصاد الغذائي المتغير	2DP02
6.932	برنامج المواصفات الغذائية المشترك بين منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية (الدستور الغذائي)	2DP03
2.641	جودة الأغذية وسلامتها على امتداد السلسلة الغذائية لحماية المستهلكين	2DP04
2.779	تقديم المشورة العلمية عن سلامة الأغذية	2DP05
2.054	خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرنامج الميداني	2DS01
<b>23.696</b>		<b>المجموع</b>

171. يركز البرنامج D2 على تشجيع ورصد انتاج وتجهيز وتوزيع واستهلاك أغذية ملائمة تغذويا وأمونة للجميع. وبالتعاون مع المؤسسات الأكاديمية وغيرها من الوكالات المتخصصة والخبراء الدوليين، سوف يقوم البرنامج بما يلي: تعزيز بناء القدرات على تقييم ورصد المتناول الغذائي والحالة التغذوية للسكان؛ واستكمال المعارف والتوصيات بشأن الاحتياجات من المغذيات؛ وتقديم المشورة بشأن الاستراتيجيات والبرامج المتعلقة بالتغذية، بما في ذلك المشورة بشأن التوعية الغذائية في المدارس وفي أوساط الشعب عامة. ويروج البرنامج لإنشاء نظم لمراقبة وضمان جودة الأغذية تتفق مع المواصفات الدولية ولا سيما مواصفات هيئة الدستور الغذائي، ويسهم في بناء قدرات وطنية فيما يتعلق بجودة الأغذية وسلامتها. وتدعم الأمانة هيئة الدستور الغذائي ولجانها الفرعية في وضع مواصفات على نطاق العالم لحماية صحة المستهلك، وضمان الممارسة النزيهة في تجارة الأغذية.

172. ويجمع الكيان الجديد الموحد 2DA05 بين المفاهيم والاجراءات على المستويات العالمية والوطنية والمحلية لتحسين التغذية في سياق التنمية والتأهب للطوارئ والتصدي لها. وهناك كيان تم توحيد حديثا (2DP02) يسهم في استكمال المواصفات المرجعية لاحتياجات المغذيات البشرية، من أجل تقييم الحالة التغذوية

للأفراد والسكان ورصد الاتجاهات المتغيرة في أنماط استهلاك الأغذية الناجمة عن التحولات التغذوية مع مراعاة تأثيرها على التغذية والصحة.

173. ويهدف الكيان 2DP04 الى تعزيز نهج السلسلة الغذائية تجاه سلامة الأغذية وحماية المستهلك، في حين يقدم الكيان 2DP05 المشورة العلمية بشأن قضايا سلامة الأغذية المهمة. ويتصدي الكيان 2DA01 للمخاطر الصحية البشرية المنقولة عن طريق الأغذية والمتعلقة بالأغذية ذات المصدر الحيواني، وبذلك يسهم في أعمال هيئة الدستور الغذائي والمنظمة العالمية لصحة الحيوان بشأن سلامة الأغذية ذات المصدر الحيواني.

174. وعن طريق مشروعات التعلم عن بعد والتعاون الفني، سوف يقوم القسم المشترك بين المنظمة والوكالة الدولية للطاقة الذرية بمساعدة البلدان على تنسيق لوائحها الوطنية استنادا الى المواصفات العامة لهيئة الدستور الغذائي بشأن الأغذية المشعة والمواصفات الدولية للاتفاقية الدولية لوقاية النباتات بشأن التشجيع كمعالجة خاصة بالصحة النباتية. وهذا سوف يساعدها في تدنية المخاطر بالنسبة لانتاج الأغذية والأمن الغذائي الناتجة عن حادث نووي أو إشعاعي عن طريق خطط خاصة بالتأهب للطوارئ. وعن طريق ادخال نظم ادارة جودة المختبرات تلتزم بالمواصفات الدولية، سوف يعمل على تحسين الخدمات المقدمة لموظفي المختبرات الذين يعملون في مجال مراقبة الأغذية واللوائح الخاصة بمبيدات الآفات والعقاقير البيطرية، وبذلك يروج للممارسات الزراعية الجيدة لنهج "من المزرعة الى المائدة" وحماية المستهلك والبيئة.

#### البرنامج E2: المعلومات والاحصاءات والاقتصاد والسياسات في قطاع الغابات

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)		الكيان البرامجي
العنوان	برنامج عمل 2006 - 2007	
مركز الاتصالات والمعارف في مجال الغابات	3.016	2EP03
تحليلات اجتماعية اقتصادية عالمية ودراسات لقطاع الغابات	1.893	2EP04
تعزيز السياسات والقدرات المؤسسية والتشاركية لإدارة الغابات وصيانتها	2.462	2EP05
دعم لجنة الغابات، والعمليات الحرجية الإقليمية والعالمية	2.496	2EP06
خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرنامج الميداني	1.414	2ES01
<b>المجموع</b>	<b>11.281</b>	

175. في اطار البرنامج E2، سوف تقدم معلومات قطرية عن كافة جوانب الغابات والحراجة، اعتمادا على تبادل المعارف والشراكات مع البلدان الأعضاء والمنظمات الأخرى والقطاع الخاص. وسوف تتاح هذه المعلومات على مختلف المستويات عن طريق قواعد بيانات متكاملة وكذلك عن طريق مطبوعات موجهة وفعالة التكلفة. وسوف تعمل دراسات التوقعات العالمية والإقليمية على توسيع قاعدة المعارف بشأن الحراجة من خلال عمليات تشاركية، وكذلك بناء القدرات. وسوف تقدم المساعدة للبرامج الحرجية الوطنية، تشمل جوانب السياسات واجراءات فعالة من بينها المشاركة واناذا القوانين، وتقاسم أفضل الممارسات على المستويات الإقليمية والوطنية والمحلية. وسوف يروج البرنامج للصلات العملية بين الحراجة والتخفيف من وطأة الفقر، وبين الحراجة والقطاعات الرئيسية الأخرى وسوف ييسر حوار السياسات على المستويين الإقليمي والعالمي، مع التركيز على الادارة المستدامة للغابات. وسوف تواصل المنظمة دورها القيادي في الشراكة التعاونية بشأن الغابات مع التركيز على النهج الفعالة والمتعددة التخصصات تجاه القضايا المعقدة.

#### البرنامج F2: إدارة الغابات وصيانتها وإحيائها

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)		الكيان البرامجي
العنوان	برنامج عمل 2006 - 2007	
إدارة حرائق الغابات وصحة الغابات	1.486	2FA06
صيانة وإحياء النظم الإيكولوجية للغابات والأراضي الحرجية	2.160	2FA07
التمنية المستدامة للغابات والأراضي الحرجية والأشجار خارج الغابات	2.293	2FP02
خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرنامج الميداني	2.295	2FS01
<b>المجموع</b>	<b>8.234</b>	

176. عند الترويج للإدارة المستدامة للغابات، يهدف البرنامج F2 الى ضمان أن تقي السلع والخدمات المشتقة من الغابات والأشجار باحتياجات الأجيال الحالية والمقبلة. وسوف يزود البلدان بمعلومات خاصة بدعم القرارات لأغراض الإدارة المستدامة لغاباتها الوطنية، وإنشاء وإدارة الغابات المزروعة وموارد الأشجار، ومساعدة صغار الحرجيين فيما يتعلق بالمزارع الحرجية ونظم الزراعة المختلطة بالغابات. وسوف تحظى الأشجار خارج الغابات والحرجة الحضرية باهتمام خاص في البلدان ذات الغطاء الحرجي المنخفض. وسوف يتم الترويج لنهج الإدارة الجديدة للأراضي الجافة والجبال. وبناء على طلب لجنة الغابات والاجتماع الوزاري المعقود في مارس/أذار 2005، سوف يتم وضع خطوط توجيهية طوعية لحرائق الغابات بالتعاون مع شركاء رئيسيين. وسوف يستمر التصدي للوقاية من الآفات والأمراض التي تصيب الغابات ومكافحتها وكذلك الأنواع التوسعية.

### البرنامج G2: المنتجات والصناعات الحرجية

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)		
الكيان البرمجي	العنوان	برنامج عمل 2006 - 2007
2GA01	تعزيز مساهمة الصناعات الحرجية في التنمية الريفية	1.347
2GP01	أفضل الممارسات في مجال استغلال المنتجات الحرجية، الاستخدام والتطور الصناعي الملائم	2.697
2GP02	تقدير ورصد وإعداد التقارير عن المنتجات الحرجية والمؤسسات ذات الصلة	3.210
2GS01	خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرنامج الميداني	1.645
<b>المجموع</b>		<b>8.899</b>

177. يشمل البرنامج G2 تقديم المشورة الفنية والمتعلقة بالسياسات للبلدان بشأن حصاد وتجهيز المنتجات الحرجية الخشبية وغير الخشبية التي تسهم في سبل المعيشة الحضرية والريفية. وسوف يقدم أيضا تحليل فني ودعم للسياسات في الحالات التي تقوم فيها الأخشاب والغابات بدور مهم في توليد الطاقة واستهلاكها. وسوف يهدف البرنامج الى تعزيز قدرة البلدان النامية على تطوير صناعات حرجية صغيرة ومتوسطة الحجم. وسوف يواصل العمل لتقييم الموارد والمنتجات والمؤسسات الحرجية ورصدها واعداد تقارير عنها، وكذلك تقاسم المعارف وأفضل الممارسات فيما بين البلدان بشأن الحصاد المستدام للأخشاب والمنتجات الحرجية غير الخشبية والحطب وتجهيزها والانتفاع بها، مع التركيز بالشكل اللائق على العمالة وتوليد الدخل.

### البرنامج H2: المعلومات والاحصاء والاقتصاد والسياسات في قطاع مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)		
الكيان البرمجي	العنوان	برنامج عمل 2006 - 2007
2HA01	دعم استراتيجيات تحسين المعلومات عن أوضاع المصايد الطبيعية واتجاهاتها من خلال نظام رصد الموارد السمكية والشراكات الأخرى في النظام العالمي للمعلومات عن مصايد الأسماك	1.038
2HA02	تنفيذ مدونة السلوك بشأن الصيد الرشيد (بما في ذلك المصايد الداخلية وتربية الأحياء المائية) والصكوك المتصلة بها	3.825
2HP01	توفير معلومات وإحصائيات عن مصايد الأسماك	4.760
2HP04	تحليلات اجتماعية اقتصادية عالمية لمصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية، ومساهمتهما في تحقيق الأمن الغذائي والتخفيف من حدة الفقر والنمو الاقتصادي	1.574
2HS02	تشجيع وتعزيز الأجهزة والترتيبات الإقليمية لمصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية	2.967
2HS03	خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرنامج الميداني	2.871
2HS04	الدعم للجنة مصايد الأسماك والاجتماعات المرتبطة بها	823
<b>المجموع</b>		<b>17.858</b>

178. يهدف البرنامج H2 في المقام الأول الى تشجيع تطبيق مدونة السلوك بشأن الصيد الرشيد، بما في ذلك مصايد الأسماك الداخلية وتربية الأحياء المائية والصكوك المرتبطة بها. وهذا يشمل: تحليل وتطوير وتشجيع السياسات والاستراتيجيات الملائمة والصكوك النظامية، بما في ذلك وضع خطوط توجيهية إضافية بشأن البطاقات الأيكولوجية لمصايد الأسماك الطبيعية الداخلية والبحرية؛ والعمل بشأن القدرة والمصايد الصغيرة؛ واستخدام نظام مراقبة سفن الصيد لمكافحة الصيد غير القانوني دون إبلاغ ودون تنظيم وتأمين سلامة الصيادين. وتعطى الأولوية لمواصلة التوسع المستدام في تربية الأحياء المائية ودعم لجنة مصايد الأسماك والاجتماعات المرتبطة بها وتعزيز الأجهزة الإقليمية لمصايد الأسماك. ويجري دعم العمل المتعلق بالسياسات عن طريق التحليل الاجتماعي الاقتصادي العالمي لمصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية، وخاصة مساهمتها في الأمن الغذائي، والتخفيف من

وطأة الفقر، والنمو الاقتصادي. وسوف يقوم البرنامج برصد وتحليل قضايا السياسات الرئيسية ذات التأثير على المستويات العالمية والاقليمية والوطنية، مثل: القدرة المفرطة، والوصول الى الموارد ومناطق الصيد في المياه الساحلية و الداخلية، وادارة الموارد التشاركية، ومصايد البحار العميقة والمناطق البحرية المحمية، ونهج النظام الأيكولوجي تجاه مصايد الأسماك، والرصد، والمراقبة والإشراف.

179. وفيما يتعلق بالمعلومات والاحصائيات (وخاصة الكيان 2HA01 والكيان 2HP01) سوف يوجه الاهتمام الملانم لاستراتيجية تحسين المعلومات عن أوضاع المصايد الطبيعية واتجاهاتها والتي تم اقراره حديثاً، بالاقتران معحالة مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية في العالم، والمنشورات الاحصائية والمنتجات الاعلامية الأخرى. وسوف يستمر تحسين جودة وتغطية المعلومات الاحصائية عن طريق شراكات مع الحكومات والأجهزة الاقليمية لمصايد الأسماك ومراكز الامتياز.

### البرنامج 12: إدارة المصايد وتربية الأحياء المائية وصيانتها

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)		
الكيان البرامجي	العنوان	برنامج عمل 2006 - 2007
2IP01	رصد الموارد السمكية وإدارتها وصيانتها	5.540
2IP02	رصد الموارد لتنمية تربية الأحياء المائية وإدارتها وصيانتها	3.862
2IS01	خدمات الدعم الفني للدول الأعضاء والبرنامج الميداني في مجال الموارد السمكية	1.793
2IS02	خدمات الدعم الفني للدول الأعضاء والبرنامج الميداني في مجال تربية الأحياء المائية	1.721
<b>المجموع</b>		<b>12.915</b>

180. يهدف البرنامج 12 الى تشجيع الصيانة المحسنة للموارد والادارة الفعالة لنظم الانتاج عن طريق كيانات تكملية تتناول القطاعين الفرعيين: مصايد الأسماك الطبيعية (البحرية والداخلية)؛ وتربية الأحياء المائية. ويسهم البرنامج أيضا في تنفيذ الجوانب ذات الصلة لمدونة السلوك بشأن الصيد الرشيد وخطط العمل الدولية المرتبطة بها والصكوك الدولية الأخرى. ومن بين النشاطات الأخرى، سوف يقوم البرنامج بما يلي: (أ) مواصلة تحديد وتقييم ورصد الموارد؛ (ب) وضع خطوط توجيهية ومنهجيات ومؤشرات لادارة وصيانة الموارد البحرية ونظم تربية الأحياء المائية على حد سواء؛ (ج) توضيح دور صكوك الادارة المتعلقة بالنظام الأيكولوجي، بما في ذلك المناطق البحرية المحمية؛ (د) التصدي للجوانب البيئية لصيد الأسماك وتربية الأحياء المائية؛ (هـ) المساهمة في الحد من الصيد غير القانوني عن طريق تحسين الرصد والمراقبة والإشراف؛ (و) اجراء دراسات لتحسين الكفاءة وتكثيف تربية الأحياء المائية، بما في ذلك التقانات الجديدة؛ (ز) تطوير شبكة لتبادل المعلومات الخاصة بادارة مصايد الأسماك. وسوف يتضمن البرنامج تصورات خاصة من اللجنة الفرعية لتربية الأحياء المائية التابعة للجنة مصايد الأسماك والهيئة الاستشارية الأوروبية لمصايد الأسماك الداخلية.

### البرنامج 12: المنتجات والصناعات المتعلقة بمصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)		
الكيان البرامجي	العنوان	برنامج عمل 2006 - 2007
2JA02	: تنفيذ الرصد والمراقبة والإشراف	564
2JA03	بناء القدرات في مجال تطوير تربية الأحياء المائية ومصايد الأسماك الصغيرة	1.050
2JP01	استخدام النجرات السمكية وجودتها وسلامتها	1.628
2JP02	تجارة الأسماك وتسويقها	2.020
2JP03	تحسين سلامة عمليات الصيد	528
2JS01	خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرنامج الميداني	3.459
<b>المجموع</b>		<b>9.248</b>

181. يشمل البرنامج 12 الأحكام المتعلقة بمدونة السلوك بشأن الصيد الرشيد والصكوك المتعلقة بها التي تتناول الحصاد والمناولة والاستخدام والاتجار بالمنتجات السمكية ومنتجات الأحياء المائية. وسوف تقدم الارشادات بشأن الاستخدام الفعال من حيث التكلفة لأصول وتقانات الرصد والمراقبة والإشراف. وسوف تساعد الخطوط التوجيهية والمواد الارشادية في عمليات الصيد المستدام والفعال من حيث التكلفة والمأمون في جميع المصايد الصغيرة، الى جانب شبكات نشر المعلومات. وسوف يدعم البرنامج المساهمات المتزايدة للمصايد الصغيرة وتربية الأحياء المائية في الامدادات السمكية بالأسواق المحلية ويشجع وصولها الى الأسواق الاقليمية والدولية. وسوف يتم تحليل تأثير

تنمية الأسواق على سلسلة القيمة. وسوف تعطى الأولوية أيضا لمتابعة الدورات السنوية للجنة الفرعية لتجارة الأسماك التابعة للجنة مصايد الأسماك وتنفيذ توصيات هيئة الدستور الغذائي المتعلقة بالأسماك مع التركيز على تربية الأحياء المائية.

### البرنامج K2: الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية

الكيان البرمجي	العنوان	جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)	برنامج عمل 2006 - 2007
2KA01	كفاءة استخدام المياه للأغراض الزراعية ونوعيتها وصيانتها	4.080	
2KA05	حيازة الأراضي والإصلاح الزراعي والحصول على الموارد الطبيعية	2.684	
2KA06	السياسات والتخطيط والإدارة المتكاملة للأراضي والمياه ونظم الانتاج	1.638	
2KA07	الغابات والمياه	1.107	
2KA09	تأثير الصيد على البيئة	955	
2KP01	أمانة هيئة الموارد الوراثية للأغذية والزراعة	2.077	
2KP02	إدارة المعارف ونظم المعلومات وقواعد البيانات والإحصاءات المتعلقة بالأراضي والمياه	2.476	
2KP04	اقتصاديات الموارد الطبيعية والاستدامة البيئية	1.479	
2KP06	التحليلات الأبعاد البيئية ودعم الزراعة المستدامة	1.797	
2KP07	تأثير تغير المناخ وإجراءات التكيف	1.557	
2KP08	النظم الأيكولوجية الهشة	1.144	
2KS01	خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرنامج الميداني	7.813	
<b>المجموع</b>		<b>28.808</b>	

182. يتعلّق جانب مهم من هذا البرنامج بإدارة الأراضي وموارد المياه. وتركز ثلاثة كيانات مترابطة بشكل وثيق (2KA01 و 2KA06 و 2KP02) على ما يلي: ضمان المزيد من الكفاءة في استخدام المياه وصيانتها؛ وتكامل السياسات المتعلقة بالأراضي والمياه وتخطيطها وإدارتها؛ وتحسين جودة الأراضي والمياه؛ وتحسين إدارة المعارف وقواعد البيانات المتعلقة بالأراضي وموارد المياه. ويشمل العمل المتعلق بإدارة المياه الموارد المائية العابرة للحدود والقيام بدور تحفيزي في تنشيط التعاون والاتفاقات فيما بين البلدان، ودعم المبادرات الدولية الرئيسية. فضلا عن هذا، يتصدى الكيان 2KA07 لأهمية الغابات في توفير امدادات كافية من المياه العذبة، خاصة عن طريق وضع المنهجيات وتقديم المشورة للبلدان بشأن السياسات والممارسات الفعالة لإدارة مساقط المياه. وسوف يتولى الكيان 2KA05 مساعدة البلدان على ايجاد نظم فعالة وميسرة للحصول على الأراضي والموارد الطبيعية الأخرى، وأمن حيازة الأراضي من أجل تحسين العدالة الاجتماعية والتنمية الريفية، كمتابعة للمؤتمر الدولي للإصلاح الزراعي والتنمية الريفية.

183. وفي إطار الكيان 2KP01، سوف تساعد أمانة هيئة الموارد الوراثية للأغذية والزراعة في وضع أطر متفق عليها دوليا للموارد الوراثية للأغذية والزراعة. وسوف تستعرض الدورة العادية الحادية عشرة للهيئة في عام 2007 أوضاع واحتياجات القطاعات المختلفة للتنوع الحيوي، بما في ذلك التنوع الحيوي للأغذية والزراعة بخلاف النباتات والحيوانات، وكذلك نهج النظام الأيكولوجي الزراعي تجاه إدارة الموارد الوراثية وصيانتها. وسوف يعتمد برنامج عمل متعدد السنوات، أي بشأن دعم أمانة المعاهدة الدولية بشأن الموارد الوراثية النباتية للأغذية والزراعة والمؤتمر الفني الدولي الأول للموارد الوراثية الحيوانية.

