

May 2009

# هيئة الدستور الغذائي



منظمة الصحة  
العالمية

منظمة الأغذية والزراعة  
للأمم المتحدة



JOINT OFFICE: Viale delle Terme di Caracalla 00153 ROME Tel: 39 06 57051 www.codexalimentarius.net Email: codex@fao.org Facsimile: 39 06 5705 4593

البند 13 (ب) من جدول الأعمال

برنامج الموصفات الغذائية المشتركة بين  
منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية

## هيئة الدستور الغذائي

الدورة الثانية والثلاثون

المقر الرئيسي لمنظمة الأغذية والزراعة، روما، 29 يونيو/حزيران – 4 يوليو/تموز 2009

آثار الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية على سلسلة الأغذية وعلى عمليات  
وضع الموصفات العامة

ورقة أُعدت من أجل منظمة الأغذية والزراعة/منظمة الصحة العالمية

<sup>2</sup>John Humphrey<sup>1</sup> و Spencer Henson  
مايو/أيار 2009

1 زميل زائر بمعهد دراسات التنمية، جامعة ساسكس، برايتون BN1 9RE، المملكة المتحدة؛ وأستاذ بقسم الأغذية والاقتصاد الزراعي واقتصاد الموارد، جامعة غوينف، غوينف، أونتاريو Ontario N1G 2W1، كندا ([s.henson@ids.ac.uk](mailto:s.henson@ids.ac.uk)/[shenson@uoguelph.ca](mailto:shenson@uoguelph.ca))

2 زميل زائر بمعهد دراسات التنمية، جامعة ساسكس، برايتون BN1 9RE، المملكة المتحدة ([j.humphrey@ids.ac.uk](mailto:j.humphrey@ids.ac.uk))

## بيان المحتويات

<b>xiv-v</b>	<b>موجز تنفيذي .....</b>	<b>iii</b>
1	معلومات أساسية .....	- 1
2	أهداف الورقة ونطاقها .....	- 2
4	طبيعة الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية .....	- 3
4	عرض عام للموصفات الخاصة لسلامة الأغذية .....	1-3
6	دراسة لأنواع الموصفات الخاصة .....	2-3
13	اتجاهات تナمي الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية .....	4
13	العوامل المحركة لزيادة الضوابط على امتداد سلسلة القيمة الخاصة بالأغذية ..	1-4
17	الموصفات الخاصة كاستجابة للشواغل التنظيمية ولشواغل المستهلكين بشأن الأغذية	2-4
23	حكومة الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية بالنسبة إلى الدستور الغذائي .....	5
24	هيكل الدستور الغذائي وهيكل صنع القرار الخاص به .....	1-5
27	المنظمة الدولية للتوحيد القياسي (الأيزو) .....	2-5
29	حكومة الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية .....	3-5
32	آليات وضع الموصفات في ما يتعلق ببعض الموصفات الخاصة الرئيسية للأغذية	4-5
37	المبادرة العالمية بشأن سلامة الأغذية وعمليات القياس المرجعي للموصفات الخاصة	5-5
38	مشروعية الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية .....	6
44	٧ - أثر استيفاء الموصفات الخاصة على امتداد سلسلة الأغذية .....	7
44	الأثر على المنتجين .....	1-7
51	تجهيز الأغذية ومناولتها .....	2-7
52	رفاه المستهلكين المحليين .....	3-7
53	الموصفات الغذائية الخاصة والتجارة .....	8
53	ما هو أثر الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية على التجارة؟ .....	1-8
56	بدائل للتأقلم مع وجود الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية .....	2-8
59	الانعكاسات بالنسبة لعملية وضع موصفات الدستور الغذائي .....	9
59	ما الذي ينبغي أن يفعله الدستور الغذائي؟ .....	1-9
62	هل تعرّض الموصفات الخاصة عمل الدستور الغذائي للخطر؟ .....	2-9
65	التحديات الماثلة والفرص المتاحة أمام الدستور الغذائي .....	3-9
66	الموصفات الخاصة ومنظمة التجارة العالمية .....	4-9

69 .....	10 - كيف ينبغي للدستور الغذائي أن يستجيب؟
70 .....	1-10 النقاش المستنير .....
70 .....	2-10 التعاطي مع منظمات المعايير الخاصة .....
71 .....	3-10 الإجراءات التشغيلية، والأنشطة، والأولويات .....
72 .....	4-10 تعزيز أمانة الدستور الغذائي .....
72 .....	11 - مسائل السياسات الأوسع نطاقاً الخاصة بمنظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية ..
74 .....	12 - الاستنتاجات .....
75 .....	13 - المراجع .....
81 .....	14 - كلمة تقدير .....



## موجز تنفيذي

- 1- لقد أصبحت الموصفات الخاصة جانباً أكثر شيوعاً بكثير من جوانب حوكمة سلاسل القيمة العالمية للأغذية الزراعية في السنوات العشر إلى الخمس عشرة الأخيرة. فقد أوجدت واعتمدت شركات خاصة وائلات لوضع الموصفات، تشمل شركات ومنظمات غير حكومية، موصفات لسلامة الأغذية، وكذلك جودة الأغذية والجوانب البيئية والاجتماعية لإنتاج الأغذية الزراعية. وهذه الموصفات يتزايد رصدها وإنفاذها من خلال إصدار الشهادات (التصديق) من طرف ثالث. وقد أثار ذلك تساؤلات عميقة بشأن دور المؤسسات العامة والخاصة في وضع قواعد بشأن سلامة الأغذية وإنفاذها.
- 2- وتقدم هذه الورقة تحليلًا للكيفية التي تطورت بها الموصفات الخاصة وأسباب ذلك التطور. وهي ترکز تحديداً على الموصفات المتعلقة بسلامة الأغذية. وتحدد الصلات بين وضع الأنظمة العامة والموصفات الخاصة وتوجز بعض آثار هذه الموصفات الخاصة على سلاسل قيمة الأغذية الزراعية في البلدان النامية. وهي تتناول أيضاً انعكاسات ذلك بالنسبة لعمل هيئة الدستور الغذائي والأنظمة العامة بوجه أعم.
- 3- ولقد أصبحت الموصفات الخاصة متزايدة الأهمية في سلاسل القيمة العالمية للأغذية الزراعية، بحيث تنتشر تدريجياً في قطاعات الأعمال المحلية والتجارة الدولية على حد سواء. وهذه الموصفات قد تتعلق بسلامة الأغذية وتكامل نظم سلامة الأغذية، ولكنها يمكن أن تشير أيضاً إلى جوانب خاصة بالغذاء من قبيل مصدره، وأثره على البيئة، ورعاية الحيوان، وغير ذلك. ومن الخصائص المحددة للموصفات الخاصة، لا سيما في ما يتعلق بسلامة الأغذية، تزايد التركيز على العمليات التي تُنتج بها الأغذية. وفي هذا الصدد، تعكس الموصفات تزايد أهمية موصفات العمليات في الأنظمة العامة، على النحو الذي يتبادر له في تزايد استخدام نظام تحليل مصادر الخطرو نقاط الرقابة الحرجة في الأنظمة المتعلقة بمسائل من قبيل نظافة الأغذية.
- 4- ومع أن مصطلح "الموصفات الخاصة" ومصطلح "الموصفات الطوعية" غالباً ما يستخدمان بنفس المعنى، من الممكن أيضاً للحكومات أن تصدر موصفات يكون الامتثال لها طوعياً، ويكون الأمر متروكاً للحكومات لجعل الامتثال للموصفات "الطوعية" إلزامياً. وتنشئ منظمات كثيرة موصفات وتعتمدها، ويوجد تفاعل يتسم بالحيوية بين القطاعين العام والخاص. وتشكل الأجهزة العالمية لوضع الموصفات، من قبيل هيئة الدستور الغذائي، جزءاً محورياً من الهيكل العقد المتعدد الطبقات الذي تتسم به الموصفات العامة والموصفات الخاصة الذي يحكم حالياً الإنتاج والتجارة العالميين في قطاع الأغذية الزراعية.

- 5- وكجزء من هذه العملية المتعددة المستويات، من المهم التمييز بين خمس وظائف مختلفة تنطوي عليها مخططات وضع الموصفات. وهذه الوظائف هي: الموافقة على وضع الموصفات، وتنفيذها، وتقدير التقييد بها، وإنفاذها. ومن الممكن أن تضطلع بهذه الوظائف طائفة متنوعة من كيانات القطاع العام وأو القطاع الخاص وفقاً لطبيعة الموصفة.

وتعنى هيئة الدستور الغذائي في المقام الأول بوضع الموصفات وبارسأ قواعد فوقيه للحكومات لكي تتبعها عند إدخال أنظمة قطريه. ويتعلق قدر كبير من العمل المتعلق بمخططات وضع الموصفات الخاصة بوضع قواعد مفصلة بشأن التنفيذ وتقدير التقييد.

6- وفي إطار المجموعة الواسعة النطاق من الموصفات الخاصة المتعلقة بسلامة الأغذية، ميّزت منظمة التجارة العالمية بين ثلاثة أنواع من الموصفات. ويستند هذا التصنيف إلى من يضع الموصفة (يحددها ويدونها). وموصفات الشركات الفردية تضعها شركات فردية، تكون الغالبية العظمى منها شركات كبيرة لبيع الأغذية بالقطاعي، ويؤخذ بها عبر سلاسل الإمداد الخاصة بها. أما الموصفات القطرية الجماعية فتضعيها منظمات جماعية تعمل في إطار حدود البلدان الفردية، وتكون من بينها رابطات صناعية ومنظمات غير حكومية. وبعض هذه الموصفات يُصمَّم خصيصاً لطرح مزاعم بشأن الأغذية الواردة من بلدان أو أقاليم بعينها. ولكن ثمة موصفات أخرى تكون لها آثار دولية من خلال تطبيقها على سلاسل القيمة التي تتسم بطابع العولمة. وتوجد مجموعة ثالثة من الموصفات، هي الموصفات الدولية الجماعية، يقصد بها أن تعتمد (تقضي بها أو تستخدمها) منظمات في بلدان مختلفة. وهذا غالباً ما يعني أن المنظمة التي تضع الموصفة لها عضوية دولية.

7- وموصفات سلامه الأغذية، سواء كانت عامة أو خاصة، تتصل بصفة رئيسية بوضع ضوابط وإيجاد تقييد بها في إنتاج الغذاء ونقله وتجهيزه. ولفهم سبب تنامي الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية بسرعة بالغة في السنوات الأخيرة، يلزم طرح سؤالين: أولاً، ما هي العوامل المحركة لزيادة الضوابط على امتداد سلاسل القيمة العالمية للأغذية الزراعية؟ ثانياً، ما هو سبب التعبير عن هذه الحاجة إلى وجود ضوابط في شكل تكاثر الموصفات الخاصة، على الاختلاف من زيادة استخدام الموصفات العامة أو التعاون المباشر بين قطاع وآخر من قطاعات الأعمال ضماناً لسلامة الغذاء؟

8- وثمة أربعة عوامل رئيسية تدفع إلى زيادة الرقابة في سلاسل القيمة المتعلقة بالأغذية الزراعية. ويجب أن تكون هذه العوامل داخل العمليات الأوسع نطاقاً المتعلقة بالتغيير التنظيمي وإعادة هيكلة الأسواق الزراعية والغذائية العالمية. أولاً، تستجيب إصلاحات النظم التنظيمية لسلامة الأغذية لمخاطر حقيقة وأو متضورة في إنتاج الأغذية ونقلها وتجهيزها، هي نتاج سلسلة من أزمات سلامه الأغذية وتزايد قلق المستهلكين. ثانياً، يتعزز تزايد الاهتمام في أوساط المستهلكين وقطاعات الأعمال بعمليات إنتاج الأغذية والتغيرات التي تحدث في تصوراتهم بشأن سلامه الأغذية وجودتها بفعل الاستراتيجيات التنافسية للشركات التي تدور حول مصدر الغذاء، والأثر البيئي والاجتماعي، وغير ذلك. ثالثاً، تؤدي عولمة عمليات الإمداد بالأغذية وتزايد دور وفورات التنسيق في تحديد القدرة على المنافسة إلى نشوء مخاطر جديدة وتحديات جديدة في ما يتعلق بتنسيق سلاسل القيمة والرقابة عليها. رابعاً، انتقلت المسؤولية عن ضمان سلامه الأغذية من الدولة نحو القطاع الخاص.

9- وهذه العوامل المحركة الأربع تتضافر لتهيئ بيئه تتعرض فيها مؤسسات الأعمال لمزيد من الضغط لكي توفر سلامه الأغذية وتحافظ على سمعة علاماتها التجارية. ومن اللازم أن تتحقق ذلك في مواجهة تزايد عولمة وتعقد سلاسل

الإمدادات الغذائية التي تشمل اختصاصات تنظيمية متعددة. ويتمثل أحد الأدوار الرئيسية للمواصفات في تيسير تنسيق سلسل القيمة المتعلقة بالأغذية الزراعية عبر المكان وبين المنتجين/الشركات، والقيام في إطار ذلك بنقل معلومات يمكن تصديقها عن طبيعة المنتجات والظروف التي تُنتج وتجهز وتنقل فيها.