184. ويشمل البرنامج K2 أيضا ثلاثة كيانات مهمة ومترابطة ومتعددة التخصصات تركز على آثار الاتجاهات البيئية العالمية بالنسبة للبلدان الأعضاء. وسوف يغطي الكيان 2KP07 على نحو شامل قضايا تغير المناخ والتخفيف من آثاره. وهذا سوف يشمل التحليل وتقديم المشورة للبلدان بشأن التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره في القطاعات الزراعية الريفية، وإدارة قلب المناخ. ودور التنبؤات في تغير المناخ، والإجراءات المتعلقة بتغير المناخ باعتبارها مجالات ذات أولوية. وسوف تزود البلدان النامية بمعلومات عن الرصدات المناخية الأرضية ومزايا الأسواق البيئية الجديدة في إطار آلية التنمية النظيفة وصندوق التكيف الذي أنشئ حديثا. وسوف تتصدى الكيانات المتعلقة بالتحليل البيئي والدعم للزراعة المستدامة (2KP06) والنظم الأيكولوجية الهشة (2KP08) لمجالات من قبيل: الطاقة الحيوية، وتحليل المناطق الساخنة البيئية، ودعم نظم الإنذار المبكر، والتحليل الجغرافي المكاني البيئي، ودعم الاتفاقات البيئية المتعددة الأطراف (وخاصة تغير المناخ ومكافحة التصحر)، وأدوات التحليل البيئي ونظم المعلومات. وسوف يقوم الكيان 2KP08 بالترويج أيضا وجه الخصوص للعمل المتعدد التخصصات بشأن الجبال ومكافحة التصحر. وسوف يتصدى البرنامج أيضا لتأثير الصيد على البيئة

(2KA09)، بما في ذلك التأثير البيئي لمختلف معدات الصيد على البيئة البحرية، والتأثير البيئي للحطام البحري والصيد غير المقصود بواسطة المعدات المفقودة.

185. ويتصدي الكيان البرنامجي 2KP04: اقتصاديات الموارد الطبيعية والاستدامة البيئية أيضا للتفاعلات بين البيئة والثروة الحيوانية (المياه والأراضي والتلوث الجوي وإزالة الغابات بفعل الحيوانات الزراعية وتدهور أراضي الرعي)، بما في ذلك المبادرة الخاصة بالثروة الحيوانية والبيئة والتنمية.

#### البرنامج L2: التفانة والبحوث والإرشاد

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)		
الكيان البرنامجي	العنوان	برنامج عمل 2006 - 2007
2LA01	تعزيز نظم البحوث الزراعية القطرية ونظم الإرشاد	2.828
2LP01	أمانة مجلس العلوم التابع للجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية	5.650
2LS01	خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرنامج الميداني	1.534
<b>المجموع</b>		<b>10.012</b>

186. يهدف البرنامج L2 الى دعم وتحسين قدرات نظم البحوث الزراعية الوطنية، وتحديث النظم الوطنية للإرشاد الزراعي، وإقامة روابط وظيفية قوية وآليات تنسيق. وسوف تعمل برامج البحوث والإرشاد المتكاملة والمحسنة على تعزيز سلسلة المعارف لتوليد واعتماد تقانات ملائمة واستخدامها. وعن طريق الكيان 2LA01، سوف يواصل البرنامج الشراكات مع مراكز البحوث الزراعية الدولية التابعة للجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية، ووكالات الأمم المتحدة الأخرى، والمنتمى العالمي للبحوث الزراعية، والمنظمات والمنتميات الإقليمية والإقليمية الفرعية للبحوث والإرشاد. ويستضيف الكيان 2LP01 أمانة مجلس العلوم التابع للجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية.

#### البرنامج M2: البنية الأساسية الريفية والصناعات الزراعية

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)		
الكيان البرنامجي	العنوان	برنامج عمل 2006 - 2007
2MA04	تشجيع الصناعات الزراعية التنافسية	6.019
2MA05	تحسين مداخل صغار المزارعين وغرض عملهم وسبل معيشتهم	2.700
2MP02	تنمية البنية الأساسية الريفية	2.229
2MS01	خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرنامج الميداني	4.773
<b>المجموع</b>		<b>15.721</b>

187. يتصدي البرنامج M2 لتحسين البنية الأساسية الريفية التي تبدأ من نظم خاصة بتوفير المستلزمات للطرق والأسواق الريفية، والبنية الأساسية الأخرى لمرحلة ما بعد الانتاج. ويسعى البرنامج لتحسين كفاءة وتنافسية الصناعات الزراعية خاصة من أجل التحول الى الزراعة التجارية. ويوجه اهتمام خاص الى الاستراتيجيات والممارسات الإدارية من أجل تحسين الربحية على مختلف مستويات نظام الأغذية الزراعية ولتعزيز ارتباطات السوق لدعم المزارعين ومشروعات التجهيز الزراعي، وخاصة عن طريق بناء القدرات. والشركاء الرئيسيون هم برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية لأغراض البنية الأساسية الريفية ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو) لأغراض الصناعات الزراعية، بينما يعد التعاون مع المؤسسات المالية على جانب كبير من الأهمية أيضا.

188. وقد تم توحيد كيانات برنامجية سابقة مما أدى الى الكيان 2MA04 والكيان 2MA05. وقد تمت صياغة أحد الكيانات الجديدة للتصدي لتطوير البنية الأساسية الريفية (02MP2). ويجمع الكيان 2MP02 بين ثلاثة مجالات عمل متكاملة من أجل الصناعات الزراعية التنافسية: البيئات التمكينية، وبناء القدرات للمشروعات الزراعية والروابط التجارية، وضمان الجودة والسلامة. ويشمل أيضا أنشطة عن انتاج الثروة الحيوانية (الألبان واللحوم) وتجهيزها وإضافة قيمة اليها مع التركيز على القطاع الصغير. ويشمل الكيان 2MA05 بناء القدرات من أجل تنويع وتنمية المشروعات، والروابط بين المزارعين والسوق من منظور سبل معيشة صغار المزارعين.

## الباب الثالث: تبادل المعارف، السياسات والمواد الترويجية

### البرنامج A3: زيادة الموارد والاستثمار

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)		
الكيان البرمجي	العنوان	برنامج عمل 2006 - 2007
3AP02	تمويل مشاريع وبرامج المنظمة	3.351
3AP03	إعداد وصياغة البرامج الاقليمية والقطرية للأمن الغذائي والتنمية الريفية والزراعية	3.578
3AS01	برنامج التعاون مع البنك الدولي	32.550
3AS08	تعبئة الموارد للبلدان الأعضاء	593
3AS12	وكالات الأمم المتحدة التي تتخذ من روما مقرا لها	1.061
3AS14	مؤسسات التمويل الدولية والاقليمية وشبه الاقليمية والمؤسسات الثنائية	8.770
3AS16	الدعم لأنشطة المنظمة	926
<b>المجموع</b>		<b>50.829</b>

189. يجمع البرنامج كيانات تكملية تهدف الى زيادة الموارد لصالح الدول الأعضاء ويشمل البرنامج: تقديم المساعدات لكل من الوحدات الفنية والميدانية في مجال تحديد وصياغة المشروعات والبرمجة المشتركة ضمن طرائق تمويل جديدة على المستوى القطري، مع توجيه اهتمام خاص الى تطوير صناديق الأمانة الأحادية، والبرامج الخاصة بالطوارئ وما بعد الأزمات، واتفاقات الشراكة الاستراتيجية، والبرامج الممولة في اطار مرفق البيئة العالمية، ومبادرات من أعضاء مجموعة الثمانية (وهو المجال الرئيسي للكيان 3AP02)؛
- الدور الترويجي للمنظمة دعماً لتمويل التنمية الزراعية والريفية في البلدان، بما في ذلك المساعدة في تحديد فرص التمويل وتسهيل الحوار/المفاوضات على مستوى رفيع، وكذلك الاتساق مع جهود الشركاء الآخرين في التنمية (عن طريق الكيان 3AS08 بصورة أساسية)؛
- صياغة برامج وطنية وإقليمية شاملة للأمن الغذائي تتصدى للإنتاج وأبعاد الحصول على الأمن الغذائي، وصياغة اتفاقات ثلاثية للتعاون فيما بين بلدان الجنوب (الكيان 3AP03)؛
- تشكيل الجانب الأكبر من الموارد في اطار هذا البرنامج (أي جميع كيانات الدعم الفني الأخرى)، والعمل من أجل توليد الاستثمار والذي يقوم به مركز الاستثمار بالتعاون مع مؤسسات التمويل الدولية، وخاصة البنك الدولي والمصارف الاقليمية (مصرف التنمية الأفريقي، ومصرف التنمية الآسيوي، والمصرف الدولي للتنمية، والبنك الاسلامي للتنمية) ووكالات الأمم المتحدة الكائنة في روما (الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي) التي تساعد في تقديم القروض والمنح من أجل النمو الاقتصادي والحد من الفقر والقضاء على الجوع. ويضمن مركز الاستثمار قيام حوار وتعاون وثيقين بين المنظمة ومؤسسات التمويل الدولية والبلدان المتلقية وقيام مؤسسات التمويل الدولية والجهات المانحة الثنائية والهيئات الحكومية وغير الحكومية باعطاء الأولوية في استراتيجياتها وبرامج الاقراض الخاصة بها للأمن الغذائي والحد من الفقر. ويسعى أيضا الى تحسين التخطيط الاستثماري الوطني والقدرات الخاصة بصياغة المشروعات لكي تتمكن البلدان الأشد احتياجا من اجتذاب المزيد من الاستثمارات في الزراعة، وخاصة عن طريق مكاتب الاستثمار المقرر اقامتها في المكاتب الاقليمية الفرعية (الكيان 3AS16).

## البرنامج B3: السياسات في قطاعي الأغذية والزراعة

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)	
الكيان البرمجي	الغنوان
3BA01	نظام معلومات انعدام الأمن الغذائي والتعرض لنقص الأغذية ورسم الخرائط ذات الصلة
3BA04	التحليلات الاجتماعية الاقتصادية للمسائل المنظورية العالمية في مجال الأغذية والزراعة
3BA06	تقديم الدعم لوضع إطار تنظيمي للأغذية والزراعة
3BP02	حالة الأغذية والزراعة
3BP05	تحليل سياسات الأمن الغذائي ورصد أهداف مؤتمر القمة العالمي للأغذية والأهداف الإنمائية للألفية
3BP08	وضع البرامج الميدانية
3BP10	جمع المعلومات القانونية ونشرها
3BP11	دور الزراعة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية: تحليل السياسات والدروس المستفادة
3BS01	تقديم الخدمات إلى لجنة الأمن الغذائي العالمي
3BS02	خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرنامج الميداني
3BS06	المساعدات في مجال السياسات الزراعية
<b>المجموع</b>	<b>30.296</b>

190. يضم البرنامج B3 مجموعتين من النشاطات التي توفر الدعم التحليلي للعمل في مجال السياسات وتقديم المساعدة المتعلقة بالسياسات (بما في ذلك وضع البرامج الميدانية).

191. وتشمل المجموعة الأولى العمل التحليلي لتحسين فهم تأثير سياسات التنمية الزراعية والريفية والسياسات البيئية على الفقر والأمن الغذائي، وعلى العلاقة بين الزراعة والجوع والفقر. وتستكشف الخيارات في مجال السياسات لوضع هذه الروابط في الاعتبار. ويشمل البرنامج أيضا اعداد حالة الأغذية والزراعة، وخدمة لجنة الأمن الغذائي العالمي، ورصد تنفيذ التزامات مؤتمر القمة العالمي للأغذية. وسوف يوجه الاهتمام اللائق الى اقامة شبكات فيما بين مراكز الامتياز في البلدان لتشجيع تبادل الخبرات في العمل المتعلق بالسياسات بشأن الزراعة والفقر الريفي والأمن الغذائي وبشأن الترابط في القطاع الزراعي، بما في ذلك الصناعات الزراعية، الى جانب القطاعين الثاني والثالث ودوره في تحفيز النمو الاقتصادي.

192. سوف تستهل الأعمال التحضيرية بشأن دراسة منظورية جديدة طويلة الأجل عن: "والزراعة في العالم: نحو عام 2050"، بينما سيستمر اصدار مطبوعات عن قضايا مواضيعية ذات أهمية عالمية. ويشمل البرنامج كيانا راسخا مشتركا بين المصالح، ونظم المعلومات عن انعدام الأمن الغذائي، والتعرض لنقص الأغذية ورسم الخرائط ذات الصلة، بهدف تعزيز العمل من أجل التصدي للأمن الغذائي وسوء التغذية والتعرض في سياق الحد من الفقر. ويدعم الكيان الخاص بنظم المعلومات عن انعدام الأمن الغذائي والتعرض لنقص الأغذية ورسم الخرائط ذات الصلة تحسين استهداف المجموعات المعرضة التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية، وتحديد المكان الذي توجد فيه الجماعات التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي ولماذا تعاني هذه الجماعات السكانية من انعدام الأمن الغذائي. ويكفل البرنامج أيضا الرصد العالمي لمؤتمر القمة العالمي للأغذية والأهداف الإنمائية للألفية والتزامات اعلان مابوتو بشأن الانفاق الحكومي على الزراعة ويضع تقديرات خاصة بالحرمان من الأغذية تظهر في حالة انعدام الأمن الغذائي في العالم وحالة الأغذية والزراعة. ويراعي الكيان 3BP11 دور الثروة الحيوانية في التنمية الاقتصادية والتخفيف من وطأة الفقر وتدعمه المبادرة الخاصة بسياسات الثروة الحيوانية المناصرة للفقراء والممولة من خارج الميزانية.

193. وتشمل المجموعة الثانية طائفة من الخدمات الاستشارية في مجال السياسات تدخل فيها مستويات مختلفة من الهيكل التنظيمي وتهدف الى:

- . ايجاد بيئة قانونية وتنظيمية تمكينية وترتيبات مؤسسية سليمة لأغراض التنمية الزراعية والريفية؛
- . دعم صياغة وتنفيذ واتساق سياسات التنمية الزراعية والريفية في اطار استراتيجيات الحد من الفقر ومبادرات وطنية أخرى؛
- . تعزيز قدرات البلدان والمنظمات الاقليمية للتكامل الاقتصادي في تحليل السياسات وصياغتها وتنفيذها وتقييمها؛
- . ترجمة العمل التحليلي للمنظمة الى اعتماد نهج ابتكارية ومنهجيات محسنة، بناء على الدروس المستفادة ونشر الممارسات الجيدة؛
- . دعم تطوير البرامج الميدانية على المستويين القطري والاقليمي، عن طريق المشاركة الايجابية للمسؤولين

عن السياسات في صياغة أطر وطنية متوسطة الأجل خاصة بالأولويات وغير ذلك من الممارسات الوطنية أو الإقليمية أو الإقليمية الفرعية، وتحديد وتصميم مشروعات فعالة من حيث التكلفة ومنهجيات لاستراتيجية ما بعد الطوارئ.

### البرنامج C3: التجارة والتسويق

الكيان البرامجي	العنوان	برنامج عمل 2006 - 2007
3CA02	دعم المفاوضات التجارية المتعددة الأطراف ودعم إجراء مفاوضات تجارية متعددة الأطراف	1.642
3CP06	التحليلات الاجتماعية والاقتصادية العالمية وتقييم أسواق المنتجات الزراعية وتأثير ذلك على الأمن الغذائي	4.947
3CP07	تحليل العولمة والقضايا التجارية ذات الصلة بالأسواق الزراعية	2.685
3CP08	تقديم الدعم للجنة مشكلات السلع	1.490
3CS01	خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرنامج الميداني	1.135
<b>المجموع</b>		<b>11.899</b>

194. يشمل البرنامج C3 العمل الجاري الذي تقوم به المنظمة لتحليل التجارة وأسواق السلع بما يسهم في قيام الدول الأعضاء بصياغة أفضل للسياسات السلعية والاستراتيجيات التجارية التي تناسب أهدافها الإنمائية الشاملة. وسوف يدعم البرنامج أيضا سياسات التنمية والقيمة المضافة في الأسواق المحلية وأسواق التصدير. وسوف تجري تحليلات للعرض والطلب بالنسبة للأغذية على المستويين الوطني والدولي، وتطورات الأسواق السلعية دعما للنظام العالمي للإعلام والانداز المبكر عن الأغذية والزراعة وقضايا التجارة من حيث تأثيرها على الأمن الغذائي الوطني والأسري. وفيما يتعلق بسياسات التجارة الدولية للمنتجات الزراعية، سوف يشمل البرنامج: التحليلات والمساعدات الفنية للبلدان وبناء القدرات لدعم المشاركة الفعالة في المفاوضات التجارية الدولية وتنفيذ الترتيبات التجارية المتعددة الأطراف. ويتصدى الكيان 3CP06 أيضا للتقييمات العالمية والإقليمية لقطاع الثروة الحيوانية والسلع الحيوانية لتحديد الأولويات في مجالات التنمية والبحوث والاستثمارات؛ ويتناول الكيان 3CP07 الأمراض الحيوانية العابرة للحدود، والمخاطر المرتبطة بسلامة الأغذية في سلاسل القيمة، والتكاليف والتأثيرات الاقتصادية للأمراض الحيوانية ومكافحتها.

### البرنامج D3: المعلومات والإحصاءات الزراعية

الكيان البرامجي	العنوان	برنامج عمل 2006 - 2007
3DA01	البرنامج المشترك بين الوكالات لبناء القدرات الخاصة بالإحصاءات الغذائية والزراعية	558
3DP02	الإحصاءات العالمية في مجالي الأغذية والزراعة	4.888
3DP03	عمليات المسح ونظم المعلومات الإحصائية القطرية	2.145
3DP04	قاعدة البيانات الإحصائية/الإحصاءات القطرية وتنسيق الإحصاءات في المنظمة	2.143
3DS01	خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرنامج الميداني	985
<b>المجموع</b>		<b>10.719</b>

195. يقوم البرنامج D3 بتجميع وتحليل ونشر إحصاءات عن الموارد والانتاج والأسعار وتجارة المنتجات الزراعية وتدفعها حسب بلد المنشأ والمقصد. ويجري الاحتفاظ بحسابات لاستخدام الامدادات المحلية بالنسبة للمحاصيل والمنتجات الحيوانية، وكذلك بالنسبة للموارد. ويجري اعداد المؤشرات الخاصة بالتجارة الزراعية والنواتج والمدخلات والأسعار والانتاجية. ويقوم البرنامج بتجميع وتحليل بيانات الاستهلاك والبيانات الديموغرافية والخروج بمؤشرات تتعلق بحالة الأغذية والتغذية. وبالإضافة الى قاعدة البيانات الإحصائية الموضوعية في المنظمة، يحتفظ البرنامج بقوائم بيانات متخصصة عن الأمن الغذائي والاستثمار في الزراعة، وتقديم المساعدة للزراعة، والإنفاق الحكومي على الزراعة، ومؤشرات الاقتصاد الكلي، والتعداد الخاص بالزراعة.

196. ويتولى البرنامج ادارة ورعاية قاعدة البيانات الإحصائية الموضوعية في المنظمة، وتحديد ورصد مواصفات الجودة بالنسبة للإحصاءات المتعلقة بالأغذية والزراعة. ويشجع على مشاركة البلدان في برامج التعداد الزراعي العالمي، بما في ذلك النطاق والتغطية والمفاهيم والتعاريف والتصنيفات والمنهجية والجدول المقترحة. ويتولى تقييم وتلبية الاحتياجات القطرية من المساعدات الفنية في تخطيط واجراء التعدادات والاستقصاءات الزراعية، بما في ذلك معالجة البيانات، وتحليل النتائج وتوزيعها. ويقوم أيضا بتطوير وإدارة وتشجيع قاعدة البيانات الإحصائية القطرية باعتبارها نظاما متكاملًا للإحصاءات الغذائية والزراعية على المستوى الوطني وبرنامج

التوعية التابع له. ويجري البرنامج D3 دراسات منهجية ومشاورات خبراء وحلقات دراسية وحلقات عمل ويشارك في المنتديات الدولية لترويج الاحصاءات الغذائية والزراعية.

### البرنامج E3: التحالفات والمبادرات للدعوة الى مكافحة الجوع والفقر

الكيان البرامجي	العنوان	برنامج عمل 2007 - 2006
3EA01	نفيذ خطوط توجيهية للحق في الغذاء في سياق الأمن الغذائي الوطني	391
3EP01	الاتحاد الأوروبي ومكاتب الاتصال القطرية	4.638
3EP02	الإطار الجامع للشراكات الفعالة مع المجتمع المدني والقطاع الخاص	798
3EP03	تنسيق برامج الشراكات في المنظمة المتعلقة بالخبراء المتقاعدين، وخبراء التعاون التقني فيما بين البلدان النامية والبلدان التي تمر بمرحلة تحول، والفنيين الشباب، والخبراء الزائرين من المؤسسات العلمية والبحثية	887
3EP04	التعاون مع الاتحاد الأوروبي	1.978
3ES02	يوم الأغذية العالمي وتليفود وما يتصل بهما من أنشطة	3.183
3ES03	التحالف الدولي ضد الجوع	713
<b>المجموع</b>		<b>12.588</b>

197. يشمل البرنامج تقديم الدعم للتحالف الدولي ضد الجوع والتحالفات الوطنية على المستوى القطري، بالاقتران مع أنشطة الدعوة الأساسية وزيادة الوعي لدى الجمهور من قبيل يوم الأغذية العالمي، وسفراء المنظمة، وحملة تليفود. وتشمل الأنشطة جهودا دعائية رئيسية للشركاء من المجتمع المدني والقطاع الخاص، وترويج لحملات الدعوة مع منظمات أخرى بشأن رسائل موضوعية تتعلق بالجوع والفقر. وبالإضافة الى المكون الخاص بزيادة الوعي، تشمل حملة تليفود مكونا لجمع الأموال من القطاع الخاص وعامة الجمهور. وتوجه التبرعات المتفائة الى الصندوق الخاص بحملة تليفود لدعم المشروعات الأساسية لمكافحة الجوع.

198. ويغطي الكيان 3EP01 عمل مكثبي الاتصال في يوكوهاما وواشنطن العاصمة، اللذين يقومان أيضا بدور رئيسي في زيادة الوعي بين الدوائر الوطنية المهتمة بمجالات اختصاص المنظمة، ويسعيان لتعبئة الموارد في الحرب ضد الجوع وسوء التغذية.

199. وسوف تتولى وحدة الحق في الغذاء اعداد المواد والأساليب وسوف تتابع التدابير الأخرى من أجل تعزيز القدرة على المستوى الوطني بغية تنفيذ مبادئ الحق في الغذاء (الكيان 3EA01).

200. وسوف يواصل الكيان 3EP03 تشجيع برامج الشراكات الخاصة بالمنظمة والتي تقدم مساهمات قيمة من أجل: (1) تحسين قدرة المنظمة على خدمة أعضائها في التصدي للمشكلات الوطنية؛ (2) وتعزيز المنظمة كمركز امتياز؛ (3) وتبادل التقانات فيما بين البلدان بطريقة فعالة من حيث التكلفة.

201. وهناك كيان جديد (3EP04) يركز على زيادة التعاون مع الاتحاد الأوروبي، بما في ذلك مكتب الاتصال في بروكسل. ويقدم الاتحاد الأوروبي أكثر من نصف المساعدة الانمائية الرسمية في العالم. يضاف الى ذلك أن الاتحاد يضاعف جهوده لضمان منح الأولوية للزراعة وللأمن الغذائي في إطار مساعيه للتعاون الانمائي مع بلدان مجموعة دول أفريقيا والبحر الكاريبي والمحيط الهادي. وسوف يتم دعم تنفيذ الشراكة الاستراتيجية بين المفوضية الأوروبية والمنظمة عن طريق الحوار والتواصل الايجابي مع المفوضية والمجلس والبرلمان وبنك الاستثمار الأوروبي، وكذلك مع أمانة وأعضاء مجموعة دول أفريقيا والبحر الكاريبي والمحيط الهادي والبلدان المرتبطة بها.

### البرنامج F3 : المساواة بين الجنسين والتكافؤ في المجتمعات الريفية

الكيان البرامجي	العنوان	برنامج عمل 2007 - 2006
3FA02	التخفيف من تأثيرات الأمراض في المجتمعات الريفية	1.457
3FP01	تشجيع المساواة بين الجنسين، والعدالة الاجتماعية والتعليم والاتصالات في التنمية الريفية	5.144
3FS01	خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرنامج الميداني	2.799
<b>المجموع</b>		<b>9.400</b>

202. يضم هذا البرنامج مكونين موضوعيين رئيسيين يتعلقان بتأثير الأمراض البشرية على الانتاجية الزراعية والأمن الغذائي الأسري من ناحية، وقضايا المساواة بين الجنسين والتكافؤ الاجتماعي من ناحية أخرى. ويسهم البرنامج في الحد من الفقر والجوع عن طريق تشجيع التنمية الاجتماعية. ويقدم على وجه الخصوص المشورة في مجال السياسات والمساعدة الفنية وبناء القدرات وخدمات التدريب للدول الأعضاء ومختلف أصحاب المصلحة لادماج المساواة بين الجنسين والتكافؤ الاجتماعي والتعليم والعمالة والاتصال والجوانب البيئية ضمن سياسات التنمية الزراعية والبيئية والريفية، وتشريعات البرامج والمشروعات الخاصة بها. ويدعم البرنامج تنفيذ خطة عمل المنظمة بشأن المساواة بين الجنسين والتنمية (2002-2007) على مستوى المنظمة.

203. ومن المقرر أن يتصدى البرنامج للمطالب القوية لتقديم المشورة في مجال السياسات والمساعدة الفنية لتحليل المعوقات التي يسببها مرض الايدز والأمراض البشرية الأخرى بالنسبة للانتاج الزراعي. وسوف يضع استراتيجيات ملائمة ذات طبيعة متعددة التخصصات للقطاع الزراعي من أجل التصدي لتأثيرات هذه الأمراض على الأمن الغذائي وسبل المعيشة الريفية والتخفيف من هذه التأثيرات مع مراعاة طبيعة مثل هذه التأثيرات من حيث الاختلاف بين الجنسين. ويواصل البرنامج الترويج لتطبيق تقانات المعلومات والاتصالات التقليدية والجديدة من أجل التبادل الفعال للمعارف بين السكان والمؤسسات، ويوجه اهتماما خاصا الى احتياجات الفئات الريفية المحرومة والمعرضة.

### البرنامج G3: سبل المعيشة في الريف

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)		
الكيان البرامجي	العنوان	برنامج عمل 2006 - 2007
3GA02	العمليات القائمة على المشاركة لضمان سبل المعيشة المستدامة في الريف	3.754
3GS02	خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرنامج الميداني	365
<b>المجموع</b>		<b>4.119</b>

204. يهدف البرنامج G3 الى مساعدة البلدان في سياساتها وبرامجها الخاصة بالتنمية الريفية عن طريق تعزيز المنتجين الريفيين والمؤسسات التعاونية القائمة على المجتمعات المحلية. ويدعم الادارة المحسنة وتقديم الخدمات واستخدام العمليات التشاركية لتعزيز سبل المعيشة والعمالة لصالح الفقراء والجماعات الريفية المعرضة. وسوف يُصدر مواد ومنهجيات خاصة بالسياسات لدعم الآليات المؤسسية. والأهداف النهائية للبرنامج هي: تشجيع العمالة وسبل المعيشة في الريف، وتحسين قدرة الجماعات المعرضة على التصدي للمخاطر، وتعزيز قدرة مؤسسات القطاع العام على الاستجابة لاحتياجات صغار المنتجين. وسوف يسهل البرنامج G3 ادماج النهج القائمة على سبل المعيشة وسياسات التنمية الريفية ضمن البرامج الأخرى، كمتابعة للمؤتمر الدولي للإصلاح الزراعي والتنمية الريفية.

### البرنامج H3: تبادل المعارف وبناء القدرات

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)		
الكيان البرامجي	العنوان	برنامج عمل 2006 - 2007
3HP01	إدارة المعارف ونشر المعلومات (وايسنت، Ask FAO)	3.695
3HP02	معايير وقواعد وإجراءات إدارة المعرفة ونشر المعلومات (المركز العالمي للمعلومات الزراعية ومنتدى المعرفة في المنظمة، بما فيه خدمة Ask FAO)	1.518
3HP03	بناء القدرات والتعلم عن بُعد وتيسير النفاذ إلى المركز العالمي للمعلومات الزراعية وإلى منتدى المعرفة في المنظمة، بما فيه خدمة AOAsk F	2.408
3HP04	خدمات المكتبة والمكتبة الإلكترونية ونظام الوصول إلى البحوث الزراعية العالمية على الإنترنت وغيره من مجموعات المعلومات	3.290
3HP05	النظام العالمي للإعلام والإنذار المبكر عن الأغذية والزراعة	6.380
3HP06	شراء الكتب والمجلات على الإنترنت مباشرة والبرامج الدولية لإصدار نسخ رقمية من الكتب والمجلات الزراعية	1.978
3HP07	شيكات المعرفة الداخلية والخارجية	2.128
3HS02	بناء القدرات بما في ذلك في مجال المنح الدراسية والتدريب الداخلي والتدريب الرفيع المستوى في مجال السياسات وبناء المؤسسات	855
<b>المجموع</b>		<b>22.252</b>

205. سوف يشمل الإطار المؤسسي للمركز العالمي للمعلومات الزراعية (الكيان 3HP01) خدمات جديدة لتبادل المعارف (أسأل المنظمة) لتلبية احتياجات مقرري السياسات والمهنيين في الوقت الحقيقي. ولدى هذا الكيان

ارتباطات قوية بالكيان البرنامجي الجديد 3HP07 الذي يهدف الى دعم شبكات المعارف لتبادل الخبرات على شكل أفضل الممارسات في التخصصات الرئيسية للمنظمة. وتشمل الكيانات التكميلية تطوير ادارة المعارف الزراعية الرقمية ومعايير نشر المعلومات (الكيان 3HP02)؛ وبناء القدرات وتقديم المشورة الفنية على المستوى الوطني في مجال الحصول على المعلومات وادارتها ونشرها لدعم البرنامج الخاص الذي يتناول سد الفجوة الرقمية الريفية (الكيان 3HP03)؛ وبناء القدرات بما في ذلك المنح الدراسية والتدريب الداخلي وكذلك التدريب لمقرري السياسات رفيعي المستوى في مجال سياسات واستراتيجيات التنمية الزراعية والريفية (الكيان 3HS02). ويضمن البرنامج أيضا الحفاظ على قاعدة المعارف الخاصة بالمنظمة عن المجموعات الإعلامية، بما في ذلك النطاق الكامل لخدمات المكتبة للمنظمة وللدول الأعضاء وتطوير مجموعات خاصة بالبلدان النامية، مثل الوصول الى البحوث الزراعية العالمية على الانترنت (الكيان 3HP04). ويركز كيان جديد (الكيان 3HP06) بشكل خاص على زيادة الأصول من المعارف بالشكل الالكتروني عن طريق الحصول على كتب ومجلات جديدة وترقيم المواد الحالية.

206. والجدير بالملاحظة أن نظام المنظمة للملاحق القطرية والمعلومات عن وضع الخرائط قد تم ادماجه في الكيان 01HP3، في حين تم استيعاب النظام العالمي لموارد المعلومات الزراعية ضمن الكيان 3HP01.

207. ويغطي البرنامج النظام العالمي للمعلومات والانذار المبكر عن الأغذية والزراعة والذي أنشئ حديثا لتزويد الأعضاء والمجتمع الدولي بمعلومات سريعة عن التطورات في أسواق السلع التي تؤثر على الأمن الغذائي على المستويات العالمية والاقليمية والوطنية وكذلك الانذار عن الأزمات الغذائية الشبيكة.

### البرنامج 13: نظم تقانة المعلومات

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)		
الكيان البرامجي	العنوان	برنامج عمل 2006 - 2007
3IP02	مفهوم نظم تقانة المعلومات وتطوير تلك النظم	6.138
3IP05	دعم خدمات البنى التحتية لتقانة الاتصالات والمعلومات	9.380
3IP06	دعم استخدام خدمات تقانة المعلومات	5.079
3IP07	دعم نظم إدارة المعرفة	2.578
3IP08	دعم نظم المعلومات عن الإدارة	5.777
<b>المجموع</b>		<b>28.952</b>

208. في اطار التكامل التام مع البرنامج H3، من المقرر أن يقدم هذا البرنامج طائفة واسعة من مفاهيم نظم تقانة المعلومات وتخطيطها وتطويرها وتطبيقها، وكذلك خدمات الحاسوب والاتصالات التي تدعم دور المنظمة بوصفها منظمة للمعارف. وسوف يضمن الكيان 3IP07 على وجه التحديد الاستخدام الكامل لنظم المعلومات وتقانة المعلومات والاتصالات، وتجميع المعلومات العالمية وتحليلها ونشرها. وسوف يعتمد هذا الأخير على تقديم خدمات الاتصالات داخل المنظمة وخارجها (الكيان 3IP05)، باعتبار ذلك أحد جوانب العمل الرئيسية.

209. وتهدف الكيانات الثلاثة الأخرى الى: اتاحة نظم معلومات الادارة الفعالة من أجل صنع القرار على مستوى الادارة العليا ومن أجل الادارة الداخلية وعمليات المراقبة (الكيان 3IP08)؛ ووضع مفاهيم واضحة وميسرة لنظم تقانة المعلومات، وخطط لنظم المعلومات/تقانة المعلومات والاتصالات، ومواصفات وسياسات ومنهجيات، وكذلك تقديم خدمات فعالة لنظام المعلومات/تقانة المعلومات والاتصالات (الكيان 3IP02)؛ ومساعدة المستخدمين فيما يتعلق بخدمات نظام المعلومات/تقانة المعلومات والاتصالات، مع وضع مستويات للخدمة عن طريق اتفاقات يتم رصدها بصورة منتظمة (الكيان 3IP06). ووفقا لظروف العمل في اطار القيود المفروضة على موارد برنامج العمل والميزانية للفترة المالية 2006-2007، منح قسم نظم المعلومات والتقانة الأولوية في تقديم خدماته على النحو التالي/ كيانات دعم المبادرات الرئيسية التنظيمية والخدمات الداعمة، وكيانات دعم الخدمات المركزية وغيرها.

## البرنامج J3: الاتصالات والاعلام العام

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)		
الكيان البرمجي	العنوان	برنامج عمل 2006 - 2007
3JP01	برنامج تحسين التغطية اللغوية	2.048
3JP03	سياسات النشر الإلكتروني والدعم لها	4.474
3JS01	الاتصالات المتعددة اللغات والترؤيج الإعلامي والتعاون	11.547
<b>المجموع</b>		<b>18.069</b>

210. يسعى البرنامج J3 الى رفع مستوى الفهم والتوعية الخاصة بمجالات النشاط ذات الأولوية للمنظمة وميزتها النسبية. والهدف من عمل البرنامج في مجال نشر المعلومات هو ضمان الدعم العام والمالي للمنظمة، وكذلك الوفاء بالالتزامات الوطنية والدولية لمؤتمر القمة العالمي للأغذية والأهداف الإنمائية للألفية. ويشمل البرنامج أيضا التخطيط الاستراتيجي لأنشطة النشر في المنظمة، وتوفير خليط ملائم من المنشورات المطبوعة والإلكترونية وتوزيعها، واستخدام تدفق أعمال النشر ونظم ادارة المضمون، واللجوء الى الطباعة السريعة الميدانية والطباعة العالمية عند الطلب.

211. ومع توحيد الكيانات السابقة، تجري اعادة تشكيل قسم الاعلام، بما في ذلك نقل كبار موظفي الاعلام ذوي الخبرة من المقر الرئيسي للعمل بصورة أوثق مع الدوائر المستهدفة في البلدان المتقدمة. وبالنسبة للعلاقات مع وسائل الاعلام، يُستخدم الموقع الخاص بغرفة الصحافة بالمنظمة على شبكة الويب كأداة رئيسية للنشر، مع ادراك القوة المتزايدة للانترنت في مجال الاتصالات. وتوزع المواد الاخبارية عن طريق البريد الإلكتروني باستخدام الأثر المضاعف لوكالات الأنباء العالمية والإقليمية والوطنية من أجل ضمان نشر المعلومات على أوسع نطاق ممكن في البلدان المتقدمة والنامية على حد سواء. وسوف يسعى البرنامج أيضا لتحسين وتحديث وزيادة الاعتراف "بالعلامة التجارية" للمنظمة على نطاق العالم، من خلال شراكات مع صناعة الاعلان، واعداد مواد خاصة بالحملة الرئيسية، ووضع خطوط توجيهية ومواصفات للتصميم والتصوير، والقوائم بأسماء مقدمي الخدمات الخارجيين، والخدمات الاستشارية المقدمة لوحدات المنظمة في جميع المواقع.

## الباب الرابع: اللامركزية، التعاون في الأمم المتحدة وتسليم البرامج

## البرنامج A4: التعاون والدمج والرصد في الأمم المتحدة

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)		
الكيان البرمجي	العنوان	برنامج عمل 2006 - 2007
4AP04	مشاركة المنظمة في التعاون مع الأمم المتحدة والمنظمات الحكومية الدولية على مستوى المنظمة ككل	8.748
4AP05	مشاركة المنظمة في التعاون مع الأمم المتحدة على المستوى الميداني	5.164
<b>المجموع</b>		<b>13.912</b>

212. يضمن البرنامج A4 ايجاد تفاعل وثيق وتنسيق مع المنظمات والبرامج في منظومة الأمم المتحدة على المستوى المؤسسي وعلى المستوى المحلي على حد سواء، أي ضمن مختلف أطر المساعدة الإنمائية (أوراق استراتيجية الحد من الفقر، واطار الأمم المتحدة للمساعدات الإنمائية/التقييمات القطرية الموحدة وغيرها). وتتويشمل تنسيق مواقف المنظمة في الأمور المتعلقة بالسياسات، بما في ذلك المساعدات الإنسانية والاتصال مع كيانات الأمم المتحدة ذات الصلة. وبوجه اهتمام خاص الى دعم عملية صياغة وتنفيذ أطر الأولويات الوطنية المتوسطة المدى التي يتولاها ممثلو المنظمة القطريون. ولهذا فان الكيان 4AP04 يضم تلك الوحدات والموظفين الذين يتعاملون بصورة مباشرة مع الشركاء في منظومة الأمم المتحدة، بما في ذلك من خلال مكنتيها للاتصال في نيويورك وجنيف. ويغطي الكيان 4AP05 من ناحية أخرى ما يخصه من أحكام في المواقع الميدانية، وخاصة في ممثلات المنظمة.

## البرنامج B4: تنسيق الخدمات اللامركزية

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)		الكيان البرامجي
برنامج عمل 2006 - 2007	العنوان	
1.920	سياسات اللامركزية والتنسيق	4BP02
4.867	الإشراف والعمليات وخدمات دعم الإدارة في المكاتب القطرية	4BP03
13.519	دعم ممثليات المنظمة لإدارة المعرفة وتنظيمها ضمن شبكات والترويج لها	4BS01
<b>20.306</b>		<b>المجموع</b>

213. سوف يكفل البرنامج B4 وحدة الغرض والتأزر بين مختلف مستويات الهيكل اللا مركزي. وسوف تتطلب متابعة سياسات اللا مركزية للمنظمة اجراء تعديلات في هياكل ومواقع المكاتب وما يرتبط بذلك من عمليات تجارية استجابة للظروف المتغيرة والمطالب المتطورة للأعضاء والشركاء. وسوف يستمر الأداء الشامل لشبكة المكاتب القطرية والاقليمية الفرعية والاقليمية التي أعيدت هيكلتها (وتشمل حاليا أكثر من 130 بلدا) في الاستفادة من الإشراف والعمليات ودعم الادارة بصورة فعالة من حيث التكلفة، وهو ما يسمح بالاستخدام الأمثل للموارد البشرية والمالية.

214. وسوف تستمر الخدمات التي تقدمها ممثليات المنظمة دعما لإدارة المعارف والربط الشبكي والدعوة في تسهيل التبادل ذي الاتجاهين للمعلومات والمعارف (مثل الاحصاءات والتقانات الملائمة وأفضل الممارسات) بين المصادر الدولية والشركاء المحليين وكذلك تشجيع المبادرات الوطنية لبناء القدرات. وسوف تقوم المكاتب القطرية بالدعوة لاعطاء الأولوية اللانقة للأمن الزراعي والغذائي في السياسات الوطنية، ومتابعة أنشطة التوعية وتسهيل حوار السياسات عن طريق شبكات أصحاب المصلحة الرئيسيين.

## البرنامج C4: الأمن الغذائي والتخفيف من وطأة الفقر والبرامج الأخرى للتعاون الانمائي

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)		الكيان البرامجي
برنامج عمل 2006 - 2007	العنوان	
4.538	تنسيق البرامج الميدانية ورصدها وتفتيشها وإعداد التقارير عنها	4CA01
7.816	الإدارة والتنسيق - المشاريع الصغيرة لصالح الفقراء في البرنامج الخاص للأمن الغذائي والبرامج القطرية للأمن الغذائي	4CP01
4.384	تحليل المعلومات القطرية والإقليمية عن التنمية الزراعية وسياقها الاقتصادي والاجتماعي والسياسي	4CP05
3.792	عمليات البرنامج الميداني الإقليمي ورصده	4CP06
65.562	دعم ممثليات المنظمة للتنمية ومواجهة حالات الطوارئ/التأهيل على المستوى القطري	4CS07
<b>86.092</b>		<b>المجموع</b>

215. يعمل هذا البرنامج (عن طريق الكيان 4CA01) على ضمان ايجاد نهج مؤسسي مترابط خاصة تجاه الجوانب غير الفنية لإدارة وعمليات البرامج الميدانية، وتجاه جميع مراحل دورة المشروع. وهذا يتحقق عن طريق معلومات الإدارة العادية والخاصة والتقارير التحليلية من نظام معلومات ادارة البرامج الميدانية. ويجري بصورة مستمرة تحديث الاجراءات والخطوط التوجيهية المتعلقة بالبرامج الميدانية باستخدام التقانات القائمة على الانترنت، لضمان تقديم خدمات سريعة وعالية الجودة للأعضاء. وهذا يستكمل عن طريق رصد دورة المشروع، وكذلك التفتيش المتعمق للمشروعات والبرامج الميدانية المعقدة، والانتهاء من التقارير/البيانات الختامية للمشروع. ويعمل البرنامج أيضا كمركز لتنسيق مقترحات المشروعات الميدانية لضمان الاتساق مع الأولويات الوطنية وسياسات وأولويات المنظمة، والالتزام بالعمليات البرنامجية لمنظومة الأمم المتحدة على المستوى القطري، وتقديم خدمات التعاون الفني عن طريق المكاتب الاقليمية والاقليمية الفرعية.

216. وبمدخلات من المكاتب الميدانية، يحتفظ البرنامج بمعلومات قطرية واقليمية خاصة وقاعدة بيانات للوثائق القطرية. ويدعم التدريب خاصة لممثليات المنظمة الجديدة والموظفين المشاركين في البرنامج الميداني. وهناك كيان خاص (4CP05) يشمل تجميع وتحليل وترتيب المعلومات الاقتصادية والاجتماعية والقطاعية والبرنامجية على أساس مستمر لتحديث المذكرات القطرية والمواضيعية التي توفر أساسا نصيا للسياسات ومساعدة فنية للبلدان.