10- غالباً ما تُوصَف الموصفات الخاصة بأنها تتجاوز متطلبات الموصفات العامة. وهذا "التجاوز" ينطوي على ثلاثة عناصر مختلفة على الأقل. أولاً، قد تحدد الموصفات الخاصة موصفة أعلى في ما يتعلق بخصائص معينة للمنتجات الغذائية. وبعبارة أخرى، قد تُعتبر الموصفات الخاصة أكثر صرامة أو أكثر استفاضة من الموصفات العامة. وربما كان هذا هو المنظور الموجود على أوسع نطاق بشأن العلاقة بين الموصفات الخاصة والموصفات العامة. ثانياً، قد تُزيد الموصفات الخاصة من نطاق الأنشطة التي تنظمها الموصفة. فتغطية الموصفات قد تمتد رأسياً وأفقياً على حد سواء. وزيادة التغطية الرئيسية تعني امتداد نطاق الرقابة تصاعدياً وهبوطياً عبر سلسلة القيمة. أما زيادة التغطية الأفقية فهي تتعلق بإدراج عناصر جديدة لكي تنظمها الموصفة. فموصفات سلامة الأغذية، مثلاً، غالباً ما تشمل عناصر إضافية من قبيل الآثار البيئية والاجتماعية. ثالثاً، تتسم الموصفات الخاصة بأنها أكثر تحديداً ووصفاً بكثير بشأن كيفية تحقيق النتائج التي تحددها الموصفات مقارنةً بالموصفات العامة. وفي حالات كثيرة تحدد الموصفات الإلزامية العامة المعالم الأساسية لنظام لسلامة الأغذية، بينما تفصل الموصفات الخاصة "الشكل" الواجب لهذا النظام لكي يكون فعالاً. وجدير باللاحظة أن بعض الأنظمة العامة تؤدي أيضاً هذه الوظيفة عندما تحدد إجراءات بعينها يجب أن يأخذ بها منتجو الأغذية والقائمون على تجهيزها ضماناً لسلامة الأغذية.

11- وعلاوة على الحد من المخاطر، تزود أيضاً الموصفات الخاصة مؤسسات الأعمال بأساس للتمييز بين المنتجات، وإن كان هذا ليس شائعاً في مجال سلامة الأغذية. فمن الممكن الأخذ بمواصفات لدعم الادعاء للمستهلكين بأن المنتجات تتسم بخصائص خارجية معينة تجسّد الطريقة التي أُنجزت بها. عموماً، تكون المزاعم المتعلقة بالخصائص - أي خصائص المنتج التي لا يستطيع البائع بالقطاعي ولا المستهلك أن يتحققها منها من خلال الفحص المباشر للمنتج أو من خلال الاستهلاك على الاختلاف مما يسمى "الخصائص التي تتأكد بالتجربة" - مدعومة بمواصفات ترمي إلى توفير أساس لتلك المزاعم يمكن تصديقه.

12- ويتبين إنتاج الموصفات الخاصة وفقاً لنوع الموصفات. فالموصفات الخاصة لسلامة الأغذية ت redund متنوعة من الشركات الخاصة والمنظمات غير الحكومية التي تختلف من حيث هيكلها المؤسسي ودرجة التكامل في عمليات وضع الموصفات وتنفيذها والأخذ بها. فموصفات الشركات الغذائية الفردية تعدّها وتأخذ بها الشركات الخاصة للأغذية، وفي الأغلب الشركات الرئيسية لبيع الأغذية بالقطاعي والشركات الرئيسية للخدمات الغذائية، بحيث تكون هاتان العمليتان متزامنتين بشدة عادة. وهاتان العمليتان تكونان مغلقتين إلى حد كبير، بحيث يكون المجال محدوداً لتقديم مدخلات فيهما من جانب أصحاب المصلحة أو لا يكون هناك مجال لذلك إلا إذا دعّتهم الشركة الغذائية الخاصة التي تنشئ الموصفة إلى تقديم مدخلات. فالشركات أو المنظمات الخاصة المعنية بالمواصفات تضع عادة الموصفات باستخدام موارد فنية داخلية وأو بالاستعانة باستشاريين خارجيين. ولكن يجري الحصول عادة على المشورة

والتوجيهي، رسمياً أو بطريقة غير رسمية، من الجهات التي يُحتمل أن تأخذ بهذه الموصفات. أما الموصفات الخاصة الجماعية، سواء وضعتها منظمات الصناعة أو ائتلافات الموصفات الخاصة، تضعها عادة لجان فنية تتكون من شركات الأعضاء فيها، وتضم في بعض الأحيان خبراء خارجيين، وممثلي الموردين. وإصدار الموصفات الخاصة الجماعية لسلامة الأغذية يحدث عموماً من خلال عملية "شبه مغلقة"، لا سيما حيثما كانت عضوية المنظمة التي تضع الموصفة تضم الجهات الرئيسية التي ستأخذ بالموصفات. ويتوقف مدى افتتاح هذه العملية على مدى اتساع نطاق عضوية المنظمة.

13- ومن الممكن مقارنة هذه الإجراءات بالدستور الغذائي. فهيئة الدستور الغذائي منظمة قائمة على العضوية، باب الانضمام إليها مفتوح أمام جميع الدول الأعضاء في منظمة الأغذية والزراعة وأو منظمة الصحة العالمية وأمام جميع الأعضاء المنتسبين إليهما. وتنتفاوض الدول الأعضاء جميعها، البالغ عددها حالياً 180، على اتفاقات بشأن الموصفات الدولية لسلامة الأغذية في إطار الأمم المتحدة. ومنذ عام 2003، انضمت المفوضية الأوروبية إلى الدستور الغذائي كمنظمة عضو. وتجسيداً لما تنتهي به المنظمة الدولية للتوحيد القياسي (الأيزو) من حجم أكبر ونطاق أوسع، فإن هيكلها الإداري ذو طابع رسمي بدرجة كبيرة يتكون من 160 منظمة قطرية من منظمات الموصفات، من القطاع العام أو قطاع المنظمات غير الحكومية. والاختلاف في هيكل وتشغيل هاتين المنظمتين يعكس اختصاصيهما المتميزين؛ فبينما يتمثل الدور الرئيسي للأيزو في وضع موصفات طوعية، أنشئت هيئة الدستور الغذائي لتحديد قواعد توجّهه أساساً إنشاء لوائح قطرية.

14- وفي ما يتعلق بوضع الموصفات، تبذل هيئة الدستور الغذائي كل جهد للتوصل إلى اتفاق بشأن اعتماد أو تعديل الموصفات بتواافق الآراء. والقرارات المتعلقة باعتماد الموصفات أو تعديلها في المرحلة الأخيرة من عملية إعدادها لا يمكن اتخاذها بواسطة التصويت إلا في حالة فشل الجهود الرامية إلى التوصل إلى تواافق آراء. وبوجه عام، تتنس عمليات وضع الموصفات الخاصة بالدستور الغذائي بدرجة من الشفافية أكبر كثيراً من درجة شفافية عمليات المنظمات التي تضع موصفات خاصة لسلامة الأغذية، ومن عمليات الأيزو. فعلى سبيل المثال، تُنشر وتُوزع على موقع الدستور الغذائي على الويب مسودات العمل الخاص بالموصفات وتقارير اجتماعات اللجان الفرعية للدستور الغذائي وهيئة الدستور الغذائي. وللدستور الغذائي أيضاً عدد من الآليات يمكن من خلالها للمنظمات غير الحكومية الدولية أن تدلّي بدلوها في عملية وضع الموصفات. ولكن العمليات الشفافة نوعاً ما التي تتبعها الأيزو لا تبعث على الدهشة؛ فهي موجهة أساساً إلى مصالح الجهات التي تأخذ بالموصفات الخاصة.

15- ولا تنفذ هيئة الدستور الغذائي أو تقيّم التقييد بالموصفات والخطوط التوجيهية والتوصيات الدولية التي تضعها. فتنفيذ تلك الموصفات والخطوط التوجيهية والتوصيات يتوقف، بالأحرى، على اعتمادها من قبل أعضاء الدستور الغذائي، كلياً أو جزئياً ورسمياً أو بطريقة رسمية، وأو إدماجها في موصفات أجهزة أخرى، من بينها أجهزة وضع الموصفات الخاصة.

16- وتوجد في صميم النقاش الدائر بشأن دور وانعكاسات الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية تساؤلات بشأن "مشروعاتها"، بوجه عام وبالمقارنة بالموصفات التي تضعها منظمات دولية راسخة في مجال سلامه الأغذية، لا سيما هيئة الدستور الغذائي والأيزو. وباستطاعة أي أحد أن يُنشئ موصفة جديدة، وباستطاعة المنظمات أن تقرر أن تأخذ أو

لا تأخذ بها. ولكن عندما تبدأ الموصفات في أن يكون لها أثر واسع النطاق، قد تثار تساؤلات بشأن مدى إنصاف ومعقولية أي أثر على أطراف ثالثة. وتناقش هذه الورقة المؤشرات التالية للمشروعية: مدى شفافية عملية وضع الموصفات؛ وتأثير أصحاب المصلحة في سلسل القيمة الخاصة بالأغذية الزراعية على عملية وضع الموصفات؛ ومدى أخذ مصالح البلدان النامية في الاعتبار في عملية وضع الموصفات؛ وسرعة عملية وضع الموصفات والاستجابة للحاجة إلى موصفات جديدة أو منقحة؛ والمواءمة؛ والأسس العلمي للموصفات. وفي الورقة، لا تُعرف المشروعية بأي معنى قانوني ولا تُبذل أي محاولة لتحديد أولوية المؤشرات المختلفة التي يمكن تطبيقها.

17- وللدستور الغذائي عدد من الآليات لتيسير مشاركة أصحاب المصلحة في عملية وضع الموصفات، خارج نطاق الجهود التي تبذلها حكومات الأعضاء في هذا الصدد وإضافة إليها. وهذا يشمل المنظمات غير الحكومية الدولية التي تمثل مصالح المستهلكين والمجتمع المدني. وعلى العكس من ذلك، لا تسمح منظمات كثيرة تضع موصفات خاصة لسلامة الأغذية سوى لأصحاب مصلحة مختارين (يمثلون الصناعة عادة) بالمشاركة في عملية وضع الموصفات، مع إعطاء قدر ضئيل من "الصوت" المباشر للمستهلكين. ويبعد أن الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة (GlobalGAP) تمثل استثناءً في هذه الصورة، لأنها أنشأت عملية منفتحة نسبياً لوضع الموصفات، تقسم بوجود فترات من التشاور وبوجود آليات رسمية للوقوف على آراء المجموعات الرئيسية من أصحاب المصلحة، وكذلك بوجود هيكل يضم المنتجين وشركات البيع بالقطاعي. وهذه العملية تتيح التمثيل الفعال لمؤسسات الأعمال والمنظمات التجارية الكبيرة من البلدان النامية، ولكنها لا تجسد بالضرورة أصوات الشركات الصغيرة والفتات المهمشة. وبطبيعة الحال، لا تتيح هذه الآليات، في حالة الدستور الغذائي والشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة (GlobalGAP) على السواء، فرصةً لمشاركة أصحاب المصلحة. وتتجدد عادة البلدان النامية، وأصحاب المصلحة الأكثر تهميشاً فيها، صعوبة بالغة في تقديم مدخلات في هذه العمليات.

18- وتتخذ هيئة الدستور الغذائي خطوات لمعالجة قضايا التمويل وقدرة أصحاب المصلحة على المشاركة في عملية وضع الموصفات. فالمشاركة المنتظمة من جانب البلدان النامية تقتصر عادة على عدد صغير نسبياً من البلدان الكبيرة ذات الدخل المتوسط، ولكن حساب الأمانة الخاص بالدستور الغذائي يرمي إلى تقديم مساعدة مالية وأو فنية. وفي عالم الموصفات الخاصة، بذلت الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة (GlobalGAP) جهداً شاقاً لكي تكون جامعاً بدرجة أكبر، بحيث تخضع الموصفات لفترتين من التشاور المفتوح وتنشئ آليات رسمية لتكتف أن تصب لدى أمانتها تجارب ومصالح أجهزة إصدار الشهادات ومنفذ موصفات "GlobalGAP" على الصعيد القطري. وبطبيعة الحال، تكون لدى الكثير من البلدان النامية والفتات الهامشية فيها، لا سيما صغار المنتجين، قدرة محدودة على المشاركة في هذه العمليات التشاورية.