217. وهناك مكون آخر (4CP01) يعمل على دعم بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض في جهودها لتحسين الأمن الغذائي، على المستويين الأسري والوطني على حد سواء عن طريق البرنامج الخاص للأمن الغذائي والبرامج الوطنية والاقليمية للأمن الغذائي. وتقدم المساعدات أيضا للمنظمات الاقليمية للتكامل الاقتصادي في

صياغة وتنفيذ برامج اقليمية للأمن الغذائي تنصدي، الى جانب دعم البرامج الوطنية، لقضايا اقليمية مثل الاصلاحات الهيكلية، واتساق السياسات، وازالة الحواجز التجارية، وضمان سلامة الأغذية، ومراقبة الأمراض الحيوانية العابرة للحدود. ويقدم الدعم أيضا لبلدان أخرى لا تنتمي الى بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض تطلب المساعدة بشرط توافر موارد خارجة عن الميزانية. ويشمل العمل أيضا الموارد البشرية المقدمة في اطار التعاون بين بلدان الجنوب، ومشروعات حملة تليفود الخاصة بالمجتمعات المحلية الصغيرة والمناصرة للفقراء.

218. ويشمل الكيان الأكبر (4CS01) الدعم المقدم من ممثلات المنظمة للتنمية الوطنية (بما في ذلك حالات الطوارئ والاحياء). وسوف تقود المكاتب القطرية الدعم المقدم من المنظمة للأمن الغذائي والتنمية الزراعية والريفية والاستجابة لحالات الطوارئ. وسوف تعمل بصورة مستقلة على نحو متزايد مع التوسع في اسناد السلطة الادارية وسلطة الموافقة على المشروعات. وسوف تدعم بصورة ايجابية النهج المشتركة للأمم المتحدة لتحقيق الأهداف الانمائية للألفية وتنفيذ استراتيجيات الحد من الفقر. وسوف تكفل أطر الأولويات الوطنية المتوسطة المدى تركيز مساعدات المنظمة على الأولويات المتفق عليها مع الحكومات وشركاء الأمم المتحدة. ووفي أعقاب انخفاض المساعدة الانمائية الرسمية والاستثمار في الزراعة، سوف تقوم المكاتب القطرية أيضا بمساعدة الحكومات في تعبئة الموارد من أجل الأغذية والزراعة.

#### البرنامج D4: إدارة حالات الطوارئ ومابعد الأزمات

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)		
الكيان البرامجي	العنوان	برنامج عمل 2006 - 2007
4DS01	تنفيذ برنامج الطوارئ	15.228
4DS02	التأهب لحالات الطوارئ والحد منها ودعم برنامج الطوارئ والاحياء	610
<b>المجموع</b>		<b>15.838</b>

219. يعمل هذا البرنامج في سياق النضيب المتنامي من الأنشطة الميدانية للمنظمة المتعلقة بالطوارئ والاحياء. وتتمثل الاستراتيجية الشاملة في حماية واستعادة وتحسين سبل المعيشة التي تعتمد على الزراعة والحراجة ومصايد الأسماك والحد من التعرض، وزيادة الاعتماد على الذات والتحرر من الاعتماد على المعونة الغذائية.

220. ويعطي البرنامج أولوية لما يلي: (1) جمع ونشر المعلومات عن سبل المعيشة المتضررة والمساعدات الخارجية المطلوبة؛ (2) وتعبئة الموارد استجابة للأزمات؛ (3) والشراكات مع سائر وكالات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية، والمشاركة في آليات التنسيق. ويكفل البرنامج اشراك جميع وحدات المنظمة المعنية؛ واقامة روابط بين دعم المنظمة لحالات الطوارئ وللتنمية الطويلة الأجل؛ ووضع الأساس للنمو ومواجهة الأخطار في المستقبل.

221. ويقود البرنامج العمل بشأن التأهب للكوارث والتخفيف من آثارها ودعم برنامج الطوارئ والاحياء، بطريقة متعددة التخصصات. ويهدف البرنامج بالتحديد الى ما يلي: تبسيط الاجراءات للحد من تكاليف المعاملات وتحسين سرعة اجراءات المنظمة؛ واتخاذ نهج مشترك تجاه الدور المتطور للمنظمة في حالات الطوارئ؛ ومواصلة الاستفادة من الخبرة الفنية للمنظمة في مجال الأمن الغذائي وتحليل سبل المعيشة وتخطيط الاستجابة في جميع القطاعات التي تدخل ضمن اختصاصها.

#### البرنامج E4: برنامج التعاون الفني

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)		
الكيان البرامجي	العنوان	برنامج عمل 2006 - 2007
4EP01	برنامج التعاون الفني	98.780
4ES01	إدارة برنامج التعاون الفني ورصده وتنسيقه	4.770
<b>المجموع</b>		<b>103.550</b>

222. سوف تشهد فترة السنتين 2006-2007 التنفيذ الكامل لتغييرات واسعة النطاق في السياسات والاطار التشغيلي لبرنامج التعاون الفني، على النحو الذي اعتمده المجلس في دورته التاسعة والعشرين بعد المائة في نوفمبر/تشرين الثاني 2005. وسوف يشمل هذا على وجه التحديد اعداد خطوط توجيهية واجراءات جديدة واعداد نماذج تدريبية منقحة ونشر أدوات جديدة للمعلومات.

223. والتطورات الرئيسية الأخرى المتعلقة ببرنامج التعاون الفني هي كما يلي:
- . الاستخدام الموسع والمستمر داخل مشروعات برنامج التعاون الفني للخبرة المستمدة من برامج الشراكات؛
  - . والاستخدام المتنامي لبرنامج التعاون الفني دعماً للبرنامج الخاص للأمن الغذائي، بما في ذلك الطلبات التي ظهرت أخيراً والخاصة بدعم النهوض ببرامج الأمن الغذائي الإقليمية والوطنية؛
  - . وتبسيط الإجراءات لكي توافق ممثلات المنظمة على مشروعات مرفق برنامج التعاون الفني، ومن ثم تقديم خدمات فنية للحكومات على شكل خدمات استشارية محلية ووطنية لمساعدتها على حل مشكلات فنية معينة؛
  - . وصياغة أفكار مشاريع لمصادر التمويل من خارج الميزانية وإجراء دراسات قطاعية صغيرة؛
  - . وتبسيط الإجراءات لسداد نظير خدمات التعاون الفني التي قدمتها الأقسام الفنية في المنظمة لمشروعات برنامج التعاون الفني؛
  - . وتحسين أساليب العمل للتعاون فيما بين جميع الأطراف المعنيين - قسم برنامج التعاون الفني، وممثلات المنظمة، والوحدات الفنية للمنظمة والفروع التشغيلية - في مختلف مراحل دورة المشروع (تحديد اقتراح المشروع وتحليله وصياغته وتقييمه واستكماله).

## الباب الخامس: خدمات الإدارة والإشراف

### البرنامج A5: الإشراف

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)		
الكيان البرمجي	العنوان	برنامج عمل 2006 - 2007
5AP01	المراجعة الخارجية	925
5AP02	المراجعة الداخلية والتفتيش ورصد النظام الداخلي للرقابة الداخلية والإدارة المالية	6.654
5AP03	التقييم المستقل	3.681
<b>المجموع</b>		<b>11.260</b>

224. يتعلق هذا البرنامج بالوظائف الرئيسية للإشراف، أي العمل الذي يقوم به كل من المراجع الخارجي والمفتش العام في جميع المواقع، والترتيب الخاص بالمراجعات المحلية في المكاتب الميدانية (والموضوعة ضمن الكيان 5AP02)، وأنشطة التقييم الممولة مركزياً بما في ذلك الدعم لعمليات التقييم الذاتي. وهناك تعاون كامل بين المراجع الخارجي ومكتب المفتش العام لضمان تكامل العمل. وسوف تتناول وظيفة المراجعة الداخلية الأنشطة الميدانية لتقديم تأكيدات بأن العمليات الميدانية تدار بطريقة اقتصادية وبكفاءة وفعالية، وتشمل التحقق في حالات الغش والغش الافتراضي والاتجاهات غير المرغوبة. وسيطبق نهج جديد للمراجعة الداخلية واحتواء التكاليف. وسوف تحد قيود الميزانية من تغطية عمل المراجعة ونطاق أنشطة التقييم.

### البرنامج B5: خدمات البرنامج والميزانية

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)		
الكيان البرمجي	العنوان	برنامج عمل 2006 - 2007
5BP01	دعم تخطيط البرامج وإعداد الميزانيات ورصد التنفيذ وإعداد التقارير عنه استناداً إلى النتائج	5.806
5BS02	الدعم المركزي لمجالات الأولوية للعمل متعدد التخصصات	1.207
<b>المجموع</b>		<b>7.013</b>

225. يشمل هذا البرنامج عمل مكتب البرنامج والميزانية والتقييم باستثناء ما يتعلق بالتقييم في إطار البرنامج السابق. وتشمل البنود (في إطار الكيان 5BP01) دعم النظام للبرمجة العامة والميزنة وأنشطة الرصد في المنظمة. وقد تم تعزيز العنصر التحفيزي المدار مركزياً للمساعدة في تنفيذ العمل المتعدد التخصصات (الكيان 5BS02)، بما يتجاوز المستوى في برنامج العمل والميزانية للفترة 2004-2005.

## البرنامج C5: الخدمات المالية

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)		
الكيان البرامجي	العنوان	برنامج عمل 2006 - 2007
5CP01	المحاسبة المركزية والتقارير المالية	7.557
5CP02	العمليات والنظم المالية	8.749
5CP03	عمليات الخزنة	1.574
<b>المجموع</b>		<b>17.880</b>

226. يحافظ هذا البرنامج على النظم المالية للمنظمة وعلى أداء الأنشطة الخاصة بالمراقبة المحاسبية، وهو ما يوفر ضمانات بشأن امكانية التعويل على التقارير المالية والامتثال للسياسات المالية والقواعد واللوائح ذات الصلة، ويتيح الوصول الى الحسابات الرسمية للمنظمة التي تستلزم اصدار شهادة من المراجع الخارجي. ويدير قسم الشؤون المالية الأرصدة النقدية والاستثمارات والاحتياجات من العملات الخاصة بالمنظمة. ويواجه البرنامج حجما متزايدا من المساهمات الخارجة عن الميزانية للمنظمة. وستؤثر عملية إلغاء الوظائف والموارد من غير الموظفين على نحو معاكس على الرقابة المالية الداخلية وتخفيض من معايير الخدمات. وسوف يتم استطلاع امكانية ارجاء بعض الأعمال أو اسنادها الى مصادر خارجية كوسيلة لخفض تكاليف هذا البرنامج.

## البرنامج D5: إدارة الموارد البشرية والخدمات الاجتماعية للموظفين

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)		
الكيان البرامجي	العنوان	برنامج عمل 2006 - 2007
5DP01	الخدمات الصحية والطبية	2.837
5DP02	الخدمات القانونية الخاصة بالموارد البشرية	1.290
5DP03	سياسات الموارد البشرية والتخطيط لها والأنشطة المشتركة بين الوكالات	5.028
5DP04	تطوير المنظمة وتعيين الموظفين	4.069
5DP05	خدمات تنمية مهارات الموظفين وتعلمهم	2.085
5DP06	توفير خدمات التأمينات الاجتماعية	1.503
<b>المجموع</b>		<b>16.812</b>

227. يتضمن هذا البرنامج قسم ادارة الموارد البشرية والادارة الطبية التابعة لمصلحة الشؤون الادارية والمالية. ويحرص البرنامج على أن تمتلك المنظمة مجموعة وافية من الكفاءات والموارد البشرية لتحقيق أهدافها. كما يعطي حافزا جديدا لتخطيط الموارد البشرية وتنميتها، فضلا عن ترويج ثقافة التعليم المتواصل. ويعمل تنفيذ نظام ادارة الموارد البشرية على تعزيز الانجازات الفعالة لهذا البرنامج.

228. وسوف يواصل قسم ادارة الموارد البشرية التصدي لطائفة واسعة من قضايا ادارة الموارد البشرية، وهو ما يعمل على تحسين الدور الاستشاري وكذلك تقديم الدعم للمكاتب الميدانية. وفي اطار منظومة الأمم المتحدة، سوف يواصل البرنامج المشاركة في المشاورات المشتركة بين الوكالات وخاصة تلك المتعلقة بلجنة الخدمة المدنية الدولية والصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة. ويسعى البرنامج الى توفير نظام فعال لتحقيق العدالة باعتبار ذلك مكونا أساسيا للإدارة الجيدة للموارد البشرية خاصة في سياق الإصلاح الهيكلي وتبديل الموظفين. وإيلزم استكمال اطار الكفاءة الخاصة بالمنظمة، بما في ذلك تعريف الكفاءات الأساسية والمهنية (متابعة للعمل الذي أنجز لتعريف الكفاءات الادارية وتلك التي وضعت لممثليات المنظمة) كأساس لتنمية الموارد البشرية بطريقة تحقق فعالية التكلفة.

## البرنامج E5: التوريدات

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)		
الكيان البرامجي	العنوان	برنامج عمل 2006 - 2007
5EP01	التوريدات	8.901
<b>المجموع</b>		<b>8.901</b>

229. يتضمن هذا البرنامج دعماً رئيسياً لأنشطة التوريدات في المنظمة ككل، والتي اتسعت بشكل ملحوظ بسبب الأعمال الخاصة بحالات الطوارئ. كما يساعد في البناء المؤسسي المتعلق بالتوريدات والتدريب في البلدان المعنية، في سياق البرامج والمشروعات المهمة والممولة من جانب واحد.

230. وسوف ينخفض حجم العمل في المقر الرئيسي عن طريق زيادة مستويات اسناد السلطة تمشياً مع التوصيات الأخيرة المتعلقة بتمكين المديرين المسؤولين والمشغلين الميدانيين. وهذا سوف يتطلب زيادة في موارد التدريب والرصد في المكاتب الميدانية.

## البرنامج F5: إدارة مباني المقر

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)		
الكيان البرامجي	العنوان	برنامج عمل 2006 - 2007
5FP01	تأمين خدمات السجلات المركزية	7.581
5FP02	خدمات إدارة المنشآت	25.874
<b>المجموع</b>		<b>33.454</b>

231. يشمل هذا البرنامج مختلف جوانب ادارة مباني المقر، بما في ذلك المرافق وصيانة الأبنية، لكن باستثناء الأمن الذي سوف يدرج في اطار الباب التاسع. وفيما يتعلق بتحسين البنية الأساسية في المقر، سوف يتواصل الاعتماد على الدعم المقدم من الحكومة الإيطالية، فضلاً عن الدعم المقدم من الجهات المانحة الحكومية والعامة، مع أنه أصبح من الصعب بشكل متزايد إجراء أنشطة العلاقات العامة والرصد وهي أنشطة مرتبطة بذلك وضرورية. ويشمل هذا البرنامج أيضاً الخدمات الأساسية المتعلقة بالوثائق والسجلات المركزية والاتصالات الداخلية.

232. وقد يفرض تخفيض الموارد البشرية من غير الموظفين ارجاء عدة أعمال عاجلة لتحسين السلامة تمشياً مع المعايير واللوائح الأوروبية، وفيما يتعلق بالتوصيات المستمرة التي قدمها المراجعون. وسوف تتنفيذ وفقاً لجدول أطول مخصص، حسب توافر التمويل. ولن يتسنى أيضاً دعم مرفق رأس المال لاحتلال المؤسسات الفنية في فترة السنتين الحالية نظراً لقيود الميزانية، وسوف يتعين إيجاد حلول خاصة عندما يلزم الاحلال.

## البرنامج G5: الاجتماعات والخدمات اللغوية والمراسم

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)		
الكيان البرامجي	العنوان	برنامج عمل 2006 - 2007
5GP01	المراسلات الرسمية	1.723
5GP02	برمجة الاجتماعات في المقر الرئيسي وفي الميدان	1.559
5GP03	تقديم الخدمات اللغوية من المنظمة والإشراف عليها	1.974
5GP04	خدمات المراسم والاتصال بالممثلين الدائمين	2.625
<b>المجموع</b>		<b>7.882</b>

233. يشمل البرنامج G5 تجهيز المراسلات الرسمية ويضمن برمجة وإدارة الاجتماعات غير المتعلقة بالمنظمة والمعقودة في المقر الرئيسي وجميع اجتماعات المنظمة. ويوفر البرنامج خدمات المصطلحات والترجمة التحريرية والترجمة الشفوية والطباعة وكذلك إدارة تدفق الوثائق ونظم المعلومات الداعمة. وأخيراً يشمل هذا البرنامج الاتصال والمراسم، بما في ذلك الاتصال مع الحكومة المضيفة من أجل تنفيذ اتفاق المقر الرئيسي، وإصدار وثائق السفر والتأشيرات وبطاقات الهوية، ودعم تنظيم اجتماعات الممثلين الدائمين.

234. والجدير بالملاحظة أن الإدارة المالية ورصد خدمات الترجمة الشفوية والترجمة التحريرية والطباعة تتم في اطار هذا البرنامج، في حين أن تمويل هذه الخدمات يتم استرداده من الأقسام المعنية وأمانات الأجهزة الرئاسية. ويقدر المستوى المتوقع من الموارد المتداولة من خلال الحسابات المجمعة بنحو 18 مليون دولار (12 مليون دولار للترجمة التحريرية والطباعة و ستة ملايين دولار للترجمة الشفوية). وقد اتخذت تدابير لتحسين توافر

الأدوات اللغوية الالكترونية، والتي تؤدي الى وقف الخدمات التي تقدمها وحدة المصطلحات ومكتبة المراجع. وسوف يلزم ادخال آليات خاصة باسترداد التكلفة لتجهيز وانجاز الوثائق الادارية (التأشيرات وجواز السفر الخاص بالأمم المتحدة وغير ذلك لبرنامج الأغذية العالمي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية ومكتب الأمم المتحدة لخدمة المشروعات).

#### البرنامج H5: الخدمات المشتركة

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)		
الكيان البرامجي	العنوان	برنامج عمل 2006 - 2007
5HP01	توفير خدمات الدعم الإداري	19.641
<b>المجموع</b>		<b>19.641</b>

235. يشمل هذا البرنامج مركز الخدمات المشتركة الذي سوف يسهم في نهاية الأمر في تحقيق مكاسب الكفاءة في معالجة المهام الادارية عن طريق الحد من التجزئة والازدواجية. وسوف يستند الى السابقة التي تتمثل في الادارة المركزية للدعم الإداري التي كانت تكاليفها توزع في السابق فيما بين عدد من البرامج. ويذكر أن مركز الخدمات المشتركة يجمع ما بين الادارة المركزية للدعم الإداري الحالية ووظائف خدمة الموظفين في وحدة مماثلة في مكتب تنسيق النشاطات المعيارية والتنفيذية والملا مركزية ووحدة الدعم الإداري في كل من المكاتب الإقليمية. وقد ينظر في تجميع وحدات الدعم الإداري في المكاتب الإقليمية ضمن مركز الخدمات المشتركة في 2007، وذلك بعد تنفيذ نظام ادارة الموارد البشرية.

## الباب السادس: المصروفات غير المنظورة

#### البرنامج A6: المصروفات غير المنظورة

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)		
الكيان البرامجي	العنوان	برنامج عمل 2006 - 2007
6AP01	المصروفات غير المنظورة	600
<b>المجموع</b>		<b>600</b>

236. لا تزال الاعتمادات للمصروفات غير المنظورة دون تغيير منذ برنامج العمل والميزانية للفترة المالية 1980-1981.

## الباب الثامن: الإنفاق الرأسمالي

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)		
الكيان البرامجي	العنوان	برنامج عمل 2006 - 2007
8AA02	التطبيقات الإدارية في المنظمة	1.950
8AA03	برامجيات الحاسوب الرئيسي وتراخيص نفاذ العملاء إلى شبكات المقر والمكاتب الإقليمية	500
8AA04	تقانة المعلومات دعماً للاجتماعات	575
8AA05	المشروع الخاص بنظام إدارة الموارد البشرية	9.250
8AA06	مشروع استبدال نظام المحاسبة الميدانية	500
8AA07	النظام الإلكتروني لإدارة الوثائق	800
<b>المجموع</b>		<b>13.575</b>

237. زاد حساب رأس المال لفترة السنتين من 9.4 مليون دولار وهو المبلغ المقدر في برنامج العمل والميزانية للفترة المالية 2006-2007 الى 14.8 مليون دولار في هذه الميزانية المنقحة بسبب موارد المتأخرات الإضافية غير المنفقة. ويمول الحساب بمبلغ 4.7 مليون دولار من اعتمادات الباب الثامن و 10.1 مليون دولار على شكل متأخرات غير مصروفة طبقاً لقرار المؤتمر 2001/6 والمرحلة من الفترة 2004-2005. وقد زاد المبلغ المقترح للفترة 2006-2007 من 9.1 مليون دولار في اطار النمو الحقيقي الصفري الى 13.6 مليون دولار في برنامج العمل والميزانية بعد التنقيح، مع استعادة مبلغ 1.2 مليون دولار محجوزة لترحيلها الى فترة السنتين التالية.