19- وتحتختلف الموصفات العامة عن الموصفات الخاصة اختلافاً كبيراً من حيث سرعة استجابتها للتحديات الجديدة. ومن سمات هيئة الدستور الغذائي، وغيرها من المنظمات الأخرى المختصة بوضع الموصفات الدولية، مدى الوقت الذي يُنفق في وضع موصفات جديدة أو منقحة، ومدى الموارد التي تُستخدم في هذه العملية. وليس من غير

المعتاد أن تستغرق موافقة أو خط توجيهي أو توصية خاصة بالدستور الغذائي عدداً من السنوات لكي تتوافق الهيئة عليه أو عليها في نهاية الأمر. وعلى العكس من ذلك، تستطيع أجهزة وضع الموصفات الخاصة أن تتحرك بسرعة لمعالجة قضایا جديدة ولوضع موصفات جديدة أو منقحة في هذه المجالات. وجدير باللاحظة أن الفارق في النطاق بين الموصفات المستندة إلى العلم والتي تدعم النواجح الصحية والموصفات الأخرى (ومنها مثلاً موافقة الجودة) هو عامل هام يجب أيضاً أن يولي اعتبار له في هذا السياق.

20- وتحقيق المواءمة يمثل تحدياً بالنسبة لكل من الموصفات العامة والموصفات الخاصة. فالأدلة تشير إلى أن مواءمة اللوائح التنظيمية القطرية المتعلقة بسلامة الأغذية حول الموصفات الدولية كانت بطيئة. وعلاوة على ذلك، يتمثل انتقاد هام للموصفات الخاصة لسلامة الأغذية في أنها تتقوّض عملية المواءمة هذه، بحيث تُوجَد طبقة جديدة من الحكومة تؤدي إلى زيادة تجزؤ الأسواق القطرية وفقاً لمتطلبات سلامة الأغذية التي يجب على المصرين أن يمثلوا لها. بيد أن منظمات وضع الموصفات الخاصة كانت هي نفسها تقف وراء عمليات المواءمة، والمعادلة.

21- ويتمثل شاغل رئيسي في المناوشات الجارية بشأن مشروعية الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية، في الأغلب داخل منظمة التجارة العالمية، في ما إذا كانت هذه الموصفات "مستندة إلى العلم". وعلى الرغم من قلة القرائن الدامغة على أن الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية تندرج ضمن اختصاص اتفاق تدابير الصحة والصحة النباتية، ثمة مخاوف من عدم توفير متطلبات الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية مستويات حماية أعلى بدرجة لا يُستهان بها من الأخطار المتعلقة بسلامة الأغذية. وبديهياً، لن تشارك الشركات الخاصة في وضع و/أو اعتماد موصفات تفرض تكاليف على سلاسل القيمة التي تعمل فيها ما لم يمنحها ذلك مستوى من الحماية أكبر من مستوى الحماية الذي تمنحه لها الضوابط السائدة بشأن سلامة الأغذية. والاستثناء الوحيد يتعلق باستخدام الموصفات للتمييز بين المنتجات، وإن كان يبدو أن سلامة الأغذية نادراً ما تُستخدم كوسيلة للتمييز. وفي الوقت نفسه، يقال في الورقة إن إحدى الوظائف الرئيسية للموصفات الخاصة لسلامة الأغذية هي تحديد مجموعة من المتطلبات ونظم مرتبطة بها لتقييم التقييد بها موجهة إلى الامتثال للوائح التنظيمية.

22- ولقد كان شاغل رئيسي لدى البلدان النامية بشأن الموصفات الخاصة يتمثل في أثرها على صغار المنتجين، وعلى النظم الزراعية بوجه أعم، التي لا تتنسم بمستويات عالية من الضوابط البيروقراطية. ويمكن أيضاً أن تكون الموصفات العامة تحدياً، كما هو الحال في اتباع نهج السلسلة بأكملها في مكافحة الأمراض الحيوانية. ويكون للموصفات الخاصة أثر كبير بلا شك عندما تُطبّق على الإنتاج الأولي للأغذية مصدرها غير حيواني.

23- ولقد دُرس باستفاضة في كينيا أثر موافقة "GlobalGAP" في ما يتعلق بالفاكهه والحضر الطازجة. وتشير الأدلة إلى أن مشاركة صغار المزارعين في عمليات تصدير الحضر قد انخفضت في أعقاب اشتراط شركات البيع بالقطاع الأوروبي أن يستوفي الإنتاج التصديرى موافقة "GlobalGAP". فتكلفة الحفاظ على تكامل ضوابطه تكون أعلى بكثير في سلاسل الإمداد المكونة من أعداد لا يُستهان بها من صغار المزارعين مقارنةً بالتكلفة إذا ما اشترى المصّرون من عدد

محدود ممن ينتجون على نطاق متوسط أو على نطاق كبير. وتفرض تكاليف على المنتجين أيضاً، بحيث توجد شواغل معينة بشأن العبء الاقتصادي على أصحاب الحيازات الصغيرة، الأمر الذي يؤدي إلى مجادلات بشأن ما إذا كان توزيع التكاليف على امتداد سلاسل القيمة "عادل". ولكن الأدلة من كينيا في ما يتعلق باستبعاد صغار المزارعين من سلاسل قيمة الصادرات ليست أدلة قاطعة.

24- آثار الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية على صادرات الأغذية الزراعية من البلدان النامية معقدة وغير مؤكدة على حد سواء. فمن المرجح أن يلاحظ وجود "فائزين" و"خاسرين" في عالم يعتبر فيه الامتثال لمتطلبات بشأن سلامة الأغذية تتزايد صعوبتها ويقف وراءها القطاع العام والقطاع الخاص على حد سواء، ضرورة حتمية. ويمكن أن تكون للامتثال وللموصفات الخاصة، كما هو الحال في ما يتعلق بالامتثال للموصفات العامة، آثار بالغة على هيكل سلاسل القيمة. فعلى سبيل المثال، بقدر ما تكون هناك وفورات حجم تتحقق في إطار الامتثال وأو بقدر ما تكون الشركات الأكبر أقدر على الحصول على تمويل وموارد أخرى، من المرجح أن تحفز عمليات الامتثال على القيام بعمليات توحيد وتركيز. وهذه القضايا تُشاهد في ما يتعلق بالسياسات التي تقف وراءها الحكومة لإدخال نظام تحليل مصادر الخطر ونقط الرقابة الحرجة في قطاعات من قبيل تربية الأربيان، بقدر ما تُشاهد في حالة وضع القطاع الخاص موصفات لسلامة الأغذية تستند إلى العمليات.

25- وفي الممارسة العملية، من الصعب فصل الأثر المحدد الذي قد يترتب على الموصفات الخاصة بالنسبة لصادرات الأغذية الزراعية من البلدان النامية عن طائفة من العوامل الأخرى. فعلى سبيل المثال، يجب على مصدري الفاكهة والخضير الطازجة واللحوم والألبان والمأكولات البحرية الامتثال لمتطلبات متعددة المستويات تشمل درجات الجودة وموصفاتها، ومتطلبات التتبع، وبطاقات المصدر، وضوابط الصحة النباتية، وموصفات السلامة الغذائية، ذات الطابع التنظيمي والخاص على حد سواء.

26- ومن الواضح أن عدداً من البلدان النامية، والمصدّرين والمنتجين فيها، يواجهون تحديات في ما يتعلق بالامتثال للموصفات الخاصة لسلامة الأغذية. ويتمثل شاغل كبير بشأن الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية في أن تكاليف عمليات تقييم الامتثال والتقييد تبتعد عادة في سلاسل القيمة العالمية للأغذية الزراعية عن الجهات التي تعتمد الموصفات وتتجه نحو مورّدي تلك السلاسل، لا سيما المصدّرين والمنتجين في البلدان النامية. وهذا بدوره يحول دون أن يجني المنتجون في البلدان النامية الثمار الكاملة لتنفيذ الموصفات، مما يقلل من عائدات الاستثمارات ذات الصلة ويفقدل من الحواجز التي تدفع الزراعة إلى الأخذ بهذه الموصفات. وثمة مبررات دامغة تدعو إلى تقديم الدعم من الجهات المانحة لبناء القدرات، المتمحور أساساً حول الشركات الكبرى، ومنظمات المنتجين، وإنشاء أسواق لتقديم الخدمات. ويوجد أيضاً دور للترويج لمصالح البلدان النامية في ساحة الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية، ولكن ليس إلى الحد الذي يجعل هذا يبدأ في تهديد دور الموصفات الجماعية، فلن تكسب البلدان النامية الكثير من العودة إلى عالم يحدد فيه المشترون الرئيسيون بالقطاعي موصفات الشركات الخاصة بهم ويأخذون بها.

27- وفي الممارسة العملية، يوجد تداخل كبير بين الموصفات العامة والموصفات الخاصة وآثارها على إنتاج الأغذية وتجهيزها وعلى البلدان النامية. فكثيراً ما تكون الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية هي استجابات للأنظمة الحكومية تبني على إطار الموصفات العامة. وتستطيع الموصفات الخاصة، في ذلك، أن تقلل من تكلفة صياغة الموصفات وإنفاذها، مثلاً بتوفير "خربيطة طريق" مفصلة لتقدير الامتثال والتقييد. وبتحديد قواعد وضع الموصفات العامة وال الخاصة من جانب كيانات أخرى – الحكومات والشركات والمنظمات غير الحكومية لدى الأعضاء – يؤدي الدستور الغذائي دوراً هاماً في توجيهه تطور الموصفات الخاصة. والرأي القائل بأن التزايد في الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية يقوّض دور الدستور الغذائي هو قول يستند أساساً إلى سوء فهم للدور الذي يؤديه في ساحة الموصفات الدولية للأغذية الزراعية.

28- ومن الممكن اعتبار الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية بمثابة تجميع أساساً لموصفات الدستور الغذائي وخطوه التوجيهية وتوصياته المتعددة، إلى جانب التشريعات القطرية التي تستند بشكل أو آخر إلى وثائق الدستور الغذائي هذه. وفي الوقت نفسه، لا تقتصر الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية على المجالات التي توجد فيها للدستور الغذائي قواعد محددة، بل تماماً أيضاً "الفراغات" التي يُرى أن ثمة حاجة فيها إلى التوحيد القياسي. وتزايد الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية يعني ضمناً بالفعل أن زبائن الدستور الغذائي يتغيرون، أو يتتوسعون على الأقل. وتقليدياً، كان دور الدستور الغذائي يتمثل في إرساء قواعد لتنفيذ نظم رسمية للرقابة على الأغذية، مما يشير إلى أن المستفيدين والمستخدمين الرئيسيين هم الحكومات. وقد أضافت الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية طبقة إضافية إلى حوكمة سلامه الأغذية ومن اللازم أن تأخذ هيئة الدستور الغذائي هذا في الاعتبار عند توجيهه ببرامج عملها وعند وضعها للموصفات.

29- ويطرح تزايد الموصفات الخاصة تحديات للدستور الغذائي من حيث سرعة وتعقد عمليات وضع الموصفات. وهذه قضايا توجد فيها شواغل مؤكدة وبذلت فيها بالفعل جهود لترشيد نظم صنع القرار. ومن المؤكد أن منظمات وضع الموصفات الخاصة أقدر على بلورة الموصفات في الوقت المناسب، مما يجسّد مجال اختصاصها الأضيق وكذلك الدرجة الأكبر من تلاقي مصالح معتمدي الموصفات الذين تخدمهم. وليس من الواقعى أن تتوقع من هيئة الدستور الغذائي أن تكون قادرة على محاكاة منظمات وضع الموصفات الخاصة في هذا الصدد، وإن كانت تلزم جهود متواصلة لترشيد عمليات صنع القرار.

30- وقد أدى تزايد دور الموصفات الخاصة في حوكمة سلامه الأغذية في سلاسل القيمة العالمية للأغذية الزراعية إلى زيادة اشتداد الشواغل بشأن شفافية عمليات وضع الموصفات واتسامها بطابع جامع، ليس فحسب في إطار منظمات وضع الموصفات الخاصة، بل أيضاً في إطار الدستور الغذائي. وعجز بلدان نامية كثيرة عن أداء دور فعال في الدستور الغذائي هو عجز معترف به. كذلك لا يأخذ في الاعتبار عدد من منظمات وضع الموصفات الخاصة مصالح البلدان النامية، أو يولي لها اعتباراً ضئيلاً. والاستثناء البارز في هذا الصدد هو الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة (GlobalGAP)، التي اتخذت بعض الخطوات لمعالجة اهتمامات البلدان النامية وشواغلها. والمجال الذي يكون فيه أداء هيئة الدستور الغذائي أفضل بشكل واضح من أداء منظمات وضع الموصفات الخاصة هو تمثيل فئات المستهلكين.

31- ومن الواضح أن هيئة الدستور الغذائي لا يمكن أن تتجاهل تزايد دور الموصفات الخاصة، بالنظر إلى انعكاساته العامة على اختصاصها وطرق عملها. ومن الحيوي أن تتعامل هيئة الدستور الغذائي مع المنظمات الضالعة في وضع واعتماد الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية، رسمياً أو بطريقة غير رسمية. والأهم أن هيئة الدستور الغذائي يجب أن تفكّر في اختصاصها وغرضها وبرنامجهما عملها في عالم من المرح أن تتزايد فيه أهمية الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية في حوكمة سلاسل القيمة العالمية للأغذية الزراعية. وفي ما يلي بعض الإجراءات المحددة التي يمكن أن تتخذها الهيئة:

- الانخراط في نقاش مستنير بشأن انعكاسات الموصفات الخاصة في مجال سلامة الأغذية على اختصاصها وبرنامجهما. وينبغي أن تتجنب في هذا النقاش دراسة ما هو صحيح وما هو خطأ في الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية. إذ ينبغي أن تعتبر بالأحرى هذه الموصفات بمثابة حقيقة جديدة يجب على هيئة الدستور الغذائي أن تأخذها في الاعتبار.
- الانخراط مع المبادرة العالمية بشأن سلامة الأغذية (وربما مع الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة) بهدف جعلها مراقباً رسمياً. وهذا سيقتضي أن تطلب المبادرة العالمية بشأن سلامة الأغذية الاعتراف بها كمنظمة دولية غير حكومية.
- بحث الوسائل التي يمكن بها لهيئة الدستور الغذائي أن تنخرط مع المنظمات الجمعوية التي تضع موصفات خاصة والتي لا يبدو أنها تستوفي مؤهلات أن تكون منظمات غير حكومية دولية، ولكنها لها امتداد عالمي مع ذلك. ويمكن أن يتحقق هذا فوراً من خلال إجراء حوار غير رسمي بين أمانة الدستور الغذائي وأو/أو اجتماع مصالح يعقد لمرة واحدة مع منظمة الأغذية والزراعة وأو منظمة الصحة العالمية. وفي الأجل المتوسط، يجوز لهيئة الدستور الغذائي أن تنظر في إقامة قاعدة للتشاور بين القطاعين العام والخاص، ربما في إطار اللجنة التنفيذية.
- ينبغي أن تبدأ هيئة الدستور الغذائي فوراً في التفكير بشأن الانعكاسات بالنسبة لإجراءات عملها. ومن ثم، يمكن تكليف الأمانة باستكشاف الحاجة إلى إدخال تغييرات في هذه الإجراءات والكيفية التي يمكن بها أن تتمكن هذه الإجراءات الهيئة من الاستجابة على نحو أفضل للتحديات والفرص التي ينطوي عليها تزايد الموصفات الخاصة.

وفي نهاية المطاف، من اللازم أن تفكّر هيئة الدستور الغذائي تفكيراً أعمق بشأن مجالات أنشطتها وأولوياتها على ضوء تزايد الدور الذي تؤديه الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية في سلاسل القيمة العالمية للأغذية الزراعية. فعلى سبيل المثال، هل ينبغي أن ترکز هيئة الدستور الغذائي على مجالات لم تتبلور فيها موصفات خاصة لكي تملأ "الفجوات" في المشهد العام لسلامة الأغذية أم تواصل بلورة موصفات وخطوط توجيهية ووصيات عبر النطاق الكامل لعملها التاريخي، بحيث تدعم جزئياً زيادة تنمية الموصفات الخاصة؟

-32- وثمة دور، بوجه أعم، لمنظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية يتمثل في الانخراط مع المنظمات التي تضع مواصفات خاصة لسلامة الأغذية وفي أداء دور بناء في المناقشات الجارية بشأن مشروعية وآثار هذه المواصفات. ومن المهم أن تجسّد محاور تركيز بناء القدرات الخاصة بهذه الوكالات تزايد دور المواصفات الخاصة لسلامة الأغذية واحتياجات كل من القطاع العام والقطاع الخاص في هذا الصدد. وبهذا الخصوص، ينبغي أن تحسّن منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية كلتاها جهودهما الرامية إلى دعم تنمية القدرة القطرية في مجال الرقابة على الأغذية في البلدان النامية.

## آثار الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية على سلسلة الأغذية وعلى عمليات وضع الموصفات العامة

**ورقة أعدها من أجل منظمة الأغذية والزراعة/منظمة الصحة العالمية**

**John Humphrey و Spencer Henson**

**9 مايو/أيار 2009**

### - 1 - معلومات أساسية

لقد تمثل اتجاه رئيسي في حوكمة سلاسل القيمة العالمية للأغذية والزراعية في السنوات العشرة إلى الخمس عشرة الأخيرة في تزايد شيع الموصفات الخاصة (Henson and Jaffee, 2004؛ ومنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، 2004). فقد قامت الشركات الخاصة والمنظمات غير الحكومية تدريجياً بإرساء موصفات بشأن سلامة الأغذية وجودة الأغذية والجوانب البيئية والاجتماعية لإنتاج الأغذية الزراعية، ترتبط عموماً، بدورها، بعمليات إصدار الشهادات (التصديق) من أطراف ثانية أو ثلاثة (Busch وآخرون، 2005). ويقال إن قوى السوق يمكنها، مع أنها لا تخضع لنفس عمليات الإنفاذ القانونية التي تخضع لها الأنظمة العامة، أن تجعل الامتثال للموصفات الخاصة إلزامياً في الممارسة العملية (Henson, 2007). ومن ثم، في مجال الأمن الغذائي الذي نركز عليه هنا، نجد أن سلاسل قيمة عالمية كثيرة للأغذية الزراعية تحكمها صفيحة من الموصفات العامة والخاصة، التي يوجد بينها ارتباط بطرق شتى وتلعب دوراً قيادياً في الدفع إلى تنفيذ ضوابط سلامة الأغذية (Jaffee and Henson, 2008). وثمة مزاعم أيضاً بأن الموصفات الخاصة، التي وجدت مجالها المهيمن في سلاسل القيمة الخاصة بال الصادرات، بدأت تغزو أسواق القيمة الأعلى في البلدان النامية (Reardon وآخرون، 2001؛ Henson, 2007).

وقد أثار تطور الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية تساؤلات عميقة بشأن دور المؤسسات العامة والمؤسسات الخاصة في حوكمة سلامة الأغذية. وتوجد في صلب هذا الحوار شواغل بشأن الآثار على هيكل الأسواق العالمية للأغذية الزراعية وطريقة عملها (Henson and Humphrey, 2008) وعلى مشروعية الطرق الخاصة للحكومة حيثما كان التنظيم العام هو النمط المسيطر (Caswell and Henson, 1999). وتتبادر الآراء بشأن مشروعية وآثار الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية تباعناً واسعاً، بحيث تعتبر، من ناحية، قادرة على التسبب في تآكل قدرة البلدان النامية على المنافسة (مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد)، 2007؛ 2008) وأو على استبعاد أصحاب الحيازات الصغيرة من سلاسل القيمة التي تتيح فرصاً يمكن أن تكون كبيرة لتحسين كسب العيش (Graffham and Dolan and Humphrey, 2000؛ 2007)، بينما تعتبر من الناحية الأخرى محفزات للعمليات الضرورية لتحسين وتعزيز القدرة على المنافسة (البنك

الدولي ، 2005 ، Henson ، 2007). ولم يؤد عدم وجود مجموعة متسقة من الأدلة إلى إخماد هذا الجدل (Humphrey، 2000)

وفي سياق عالمي أدى تزايد الموصفات الخاصة إلى التشكيك في مشروعية المؤسسات الدولية الراسخة التي تُرسّي قواعد لإعلان الموصفات العامة لسلامة الأغذية، وبخاصة منظمة التجارة العالمية وهيئة الدستور الغذائي (Henson، 2007). ومع أن مسألة التأثيرات التجارية للموصفات الخاصة أثيرت داخل منظمة التجارة العالمية (انظر مثلاً Henson، 2007)، يوجد قدر كبير من عدم اليقين بشأن ما إذا كان للمنظمة أي اختصاص قانوني على نشاطات التوحيد القياسي الخاصة (Roberts، 2009). وفي إطار الدستور الغذائي، أُبدي قدر كبير من القلق بشأن تقويض سرعة انتشار الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية لدور الهيئة في إرساء موصفات وخطوط توجيهية وتوصيات مستندة إلى العلم توجه عمليات وضع القواعد على الصعيد القطري وتتوفر مرجعاً قانونياً لاتفاق تدابير الصحة والصحة النباتية (انظر Roberts وUnnevehr، 2005). وقد كان عدد من البلدان النامية الأعضاء في منظمة التجارة العالمية والدستور الغذائي "الصوت" المهيمن وراء هذه الشواغل، بحيث أُجج هؤلاء الأعضاء الجدل بشأن تأثيرات الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية التي يمكن أن تكون ضارة على أجزاء العالم الأكثر فقرًا. فعلى سبيل المثال، جرت مناقشة في الدورة الحادية والثلاثين لهيئة الدستور الغذائي (هيئة الدستور الغذائي، 2008) والدورتين الستين والحادية والستين للجنة التنفيذية (هيئة الدستور الغذائي، 2008ج؛ 2008ب) في عام 2008.

وتتبادر الموصفات الخاصة تباعاً ملحوظاً في ما يتعلّق بمنْ يضعها، ومنْ يعتمدها، ومعالم نظم الأغذية الزراعية التي تتناولها، وغير ذلك. وتجسداً لهذا التنوع، كان هناك عدم وضوح بشأن الموصفات التي تُعتبر " خاصة"، والوظائف التي تؤديها، والآثار التي يمكن أن تترتب عليها (Henson و Humphrey، 2008) وكثيراً ما لا يكون هناك أيضاً فهم للفروق وللعلاقات المتبادلة بين الأنظمة العامة والموصفات الخاصة. وقد كان عدم الوضوح هذا بمثابة غمامـة في المناقشـات بشأن آثار الموصفات الخاصة، بوجه عام وعلى البلدان النامية تحديداً على حد سواء، وبشأن المسار الذي يمكن أن تتـوقعـه في تطـورـها مستقبلاً، وأدى عادة إلى إلقاء جميع الموصفات الخاصة في نفس السلة (التي كثيراً ما تكون سلبـيةـ). وتحـاولـ هذهـ الورـقةـ أنـ تـضـفيـ قـدرـاًـ مـنـ الـاتـسـاقـ عـلـىـ النـقاـشـ،ـ بـتـقـديـمـ تـحلـيلـ مـبـرـرـ لـكـيفـيـةـ وـأـسـبابـ تـطـورـ المـواـصـفـاتـ الـخـاصـةـ لـسـلامـةـ الـأـغـذـيـةـ وـلـآـثـارـهـ.ـ وـبـطـبـيـعـةـ الـحـالـ،ـ يـنـصـبـ تـركـيزـ خـاصـ عـلـىـ الـانـعـكـاسـاتـ بـالـنـسـبـةـ لـعـملـ الدـسـتوـرـ الـغـذـائـيـ،ـ إـنـ كـانـ هـذـاـ يـوـضـعـ فـيـ السـيـاقـ الـأـوـسـعـ لـلـطـرـقـ الـتـيـ تـتـفـاعـلـ بـهـاـ الـمـواـصـفـاتـ الـخـاصـةـ لـسـلامـةـ الـأـغـذـيـةـ معـ الـأـنـظـمـةـ الـعـامـةـ وـالـتأـثـيرـاتـ النـاجـمـةـ عـنـ ذـكـ علىـ هـيـكلـ سـلاـسلـ الـقـيمـةـ الـعـالـيـةـ لـلـأـغـذـيـةـ الـزـرـاعـيـةـ وـالـطـرـيقـةـ الـتـيـ تـعـمـلـ بـهـاـ.

## 2 – أهداف الورقة ونطاقها

في الدورة الحادية والثلاثين لهيئة الدستور الغذائي، دُعيت منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية إلى إعداد وتقديم تقرير عن دور الموصفات الخاصة، وعن التطورات بشأن هذا الموضوع في منظمة التجارة العالمية وفي منتديات أخرى (هيئة الدستور الغذائي، 2008). وتقدم هذه الورقة مساهمة فنية في هذا التقرير المطلوب من منظمة

الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية تقديمها إلى الهيئة تركز على استثارة الوعي وتوجيه المناقشات بشأن الموصفات الخاصة.

ويتمثل الهدف العام للورقة في تقديم عرض عام للقضايا المرتبطة بزيادة دور الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية في سلاسل القيمة العالمية للأغذية الزراعية، مع التركيز بوجه خاص على الانعكاسات بالنسبة لهيئة الدستور الغذائي وغيرها من المنظمات الدولية المهمة بسلامة الأغذية. وتشير الورقة أيضاً إلى جوانب الموصفات الخاصة غير المتعلقة بسلامة الأغذية بقدر ما تكون هذه الجوانب مترتبة بعناصر سلامة الأغذية في عملية وضع الموصفات الخاصة. والقضايا المحددة التي تتناولها الورقة هي ما يلي:

- تعريف الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية وتحليل أشكالها المختلفة.
- العوامل التي تقف وراء التنامي والتغيير في سلاسل القيمة العالمية للأغذية الزراعية والموصفات الخاصة، والكيفية التي يمكن أن تتوقع أن تتغير بها هذه الموصفات في المستقبل.
- العلاقات المتبادلة بين الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية والأنظمة العامة.
- أثر الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية على سلاسل القيمة العالمية للأغذية الزراعية، مع التركيز بوجه خاص على البلدان النامية.
- انعكاسات إصدار وزيادة شيوخ الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية بالنسبة لهيئة الدستور الغذائي، وبالنسبة للمنظمات الدولية الأخرى، لا سيما منظمة التجارة العالمية.
- الاستراتيجيات التي قد تعتمد هيئة الدستور الغذائي، على وجه الخصوص، من أجل معالجة زيادة دور الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية في سلاسل القيمة العالمية للأغذية الزراعية، سعياً إلى إنجاز مهمتها.