238. وسوف يكون لتنفيذ الاصلاحات في المنظمة تأثير كبير على متطلبات الانفاق الرأسمالي. وعلى وجه التحديد، سوف تكون هناك جهود جديدة أو موسعة لتبسيط العمليات الادارية والمالية والتنفيذ التجريبي للا مركزية في أفريقيا وآسيا الوسطى ولهذا فقد أعيد تقييم نطاق وتوقيت كل مشروع استثماري ظهر بصورة أولية في برنامج العمل والميزانية للفترة المالية 2006-2007، وسوف يتم تعديلها عند الضرورة للتعبير عن المتطلبات الفعالة ولمراعاة أي تغيير تشغيلي أو تقني.

239. وقد أرجئ المشروع الوارد ضمن الكيان 8AA01: المقر الرئيسي ونظام الهواتف الإقليمية نظرا لأن تقنيات VoIP PABX لا تزال في حالة تطوير ومن السابق لأوانه بالنسبة للمنظمة أن تخصص أموالا لهذا المجال. وسوف يتابع قسم الشؤون المالية تطور نظام VoIP بهدف اعداد خريطة طريق فنية للمستقبل.

240. وفي اطار الكيان 8AA02: التطبيقات الادارية الجامعة، سوف يستثمر 150.000 دولار (في عام 2006) لاحتلال نصف وحدات الخدمة التي تدعم النظم الادارية والتي أصبحت عتيقة الآن. وسوف توفر ممارسة الاحلال المنتظم والمخطط لوحدات الخدمة التي انتهى عمرها الافتراضي بنية أساسية لنظم المعلومات يمكن الاعتماد عليها، مما يعزز تقديم الخدمات لجميع الوحدات في المنظمة.

241. وسوف يخصص استثمار قدره 800.000 دولار لاحتلال نظام أطلس للسفرات ورفع كفاءة بنيته الأساسية الداعمة. وسوف يحقق الاستخدام الجديد أفضل ممارسات الاحتياجات التجارية لأعداد اجراءات السفر والاستجابة لتوصيات المراجعة الخارجية والداخلية التي تقضي باجراء تغييرات رئيسية في النظام الحالي. وسيجري تكييف نظام التخطيط البرامجي واعداد تقارير التنفيذ ودعم التقييم وتوسيعه من خلال استثمار بقيمة 500000 دولار لدماجه مع توقعات الميزانية والرقابة ونظام ادارة الموارد البشرية. وسيجري ادخال تعديلات بهدف تحسين الأداء في المواقع اللامركزية لدعم تفويض مسؤوليات ادارة البرنامج الى الأهداف الانمائية للألفية.

242. ويخطط مبلغ 500.000 دولار لتحسين تقانة المعلومات والاتصالات في المكاتب الإقليمية الفرعية التي أعيد تشكيلها في أفريقيا وآسيا الوسطى. وهذا سوف يسمح بالاستخدام الكامل للتطبيقات الفنية والادارية والتشغيلية الخاصة بالمنظمة، بما في ذلك التخلص من أسلوب تطبيقات أوراكل.

243. وفي اطار الكيان 8AA03: برامجيات وحدة الخدمة وتراخيص نفاذ العملاء الى شبكات المقر الرئيسي والمكاتب الإقليمية، من المقرر ارجاء تحسين برامجيات الشبكة والبريد الالكتروني بالنسبة للمقر الرئيسي والمكاتب الإقليمية بصورة نهائية تقريبا الى فترة السنتين التالية. وهو الاجراء الذي يرتبط ارتباطا وثيقا بدورات تحسين منتجات ميكروسوفت. وتخطط المنظمة لتنفيذ الصيغة التالية، التي من المتوقع الآن أن يكون موعد اصدارها في أواخر 2006 أو أوائل 2007. ومن ثم فانه لا يحتفظ إلا بمبلغ 100.000 لعام 2007 من أجل اختبار الصيغة الجديدة بصورة كاملة، حيث من المتوقع أن يتم التخلص الفعلي في الفترة 2008-2009.

244. ولتلبية الحاجة التي طال انتظارها والخاصة بتوصيل جميع موظفي المنظمة بالبريد الالكتروني، سوف يلزم مبلغ 400.000 دولار للبدء بادخال البريد الالكتروني المكتبي في المكاتب الإقليمية الحالية، لكي يحل ذلك محل ترتيبات الحساب الواحد، مما يحقق التكافؤ بين الموظفين هناك وبقية موظفي المنظمة.

245. والهدف من الكيان 8AA04: تقانة المعلومات دعما للاجتماعات، هو احلال المرافق القديمة التي يتجاوز عمرها 20 عاما في قاعات الاجتماعات الأكثر أهمية، وهي بالتحديد قاعة الجلسات العامة وقاعة المكسيك (Mexico Room)، وهذا يتطلب مبلغ 575.000 دولار. وسوف تغطي هذه الأموال أيضا الأعمال المحدودة للخدمات الأخرى المتعلقة بالاجتماعات مثل عقد المؤتمرات عن طريق الفيديو والخدمات السمعية والبصرية على الشبكة، مما يسهم في زيادة كفاءة ترتيبات الاجتماعات. وسوف يجري تقييم الحاجة الى اعادة تأثيث قاعات الاجتماعات الأخرى لتنفيذها في الفترة 2008-2009.

246. ولا يزال مشروع نظام ادارة الموارد البشرية (الكيان 8AA05) يمثل أولوية عالية تمشيا مع توجيهات لجنة المالية وهو ما يستأثر بأكثر من ثلثي ميزانية الانفاق الرأسمالي لفترة السنتين. وبعد التطبيق الناجح لنظام ادارة

الموارد البشرية شرطا أساسيا لعدد من المبادرات الخاصة بتبسيط الاجراءات ووفورات الكفاءة. ويلزم مبلغ 6.220.000 دولار في عام 2006 لاتمام المشروع.

247. وبالإضافة الى ذلك، ولضمان سلاسة الانتقال الى نظام ادارة الموارد البشرية داخل المنظمة، سوف يلزم 1.1 مليون دولار لدعم التنفيذ خارج المقر وحل المشكلات الأولية وبعض التجهيز الموازي لنظم التراث.

248. ولتحقيق الاستفادة القصوى من أسلوب وعمل نظام ادارة الموارد البشرية، سوف يستثمر مبلغ 830000 دولار لادماج هذا النظام في النظم القائمة. ويشمل ذلك تعديل النظام المالي لأوراكل بهدف دعم الجوانب المتصلة بادارة الموارد البشرية والسمات الأخرى لتخطيط الموارد المتصلة بالمشروعات ضمن نظام أوراكل التي تحتاجها المنظمة.

249. وأخيرا سوف يخصص مبلغ 1.100.000 دولار لنموذج ادارة الموارد البشرية الذي يعتمد على الأساس الذي وضعه نظام ادارة الموارد البشرية لاصلاح ادارة الموارد البشرية. ويتطلب تبسيط عمليات الموارد البشرية عملا تطوريا كبيرا على مستوى قاعدة الاجراءات والأعمال، واعادة تدريب المديرين الذين يقومون بأدوار في ادارة الموارد البشرية.

250. ويظل المشروع الذي يدخل ضمن الكيان 8AA06: احلال نظام المحاسبة الميدانية على حاله دون تغيير منذ برنامج العمل والميزانية للفترة المالية 2006-2007 وهو 500.000 دولار.

251. من المنتظر أن يضع الكيان 8AA07: النظام الالكتروني لادارة الوثائق في التطبيق أدوات أكثر حداثة لدعم عملية التسهيل والتبسيط. وسيحتفظ استكمال نظام ادارة الموارد البشرية ونظام ادارة الوثائق والسجلات الادارية (400.000 دولار) بسجلات ادارية ورقية بصورة الكترونية، وبذلك يتيح استخدام اجراءات التوقيع الالكتروني على سبيل المثال في الأعمال المتعلقة بالموارد البشرية. ويدعم نظام ادارة الوثائق وتدقيق العمل (400.000 دولار) العمليات التجارية، وتنظيم الوثائق، والمهام، وهو ما يتيح للمستخدمين بدء وتنفيذ وتنظيم ومتابعة العمليات الداخلية. وسوف تعمل هذه النظم المقرر تنفيذ بعضها في عام 2007 على اجراء خفض كبير في التدفقات الورقية داخل المنظمة وزيادة تبسيط العمليات.

## الباب التاسع: الإنفاق الأمني

### البرنامج A9: أمن المقر

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)		
الكيان البرامجي	العنوان	برنامج عمل 2006 - 2007
9AP02	حماية أمن موظفي المنظمة وموجوداتها وعملياتها في المقر الرئيسي	7.989
<b>المجموع</b>		<b>7.989</b>

252. يقضي البرنامج A9 بحماية أمن الأفراد والممتلكات في المقر الرئيسي، وما يرتبط بذلك من تنسيق مع السلطات الحكومية. ويشمل البرنامج على وجه التحديد: البنية الأساسية للأمن مثل أبواب الدخول الدوارة واقامة مناطق خارجية للاستقبال واللوجستيات والحراس ولمباني المقر الرئيسي.

## البرنامج B9: الأمن الميداني

(جميع المبالغ بالآلاف الدولارات)		
الكيان البرامجي	العنوان	برنامج عمل 2006 - 2007
9BP01	حماية موظفي المنظمة وموجوداتها وعملياتها في المواقع الميدانية وتوفير المعدات الأمنية لممثلات المنظمة	7.091
9BP02	توفير المعدات الأمنية للمكاتب الميدانية للمنظمة بخلاف ممثلات المنظمة	727
9BP03	مشاركة المنظمة في تعهدات منظومة الأمم المتحدة المشتركة لتحسين الأمن الميداني	297
9BP04	المساهمة المالية المقدمة من المنظمة إلى نظام إدارة الأمن الموحد بالأمم المتحدة	4.340
<b>المجموع</b>		<b>12.455</b>

253. يقضي البرنامج B9 باعداد وتنفيذ سياسات المنظمة للأمن الميداني، وكذلك تنفيذ تدابير الأمن الميداني في جميع مواقع المنظمة ويشمل البرنامج:

- . الاتصال مع ادارة السلامة والأمن للأمم المتحدة وشبكة ادارة الأمن المشتركة بين الوكالات فيما يتعلق بمسائل سياسات الأمن ونظام ادارة الأمن الموحد بالأمم المتحدة؛
- . تنسيق التدريب للمسافرين الى بلدان تنطوي على مشاكل؛
- . معدات الأمن لممثلات المنظمة والمكاتب الاقليمية والاقليمية الفرعية ومكاتب الاتصال؛
- . معدات وخدمات أمن المساكن للموظفين في المكاتب الميدانية التابعة للمنظمة.

## توزيع الكيانات البرمجية في الفترة 2004-2005 على الكيانات البرمجية الجديدة

كيان جديد	العنوان	كيان قديم	العنوان	تعليق
<b>A1</b>	<b>الأجهزة الرئاسية</b>			
1AP01	تنظيم دورات المؤتمر والمجلس والتنسيق المشترك بين المصالح لدورات الأجهزة الرئاسية	111P1	تنظيم دورات المؤتمر والمجلس والتنسيق المشترك بين المصالح لدورات الأجهزة الرئاسية	دون تغيير
1AP02	المؤتمرات الإقليمية	111P4	المؤتمرات الإقليمية	دون تغيير
<b>1B</b>	<b>الإدارة العامة</b>			
1BP01	مكتب المدير العام	12100	ديوان المدير العام	دون تغيير
1BP02	الخدمات القانونية اللازمة لإدارة المنظمة	124P1	الخدمات القانونية اللازمة لإدارة المنظمة	تغيير، نقل العمل على لجنة الشؤون الدستورية والقانونية إلى 1BP03
1BP03	تقديم الدعم للجنة الشؤون الدستورية والقانونية			كبان برامجي جديد، نقل العمل على لجنة الشؤون الدستورية والقانونية إلى 124P1
<b>2A</b>	<b>إدارة نظم إنتاج المحاصيل</b>			
2AA02	صيانة التربة وإنتاجيتها	211A2	إنتاجية الأراضي والتربة	تغيير، يشتمل على بعض الأعمال من 211A5
2AA04	صيانة الموارد الوراثية النباتية واستخدامها المستدام	212A9	صون الموارد الوراثية النباتية واستخدامها المستدام، بما في ذلك اعتمادا على التقانة الحيوية والسلامة الحيوية وتنمية قطاع البذور	تغيير العنوان
2AA05	التكثيف المستدام لنظم إنتاج المحاصيل من خلال التقنيات النووية والتقانة الحيوية	215A1	التكثيف المستدام لنظم إنتاج المحاصيل من خلال التقانات وبناء القدرات	تغيير العنوان
2AA06	نظم إنتاج المحاصيل - التكثيف والتنوع المستدام والتنوع البيولوجي	212B1	الإنتاج والتنوع الحيوي في نظم المحاصيل والأراضي العشبية	تغيير، يشتمل على أعمال من 212P5 و 212B2 و 212B1 و 212A5 و جزء من 210A3
2AP01	الدعم الفني للمعاهدة الدولية بشأن الموارد الوراثية النباتية للأغذية والزراعة	212P4	الدعم الفني للمعاهدة الدولية بشأن الموارد الوراثية النباتية للأغذية والزراعة	دون تغيير
2AP03	أمانة المعاهدة الدولية بشأن الموارد الوراثية النباتية للأغذية والزراعة	212P7	أمانة المعاهدة الدولية بشأن الموارد الوراثية النباتية للأغذية والزراعة	دون تغيير
2AS01	لجنة الزراعة	210S1	لجنة الزراعة	دون تغيير
2AS02	الخدمات الفنية لأغراض إقامة الشراكات وإسداء المشورة وزيادة المعلومات	210S2	الخدمات الفنية لأغراض إقامة الشراكات وتعزيز المعلومات	تغيير، يشتمل على بعض الأعمال من 210A3
2AS03	خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرنامج الميداني	212S1	تقديم المشورة للبلدان ودعم البرامج الميدانية	تغيير، نقل جزء من العمل إلى 2CS01
		210A3	تعزيز قدرات نظم الإنتاج المستدام والممارسات الزراعية الجيدة	ألغي، أدرج العمل في 2AA06 و 2AS02 و 2BA02
		212B2	الإنتاج البستاني وتحسين سبل العيش	ألغي، أدرج العمل ضمن 2AA06
		212P5	تقديم الدعم لصياغة الاستراتيجية وترويج العمل النوعي لتنمية زراعة الأرز في البلدان الأعضاء في هيئة الأرز الدولية	ألغي، أدرج العمل ضمن 2AA06
<b>2B</b>	<b>إدارة نظم الإنتاج الحيواني</b>			
2BA02	الإنتاج الحيواني المستدام	213B5	تنمية الثروة الحيوانية وتخفيف وطأة الفقر	تغيير، يشتمل على بعض من أعمال 210A3
2BA03	إدارة الموارد الوراثية الحيوانية	213B6	الثروة الحيوانية - التفاعلات البيئية	تغيير العنوان
2BP01	نظام المعلومات العالمي عن الثروة الحيوانية والمعارف	213P1	المعلومات العالمية عن الثروة الحيوانية	تغيير العنوان
2BS01	خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرنامج الميداني	213S1	تقديم المشورة للبلدان الأعضاء ودعم البرامج الميدانية	تغيير، نقل جزء من العمل إلى 2CS01
		213B2	تحليل قطاع الثروة الحيوانية ووضع الاستراتيجية ذات الصلة	ألغي، أدرج العمل ضمن 3BP11 و 3CP06 و 3CP07 و 2KP04

كيان جديد	العنوان	كيان قديم	العنوان	تطبيق
<b>2C</b>	<b>الآفات والأمراض الحيوانية والنباتية</b>			
2CA02	التكثيف المستدام للأنواع الحيوانية من خلال التقنيات النووية والتفان الحيوية	215A2	التكثيف المستدام لنظم إنتاج المحاصيل من خلال التفانات وبناء القدرات	تغيير العنوان
2CP01	أمانة الاتفاقية الدولية لوقاية النباتات	212P1	أمانة الاتفاقية الدولية لوقاية النباتات	دون تغيير
2CP02	الحد من أخطار استخدام المبيدات من خلال إدارتها والإدارة المتكاملة للآفات، واستخدام المبيدات الحيوية	212P2	إدارة مبيدات الآفات	تغيير، يشتمل على بعض الأعمال من 212A5
2CP04	نظام الوقاية من طوارئ الآفات والأمراض الحيوانية والنباتية العابرة للحدود - الآفات النباتية الغازية المهاجرة والعبارة للحدود	212P6	إمبريس: عنصر الآفات النباتية في نظام الوقاية من طوارئ الآفات والأمراض الحيوانية والنباتية العابرة للحدود	تغيير، يشتمل على بعض الأعمال من 212P3 و 212A5
2CP05	نظام الوقاية من طوارئ الآفات والأمراض النباتية والحيوانية العابرة للحدود - المكافحة التدريجية لأمراض الحيوانات العابرة للحدود	213P2	إمبريس: نظام الوقاية من طوارئ الآفات والأمراض النباتية والحيوانية العابرة للحدود المكافحة التدريجية لأمراض الحيوان العابرة للحدود	دون تغيير
2CS01	خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرنامج الميداني			كيان برامجي جديد، يشتمل على بعض من أعمال 212S1 و 213S1
		212A5	"تعميم الإدارة المتكاملة للآفات" من خلال تعزيز العمليات الإيكولوجية الأساسية	أدرج العمل في 2AA06 و 2CP02 و 2CP04
		212P3	إدارة الآفات المهاجرة	أدرج العمل ضمن 2CP04
<b>2D</b>	<b>التغذية وحماية المستهلكين</b>			
2DA01	سلامة الأغذية من الإنتاج الحيواني	213B4	الصحة البيطرية العامة وسلامة الأغذية	تغيير العنوان
2DA05	الأمن الغذائي والتغذية وسبل المعيشة على مستوى الأسرة	221A4	التدابير المجتمعية للنهوض بالأمن الغذائي والتغذية على مستوى الأسرة	تغيير، يشتمل على بعض الأعمال من 221A2 و 221A6
2DA06	التوعية الغذائية والتغذوية وزيادة وعي المستهلك	221A5	التوعية الغذائية والتغذوية والاتصالات والتدريب	تغيير العنوان
2DP01	تحسين سلامة الأغذية والبيئة من خلال التقنيات النووية	215P1	تقوية الامتثال للمواصفات الدولية لسلامة الأغذية باستخدام الممارسات الزراعية الجيدة	تغيير العنوان
2DP02	الاحتياجات من المغذيات والتقييم التغذوي في الاقتصاد الغذائي المتغير	221P1	الاحتياجات من المغذيات والتقييم التغذوي لأغراض سلامة الأغذية وجودتها	تغيير، يشتمل على بعض الأعمال من 220A4
2DP03	برنامج المواصفات الغذائية المشترك بين منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية (الدستور الغذائي)	221P2	برنامج المواصفات الغذائية المشترك بين منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية (الدستور الغذائي)	دون تغيير
2DP04	جودة الأغذية وسلامتها على امتداد السلسلة الغذائية لحماية المستهلكين	221P5	مراقبة جودة الأغذية وحماية المستهلك	تغيير، يشتمل على بعض الأعمال من 221P8
2DP05	تقديم المشورة العلمية عن سلامة الأغذية	221P6	تقييم سلامة الأغذية	تغيير العنوان
2DS01	خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرنامج الميداني	221S1	خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرامج الميدانية	تغيير العنوان
		214A9	تعزيز جودة الأغذية وسلامتها عن طريق تحسين المناولة والتصنيع والتسويق على امتداد السلسلة الغذائية.	أدرج العمل ضمن 2MA04
		220A4	إدارة التغذية في الاقتصاد الغذائي المتغير	أدرج العمل ضمن 2DP02
		221A2	تحسين التغذية لتحقيق التنمية المستدامة	أدرج العمل ضمن 2DA05
		221A6	التغذية والأمن الغذائي الأسري في حالات الطوارئ	أدرج العمل ضمن 2DA05
		221P8	جودة الأغذية وسلامتها على امتداد السلسلة الغذائية	أدرج العمل ضمن 2DP04
<b>2E</b>	<b>المعلومات والإحصاءات والاقتصاد والسياسات في قطاع الغابات</b>			
2EP03	مركز الاتصالات والمعارف في مجال الغابات	244P1	المعلومات الحرجية	تغيير العنوان
2EP04	تحليلات اجتماعية اقتصادية عالمية ودراسات لقطاع الغابات			كيان برامجي جديد، يشتمل على بعض الأعمال من 242A3 و 242A4