ويجب ملاحظة أن محور التركيز الرئيسي لهذه الورقة هو الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية، وإن كانت هذه الموصفات موضوعة داخل السياق الأوسع للموصفات الخاصة كطريقة للحكومة عبر مجموعة أوسع نطاقاً من خصائص المنتجات الغذائية الزراعية.

وتستند الورقة إلى استعراض وتجميع لورقات البحث والسياسات التي أعدت مؤخراً بشأن الموصفات الخاصة، لا سيما بشأن الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية، في سلاسل القيمة العالمية للأغذية الزراعية. وقد استخدم المؤلفان معرفتهما وخبرتهما الجماعية في الجمع ما بين البحث التجريبية الموجدة، التي تختلف اختلافاً واسعاً من حيث نطاقها ونوعيتها، لعرض تحليل متعدد ومتوازن لأسباب نشوء الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية وللانعكاسات، لا سيما بالنسبة للدستور الغذائي.

### 3 – طبيعة الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية

#### 1-3 عرض عام للموصفات الخاصة لسلامة الأغذية

لقد انبثقت الموصفات الخاصة كوسيلة هامة لحكومة الأسواق في كثير من البلدان الصناعية (انظر مثلاً Humphrey, 2007، Henson, 2008؛ Jaffee, 2004؛ Hensong, 2004)، منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، 2004؛ البنك الدولي، 2005). وهذا يصدق بالذات على قطاع الأغذية الزراعية، وإن كنا نرى أن نظم موصفات خاصة في أماكن أخرى. وقد أثار تطور الموصفات الخاصة، بدوره، تساؤلات عميقة بشأن دور المؤسسات العامة والمؤسسات الخاصة في حوكمة سلامة الأغذية وجودة الأغذية والآثار الاجتماعية والبيئية الأوسع نطاقاً لنظام الأغذية الزراعية. وتوجد في صلب هذا الحوار شواغل شتى بشأن الموصفات الخاصة :

- أنها يمكن أن تستبعد البلدان النامية من أسواق دولية يمكن أن تكون مربحة، وذلك لأن تكون بمثابة حواجز تحول دون دخول البلدان التي لا توجد لديها نظم لسلامة الأغذية بلغت مرحلة جيدة من التطور، بحيث تجاهد هذه البلدان لكي تتغلب على تلك الحواجز.
- أن كثرة مقتضيات الموصفات الخاصة، لا سيما استخدام إصدار الشهادات (التصديق) من طرف ثالث لضمان الامتثال للقواعد والإجراءات المعقدة عند مراحل شتى على امتداد سلسلة القيمة (بما في ذلك ضوابط ما قبل الخروج من بوابة المزرعة التي تُستخدم في مواصفة الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة المعتمد على نطاق واسع) هي مقتضيات بالغة التعقيد وباهظة التكاليف بحيث يصعب على صغار المزارعين أن يفوا بها.<sup>3</sup>
- أنها تؤثر على هيكل طريقة عمل الأسواق العالمية للأغذية الزراعية، بحيث تزيد من دفع عمليات التوحيد والتكميل ومن زيادة قوة الشركات المهيمنة.
- أنها تشکك في مشروعية الطرق العامة لحكومة في مجالات كانت تاريخياً حكراً على التنظيم العام (انظر مثلاً Caswell, 2001؛ Havinga, 2006؛ 2008)، ويقال، تبعاً لذلك، إن نمو الموصفات الخاصة يهدد مكانة المؤسسات الدولية الراسخة، لا سيما اتفاق تدابير الصحة والصحة النباتية في إطار منظمة التجارة العالمية وهيئه الدستور الغذائي، التي تضع إجراءات لكافلة امتثال التدابير القطرية لمتطلبات منظمة التجارة العالمية في ما يتعلق بحواجز التجارة.
- أن الطابع غير العام للموصفات الخاصة معناه أنها توضع عموماً "من أعلى إلى أسفل" ولا تخضع للتحميس العام. وقد يؤدي هذا إلى عدم معالجة قضايا الإنصاف والوصول.

---

3 سيرد أدناه مزيد من المناقشة لطابع هذه الموصفات وأوجه التعدد فيها، لا سيما موصفات ما قبل خروج المنتج من بوابة المزرعة.

وقد نوقشت هذه القضايا باستفاضة في لجنة تدابير الصحة والصحة النباتية التابعة لمنظمة التجارة العالمية (انظر مثلاً منظمة التجارة العالمية، 2007؛ منظمة التجارة العالمية، 2008).

وجماعياً، تختلف الموصفات الخاصة اختلافاً ملحوظاً في ما يتعلق بمن يضعها، ومن يعتمدها، والقضايا التي تتناولها، وغير ذلك. ويبين في الشكل 1 نطاق الموصفات التي قد تعتمد其 الشركات الخاصة (الذي نصفه بمزيد من التفصيل أدناه في القسم الفرعي "دراسة لأنواع الموصفات"). وهذا يوفر قائمة غير شاملة للموصفات المستخدمة في أربعة كيانات أوروبية مختلفة. وثمة نطاق كبير من موصفات القطاع الخاص، التي تضعها أنواع متعددة من المنظمات لخدمة أغراض متنوعة وذات نطاق جغرافي ووظيفي مختلف. وبالنظر إلى هذا العدد الكبير من الموصفات، والمنظمات التي ترعاها، ومداها، واستمرار تكاثرها، ليس مما يدعو إلى الدهشة أنه كان هناك عدم وضوح بشأن الموصفات الخاصة أعاد التوصل إلى تفاصيل بشأن هذا الموضوع.

### الشكل 1: أمثلة للموصفات الخاصة في سلاسل الأغذية الزراعية

الموصفات الدولية الجماعية	الموصفات القطرية الجماعية	موصفات الشركات الفردية
الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة (GlobalGAP)	• موصفات الأغذية المضمونة (المملكة المتحدة)	Nature's Choice (Tesco) • Filières Qualité • (كارفور) - صيغة تطبق في بلدان متعددة
المعيار الغذائي الدولي (SQF) 2000/1000	• المعيار العالمي الخاص بالاتحاد البريطاني للبيع بالقطاعي	من الحقل إلى الشوكة (Marks & Spencer) • Filière Contrôlée (Auchan) • - صيغة مطبقة في بلدان متعددة
مجلس التوجيه البحري (MSC) مجلس رعاية الغابات (FSC)	• Freedom Food (المملكة المتحدة) • Qualitat Sicherheit (QS) • مخطط المحاصيل المضمونة التي يمكن الجمع بينها (المملكة المتحدة) • لحم البقر والضأن البريطاني المضمون من المزرعة Sachsens Ahrenwort Sachsen Qualitätslammfleisch QC Emilia Romagna Stichting Streekproductie Vlaams Brabant	P.Q.C. (Percorso Qualità Conad) • Albert Heijn BV: AH Excellent •

المصدر: استناداً إلى منظمة التجارة العالمية (2007)، مع أمثلة إضافية من Aragrande (2005) وآخرين

وقد تزايدت أهمية الموصفات الخاصة في سلاسل القيمة العالمية للأغذية الزراعية، بحيث يتزايد شيعتها في كل من قطاعات الأعمال المحلية والتجارة الدولية. وقد تتعلق هذه الموصفات بسلامة الأغذية وتكامل نظم سلامة الأغذية، ولكنها يمكن أن تشير أيضاً إلى جوانب من الأغذية من قبيل مصدرها، وأثرها البيئي، ورعاية الحيوان، وما إلى ذلك. ومن الخصائص المحددة لهذه الموصفات الخاصة، لا سيما في ما يتعلق بسلامة الأغذية، تزايد التركيز على العمليات التي تُنتج بها الأغذية. وموصفات "العمليات" هذه تنطوي بالضرورة على ما يلي:

- أنها توفر أساساً لطرح مزاعم بشأن العمليات والممارسات المتعلقة بالطريقة التي أُنتجت بها الأغذية، أو نقلت، أو جُهّزت.
- أنها تنطوي بالضرورة على شكل ما من أشكال الرصد والإنفاذ، من خلال إصدار شهادات من طرف ثانٍ، أو من طرف ثالث (وهو أمر يتزايد) Busch وآخرون، 2005.
- أنها تدوّن في بيان مكتوب يحدد القواعد والإجراءات ويقدّم تعليمات واضحة بشأن الطريقة التي يجب بها تطبيق القواعد ورصدها وإنفاذها.
- أنها تشمل شكلاً ما من أشكال التتبع للربط بين منتجات غذائية معينة في مرحلة ما من سلسلة القيمة حتى المرحلة التي تحدّد فيها مواصفة العمليات وتضبطها.

ولا تنطوي المواصفة على تحديد فحسب للنواتج التي يجب أن تتحقق، بل يشمل أيضاً مجموعات من القواعد ليبيّن الكيفية التي ينبغي أن تتحقق بها هذه النواتج، وهيكلًا لحكومة إصدار الشهادات والإنفاذ (وكذلك نظماً لاستنباط واعتماد تغييرات كل عنصر من هذه العناصر مع تطور المواصفات بمرور الوقت). ولهذا السبب تشير بعض الأجهزة المعنية بالمواصفات الخاصة، من قبيل المبادرة العالمية بشأن سلامة الأغذية، إلى "مخططات" لا إلى مواصفات. وهذا أمر له انعكاساته بالنسبة للدستور الغذائي والعلاقة بين المواصفات العامة والمواصفات الخاصة، كما سيُرى أدناه. والآن، سنستكشف أشكال ووظائف المواصفات الخاصة بوجه عام، مع التركيز بوجه خاص على المواصفات الخاصة لسلامة الأغذية.

### 3-3 دراسة لأنواع المواصفات الخاصة

تبعد مناقشات كثيرة للمواصفات الخاصة بدراسة لأنواع المختلفة من المواصفات. ويوجد وراء هذا النهج افتراض هو أن المواصفات الخاصة من السهل تحديدها ومن السهل تمييزها عن المواصفات العامة، أو عن الأنظمة العامة بوجه أدق. ومن المهم إدراك أن هذا الحد الفاصل ليس في حقيقة الأمر مباشراً هكذا. وفهم العلاقة بين العام والخاص فيماً أفضل هو موضوع متكرر في هذه الورقة.

#### المواصفات العامة والمواصفات الخاصة

غالباً ما يُستخدم مصطلحاً "المواصفات الخاصة" و"المواصفات الطوعية" على أساس أن معناهما واحد. وفي حقيقة الأمر، غالباً ما يُشار إلى المواصفات الخاصة التي تضعها جهات فاعلة في القطاع الخاص بطريقة جماعية باسم "المواصفات الطوعية الخاصة" (انظر مثلاً منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، 2004). وهذا يساوي ضمناً بين الإجراءات التي تتخذها السلطات العامة والقواعد المدعومة بجزاءات قانونية (Black، 2002؛ Hovinga، 2006)،

ما يترك مجال الموصفات الطوعية للكيانات غير الحكومية.<sup>4</sup> وفي الممارسة العملية، لا يصح هذا التمييز. فالحكومات قد تصدر موصفات يكون الامتثال لها طوعياً، أو العكس، قد تقتضي الامتثال لموصفات خاصة. بل إن Havinga (2006، 2008) يرى وجود "طمس" لأدوار الحكومة التقليدية في نظام الأغذية الزراعية، مما يشير إلى نشوء استمرارية بين طرفي التنظيم العامة والخاصة.

ولتقديم إيضاح للكيفية التي نعرف بها الموصفات الخاصة، يميز الشكل 2 بين الموصفات الإلزامية والموصفات الطوعية، وبين الموصفات التي تضعها الكيانات العامة والكيانات الخاصة (Humphrey و Henson، 2008). وهنا، يمثل العمود الأيمن الموصفات الخاصة؛ وهي موصفات تضعها (تنشئها) كيانات خاصة تجارية أو غير تجارية، من بينها الشركات، ومنظمات الصناعة، والمنظمات غير الحكومية. ومدى كون الموصفات الخاصة طوعية يتوقف، بدوره، على شكل ومستوى سلطة الكيانات (التي تعتمد تلك الموصفات؛ أي طبيعة الكيانات التي تقتضي تطبيق المعاشرة من جانب كيان آخر (Jacobsson و Brunsson، 2000). ومن الممكن أن تعتمد جهات فاعلة غير حكومية (خاصة) الموصفات الخاصة؛ وحتى إذا أصبحت تلك الموصفات إلزامية بحكم الواقع بمعنى تجاري من خلال اعتمادها من جانب الجهات الفاعلة المهيمنة في الأسواق، لا توجد أي عقوبة قانونية في حالة عدم الامتثال. ولكن الموصفات الخاصة قد تعتمدتها جهات فاعلة حكومية مخولة سلطة قانونية. وفي هذه الحالة، يكون الامتثال إلزامياً، ونحن نشير إلى هذه الموصفات على أنها موصفات خاصة مقررة قانوناً. وتُشاهد هذه العملية، مثلاً، عند الإشارة إلى معاشرة الأيزو 9000 في توجيهات الاتحاد الأوروبي التي تشمل وسم المنتجات الاتصالات اللاسلكية والمنتجات الإلكترونية.

**الشكل 2: أشكال الموصفات**

الخاصة	العامة	الإلزامية
الموصفات الخاصة المقررة قانوناً	الأنظمة	
الموصفات الطوعية الخاصة	الموصفات الطوعية العامة	الطوعية

وفي ما يتعلق بالعمود الأوسط في الشكل 2، الموصفات العامة، يُعتبر أكثر شكل مألف هو الأننظمة التي تصدرها الحكومات وتعتبر إلزامية في إطار مجال اختصاص الحكومة. ولكن الحكومات تروج أيضاً للموصفات الطوعية. ويشير Jacobsson و Brunsson (2000) إلى هذه الموصفات على أنها "قوانين اختيارية". وفي صناعة الأغذية، تكون "البطاقة الحمراء"، التي استحدثتها الحكومة الفرنسية أصلاً، مثلاً.

4 سترد أدناه مناقشة للتمييز بين الموصفات الخاصة للشركات الفردية والموصفات الخاصة التي تضعها ائتلافات جهات فاعلة في القطاع الخاص.

وقد يتغير موضع مواصفة ما داخل الشبكة الواردة في الشكل 2 بمرور الوقت. وليس من غير الشائع أن تنتقل المواصفات بين خلايا الشبكة. فعلى سبيل المثال، نجد أن سلسلة مواصفات الأغذية المأمونة الجودة أعدتها أصلًاً حكومة استراليا الغربية، ويمكن أن تصنفها في فئة المواصفات الطوعية العامة (لأن اعتمادها لم يكن مقرراً قانوناً)، ولكن معهد تسويق الأغذية (وهو منظمة من منظمات الصناعة تمثل قطاعات بيع الأغذية بالقطاعي وبالجملة في الولايات المتحدة) اكتسبها بعد ذلك، مما يعني ضمناً إعادة تصنيفها في فئة المواصفات الطوعية الخاصة. وعلاوة على ذلك، في الاتحاد الأوروبي، صدرت مواصفات عامة عضوية تتواجد مع المواصفات العضوية الخاصة الموجودة. وبحصول أحد المنتجين على شهادة مع استخدامه مواصفة عضوية خاصة معتمدة، فإنه يمثل فعلياً لمواصفة عامة طوعية ولمواصفة خاصة طوعية على حد سواء.

### **دراسة لأنواع المواصفات الخاصة**

اتبعاًً لتصنيف منظمة التجارة العالمية في ما يتعلق بالمواصفات الخاصة، قمنا بالتمييز بين ثلاثة أشكال للمواصفات الخاصة للأغذية الزراعية في الشكل 1. ويستند هذا التصنيف إلى الأجهزة التي تعد المواصفات. بيد أن الطابع المتغير للمواصفات وتطورها بمرور الوقت معناه أن التصنيف الذي يبدو بسيطاً هو تصنيف أعقد مما يبدو. وتحديداً<sup>5</sup>:

- **مواصفات الشركات الفردية.** فهذه المواصفات تضعها شركات فردية، هي في الأغلب الشركات الكبيرة لبيع الأغذية بالقطاعي، وتعتمد عبر سلاسل الإمداد الخاصة بها. غالباً ما يُبلغ بها المستهلكون كعلامات تجارية فرعية على منتجات تلك الشركات التي تحمل بطاقتها/بطاقة خاصة. ومن أمثلة هذه العلامات Tesco's Nurture<sup>6</sup>، وCarrefour's Filières Qualité<sup>7</sup>. وابلغ المستهلكين هذا ينطوي على مزاعم بشأن تفوق خصائص منتج أو عملية إنتاج. وهذه المواصفات قد يكون لها مدى قطري أو دولي. ففي بعض الحالات مثل كارفور، تطبق المواصفة في الشركات الفرعية المتعددة التابعة للشركة الأم. ولكن حتى إذا استخدمت المواصفة شركة في ما يتعلق بعمليات البيع بالقطاعي التي تقوم بها في بلد وحيد، فإن المواصفة نفسها قد يكون لها امتداد دولي لأنه غالباً ما يُطبق على الموردين المتمرزين في بلدان مختلفة كثيرة.

5 ترمي دراسة الأنواع هذه إلى عرض الأشكال السائدة للمواصفة الخاصة، ولكن بالنظر إلى الأشكال المختلفة التي تتخذها المواصفات الخاصة، فإنها بالضرورة غير كاملة. فعلى سبيل المثال، قد تحدد أجهزة خاصة مواصفات بهدف أن تكون دولية، من قبيل المواصفة العضوية' Naturland'. وهذه الأنماط لا تدرج بشكل جيد في دراسة الأنواع المعروضة هنا.

6 (بالاطلاع عليه في مارس/آذار 2009). <http://www.tesco.com/nurture/>

7 (بالاطلاع عليه في مارس/آذار 2009). <http://www.tescofarming.com/tnc.asp>

8 [http://www.carrefour.com/docroot/groupe/C4com/Commerce%20responsable/Publications/\\_RDD%202003%20partie%202%20FR.pdf](http://www.carrefour.com/docroot/groupe/C4com/Commerce%20responsable/Publications/_RDD%202003%20partie%202%20FR.pdf) (بالاطلاع عليه في مارس/آذار 2009).

وهكذا، مثلاً، سيصبح المزارعون في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى حاصلين على شهادة بأنهم امتهلوا للمواصفة *Tesco Nature's Choice*، التي يدعم علامـة "Nurture" التجارية الفرعية، إذا كانوا يصدرون منتجات إلى شركة *Tesco* في المملكة المتحدة.

**المواصفات القطرية الجماعية.** وهذه المواصفات تضعها منظمات جماعية تعمل داخل حدود البلدان الفردية، وتشمل الابطـات الصناعية والمنظـات غير الحكومية. وهذه المنظمـات يمكن أن تمثل مصالح الكيانـات التجارية (ومنها مثلاً شركـات بيع الأغذـية بالقطاعـي، أو شركـات تجهـيزـها، أو شركـات إنتاجـها) أو أن تكون منظمـات غير حـكومـية. ومن ثـم فإن هذه الكيانـات وغيـرـها حرـة في أن تعتمـدـها إن شـاءـت. ولكن من المـهم ملاحظـة أن بعض المواصفـات قطرـية على نحو متـأصلـ، في حين أن مواصفـات أخرى مـادـها دولـيـ. وبعـضـ هذه المواصفـات القطرـية الجـمـاعـية تـرمـي تحـديـداً إلى طـرح مـزـاعـمـ بشأنـ الأـغـذـيةـ الـوارـدةـ منـ بلـدانـ أوـ أـقـالـيمـ بـعيـنـهاـ. فـمـخـطـطاـ لـحـمـ الـبـقـرـ وـالـضـأنـ الـبـرـيطـانـيـ المـضمـونـ منـ المـزـرـعةـ (ـفـيـ المـلـكـةـ الـمـتـحـدـةـ)ـ *QC Emilia Romagna*ـ (ـفـيـ إـيـطـالـياـ)ـ لـدـيـهـمـاـ مـزـاعـمـ بشـأنـ الخـصـائـصـ المـتـفـوـقةـ (ـالـسـلـامـةـ وـالـجـوـدـةـ وـالـأـثـرـ الـبـيـئـيـ وـغـيرـ ذـلـكـ)ـ لـلـمـنـتـجـاتـ الـتـيـ تـتـقـيـدـ بـهـذـينـ الـمـخـطـطـينـ.ـ والـقـصـدـ مـنـهـمـاـ هوـ تـميـزـ هـذـهـ الـمـنـتـجـاتـ عـنـ الـمـنـتـجـاتـ الـمـنـافـسـةـ.ـ وـنـتـيـجـةـ لـذـلـكـ،ـ فـإـنـهـمـاـ "ـظـاهـرـانـ"ـ عـادـةـ لـلـمـسـتـهـلـكـ؛ـ وـيـعـلـانـ عـنـ وـجـودـهـمـاـ فـيـ شـكـلـ بـطـاقـاتـ وـعـلـامـاتـ تـجـارـيـةـ.ـ وـثـمـةـ مـوـاصـفـاتـ أـخـرىـ ذاتـ طـابـعـ قـطـريـ لـأـنـ وـكـالـاتـ قـطـريـةـ هـيـ الـتـيـ قـامـتـ بـإـعـادـهـاـ،ـ وـلـكـنـ غالـبـاـ ماـ يـكـونـ لـهـاـ مـدـىـ دـولـيـ.ـ وـهـذـاـ يـصـدـقـ عـلـىـ الـمـوـاصـفـةـ الـعـالـمـيـةـ لـسـلـامـةـ الـأـغـذـيةـ الـخـاصـ بـالـاتـحـادـ الـبـرـيطـانـيـ لـلـبـيعـ بـالـقـطـاعـيـ (ـانـظـرـ أدـنـاهـ).ـ فـمـعـ أـنـ جـهـازـاـ تـجـارـيـاـ فـيـ المـلـكـةـ الـمـتـحـدـةـ هـوـ الـذـيـ أـعـدـهـ أـصـلـاـ،ـ فـإـنـهـ يـطـبـقـ عـلـىـ الـمـورـدـيـنـ فـيـ بلـدانـ مـتـعـدـدـةـ وـيـمـكـنـ أـنـ يـعـتـمـدـهـ مـوـرـدـوـنـ لـاـ يـبـيـعـونـ فـيـ سـوقـ الـمـلـكـةـ الـمـتـحـدـةـ إـذـاـ رـأـواـ أـنـ هـذـاـ يـمـثـلـ مـيـزةـ تـنـافـسـيـةـ.ـ وـمـنـ الـمـمـكـنـ أـنـ تـتـحـولـ الـمـوـاصـفـاتـ مـنـ مـوـاصـفـاتـ قـطـريـةـ إـلـىـ مـوـاصـفـاتـ دـولـيـةـ فـيـ حـالـةـ تـدوـيلـ هـيـاـكـلـ حـوـكـمـةـ الـأـجـهـزـةـ الـمـنـشـأـةـ لـلـمـوـاصـفـاتـ وـالـمـتـحـكـمـةـ فـيـهـاـ.

**المواصفات الدوليـةـ الجـمـاعـيةـ.**ـ فـكـثـيرـاـ مـاـ تـحـددـ هـذـهـ الفـئـةـ مـنـ الـمـوـاصـفـاتـ بـمـدـىـ الـمـوـاصـفـةـ؛ـ أـيـ كـونـهـ مـصـمـمـاـ عـمـداـ لـكـيـ تـعـتـمـدـ (ـتـقـضـيـهـ أـوـ تـسـتـخـدـمـهـ)ـ مـنـظـمـاتـ فـيـ بلـدانـ مـخـتـلـفـةـ.ـ وـغالـبـاـ ماـ يـعـنيـ هـذـاـ أـنـ الـمـنـظـمةـ الـتـيـ تـضـعـ الـمـوـاصـفـةـ لـهـاـ عـضـوـيـةـ دـولـيـةـ.ـ وـهـكـذاـ،ـ مـثـلاـ،ـ نـجـدـ أـنـ الشـراـكـةـ الـعـالـمـيـةـ بـشـأنـ الـمـارـسـاتـ الـزـرـاعـيـةـ الـجـيـدةـ (*EurepGAP*ـ سابـقاـ)ـ أـنـشـأـهـاـ أـصـلـاـ اـئـتـلـافـ دـولـيـ مـنـ شـرـكـاتـ الـبـيعـ بـالـقـطـاعـيـ الـأـوـرـوبـيـةـ.ـ وـقدـ أـصـبـحـتـ عـضـوـيـتـهـاـ الـآنـ أـكـثـرـ تـنـوـعاـ وـأـصـبـحـتـ أـكـثـرـ اـسـاماـ بـالـطـابـعـ الدـولـيـ (ـانـظـرـ أدـنـاهـ).ـ أـمـاـ سـلـسلـةـ مـوـاصـفـاتـ الـأـغـذـيةـ الـمـأـمـونـةـ الـجـوـدـةـ (*SQF*)ـ فـقـدـ أـنـشـأـهـاـ معـهـدـ الـأـغـذـيةـ الـمـأـمـونـةـ الـجـوـدـةـ،ـ التـابـعـ لـمـعـهـدـ تـسـويـقـ الـأـغـذـيةـ الـذـيـ يـضـمـ فـيـ عـضـوـيـتـهـ شـرـكـاتـ فـيـ بلـدانـ كـثـيرـةـ.<sup>9</sup>ـ وـمـنـظـمـاتـ وضعـ الـمـوـاصـفـاتـ هـذـهـ قدـ تـكـونـ لـدـيـهـاـ جـهـاتـ فـاعـلـةـ فـيـ غـيرـ مـؤـسـسـاتـ الـأـعـمالـ.ـ بـلـ إنـناـ نـرـىـ فـيـ حـقـيقـةـ الـأـمـرـ مـوـاصـفـاتـ خـاصـةـ تـضـعـهـاـ تـوـليـفـاتـ مـخـلـفـةـ مـنـ الـجـهـاتـ الـفـاعـلـةـ فـيـ الـقـطـاعـ

9 انظر [http://www.sqfi.com/about\\_us.htm](http://www.sqfi.com/about_us.htm) (بالاطلاع عليه في مارس/آذار 2009).