كيان جديد	العنوان	كيان قديم	العنوان	تطبيق
2EP05	تعزيز السياسات والقدرات المؤسسية والتشاركية لإدارة الغابات وصيانتها		كيان برامجي جديد، يشتمل على بعض الأعمال من 243A3 و243A4 و243A5 و243P4	
2EP06	دعم لجنة الغابات، والعمليات الحرجية الإقليمية والعالمية		كيان برامجي جديد، يشتمل على بعض الأعمال من 244A1 و244S1	
2ES01	خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرنامج الميداني	243S1	التفاعل مع البرامج الميدانية والخدمات الاستشارية	تغيير العنوان
		242A3	دراسات توقعات قطاع الغابات	ألغي، أدرج العمل ضمن 2EP04
		242A4	الجوانب الاقتصادية للغابات	ألغي، أدرج العمل ضمن 2EP04
		242P1	المعلومات المتعلقة بالمنتجات الحرجية	ألغي، أدرج العمل ضمن 2GP02
		243A3	تطوير القدرات المؤسسية على المستوى القطري	ألغي، أدرج العمل ضمن 2EP05
		243A4	السياسات الحرجية والإدارة	ألغي، أدرج العمل ضمن 2EP05
		243A5	الغابات، وتخفيف وطأة الفقر والأمن الغذائي	ألغي، أدرج العمل ضمن 2EP05
		243P4	الحراثة التشاركية وسبل المعيشة المستدامة	ألغي، أدرج العمل ضمن 2EP05
		244A1	العمليات الدولية فى القطاع الحرجي	ألغي، أدرج العمل ضمن 2EP06
		244S1	تقديم الدعم للأجهزة الدستورية والاتصال مع المكاتب الإقليمية	ألغي، أدرج العمل ضمن 2EP06
<b>2F</b>	<b>إدارة الغابات وصيانتها وإحيائها</b>			
2FA06	إدارة حرائق الغابات وصحة الغابات		كيان برامجي جديد، يشتمل على بعض من أعمال 241A1	
2FA07	صيانة وإحياء النظم الإيكولوجية للغابات والأراضي الحرجية		كيان برامجي جديد، يشتمل على بعض الأعمال من 241A4	
2FP02	التنمية المستدامة للغابات والأراضي الحرجية والأشجار خارج الغابات		كيان برامجي جديد، يشتمل على بعض الأعمال من 241A1	
2FS01	خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرنامج الميداني	241S1	الدعم الفني والخدمات الاستشارية	تغيير العنوان
		241A1	الإدارة المستدامة للغابات الطبيعية والأحراج	ألغي، أدرج العمل في 2FP02 و2FA06
		241A4	الصيانة في قطاع الغابات والنظم الإيكولوجية الهشة	ألغي، أدرج العمل ضمن 2FA07
		241A5	الغابات المزروعة والأشجار خارج الغابات	ألغي، أدرج العمل ضمن 2FP02
		241P1	تقدير موارد الغابات والأحراج ورصدها	ألغي، أدرج العمل ضمن 2GP02
<b>2G</b>	<b>المنتجات والصناعات الحرجية</b>			
2GA01	تعزيز مساهمة الصناعات الحرجية فى التنمية الريفية		كيان برامجي جديد	
2GP01	أفضل الممارسات فى مجال استغلال المنتجات الحرجية، الاستخدام والتطور الصناعى الملانم	242P2	الاستعمال المناسب للمنتجات الحرجية	تغيير العنوان
2GP02	تقدير ورصد وإعداد التقارير عن المنتجات الحرجية والمؤسسات ذات الصلة		كيان برامجي جديد، يشتمل على بعض الأعمال من 241P1 و242P1	
2GS01	خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرنامج الميداني	242S1	دعم المشروعات الميدانية والخدمات الاستشارية	تغيير العنوان
<b>2H</b>	<b>المعلومات والإحصاءات والاقتصاد والسياسات فى قطاع مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية</b>			
2HA01	دعم استراتيجية تحسين المعلومات عن أوضاع المصايد الطبيعية واتجاهاتها من خلال نظام رصد الموارد السمكية والشراكات الأخرى فى النظام العالمي للمعلومات عن مصايد الأسماك	231A2	دعم استراتيجية تحسين المعلومات عن أوضاع المصايد الطبيعية واتجاهاتها (استراتيجية تحديد أوضاع واتجاهات المصايد الطبيعية) من خلال نظام رصد الموارد السمكية والشراكات الأخرى فى النظام العالمي للمعلومات عن مصايد الأسماك	دون تغيير

كيان جديد	العنوان	كيان قديم	العنوان	تطبيق
2HA02	تنفيذ مدونة السلوك بشأن الصيد الرشيد (بما في ذلك المصايد الداخلية وتربية الأحياء المائية) والصكوك المتصلة بها	234A1	تنسيق ورصد تنفيذ مدونة السلوك بشأن الصيد الرشيد	تغير، يشتمل على بعض الأعمال من 234A5 و 234A4
2HP01	توفير معلومات وإحصائيات عن مصايد الأسماك	231P1	توفير معلومات وإحصائيات عن مصايد الأسماك	دون تغيير
2HP04	تحليلات اجتماعية اقتصادية عالمية لمصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية، ومساهمتهما في تحقيق الأمن الغذائي والتخفيف من حدة الفقر والنمو الاقتصادي			كيان برامجي جديد، يشتمل على بعض الأعمال من 234A4 و 234P2 و 234P3
2HS02	تشجيع وتعزيز الأجهزة والترتيبات الإقليمية لمصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية	234S1	تشجيع وتعزيز الأجهزة والترتيبات الإقليمية لمصايد الأسماك	تغير، أدرج العمل المتصل بلجنة مصايد الأسماك ضمن 2HS04
2HS03	خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرنامج الميداني	234S2	الدعم المباشر للبلدان في مجال السياسات السمكية والإدارة	تغير، يشتمل على أعمال من 2HS01 وعلى سياسات تربية الأحياء المائية وإدارتها
2HS04	السدع للجنة مصايد الأسماك والاجتماعات المرتبطة بها			كيان برامجي جديد، يشتمل على أعمال تتصل بلجنة مصايد الأسماك من 234S1
		231S1	المشورة والدعم الفني للدول الأعضاء والأجهزة الإقليمية لمصايد الأسماك	ألغي، أدرج العمل ضمن 2HS03
		234A5	الترويج للسياسات القطرية/الإقليمية الملائمة للتنمية المستدامة لتربية الأحياء المائية	ألغي، أدرج العمل ضمن 2HA02
		234P2	التحليل العالمي للاتجاهات الاقتصادية والاجتماعية في قطاعي مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية	ألغي، أدرج العمل ضمن 2HP04
		234P3	التحليل الاقتصادي والاجتماعي لسياسات مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية وإدارتها	ألغي، أدرج العمل ضمن 2HP04
<b>2I</b>	<b>إدارة المصايد وتربية الأحياء المائية وصيانتها</b>			
2IP01	رصد الموارد السمكية وإدارتها وصيانتها	232P1	الرصد العالمي والتحليل الاستراتيجي للمصايد الداخلية وتربية الأحياء المائية	تغير، نقل العمل الخاص بتربية الأحياء المائية إلى 2IP02، وهو يشتمل على بعض من الأعمال من 232A3 و 232A4 و 232A5
2IP02	رصد الموارد لتنمية تربية الأحياء المائية وإدارتها وصيانتها			كيان برامجي جديد، يشتمل على أعمال من 232A1 و 232A2 و جزء من 232A5 و 232P1
2IS01	خدمات الدعم الفني للدول الأعضاء والبرنامج الميداني في مجال الموارد السمكية	232S1	المشورة بشأن الموارد البحرية والقضايا البيئية	تغير، يشتمل على عمل خاص بمصايد الأسماك الداخلية من 232S2، ونقل العمل الخاص بتربية الأحياء المائية إلى 2IS02
2IS02	خدمات الدعم الفني للدول الأعضاء والبرنامج الميداني في مجال تربية الأحياء المائية	232S2	المشورة بشأن المصايد الداخلية وتربية الأحياء المائية	تغير، يشتمل على عمل خاص بتربية الأحياء المائية من 232S1، ونقل العمل الخاص بمصايد الأسماك الداخلية إلى 2IS01
		232A1	الترويج للصيد الرشيد في المصايد الداخلية وتربية الأحياء المائية	ألغي، أدرج العمل ضمن 2IP02
		232A2	زيادة مساهمة تربية الأحياء المائية ومصايد الأسماك الداخلية في الأمن الغذائي	ألغي، أدرج العمل ضمن 2IP02
		232A3	تحديد الموارد السمكية البحرية والبيانات الاحيائية المتعلقة بها	ألغي، أدرج العمل ضمن 2IP01
		232A4	رصد الموارد البحرية العالمية والتغيرات البيئية والإيكولوجية ذات الصلة وإعداد التقارير بشأنها	ألغي، أدرج العمل ضمن 2IP01
		232A5	تقدير الموارد السمكية وإدارتها	ألغي، أدرج العمل ضمن 2IP01 و 2IP02
		234A4	الترويج لإدارة المصايد الساحلية	ألغي، أدرج العمل ضمن 2HA02 و 2HP04

كيان جديد	العنوان	كيان قديم	العنوان	تطبيق
<b>2J</b>	<b>المنتجات والصناعات المتعلقة بمصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية</b>			
2JA02	: تنفيذ الرصد والمراقبة والإشراف	233A7	: تنفيذ الرصد والمراقبة والإشراف	دون تغيير
2JA03	بناء القدرات في مجال تطوير تربية الأحياء المائية ومصايد الأسماك الصغيرة	233A8	بناء القدرات من أجل تنمية المصايد الصغيرة	تغير بحيث يشمل على بناء القدرات في مجال تربية الأحياء المائية
2JP01	استخدام المنتجات السمكية وجودتها وسلامتها	233P1	استهلاك المنتجات السمكية وسلامتها وجودتها	تغير، يشمل على بعض الأعمال من 233A9
2JP02	تجارة الأسماك وتسويقها	233P2	تشجيع التجارة الدولية بالأسماك	تغير العنوان
2JP03	تحسين سلامة عمليات الصيد			كيان برامجي جديد
2JS01	خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرنامج الميداني	233S1	تقديم الدعم الفني والتوجيه للبلدان الأعضاء والبرامج الميدانية للمنظمة في مجال الصيد	تغير، يشمل على بعض الأعمال من 233S2
		233A9	تحسين استخدام الأسماك للاستهلاك البشري	ألغي، أدرج العمل ضمن 2JP01
		233S2	تقديم الدعم الفني والتوجيه للبلدان الأعضاء والبرامج الميدانية للمنظمة في مجال استخدام الأسماك وتجارتها	ألغي، أدرج العمل ضمن 2JS01
<b>2K</b>	<b>إدارة المواد الطبيعية على نحو مستدام</b>			
2KA01	كفاءة استخدام المياه للأغراض الزراعية ونوعيتها وصيانتها	211A1	كفاءة استخدام المياه للأغراض الزراعية وصيانتها	تغير، يشمل على بعض الأعمال من 211A5 و 211S2
2KA05	حيازة الأراضي والإصلاح الزراعي والحصول على الموارد الطبيعية	253A5	تطوير نظم مستدامة وغير مكلفة للحصول على الأراضي وغيرها من الموارد الطبيعية، بما في ذلك تأمين حيازتها	تغير العنوان
2KA06	السياسات والتخطيط والإدارة المتكاملة للأراضي والمياه ونظم الإنتاج	211A3	السياسات والتخطيط والإدارة المتكاملة للأراضي والمياه وتغذية النبات	دون تغيير
2KA07	الغابات والمياه	241A7	الغابات والمياه	دون تغيير
2KA09	تأثير الصيد على البيئة	233A6	تأثير الصيد على البيئة	دون تغيير
2KP01	أمانة هيئة الموارد الوراثية للأغذية والزراعة	210P1	أمانة هيئة الموارد الوراثية للأغذية والزراعة	دون تغيير
2KP02	إدارة المعارف ونظم المعلومات وقواعد البيانات والإحصاءات المتعلقة بالأراضي والمياه	211P7	نظم المعلومات وقواعد البيانات والإحصاءات المتعلقة بالأراضي والمياه	تغير، يشمل على بعض الأعمال من 211P8
2KP04	اقتصاديات الموارد الطبيعية والاستدامة البيئية	224P3	اقتصاديات الموارد الطبيعية والاستدامة البيئية	تغير، يشمل على بعض الأعمال من 213B2
2KP06	التحليلات الأبعاد البيئية ودعم الزراعة المستدامة			كيان برامجي جديد، يشمل على بعض الأعمال من 251A6 و 251A8 و 251P1
2KP07	تأثير تغير المناخ وإجراءات التكيف			كيان برامجي جديد، يشمل على بعض الأعمال من 241A8 و 251A6 ويتناول أنشطة المنظمة في مجال تغير المناخ بالنسبة إلى احتباس الكربون وغازات الاحتباس الحراري والطاقة الحيوية والاحتباس والتأهب.
2KP08	النظم الأيكولوجية الهشة			كيان برامجي جديد يشمل النظم الأيكولوجية الضعيفة التي كانت سابقاً ضمن 2KP06
2KS01	خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرنامج الميداني	211S1	تقديم الدعم المباشر للدول الأعضاء وللبرامج الميدانية	تغير، يشمل على بعض الأعمال من 253S1 و 251S1
		211A5	تحسين جودة الأراضي والمياه	ألغي، أدرج العمل في 2KA01 و 2AA02
		211P8	إدارة المعارف والشراكات	ألغي، أدرج العمل ضمن 2KP02
		211S2	البرنامج الدولي للتقانة والبحوث في مجال الري والصرف	ألغي، أدرج العمل ضمن 2KA01
		241A8	والغابات وتغير المناخ	ألغي، أدرج العمل ضمن 2KP07
		251A6	تقديم الدعم للاتفاقات البيئية والنهوض بالتخطيط المتكامل للبيئة وإدارتها	ألغي، أدرج العمل في 2KP06 و 2KP07

كيان جديد	العنوان	كيان قديم	العنوان	تطبيق
		251A8	المعلومات البيئية ونظم دعم القرار	ألغي، أدرج العمل ضمن 2KP06
		251P1	البنية الأساسية للمعلومات الجغرافية البيئية وخدماتها	ألغي، أدرج العمل ضمن 2KP06
		251S1	تقديم خدمات الدعم الفني للدول الأعضاء والبرامج الميدانية والنشاطات الأخرى ذات الصلة	ألغي، أدرج العمل ضمن 2KS01
		253S1	خدمات الدعم الفني في مجال النهج القائمة على المشاركة والتنمية المؤسسية والحصول على موارد الأراضي	ألغي، أدرج العمل ضمن 2KS01
<b>2L</b>	<b>التقانة والبحوث والإرشاد</b>			
2LA01	تعزيز نظم البحوث الزراعية القطرية ونظم الإرشاد	251A9	تقوية نظم البحوث وتطبيقات التقانة الحيوية	تغير، نقل جزء من العمل إلى 2LS01
2LP01	أمانة مجلس العلوم التابع للجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية	251P4	أمانة مجلس العلوم التابع للجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية	دون تغيير
2LS01	خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرنامج الميداني			كيان برامجي جديد، يشتمل على بعض من أعمال 251A9
<b>2M</b>	<b>البنية الأساسية الريفية والصناعات الزراعية</b>			
2MA04	تشجيع الصناعات الزراعية التنافسية	214B4	دعم في مجال السياسات والمؤسسات لتنمية القدرة التنافسية للصناعات الزراعية	تغير، يشتمل على بعض الأعمال من 214A9 و 214A4 و 214P2
2MA05	تحسين مداخل صغار المزارعين وحرص عملهم وسبل معيشتهم			كيان برامجي جديد، يشتمل على بعض الأعمال من 214A1 و 214B3 و 214P2
2MP02	تنمية البنية الأساسية الريفية			دون تغيير
2MS01	خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرنامج الميداني	214S1	دعم البرامج الميدانية والخدمات الاستشارية للبلدان	تغير العنوان
		214A1	تحسين دخول صغار المزارعين وسبل المعيشة عن طريق تحسين الاستراتيجيات والمهارات للزراعة الموجهة نحو السوق.	ألغي، أدرج العمل ضمن 2MA05
		214A4	بناء القدرة بالنسبة لمشروعات ما بعد الإنتاج الصغيرة والمتوسطة.	ألغي، أدرج العمل ضمن 2MA04
		214B3	تعزيز الروابط بين المزارعين والأسواق	ألغي، أدرج العمل ضمن 2MA05
		214P2	الخدمات الزراعية - نظم البيانات والمعلومات	ألغي، أدرج العمل في 2MA04 و 2MA05
<b>3A</b>	<b>زيادة الموارد والاستثمار</b>			
3AP02	تمويل مشاريع وبرامج المنظمة			كيان برامجي جديد، يشتمل على بعض الأعمال من 351P1
3AP03	إعداد وصياغة البرامج الإقليمية والقطرية للأمن الغذائي والتنمية الريفية والزراعية			كيان برامجي جديد، يشتمل على بعض من أعمال 256P2
3AS01	برنامج التعاون مع البنك الدولي	321S1	برنامج التعاون مع البنك الدولي	دون تغيير
3AS08	تعبئة الموارد للبلدان الأعضاء	351S1	التعاون مع الشركاء في تعبئة الموارد	تغير، يشتمل على بعض الأعمال من 351P1
3AS12	وكالات الأمم المتحدة التي تتخذ من روما مقراً لها	322S2	الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	تغير، يشتمل على بعض الأعمال من 322S3
3AS14	مؤسسات التمويل الدولية والإقليمية وشبه الإقليمية والمؤسسات الثنائية	322S4	مؤسسات التمويل الدولية الأخرى	تغير، يشتمل على بعض الأعمال من 332S5 و 332S1
3AS16	الدعم لأنشطة المنظمة	322S6	الدعم لأنشطة المنظمة	دون تغيير
		322S1	مصرف التنمية الأفريقي	ألغي، أدرج العمل ضمن 3AS14
		322S3	برنامج الأغذية العالمي	ألغي، أدرج العمل ضمن 3AS12
		322S5	الأنشطة الثنائية	ألغي، أدرج العمل ضمن 3AS14
		351P1	الدعم التنظيمي لتعبئة الموارد	ألغي، أدرج العمل في 3AS08 و 3EP04

كيان جديد	العنوان	كيان قديم	العنوان	تطبيق
<b>3B</b>	<b>السياسات في قطاعي الأغذية والزراعة</b>			
3BA01	نظام معلومات انعدام الأمن الغذائي والتعرض لنقص الأغذية ورسم الخرائط ذات الصلة	220A1	المعلومات الخاصة بانعدام الأمن الغذائي والتعرض لنقص الأغذية لتحسين توجيه السياسات (نظم المعلومات عن انعدام الأمن الغذائي والتعرض لنقص الأغذية ورسم الخرائط ذات الصلة)	دون تغيير
3BA04	التحليلات الاجتماعية الاقتصادية للمسائل المنظورية العالمية في مجال الأغذية والزراعة	223A2	الدراسات المنظورية العالمية عن الأغذية والزراعة	تغير، يشتمل على بعض الأعمال من 220A6 و 220A3
3BA06	تقديم الدعم لوضع إطار تنظيمي للأغذية والزراعة	313A1	تقديم الدعم لوضع إطار تنظيمي للأغذية والزراعة	تغير، يشتمل على بعض الأعمال من 313S1
3BP02	حالة الأغذية والزراعة	223P2	حالة الأغذية والزراعة	دون تغيير
3BP05	تحليل سياسات الأمن الغذائي ورصد أهداف مؤتمر القمة العالمي للأغذية والأهداف الإنمائية للألفية	224P6	تحليل سياسات الأمن الغذائي وتقييم تأثيرها	تغير، يشتمل على بعض الأعمال من 256P2 و 220P1
3BP08	وضع البرامج الميدانية	312P2	وضع البرامج الميدانية	يشتمل على أعمال من 2P256
3BP10	جمع المعلومات القانونية ونشرها	313P1	جمع المعلومات القانونية ونشرها	دون تغيير
3BP11	دور الزراعة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية: تحليل السياسات والدروس المستفادة			كيان برامجي جديد، يشتمل على بعض الأعمال من 213B2 و 224P2
3BS01	تقديم الخدمات إلى لجنة الأمن الغذائي العالمي	220S1	تقديم الخدمات إلى لجنة الأمن الغذائي العالمي	دون تغيير
3BS02	خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرنامج الميداني	224S1	خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرامج الميدانية	دون تغيير
3BS06	المساعدات في مجال السياسات الزراعية			كيان برامجي جديد، يشتمل على بعض الأعمال من 311P1 و 312S3 و 312P3 و 311S2 و 3BA04
		220A3	التغير الديموغرافي واتساع نطاق المناطق الحضرية: التأثير على أنماط الاستهلاك	أدرج العمل ضمن 3BA04
		220A6	تحليل تأثير الهيكل المتغير لاقتصاد الأغذية	أدرج العمل ضمن 3BA04
		220P1	رصد مؤتمر القمة العالمي للأغذية وأهداف التنمية للألفية والأعمال ذات الصلة	أدرج العمل ضمن 3BP05
		224P1	تحليل السياسات لأغراض الزراعة والاقتصاد الريفي	أدرج العمل ضمن 3BP05
		224P2	تحليل الصلات بين الزراعة والتخفيف من وطأة الفقر والتنمية الريفية	أدرج العمل ضمن 3BP11
		311A1	تنمية قدرات المنظمة على توفير التدريب المباشر في مجالات سياسات التنمية الغذائية والزراعية والريفية وتخطيطها	أدرج العمل ضمن 3BS06
		311P1	تنسيق وتوحيد المساعدات في مجال السياسات لأنشطة الانتشار الميدانية	أدرج العمل ضمن 3BS06
		311P3	بناء القدرات في مجال تخطيط وضع السياسات الغذائية والزراعية والريفية	أدرج العمل في 3HS02 و 4DS02
		311S2	تقديم الدعم للخدمات الاستشارية في مجال تخطيط وضع السياسات الغذائية والزراعية والريفية وتحليلها	أدرج العمل ضمن 3BS06
		312P3	بناء القدرات في مجال تخطيط وضع السياسات الغذائية والزراعية والريفية	أدرج العمل في 3BS06 و 3HS02
		312S3	تقديم المشورة في مجال السياسات والاستراتيجيات	أدرج العمل ضمن 3BS06
		313S1	تقديم المشورة الفنية	أدرج العمل ضمن 3BA06