العام والقطاع الخاص وفي قطاع المنظمات غير الحكومية (Abbott و Snidal، 2008)، بحيث تشارك هذه الكيانات المختلفة في حوكمة هذه الموصفات بنسب مختلفة. ومجلس رعاية الغابات، مثلاً، لديه أصحاب مصلحة من بلدان مختلفة كثيرة ويحافظ على التعادل بين أصحاب المصلحة في الشمال وأصحاب المصلحة في الجنوب (Dingworth، 2008). وهكذا، فإن المنظمات التي تنشئ موصفات دولية جماعية قد تمثل مصالح كيانات تجارية (منها مثلاً شركات بيع الأغذية بالقطاعي، أو شركات تجهيزها، أو شركات إنتاجها) أو منظمات غير حكومية، أو كلتا الفئتين. ومع ذلك، فإن إحدى السمات المحددة للموصفات هي أنها تصمم لكي تعمد وتتنفذ دولياً. وبعض الموصفات التي تعدّها الكيانات القطرية تكون لها نفس الأهداف. وهكذا، مثلاً، فإن المعاشرة العالمية لسلامة الأغذية الخاصة بالاتحاد البريطاني للبيع بالقطاعي ومعاشرة QS الألماني يجري الترويج لهما واعتمادهما خارج بلدي منشئهما. وبذلك يصبحان "متاحين دولياً".

ومشهد الموصفات الخاصة يتسم بدرجة عالية من الحيوية، بحيث تنبثق أشكال جديدة من الموصفات، مما يؤدي بدوره إلى حدوث تغييرات في الأهمية النسبية لأشكال معينة من الموصفات. فعلى سبيل المثال، أنشأ عدد من الشركات الكبيرة لبيع الأغذية بالقطاعي في المملكة المتحدة موصفات خاصة به في أوائل تسعينيات القرن العشرين واستخدم تدقيرات من أطراف ثانية أو ثالثة لمورديه من أجل تقييم الامتثال (Henson و Northeng، 1998). وفي وقت لاحق، شاركت كثرة من تلك الشركات في إصدار معاشرة قطرية جماعية من خلال الاتحاد البريطاني للبيع بالقطاعي. ويرد أدناه وصف أكثر تفصيلاً لهذا. وقد مال نطاق الموصفات الخاصة الجماعية، بدوره، إلى أن يصبح دولياً لا قطرياً، كما يُشاهد في حالة معاشرة الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة (GlobalGAP) والمعاشرة الغذائية الدولية، بينما تجري عملية القياس المرجعي لموصفات الشركات القطرية أو للموصفات الجماعية القطرية من خلال المبادرة العالمية بشأن سلامة الأغذية. وبينما كانت هذه العمليات هي التي تقف وراء الاتجاهات العامة للعمل الجماعي وتدعيل الموصفات الخاصة للأغذية الزراعية، فقد اقتصرت أيضاً موصفات الشركات الفردية مجالات جديدة من حيث توحيد خصائص المنتجات والعمليات.

وتشير هذه المناقشة إلى الحاجة إلى مزيد من الوضوح بشأن الوظائف المختلفة التي ينطوي عليها تفعيل معاشرة. وفي هذا الصدد، يمكن أن نميز بين خمسة عناصر مختلفة:

- وضع المعاشرة. طرح معاشرة وتفعيلها من خلال صياغة قواعد وإجراءات خطية.
- الاعتماد. اتخاذ كيان لقرار باعتماد المعاشرة. وهذا يمكن من اتخاذ أشكال شتى. فمن الممكن أن تعتمد شركة من شركات القطاع الخاص معاشرة بأن تشترط على مورديها استخدامها. وهذه قد تكون معاشرة قامت بإعدادها الشركة نفسها، أو معاشرة ساعدت على إعدادها مثلاً في إطار ائتلاف لوضع الموصفات، (انظر أدناه) أو معاشرة أنشأها جهاز آخر. كذلك، يمكن أن تعد مجموعات من المنتجين معاشرة تعتمدها هي نفسها. ومن الممكن أن تعتمد الشركات موصفات، من قبيل الأيزو 14 000، ترى أنها توفر ميزة تنافسية أو

تُحدد قيماً واستراتيجية للشركات. وقرار الاعتماد هو عامل هام يقف وراء انتشار وتأثير الموصفات الخاصة. ومرحلة إعداد الموصفات هذه لا تلقى في بعض الأحيان التشديد الواجب في تصنيف فئات الموصفات. فعلى سبيل المثال، لا تشدد الدراسات التي صدرت مؤخراً بشأن الموصفات والتي تُعرّف الجهات الفاعلة التي تحدّد الموصفات وتتنفيذها، ولكنها لا تُعرّف الجهات الفاعلة التي تعتمدتها، تشديداً كافياً على الطريقة التي ترتبط بها الموصفات ارتباطاً عضوياً بزيادة سلاسل القيمة ذات الطابع العولى لقطاع الأعمال الزراعية (انظر، مثلاً، منظمة التجارة العالمية، 2007). ويقال في القسم التالي إن قرار الاعتماد هو القضية الرئيسية لفهم العوامل المحرّكة للموصفات الخاصة في الفترة الحالية.

- التنفيذ: تقوم بالتنفيذ المنظمة التي تتقييد بالموصفة. ولن تكون هذه المنظمة جهة واحدة للموصفات. وفي حالة موصفة مثل الموصفة العالمية لسلامة الأغذية الخاصة بالاتحاد البريطاني للبيع بالقطاعي، الجهة المنفذة هي الشركة التي تطبق الموصفة في عملياتها هي .

- تقييم التقيد: ينطوي هذا على الإجراءات المستخدمة للتحقق من أن أولئك الذين يزعمون أنهم يمثلون للموصفة و يقدمون أدلة مؤتقة على ذلك يتقييدون فعلاً بالموصفة. وتوجد وسائل شتى لتقييم التقيد، من بينها صدور إعلان ذاتي من جانب الجهة المنفذة للموصفة، والتقتيش من جانب الجهة المعتمدة للموصفة (ما يُسمى بإصدار الشهادات من طرف ثان)، والتقتيش من جانب طرف ثالث (ما يسمى بإصدار الشهادات من طرف ثالث). وقد أصبح إصدار الشهادات من أطراف ثالثة الذي تقوم به أجهزة مستقلة لإصدار الشهادات هو القاعدة في ما يتعلق بموصفات خاصة كثيرة لسلامة الأغذية. وهذه نحن نسمّيها الموصفات الخاصة القائمة على إصدار الشهادات. وتشمل المخططات المتعلقة بالموصفات عمليات الاعتراف بأجهزة إصدار الشهادات المسموح لها بالتحقق من الامتثال.

- الإنفاذ: النهج التي تتبع للتصدي لعدم الامتثال والجزاءات التي تفرض لسحب الاعتراف في حالة عدم اتخاذ إجراء تصحيحي. ويتعين أن يكون لدى الجهة التي تضع الموصفة إجراء ما للاستجابة لنتائج تقييم التقيد إما بالاحتكام إلى العمل التصحيحي أو بسحب الاعتراف بأن المنظمة متقدمة بالموصفة.

ومن الممكن أن تقوم كيانات عامة أو خاصة بعمليات وضع الموصفات واعتمادها وتنفيذها وتقييم التقيد بها وإنفاذها وفقاً لطبيعة الموصفة نفسها. وهذا يُبرز في الشكل 3. ومع أن بعض الموصفات العامة لها جميع الوظائف التي يقوم بها القطاع العام، من الممكن خصخصة بعض هذه الوظائف. كذلك، في حالة الموصفات العامة الطوعية والموصفات الخاصة الإلزامية، يمكن تقسيم هذه الوظائف بين القطاعين العام والخاص. ولكن هذه التقسيمات ليست حاسمة وسريعة. فالتصورات المفاهيمية الجديدة لعملية التنظيم تعطي دوراً للقطاع الخاص، مثلاً من خلال قيام شركات القطاع الخاص بإجراء تقييم للتقيد بشأن امتثالها هي لأنظمة العامة (Havinga, 2006). وعلى العكس من ذلك، قد تستفيد الموصفات الخاصة من البنية الأساسية للموصفات العامة من خلال استخدامها لأجهزة الاعتماد للتعرف على أجهزة

إصدار الشهادات التي استُخدمت في ما يتعلق بالمواصفة وتحديدها للمختبرات العامة التي يجب استخدامها في اختبار المنتج.<sup>10</sup>

### الشكل 3: الوظائف المرتبطة بمخطلطات المواصفات

الوظيفة	الأنظمة	المواصفات الطوعية العامة	المواصفات الخاصة المقررة قانوناً	المواصفات الطوعية الخاصة
وضع المواصفات	الهيئة التشريعية وأو جهة تنظيم عامة	الهيئة التشريعية وأو جهة تنظيم عامة	جهاز خاص تجاري أو غير تجاري	جهاز خاص تجاري أو غير تجاري
الاعتماد	الهيئة التشريعية وأو جهة تنظيم عامة	شركات أو مؤسسات خاصة	الهيئة التشريعية وأو جهة تنظيم عامة	شركات أو مؤسسات خاصة
التنفيذ	شركات خاصة وأجهزة عامة	شركات خاصة	مدقق عام/خاص	مدقق عام/خاص
تقييم التقييد	مفتشية رسمية	مدقق عام/خاص	مدقق عام/خاص	مدقق خاص
الإنفاذ	محاكم جنائية أو إدارية	جهاز عام/خاص لإصدار الشهادات	محاكم جنائية أو إدارية	جهاز خاص لإصدار الشهادات

المصدر: من إعداد المؤلفين.

ويوضح أيضاً التمييز بين الوضع والاعتماد مسألة الإجبار والالتزام. فأولاً، من الممكن أن تجعل الأجهزة العامة المواصفات الخاصة إلزامية. وهذه هي الحالة في ما يتعلق بالمواصفات الخاصة المقررة قانوناً. وتكون من أمثلة ذلك الالتزامات التي تفرض على الشركات وتقضي منها أن تحصل على شهادة بأن عمليات الإنتاج الخاصة بها مطابقة لمواصفة الأيزو 9000 لكي يتسلى استيراد منتجاتها في الاتحاد الأوروبي. ثانياً، ثمة حالات تعتمد فيها الشركات طوعية مواصفات خاصة، إما لأنها ترى في ذلك إشارة موجهة إلى المشترين المحتملين أو لأن ذلك يساهم في تنمية الشركة. ثالثاً، مع أن المواصفات الخاصة غير المعتمدة من الأجهزة العامة تظل طوعية – إذ لا يوجد إجبار قانوني على الامتثال – فإنها يمكن أن تصبح شبه إلزامية إذا جعلت الشركات القوية، أو مجموعات من الشركات القوية، المواصفة شرطاً لدخول المنتج سلاسل الإمداد الخاصة بها. وقد يؤدي التركيز في بيع الأغذية بالقطاعي وتجهيزها عالمياً إلى زيادة هذا الاتجاه. وهذا هو نمط العلاقة على امتداد سلسلة القيمة الذي يقف وراء قدر من تنامي المواصفات الخاصة، على النحو الذي ترد مناقشته أدناه.

10 علاوة على ذلك، تشمل مواصفات من قبيل "GlobalGAP" أجهزة قطرية مختارة لإصدار الشهادات للعمليات التي ينطوي عليها القياس المرجعي للمواصفات القطرية حسب المواصفة العالمية (Sheehan, 2007).

## 4 – اتجاهات تنامي الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية

ولكن لماذا حدث نمو سريع في الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية في السنوات الأخيرة؟ إن هذه المسألة يجب معالجتها على مرحلتين. أولاً، من الضروري فهم الاتجاه العام نحو تزايد الشواغل بشأن سلامة الأغذية واتباع نهج "السلسلة الكاملة" في ما يتعلق بهذه المسألة. ثانياً، ثمة حاجة إلى فهم سبب التعبير عن تزايد الضوابط على سلاسل القيمة المتعلقة بقطاع الأعمال الزراعية في شكل تكاثر الموصفات الخاصة، على العكس من تزايد استخدام الموصفات العامة أو التعاون المباشر بين قطاع أعمال وقطاع أعمال آخر لكافالة سلامة الأغذية.