كيان جديد	العنوان	كيان قديم	العنوان	تطبيق
<b>3C</b>	<b>التجارة والتسويق</b>			
3CA02	دعم المفاوضات التجارية المتعددة الأطراف ودعم إجراء مفاوضات تجارية متعددة الأطراف	224A4	دعم نتائج تنفيذ المفاوضات التجارية	تغيير العنوان
3CP06	التحليلات الاجتماعية والاقتصادية العالمية وتقييم أسواق المنتجات الزراعية وتأثير ذلك على الأمن الغذائي		كيان برامجي جديد، يشتمل على بعض الأعمال من 220A5, 223P3, 223P4, 223P5 من 224P4	
3CP07	تحليل العولمة والقضايا التجارية ذات الصلة بالأسواق الزراعية		كيان برامجي جديد، يشتمل على بعض الأعمال من 213B2, 220A5, 223P3, 223P4, 223P5, 224P4	
3CP08	تقديم الدعم للجنة مشكلات السلع		كيان برامجي جديد، يشتمل على بعض الأعمال من 223S1 و 224P4	
3CS01	خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرنامج الميداني	223S1	خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرامج الميدانية	تغيير، يشتمل على بعض الأعمال من 223P3 و 224P5 و 223P5
		220A5	تطور سلاسل قيمة السلع وتأثيرها على الأسواق، والتجارة والأمن الغذائي	ألغي، أدرج العمل ضمن 3CP06 و 3CP07
		223P3	تقييم أوضاع السلع الغذائية الأساسية في الأسواق وتأثيرات ذلك على الأمن الغذائي العالمي	ألغي، أدرج العمل ضمن 3CP06 و 3CP07
		223P4	اسقاطات وتقديرات أسواق السلع العالمية	ألغي، أدرج العمل ضمن 3CP06 و 3CP07
		223P5	عمليات تقييم أسواق السلع الاستوائية والبيستانية والمواد الخام وتأثيرات ذلك على الأمن الغذائي	ألغي، أدرج العمل ضمن 3CP06 و 3CP07
		224P4	التحليلات وبناء اتفاق الآراء بشأن قضايا السلع والتجارة	ألغي، أدرج العمل ضمن 3CP06 و 2CP08 و 3CP07
		224P5	تعزيز عملية تنويع السلع الزراعية وقدرتها التنافسية	ألغي، أدرج العمل ضمن 3CS01
<b>3D</b>	<b>المعلومات والإحصاءات الزراعية</b>			
3DA01	البرنامج المشترك بين الوكالات لبناء القدرات الخاصة بالإحصاءات الغذائية والزراعية	222A6	البرنامج المشترك بين الوكالات لبناء القدرات الخاصة بالإحصاءات الغذائية والزراعية في إفريقيا	تغيير العنوان
3DP02	الإحصاءات العالمية في مجالي الأغذية والزراعة	222P2	الإنتاج الزراعي والإحصائيات التجارية وموازن الأغذية	تغيير، يشتمل على بعض الأعمال من 222P1
3DP03	عمليات المسح ونظم المعلومات الإحصائية القطرية	222P3	تطوير الإحصاءات والمسوحات الزراعية	تغيير العنوان
3DP04	قاعدة البيانات الإحصائية/الإحصاءات القطرية وتنسيق الإحصاءات في المنظمة	222Q1	إدارة قاعدة البيانات الإحصائية/الإحصاءات القطرية، وتنسيق الإحصاءات في المنظمة	تغيير العنوان
3DS01	خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرنامج الميداني	222S1	خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرامج الميدانية	تغيير العنوان
		222P1	إحصاءات الموارد والدخل في القطاع الزراعي	ألغي، أدرج العمل ضمن 3DP02
<b>3E</b>	<b>التحالفات والمبادرات للدعوة الى مكافحة الجوع والفقر</b>			
3EA01	نفيذ خطوط توجيهية للحق في الغذاء في سياق الأمن الغذائي الوطني	220A8	تنفيذ خطوط توجيهية للحق في الغذاء في سياق الأمن الغذائي الوطني	دون تغيير
3EP01	الاتحاد الأوروبي ومكاتب الاتصال القطرية	13230	مكاتب الاتصال الأخرى	تغيير، يشتمل على بعض الأعمال من 13220
3EP02	الإطار الجامع للشراكات الفعالة مع المجتمع المدني والقطاع الخاص	352P1	الإطار المؤسسي للشراكات الفعالة	تغيير، يشتمل على بعض الأعمال من 352S1

كيان جديد	العنوان	كيان قديم	العنوان	تطبيق
3EP03	تنسيق برامج الشراكات فى المنظمة المتعلقة بالخبراء المتقاعدين، وخبراء التعاون التقني فيما بين البلدان النامية والبلدان التى تمر بمرحلة تحول، والفنيين الشبان، والخبراء الزائرين من المؤسسات العلمية والبحثية	353P1	تنسيق برامج الشراكة	تغيير العنوان
3EP04	التعاون مع الاتحاد الأوروبى			كيان برامجي جديد، يشتمل على بعض الأعمال من 351P1 و 13230
3ES02	يوم الأغذية العالمي وتليفود وما يتصل بهما من أنشطة	352S2	زيادة الوعي بأهداف المنظمة وزيادة دعمها من خلال أنشطة يوم الأغذية العالمي، والأنشطة الأخرى ذات الصلة	تغيير العنوان
3ES03	التحالف الدولي ضد الجوع	352S3	التحالف الدولي لمكافحة الجوع	دون تغيير
		352S1	تعزيز تعاون المنظمة مع الشركاء الخارجيين	أدرج العمل فى 3EP02 و 4DS02 و 4AP04
<b>3F</b>	<b>المساواة بين الجنسين والتكافؤ فى المجتمعات الريفية</b>			
3FA02	التخفيف من تأثيرات الأمراض فى المجتمعات الريفية	252A4	تحليل وتخفيف تأثير مرض الإيدز على الأمن الغذائي والتنمية الريفية	تغيير العنوان
3FP01	تشجيع المساواة بين الجنسين، والعدالة الاجتماعية والتعليم والاتصالات فى التنمية الريفية	252P1	تعزيز القضايا الجنسانية والسكانية، وخاصة فى مجال السياسات والمعلومات والإحصائيات الزراعية	تغيير، يشتمل على بعض الأعمال من 252A3, 252A5, 252P2
3FS01	خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرنامج الميداني	252S1	تقديم الدعم الفني للدول الأعضاء والبرامج الميدانية	تغيير العنوان
		252A3	البعد الجنساني وإدارة الموارد الطبيعية	أدرج العمل ضمن 3FP01
<b>3G</b>	<b>سبل المعيشة فى الريف</b>			
3GA02	العمليات القائمة على المشاركة لضمان سبل المعيشة المستدامة فى الريف	253A6	تعزيز المؤسسات الريفية، والإرشاد والعمليات القائمة على المشاركة من أجل تحقيق التنمية الزراعية والريفية المستدامة	تغيير العنوان
3GS02	خدمات الدعم الفني المقدمة للدول الأعضاء والبرنامج الميداني			كيان برامجي جديد
		252A5	التعليم لسكان الريف	أدرج العمل ضمن 3FP01
		252P2	تقانة المعلومات والاتصالات فى خدمة نظم البحوث والإرشاد والتعليم فى القطاع الزراعى	أدرج العمل ضمن 3FP01
		253P1	إدارة شبكة منظومة الأمم المتحدة المعنية بالتنمية الريفية والأمن الغذائى وتقديم الدعم لها	ملغى
<b>3H</b>	<b>تبادل المعارف وبناء القدرات</b>			
3HP01	إدارة المعارف ونشر المعلومات (وايسنت، Ask FAO)	222P6	نظم إدارة المعلومات الخاصة بالمنظمة ونشرها فى إطار المركز العالمي للمعلومات الزراعية	تغيير، يشتمل على بعض الأعمال من 222A3
3HP02	معايير وقواعد وإجراءات إدارة المعرفة ونشر المعلومات (المركز العالمي للمعلومات الزراعية ومنتدى المعرفة فى المنظمة، بما فيه خدمة Ask FAO)	222P7	المواصفات والمعايير والإجراءات الرامية إلى تحسين فرص الحصول على المعلومات الزراعية	تغيير العنوان
3HP03	بناء القدرات والتعلم عن بُعد وتيسير النفاذ إلى المركز العالمي للمعلومات الزراعية وإلى منتدى المعرفة فى المنظمة، بما فيه خدمة Ask FAO	222P8	تيسير اتساع نطاق عمل المركز العالمي للمعلومات الزراعية	تغيير، يشتمل على بعض الأعمال من 222S2
3HP04	خدمات المكتبة والمكتبة الإلكترونية ونظام الوصول إلى البحوث الزراعية العالمية على الإنترنت وغيره من مجموعات المعلومات	222P9	إدارة عمليات تجميع المعلومات، بما فى ذلك المكتبة الإلكترونية، والحصول عليها من المنظمة والجهات الأخرى	تغيير، أدرج جزء من الأعمال ضمن 3HP06
3HP05	النظام العالمي للإعلام والإنذار المبكر عن الأغذية والزراعة	223P6	النظام العالمي للإعلام والإنذار المبكر عن الأغذية والزراعة	دون تغيير

كيان جديد	العنوان	كيان قديم	العنوان	تطبيق
3HP06	شراء الكتب والمجلات على الإنترنت مباشرة والبرامج الدولية لإصدار نسخ رقمية من الكتب والمجلات الزراعية		شراء الكتب والمجلات على الإنترنت مباشرة والبرامج الدولية لإصدار نسخ رقمية من الكتب والمجلات الزراعية	كيان برامجي جديد، يشتمل على بعض من أعمال 222P9
3HP07	شبكات المعرفة الداخلية والخارجية		شبكات المعرفة الداخلية والخارجية	كيان برامجي جديد، يشتمل على بعض الأعمال من 222A5
3HS02	بناء القدرات بما في ذلك في مجال المنح الدراسية والتدريب الداخلي والتدريب الرفيع المستوى في مجال السياسات وبناء المؤسسات		بناء القدرات بما في ذلك في مجال المنح الدراسية والتدريب الداخلي والتدريب الرفيع المستوى في مجال السياسات وبناء المؤسسات	كيان برامجي جديد، يشتمل على بعض الأعمال من 312P3 و 311P3
		222A3	نظام المعلومات المعنى بالملاحق القطرية ورسم الخرائط ذات الصلة	3HP01
		222A5	النظام العالمي لموارد المعلومات الزراعية	3HP07
		222S2	مساعدة البلدان على بناء قدرات معلومات الزراعة والأغذية بواسطة المركز العالمي للمعلومات الزراعية	3HP03
<b>31</b>	<b>نظم تقانة المعلومات</b>			
3IP02	مفهوم نظم تقانة المعلومات وتطوير تلك النظم	902P1	وضع ودعم الخطط والمعايير والسياسات والمنهجيات الخاصة بنظم المعلومات وتقانة المعلومات والاتصالات	تغير، يشتمل على بعض الأعمال من 522P1
3IP05	دعم خدمات البنى التحتية لتقانة الاتصالات والمعلومات	902P4	توفير خدمات الاتصالات لنقل المعلومات والصوت	تغير، يشتمل على بعض الأعمال من 902P3
3IP06	دعم استخدام خدمات تقانة المعلومات	902P6	توفير خدمات مكتب المساعدة	تغير، يشتمل على بعض الأعمال من 902P2
3IP07	دعم نظم إدارة المعرفة	902P7	توفير خدمات دعم نظم المعلومات	تغير العنوان كيان برامجي جديد
3IP08	دعم نظم المعلومات عن الإدارة			
		522P1	التنسيق بين نظم المعلومات وتقانة المعلومات والاتصالات	ألغي، أدرج العمل ضمن 3IP02
		902P2	رصد خدمات نظم المعلومات وتقانة المعلومات والاتصالات	ألغي، أدرج العمل ضمن 3IP06
		902P3	تقديم خدمات دعم تقانة المعلومات	ألغي، أدرج العمل ضمن 3IP05
<b>3J</b>	<b>الاتصالات والإعلام العام</b>			
3JP01	برنامج تحسين التغطية اللغوية	222P5	برنامج تحسين التغطية اللغوية	دون تغيير
3JP03	سياسات النشر الإلكتروني والدعم لها	511P2	سياسة النشر والدعم	تغير العنوان
3JS01	الاتصالات المتعددة اللغات والترويج الإعلامي والتعاون	511S1	الإعلام العام ومخاطبة الجمهور	تغير، يشتمل على بعض الأعمال من 511P1
		511P1	الاتصالات المتعددة اللغات	ألغي، أدرج العمل ضمن 3JS01
<b>4A</b>	<b>التعاون والدمج والرصد في الأمم المتحدة</b>			
4AP04	مشاركة المنظمة في التعاون مع الأمم المتحدة والمنظمات الحكومية الدولية على مستوى المنظمة ككل	131P2	المشورة في السياسات الاستراتيجية بشأن منظومة الأمم المتحدة	تغير، يشتمل على أعمال من 13210 و 352S1 و 131P1
4AP05	مشاركة المنظمة في التعاون مع الأمم المتحدة على المستوى الميداني			كيان برامجي جديد، يشتمل على بعض من أعمال 312P2
		111P3	الاتصال مع المنظمات المشتركة بين الحكومات	ألغي، أدرج العمل ضمن 5GP01
		131P1	العلاقات الخارجية والتنسيق	ألغي، أدرج العمل ضمن 4AP04
		13210	الأمم المتحدة	ألغي، أدرج العمل ضمن 4AP04
<b>4B</b>	<b>تنسيق الخدمات اللامركزية</b>			
4BP02	سياسات اللامركزية والتنسيق	125P1	سياسة اللامركزية والتنسيق	تغير العنوان
4BP03	الإشراف والعمليات وخدمات دعم الإدارة في المكاتب القطرية	340P2	الإشراف والعمليات وخدمات دعم الإدارة في المكاتب القطرية	تغير العنوان
4BS01	دعم ممثلات المنظمة لإدارة المعرفة وتنظيمها ضمن شبكات والترويج لها	340S3	الدفاع عن أنشطة المنظمة وتوسيع نطاقها على المستوى القطري	تغير العنوان
		13220	أمريكا الشمالية	ألغي، أدرج العمل ضمن 3EP01

كيان جديد	العنوان	كيان قديم	العنوان	تطبيق
<b>4C</b>	<b>الأمن الغذائي والتخفيف من وطأة الفقر والبرامج الأخرى للتعاون الآتامي</b>			
4CA01	تنسيق البرامج الميدانية ورصدها وتفتيشها وإعداد التقارير عنها	332A2	تعزيز قواعد البيانات والأدوات اللازمة للمنظمة ولإدارات المعنية بالبرامج الميدانية على مستوى المصالح وعمليات الرصد	تغير، يشتمل على بعض الأعمال من 332P1, 332P2, 332S1
4CP01	الإدارة والتنسيق - المشاريع الصغيرة لصالح الفقراء في البرنامج الخاص للأمن الغذائي والبرامج القطرية للأمن الغذائي والبرامج الإقليمية للأمن الغذائي	256P1	الإدارة والتنسيق	تغير بحيث يشتمل على برامج قطرية وإقليمية وعلى جزء من الأعمال من 256P2
4CP05	تحليل المعلومات القطرية والإقليمية عن التنمية الزراعية وسياقها الاقتصادي والاجتماعي والسياسي	312P1	المعلومات والتحليل فيما يتعلق بالقطاع القطري والإقليمي	تغير، يشتمل على بعض الأعمال من 311P4
4CP06	عمليات البرنامج الميداني الإقليمي ورصده	331P1	تنسيق ورصد أنشطة البرامج الميدانية على المستوى الإقليمي في إفريقيا	تغير، يشتمل على أعمال من 256P3, 331P2, 331P3, 331P4, 331P5, 331S1, 331S2, 331S3, 331S4, 331S5
4CS07	دعم ممثلات المنظمة للتنمية ومواجهة حالات الطوارئ/التأهيل على المستوى القطري	340S2	دعم المكاتب القطرية لبرامج وأنشطة التنمية الوطنية والإنسانية	تغير العنوان
		256P2	صياغة مشروعات البرنامج الخاص للأمن الغذائي	ألغي، أدرج العمل ضمن 3AP03, 3BP08, 4CP01
		256P3	تنفيذ البرنامج الخاص للأمن الغذائي	ألغي، أدرج العمل ضمن 4CP06
		311P4	الدعم للمعلومات والتحليل فيما يتعلق بالقطاع القطري والإقليمي	ألغي، أدرج العمل ضمن 4CP05
		331P2	تنسيق ورصد أنشطة البرامج الميدانية على المستوى الإقليمي في آسيا	ألغي، أدرج العمل ضمن 4CP06
		331P3	تنسيق ورصد أنشطة البرامج الميدانية على المستوى الإقليمي في أوروبا	ألغي، أدرج العمل ضمن 4CP06
		331P4	تنسيق ورصد أنشطة البرامج الميدانية على المستوى الإقليمي في أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي	ألغي، أدرج العمل ضمن 4CP06
		331P5	تنسيق ورصد أنشطة البرامج الميدانية على المستوى الإقليمي في الشرق الأدنى	ألغي، أدرج العمل ضمن 4CP06
		331S1	تقديم الدعم للبرنامج الميداني في إفريقيا	ألغي، أدرج العمل ضمن 4CP06
		331S2	تقديم الدعم للبرنامج الميداني في آسيا	ألغي، أدرج العمل ضمن 4CP06
		331S3	تقديم الدعم للبرنامج الميداني في أوروبا	ألغي، أدرج العمل ضمن 4CP06
		331S4	تقديم الدعم للبرنامج الميداني في أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي	ألغي، أدرج العمل ضمن 4CP06
		331S5	تقديم الدعم للبرنامج الميداني في الشرق الأدنى	ألغي، أدرج العمل ضمن 4CP06
		332P1	تنسيق أنشطة البرامج الميدانية	ألغي، أدرج العمل ضمن 4CA01
		332P2	رصد أنشطة البرامج الميدانية	ألغي، أدرج العمل ضمن 4CA01
		332S1	الخدمات الخارجية المتصلة بالبرنامج الميداني	ألغي، أدرج العمل ضمن 4CA01
<b>4D</b>	<b>إدارة حالات الطوارئ ومابعد الأزمات</b>			
4DS01	تنفيذ برنامج الطوارئ	333S1	إدارة عمليات الطوارئ وعمليات الإحياء المبكرة وتنسيق البرامج فيما بعد الصراعات	تغير، يشتمل على بعض الأعمال من 333P1

كيان جديد	العنوان	كيان قديم	العنوان	تطبيق
4DS02	التأهب لحالات الطوارئ والحد منها ودعم برنامج الطوارئ والإحياء			كيان برامجي جديد، يشتمل على أعمال من 311P3 و 352S1 ، أعد بالتشاور مع مجالات الأولوية للعمل المتعدد التخصصات المتعلقة بالوقاية من الكوارث والتخفيف من حدتها والاستعداد لمواجهة عمليات الإغاثة والإحياء بعد حالات الطوارئ وبمسائل تغيير المناخ في القطاع الزراعي
		333P1	تطوير قدرة المنظمة على صياغة وتنفيذ السياسات والمناهج اللازمة لحالات الطوارئ والإحياء والمساعدات الإنسانية	4DS01 ضمن العمل ضمن 4DS01 ألغي، أدرج العمل ضمن
<b>4E</b>	<b>برنامج التعاون الفني</b>			
4EP01	برنامج التعاون الفني	41000	برنامج التعاون الفني	دون تغيير
4ES01	إدارة برنامج التعاون الفني ورصده وتنسيقه	420S1	إدارة برنامج التعاون الفني ورصده وتنسيقه	دون تغيير
<b>5A</b>	<b>الإشراف</b>			
5AP01	المراجعة الخارجية	12320	المراجعة الخارجية	دون تغيير
5AP02	المراجعة الداخلية والتفتيش ورصد النظام الداخلي للرقابة الداخلية والإدارة المالية	123P1	المراجعة الداخلية والتفتيش ورصد النظام الداخلي للرقابة الداخلية والإدارة المالية	دون تغيير
5AP03	التقييم المستقل	122P3	التقييم	دون تغيير
		122P4	التقييم الذاتي	ألغي، أدرج العمل ضمن 5BP01
<b>5B</b>	<b>خدمات البرنامج والميزانية</b>			
5BP01	دعم تخطيط البرامج وإعداد الميزانيات ورصد التنفيذ وإعداد التقارير عنه استناداً إلى النتائج	122P1	التخطيط والبرمجة وإعداد الميزانية	تغيير، يشتمل على أعمال من 122P2, 122P4, 122A1, 122S2
5BS02	الدعم المركزي لمجالات الأولوية للعمل متعدد التخصصات	210S5	الدعم المركزي لمجالات الأولوية للعمل متعدد التخصصات	تغيير العنوان
		122A1	مشروع نظام التخطيط البرامجي وإعداد تقارير التنفيذ ودعم التقييم	ألغي، أدرج العمل ضمن 5BP01
		122P2	دعم تنفيذ البرامج والرصد	ألغي، أدرج العمل ضمن 5BP01
		122S2	الاتصال الخارجي	ألغي، أدرج العمل ضمن 5BP01
		13130	مساهمة المنظمة في آليات التنسيق فيما بين الوكالات	1BP02, 4AP04, 5DP03, 9BP01, 9BP04
<b>5C</b>	<b>الخدمات المالية</b>			
5CP01	المحاسبة المركزية والتقارير المالية	521P1	المحاسبة المركزية والتقارير المالية	دون تغيير
5CP02	العمليات والنظم المالية	521P2	العمليات والنظم المالية	دون تغيير
5CP03	عمليات الخزنة	521P3	عمليات الخزنة	دون تغيير
<b>5D</b>	<b>إدارة الموارد البشرية والخدمات الاجتماعية للموظفين</b>			
5DP01	الخدمات الصحية والطبية	523P1	الخدمات الصحية والطبية	دون تغيير
5DP02	الخدمات القانونية الخاصة بالموارد البشرية	523P2	خدمات سياسات الموارد البشرية والخدمات القانونية	تغيير العنوان
5DP03	سياسات الموارد البشرية والتخطيط لها والأنشطة المشتركة بين الوكالات	523P3	تخطيط وإدارة الموارد البشرية	تغيير العنوان
5DP04	تطوير المنظمة وتعيين الموظفين	523P4	تطوير النظم وتعيين الموظفين	دون تغيير
5DP05	خدمات تنمية مهارات الموظفين وتعلمهم	523P5	خدمات النهوض بالموظفين	تغيير العنوان
5DP06	توفير خدمات التأمينات الاجتماعية	523P6	توفير خدمات التأمينات الاجتماعية	دون تغيير
<b>5E</b>	<b>التوريدات</b>			
5EP01	التوريدات	600P3	التوريدات	دون تغيير
<b>5F</b>	<b>إدارة مبانى المقر</b>			
5FP01	تأمين خدمات السجلات المركزية	600P1	توفير الوثائق والسجلات المركزية وخدمات مستخدمي الاتصالات	تغيير العنوان

تطبيق	العنوان	كيان قديم	العنوان	كيان جديد
تغيير العنوان	صيانة المباني	600P2	خدمات إدارة المنشآت	5FP02
<b>5G الاجتماعات والخدمات اللغوية والمراسم</b>				
تغيير، يشتمل على بعض الأعمال من 111P3	المراسلات الرسمية	111P2	المراسلات الرسمية	5GP01
دون تغيير	برمجة الاجتماعات في المقر الرئيسي وفي الميدان	112P1	برمجة الاجتماعات في المقر الرئيسي وفي الميدان	5GP02
دون تغيير	تقديم الخدمات اللغوية من المنظمة والإشراف عليها	112P2	تقديم الخدمات اللغوية من المنظمة والإشراف عليها	5GP03
تغيير العنوان	الاتصال مع أعضاء المنظمة والبلد المضيف	113P1	خدمات المراسم والاتصال بالممثلين الدائمين	5GP04
<b>5H الخدمات المشتركة</b>				
دون تغيير	توفير خدمات الدعم الإداري	901P1	توفير خدمات الدعم الإداري	5HP01
<b>8A الاتفاق الرأسمالي</b>				
تغيير العنوان	نظم PABX فى المقر الرئيسى والمكاتب الإقليمية	811P1	نظم الاتصالات الهاتفية فى المقر الرئيسى وفي المكاتب الإقليمية	8AA01
دون تغيير	التطبيقات الإدارية الجامعة	812P1	التطبيقات الإدارية في المنظمة	8AA02
دون تغيير	برامجيات ويندوز للحاسوب الرئيسى وتراخيص نفاذ العملاء إلى شبكات المقر والمكاتب الإقليمية	812P3	برامجيات الحاسوب الرئيسى وتراخيص نفاذ العملاء إلى شبكات المقر والمكاتب الإقليمية	8AA03
دون تغيير	تقانة المعلومات دعماً للاجتماعات	813P1	تقانة المعلومات دعماً للاجتماعات	8AA04
دون تغيير	المشروع الخاص بنظام إدارة الموارد البشرية	814P1	المشروع الخاص بنظام إدارة الموارد البشرية	8AA05
تغيير العنوان	نظام المحاسبة الميدانية	814P2	مشروع استبدال نظام المحاسبة الميدانية	8AA06
دون تغيير	النظام الإلكتروني لإدارة الوثائق	814P4	النظام الإلكتروني لإدارة الوثائق	8AA07
<b>9A أمن المقر</b>				
تغيير، يشتمل على بعض الأعمال من 600P4	حماية أمن موظفي المنظمة وأصولها وعملياتها فى المقر الرئيسى	911P1	حماية أمن موظفي المنظمة وموجوداتها وعملياتها فى المقر الرئيسى	9AP02
ألغى، أدرج العمل ضمن 9AP02	الأمن والنقل	600P4		
<b>9B الأمن الميدانى</b>				
دون تغيير	حماية موظفي المنظمة وأصولها وعملياتها فى المواقع الميدانية وتوفير المعدات الأمنية لممثليات المنظمة	921P1	حماية موظفي المنظمة وموجوداتها وعملياتها فى المواقع الميدانية وتوفير المعدات الأمنية لممثليات المنظمة	9BP01
دون تغيير	توفير المعدات الأمنية للمكاتب الميدانية للمنظمة بخلاف ممثليات المنظمة	921P2	توفير المعدات الأمنية للمكاتب الميدانية للمنظمة بخلاف ممثليات المنظمة	9BP02
دون تغيير	مشاركة المنظمة فى تعهدات منظومة الأمم المتحدة المشتركة لتحسين الأمن الميدانى	922P1	مشاركة المنظمة فى تعهدات منظومة الأمم المتحدة المشتركة لتحسين الأمن الميدانى	9BP03
دون تغيير	المساهمة المالية المقدمة من المنظمة إلى نظام إدارة الأمن الموحد بالأمم المتحدة	922P2	المساهمة المالية المقدمة من المنظمة إلى نظام إدارة الأمن الموحد بالأمم المتحدة	9BP04

## الملحق الخامس - توزيع موارد البرنامج العادي بحسب الوحدات التنظيمية

2006 - برنامج العمل والميزانية المنفج للفترة		التغيير في برنامج العمل والميزانية المنفج		ميزانية 2005-2004						الوحدة التنظيمية/المصلح ة
الاعتمادات	ناقصا: الإيرادات	برنامج العمل	الاعتمادات	ناقصا: الإيرادات	برنامج العمل	الاعتمادات	ناقصا: الإيرادات	برنامج العمل	الوصف	
7.846	0	7.846	(109)	0	(109)	7.955	0	7.955	مكتب المدير العام	ODG
4.454	27	4.481	4.454	27	4.481	0	0	0	مكتب متابعة مؤتمر القمة العالمي والتحالقات	OFA
2.389	0	2.389	(347)	0	(347)	2.736	0	2.736	المستشارون الخاصون للمدير العام	SAD
5.403	105	5.508	284	0	284	5.119	105	5.224	مكتب المفتش العام	AUD
5.384	503	5.887	12	(123)	(111)	5.372	626	5.998	مكتب الشؤون القانونية	LEG
12.440	526	12.966	(4.457)	297	(4.160)	16.897	229	17.126	مكتب البرامج والميزانية والتقييم	PBE
7.071	0	7.071	(1.679)	0	(1.679)	8.750	0	8.750	مكتب تنسيق الأنشطة المعيارية والتشغيلية واللامركزية	OCD
<b>44.988</b>	<b>1.161</b>	<b>46.149</b>	<b>(1.841)</b>	<b>201</b>	<b>(1.640)</b>	<b>46.829</b>	<b>960</b>	<b>47.789</b>	<b>مكتب المدير العام</b>	<b>ODG</b>
5.479	0	5.479	232	0	232	5.247	0	5.247	مكتب المدير العام المساعد	AGD
13.706	401	14.107	(1.350)	34	(1.316)	15.056	367	15.423	قسم الانتاج الحيواني وصحة الحيوان	AGA
5.518	0	5.518	(169)	0	(169)	5.687	0	5.687	القسم المشترك بين المنظمة والوكالة الدولية للطاقة الذرية لاستخدام التقنيات النووية في الأغذية والزراعة	AGE
11.344	533	11.877	(1.258)	0	(1.258)	12.602	533	13.135	قسم تنمية الأراضي والمياه	AGL
17.224	1.375	18.599	17.224	1.375	18.599	0	0	0	قسم التغذية وحماية المستهلك	AGN
21.508	390	21.898	(397)	(202)	(599)	21.905	592	22.497	قسم الإنتاج النباتي ووقاية النباتات	AGP
12.526	205	12.731	(64)	55	(9)	12.590	150	12.740	قسم نظم الدعم الزراعي	AGS
<b>87.305</b>	<b>2.904</b>	<b>90.209</b>	<b>14.218</b>	<b>1.262</b>	<b>15.480</b>	<b>73.087</b>	<b>1.642</b>	<b>74.729</b>	<b>مصلحة الزراعة والأمن الحيوي والتغذية وحماية المستهلك</b>	<b>AG</b>

برنامج العمل والميزانية المنقح للفترة 2006 - 2007			التغيير في برنامج العمل والميزانية المنقح			ميزانية 2005-2004			الوصف	الوحدة التنظيمية/المصلحة
الاعتمادات	ناقصات الإيرادات	برنامج العمل	الاعتمادات	ناقصات الإيرادات	برنامج العمل	الاعتمادات	ناقصات الإيرادات	برنامج العمل		
4.832	145	4.977	769	14	783	4.063	131	4.194	مكتب المدير العام المساعد	ESD
9.231	567	9.798	(90)	473	383	9.321	94	9.415	قسم الاقتصاد الزراعي والائتماني	ESA
18.257	320	18.577	(1.238)	224	(1.014)	19.495	96	19.591	السلع والتجارة	ESC
0	0	0	(17.803)	(1.259)	(19.062)	17.803	1.259	19.062	قسم الأغذية والتغذية	ESN
11.512	60	11.572	(630)	(101)	(731)	12.142	161	12.303	قسم الإحصاء	ESS
<b>43.832</b>	<b>1.092</b>	<b>44.924</b>	<b>(18.992)</b>	<b>(649)</b>	<b>(19.641)</b>	<b>62.824</b>	<b>1.741</b>	<b>64.565</b>	<b>مصلحة التنمية الاقتصادية والاجتماعية</b>	<b>ES</b>
<b>36.570</b>	<b>1.874</b>	<b>38.444</b>	<b>(344)</b>	<b>209</b>	<b>(135)</b>	<b>36.914</b>	<b>1.665</b>	<b>38.579</b>	<b>مصلحة مصايد الأسماك</b>	<b>FI</b>
<b>24.791</b>	<b>388</b>	<b>25.179</b>	<b>(1.493)</b>	<b>(15)</b>	<b>(1.508)</b>	<b>26.284</b>	<b>403</b>	<b>26.687</b>	<b>مصلحة الغابات</b>	<b>FO</b>
4.777	4.050	8.827	1.500	4.050	5.550	3.277	0	3.277	مكتب المدير العام المساعد	SDD
7.985	192	8.177	970	42	1.012	7.015	150	7.165	قسم التنمية الريفيه	SDA
7.869	480	8.349	(4.693)	(4.025)	(8.718)	12.562	4.505	17.067	قسم البحوث والإرشاد والتدريب	SDR
7.812	422	8.234	2.513	57	2.570	5.299	365	5.664	قسم المساواة بين الجنسين والسكان	SDW
<b>28.443</b>	<b>5.144</b>	<b>33.587</b>	<b>290</b>	<b>124</b>	<b>414</b>	<b>28.153</b>	<b>5.020</b>	<b>33.173</b>	<b>مصلحة التنمية المستدامة</b>	<b>SD</b>
5.501	32	5.533	(1.265)	16	(1.249)	6.766	16	6.782	مكتب المدير العام المساعد	TCD
11.524	75	11.599	(7)	61	54	11.531	14	11.545	قسم المساعدة في مجال السياسات	TCA
19.628	25.170	44.798	(2.594)	(4.484)	(7.078)	22.222	29.654	51.876	قسم مركز الاستثمار	TCI
823	15.536	16.359	431	2.902	3.333	392	12.634	13.026	قسم عمليات الطوارئ والإحياء	TCE
20.448	626	21.074	(338)	(318)	(656)	20.786	944	21.730	قسم العمليات الميدانية	TCO
98.780	0	98.780	135	0	135	98.645	0	98.645	برنامج التعاون الفني	TCP
<b>156.705</b>	<b>41.439</b>	<b>198.144</b>	<b>(3.637)</b>	<b>(1.823)</b>	<b>(5.460)</b>	<b>160.342</b>	<b>43.262</b>	<b>203.604</b>	<b>مصلحة التعاون التقني</b>	<b>TC</b>
18.068	622	18.690	1.890	(250)	1.640	16.178	872	17.050	مكتب المدير العام المساعد	AFD
29.483	0	29.483	(2.576)	0	(2.576)	32.059	0	32.059	قسم نظم وتقانة المعلومات	AFI
18.437	652	19.089	(261)	234	(27)	18.698	418	19.116	قسم الشؤون المالية	AFF
12.673	1.031	13.704	(872)	16	(856)	13.545	1.015	14.560	قسم إدارة الموارد البشرية	AFH
35.005	1.616	36.621	(8.119)	1.206	(6.913)	43.124	410	43.534	قسم الخدمات الادارية	AFS
<b>113.667</b>	<b>3.921</b>	<b>117.588</b>	<b>(9.937)</b>	<b>1.206</b>	<b>(8.731)</b>	<b>123.604</b>	<b>2.715</b>	<b>126.319</b>	<b>مصلحة الشؤون المالية والإدارية</b>	<b>AF</b>
1.557	0	1.557	(3.054)	0	(3.054)	4.611	0	4.611	مكتب المدير العام المساعد	GID

برنامج العمل والميزانية المنقح للفترة 2006 - 2007			التغيير في برنامج العمل والميزانية المنقح			ميزانية 2005-2004			الوصف	الوحدة التنظيمية/المصلحة
الإعتمادات	ناقصات: الإيرادات	برنامج العمل	الإعتمادات	ناقصات: الإيرادات	برنامج العمل	الإعتمادات	ناقصات: الإيرادات	برنامج العمل		
14.989	126	15.115	(1.651)	126	(1.525)	16.640	0	16.640	قسم المؤتمر والمجلس وشؤون المراسم	GIC
16.405	0	16.405	192	0	192	16.213	0	16.213	قسم الإعلام	GII
14.528	58	14.586	(872)	0	(872)	15.400	58	15.458	قسم المكتبة ونظم التوثيق	GIL
<b>47.479</b>	<b>184</b>	<b>47.663</b>	<b>(5.385)</b>	<b>126</b>	<b>(5.259)</b>	<b>52.864</b>	<b>58</b>	<b>52.922</b>	<b>مصلحة الشؤون العامة والإعلام</b>	<b>GI</b>
<b>78.086</b>	<b>10.149</b>	<b>88.236</b>	<b>6.969</b>	<b>5.608</b>	<b>12.578</b>	<b>71.117</b>	<b>4.541</b>	<b>75.658</b>	<b>ممثلات المنظمة</b>	<b>FAOR</b>
<b>12.150</b>	<b>769</b>	<b>12.919</b>	<b>991</b>	<b>0</b>	<b>991</b>	<b>11.159</b>	<b>769</b>	<b>11.928</b>	<b>مكاتب الاتصال</b>	<b>LO</b>
10.321	958	11.279	(6.090)	192	(5.898)	16.411	766	17.177	المكتب الإقليمي لأفريقيا (أكرا)	RAF
17.177	1.595	18.772	(503)	0	(503)	17.680	1.595	19.275	المكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ (بانجكوك)	RAP
4.202	320	4.522	(67)	80	13	4.269	240	4.509	المكتب الإقليمي لأوروبا (روما)	REU
14.334	1.274	15.608	76	702	778	14.258	572	14.830	المكتب الإقليمي لأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي (سانتياغو)	RLC
10.709	731	11.440	(961)	(56)	(1.017)	11.670	787	12.457	المكتب الإقليمي للشرق الأدنى (القاهرة)	RNE
<b>56.743</b>	<b>4.878</b>	<b>61.621</b>	<b>(7.545)</b>	<b>918</b>	<b>(6.627)</b>	<b>64.288</b>	<b>3.960</b>	<b>68.248</b>	<b>المكاتب الإقليمية</b>	<b>RO</b>
0	0	0	(8.161)	(183)	(8.344)	8.161	183	8.344	المكتب الإقليمي الفرعي لأفريقيا الجنوبية والشرقية	SAFR
2.746	33	2.779	(25)	1	(24)	2.771	32	2.803	المكتب الإقليمي الفرعي لجزر المحيط الهادئ	SAPA
2.841	0	2.841	(534)	(58)	(592)	3.375	58	3.433	المكتب الإقليمي الفرعي لأوروبا الوسطى والشرقية	SEUR
6.586	230	6.816	6.586	230	6.816	0	0	0	المكتب الإقليمي الفرعي لأفريقيا الجنوبية	SFS
5.522	165	5.687	5.522	165	5.687	0	0	0	المكتب الإقليمي الفرعي لوسط أفريقيا	SFC
4.371	66	4.437	134	54	188	4.237	12	4.249	المكتب الإقليمي الفرعي للبحر الكاريبي	SLAC
5.691	165	5.856	5.691	165	5.856	0	0	0	المكتب الإقليمي الفرعي لآسيا الوسطى	SEC
6.133	175	6.308	6.133	175	6.308	0	0	0	المكتب الإقليمي الفرعي لأفريقيا الشرقية	SFE
3.511	25	3.536	711	(1)	710	2.800	26	2.826	المكتب الإقليمي الفرعي لشمال أفريقيا	SNEA

برنامج العمل والميزانية المنقح للفترة 2006 - 2007			التغيير في برنامج العمل والميزانية المنقح			ميزانية 2005-2004			الوصف	الوحدة التنظيمية/المصلحة
الاعتمادات	ناقصات: الإيرادات	برنامج العمل	الاعتمادات	ناقصات: الإيرادات	برنامج العمل	الاعتمادات	ناقصات: الإيرادات	برنامج العمل		
4.777	188	4.965	4.777	188	4.965	0	0	0	المكتب الاقليمي الفرعي لغرب أفريقيا	SFW
42.179	1.047	43.226	20.835	736	21.571	21.344	311	21.655	المكاتب الاقليمية الفرعية	SO
(33.006)	27.372	(5.634)	(2.697)	2.508	(189)	(30.309)	24.864	(5.445)	الدخل	AOS
600	0	600	0	0	0	600	0	600	المصروفات غير المنظورة	CONT
4.724	8.851	13.575	4.724	8.851	13.575	0	0	0	الاتفاق الراسمالي	8
20.444	0	20.444	20.444	0	20.444	0	0	0	الاتفاق الامني	9
765.700	111.173	876.873	16.600	19.262	35.862	749.100	91.911	841.011		المجموع





## الاستراتيجيات الرامية إلى تلبية احتياجات البلدان الأعضاء

- ألف- المساهمة في استئصال انعدام الأمن الغذائي والفقر في الريف**
- ألف-1** سبل العيش المستدامة في المناطق الريفية ومزيد من الإنصاف في الحصول على الموارد
- ألف-2** تمكين الفئات المعرضة لنقص التغذية والمحرومة من الحصول على الأغذية الكافية والآمنة والوافية تغذويا
- ألف-3** التأهب لحالات الطوارئ الغذائية والزراعية والاستجابة الفعالة والمستدامة لها
- باء- ترويج أطر السياسات والأطر التنظيمية لقطاعات الأغذية والزراعة ومصايد الأسماك والغابات وتطويرها وتعزيزها**
- باء-1** الصكوك الدولية بشأن الأغذية والزراعة ومصايد الأسماك والغابات، وإنتاج السلع الزراعية والسلمكية والحرجية واستخدامها الآمن وتبادلها بصورة نزيهة
- باء-2** السياسات القطرية، والصكوك القانونية والآليات المعاونة، التي تستجيب للاحتياجات المحلية، وتتسق مع الأطر الدولي للسياسات والتنظيم
- جيم- تحقيق زيادات مستدامة في إمدادات وتوافر الأغذية والمنتجات الأخرى من قطاعات المحاصيل والثروة الحيوانية ومصايد الأسماك والغابات**
- جيم-1** خيارات السياسات والتدابير المؤسسية لزيادة الكفاءة وقدرات التكيف لنظم الإنتاج والتصنيع والتسويق، وتلبية الاحتياجات المتغيرة للمنتجين والمستهلكين
- جيم-2** تبني التقانة المناسبة لتكثيف نظم الإنتاج على أسس مستدامة، وضمن توافر إمدادات كافية من السلع والخدمات في قطاعات الأغذية والزراعة ومصايد الأسماك والغابات
- دال- دعم صيانة الموارد الطبيعية للأغذية والزراعة وتحسينها واستخدامها المستدام**
- دال-1** الإدارة المتكاملة لموارد الأراضي والمياه ومصايد الأسماك والغابات والموارد الوراثية
- دال-2** صيانة البيئات المعرضة لأسوأ المخاطر واحياؤها وتنميتها
- هاء- تحسين اتخاذ القرارات من خلال توفير المعلومات، وعمليات التقدير، وتدعيم إدارة المعارف للأغذية والزراعة**
- هاء-1** قاعدة موارد معلومات متكاملة، تضم الاحصاءات والمعلومات والمعارف الآنية ذات الصلة والموثوق بها، وتيسير الوصول إليها لجميع عملاء المنظمة
- هاء-2** عمليات تقدير منتظمة للأغذية والزراعة، وإجراء التحليلات ودراسات التوقعات في هذا المجال
- هاء-3** وضع الأمن الغذائي في صدارة برنامج العمل الدولي