### 4-1 العوامل المحرّكة لزيادة ضوابط على امتداد سلاسل القيمة الخاصة بالأغذية

يمكن وضع تطور الموصفات الخاصة للأغذية الزراعية في إطار العمليات الأوسع نطاقاً الخاصة بالتغيير التنظيمي وإعادة هيكلة الأسواق الزراعية والغذائية العالمية. والعوامل الرئيسية في هذا الصدد هي:

- إصلاحات النظم التنظيمية الخاصة بسلامة الأغذية استجابة لمخاطر حقيقة وأو متصورة، بما في ذلك حدوث تحول نحو ضوابط العمليات.
- تزايد درجة الاهتمام في أوساط المستهلكين وقطاعات الأعمال بعمليات إنتاج الأغذية والتغييرات في تصوراتهم لسلامة الأغذية وجودتها.
- عولمة الإمداد بالأغذية وتزايد دور وفورات التنسيق في تحديد القدرة على المنافسة.<sup>11</sup>
- تفويض سلطات الدولة وما تلا ذلك من "شخصية" حوكمة الأسواق.

### إصلاحات النظم التنظيمية لسلامة الأغذية

مع أن أغلبية البلدان الصناعية لديها نظم بلغت درجة جيدة من التطور لتنظيم سلامه الأغذية، فقد تعرضت هذه النظم للتغير بالغ في السنوات الأخيرة. وكان من العوامل التي دفعت إلى ذلك تزايد شواغل المستهلكين بشأن سلامه الأغذية. فقد أدى هذا إلى التركيز بدرجة أكبر على سلامه الأغذية وغيرها من خصائص الجودة (Kinsey، 2003). وعلى الرغم من حدوث أوجه تقدم كبيرة في التكنولوجيا الزراعية والغذائية، فإن تلاحق "نوبات ذعر" غذائية سُلطة عليها الأضواء بدرجة كبيرة في عدد من البلدان الصناعية قد أرجع شواغل المستهلكين وأدى إلى تآكل الثقة في ضوابط سلامه الأغذية (Humphrey و Henson، 1999؛ Caswell و Henson، 2008؛ البنك الدولي، 2005). ونتيجة

<sup>11</sup> بما في ذلك تدفقات المعلومات على امتداد سلاسل القيمة، والتنسيق بين الموردين المتعددين، والقدرات اللوجستية، وغير ذلك.

لذلك، تقوّضت ثقة المستهلكين، بحيث اعتُبرت الحالات الواضحة لعدم سلامة الأغذية بمثابة إشارات تدل على وجود مشاكل على نطاق النظام بأكمله. وجدير باللاحظة أنه مع التزايد التدريجي في عولمة سلاسل القيمة الخاصة بالأغذية الزراعية، فإن المشاكل المتعلقة بسلامة الأغذية في البلدان البعيدة يمكن أن يعتبرها المستهلكون ذات أهمية محلية.

وتکاثر نوبات الذعر بشأن الأغذية له صلة باستمرار شواغل راسخة بشأن سلامة الأغذية (منها مثلاً المرضات الميكروبية ومخلفات مبيدات الآفات). ولكن هذا التکاثر زاده تأججاً وجود بواعث جديدة للقلق بشأن الأغذية كان تحديد عوامل الخطر الخاصة بها على وجه الدقة تحديداً كمياً أمراً صعباً (من قبيل التلوث بالمعادن الثقيلة، والتوكسينات الفطرية، وجنون البقر) وكذلك المخاطر "الجديدة" التي أصبحت ذات أهمية أكبر على "شاشة الرادار" السياسية (ومنها مثلاً أنفلونزا الطيور). وجماعياً، حفزت هذه الشواغل على توسيع نطاق وصرامة النظم التنظيمية في قطاع كبير من العالم الصناعي. ونتيجة لذلك، واجهت الشركات تحديات جديدة ومتزايدة في ما يتعلق بالامتثال وبحثت عن آليات يمكن بها الإقلال إلى أدنى حد من التكاليف المرتبطة بذلك. وقد كان التنظيم العام الجديد الأكثر صرامة هو أحد العوامل الرئيسية وراء نمو الموصفات الخاصة الموجهة إلى سلامة الأغذية.

ولقد أدت الشواغل المتعلقة بسلامة الأغذية إلى زيادة الصرامة في ضوابط المنتجات "تقليدية" بدرجة أكبر، من قبيل فرض حدود أكثر صرامة على مستويات مخلفات مبيدات الآفات ووجود المعادن الثقيلة في المنتجات. وفي الوقت نفسه، شهدت الأنظمة العامة والمواصفات الخاصة على حد سواء تحولاً نحو اتباع النهج القائم على الإدارة. والأبرز في هذا الصدد هي النظم الفوقيّة من قبيل نظام تحليل مصادر الخطر ونقاط الرقابة الحرجة وإمكانية التتبع (Caswell وأخرون، 1998). ويجسد هذا الاتجاه التشكيك بشأن الفعالية والكافأة الاقتصادية للتكنولوجيا وأو النهج القائم على الأداء، وتزايد التركيز على اتباع نهج قائمة على المخاطر في ما يتعلق بإدارة سلامة الأغذية. وهكذا، يقول Unnevehr (2000: 235) إن:

"هناك اعتماد متزايد في صناعة الأغذية للممارسات الإدارية التي تركز على الوقاية من الأخطار المتعلقة بسلامة الأغذية ومكافحة تلك الأخطار. فكثرة من الأخطار يكون إجراء الاختبارات الخاصة بها أمراً باهظ التكلفة وقد تدخل في المنتجات الغذائية في مراحل متعددة من مراحل عملية الإنتاج. ولذا، فإن ممارسات الإنتاج الموثوقة، التي يجري التحقق منها من أجل الوقاية من الأخطار ومكافحتها، تصبح مقبولة باعتبارها أجدى وسيلة من حيث التكلفة للحد من الأخطار المتعلقة بسلامة الأغذية. ومع أن عمليتي الاختبار والتحقق أساسياتان لوجود ضوابط جيدة للعمليات، لا يمكن أبداً أن يكون الاختبار أمراً عملياً كوسيلة وحيدة لرصد السلامة."

ومع أن التركيز المهيمن على ضوابط سلامة الأغذية القائمة على الإداراة كان ينصب إلى حد كبير على تنفيذ نظام تحليل مصادر الخطر ونقاط الرقابة الحرجة في تجهيز الأغذية، فإن تزايد الاهتمام بالتتبع وبإدارة سلامة الأغذية من "المزرعة إلى الشوكة" أدى إلى توجيه الانتباه إلى تكامل سلسلة الإمداد كلها (Humphrey، 2008). وقد عبر عن هذا الشاغل في الأنظمة العامة للاتحاد الأوروبي، الذي كان محور الدفع العالمي نحو الموصفات الخاصة. وقد أثارت

اللائحة التنظيمية رقم 171/2002 (الصادرة عن المفوضية الأوروبية)، التي أنشأت السلطة الأوروبية لسلامة الأغذية، مسألة التتبع والضوابط على امتداد سلسلة القيمة، بحيث ذكرت (مفوضية الجماعات الأوروبية، 2002: ديباجة الفقرة 12) ما يلي:

"من أجل كفالة سلامة الأغذية، من الضروري اعتبار جميع جوانب سلسلة إنتاج الأغذية متوازية تبدأ من الإنتاج الأولي وإنتاج العلف الحيواني وتشملها حتى بيع الأغذية إلى المستهلك أو إمداده به وبما يشمل ذلك البيع أو الإمداد لأن كل عنصر قد يكون له أثر محتمل على سلامة الأغذية."

كذلك، يكرر موجز لشروط استيراد المأكولات البحرية الصادر عن الاتحاد الأوروبي نفس المبررات المتعلقة بضوابط العمليات (مفوضية الجماعات الأوروبية، بدون تاريخ):

"يطبّق القانون الغذائي للاتحاد الأوروبي مبدأ إدارة الجودة والضوابط الموجهة نحو العمليات في سلسلة الأغذية بأكملها — بدءاً من سفينة الصيد أو مزرعة تربية الأحياء المائية وصولاً إلى مائدة المستهلك. إجراء عمليات تحقق عشوائية من المنتج النهائي فقط لن يوفر نفس مستوى السلامة والجودة والشفافية للمستهلك."

### تغير مفاهيم سلامة الأغذية وجودتها

إلى جانب هذه العوامل التنظيمية وال المتعلقة بصناعة الأغذية، غيرت الاتجاهات الديمغرافية والاجتماعية الأوسع نطاقاً توقعات المستهلكين ومطالبيهم في ما يتعلق بسلامة الأغذية وجودتها (Jaffee، Buzby، وآخرون، 2001؛ Hensong، 2004). وتشمل هذه الخصائص الطريقة التي تُنتج بها المنتجات (مثلاً طرق الإنتاج العضوية مقابل طرق الإنتاج الزراعية التقليدية) ووجود مواد في الأغذية يُتصور أنها غير مأمونة، من بينها تلك التي تُستخدم عمداً في إنتاج الأغذية (ومنها مثلاً مبيدات الآفات والهرمونات) والملوّثات (ومنها مثلاً البيفينينيات المتعددة الكلورة والديوكسينات). وهكذا، لم تعد سلامة الأغذية تُعرف ببساطة من حيث أن الأغذية "صالحة للاستهلاك الآدمي"، بل أصبحت تُعرف بالأحرى من حيث صفيحة واسعة من خصائص السلامة (Reardon، وآخرون، 2001) تتدرج من البحث، من خلال التجربة، عن خصائص المصداقية. وقد أضيفت أيضاً إلى شواغل المستهلكين مجموعة واسعة من خصائص "الجودة" تشمل الآثار على البيئة، ورعاية الحيوان، وسلامة العمال، وغير ذلك. وهذه الخصائص لها طابع المصداقية بشكل عالمي تقريباً. ونتيجة لذلك، يتطلع المستهلكون إلى معلومات وتأكدات أكبر وموثقة بدرجة أكبر (أو على الأقل ما يُتصور أنه موثوق بدرجة أكبر) بشأن طبيعة الأغذية التي يأكلونها وظروف البيئة الاجتماعية التي أُنتجت فيها (Kinsey، Jaffee، Hensong، 2003؛ 2004). وقد انبعثت في هذا السياق مجموعة متعددة من المواقف الخاصة، من بينها مواصفة "organic"، ومواصفة المسؤولية الاجتماعية 8000، ومواصفة مبادرة التجارة الأخلاقية، ومواصفة أغذية التجارة العادلة والحرية.

## العولمة

إن التغيرات المذكورة آنفًا حدثت جميعها في سياق العولمة وما أدخلته من تحول شديد في الأسواق العالمية للأغذية الزراعية. إذ يتزايد امتداد سلاسل الإمداد بالمنتجات الزراعية والغذائية خارج الحدود القطرية، وهذا تيسره جزئياً التكنولوجيات الجديدة المتعلقة بالأغذية والاتصالات والنقل ووجود بيئة على صعيد السياسات تشجع التجارة الدولية الأكثر تحرراً. والاستعانة بمصادر عالمية تخلق مصادر جديدة للخطر لأن الأغذية تتعرض لدرجة أكبر من التحول ولأن سلاسل النقل والإمداد مجزأة عبر مؤسسات متعددة. ويمثل البُعد الجغرافي و/أو الثقافي تحديات جديدة في ما يتعلق بنظم التنسيق والرقابة التي يمكن أن تخفف من هذه المخاطر (Humphrey, 2008). وفي الوقت نفسه، تجمع العولمة بين نظم متنوعة لإنتاج الأغذية من حيث خصائص المنتجين، والأطر التنظيمية، والظروف البيئية، والخبرة الفنية، وغير ذلك. وحيثما استثمرت الجهات الفاعلة المسيطرة استثمارات كبيرة في سمعة علامة تجارية، فإن العواقب السلبية لحالة واحدة من حالات انعدام سلامة الأغذية تولد عادة مستويات مرتفعة من العزوف عن المخاطرة.

ويمكن أن تكون للإجراءات التي تتخذها الجهات الفاعلة المسيطرة لإدارة سلامة الأغذية انعكاسات بالغة بالنسبة للجهات الفاعلة في الطرف الآخر من سلسلة الإمداد، رغم أن هذه الجهات قد تكون بعيدة جغرافياً واقتصادياً وأو سياسياً. وعلى الرغم من وجود حدود لتطبيق القوانين القطرية خارج أراضي أي بلد، فإن التشريعات في أسواق الأغذية الخاصة بالبلدان المتقدمة يتزايد تحديدها شرطًا للإنتاج والتجهيز في البلدان المصدرة للأغذية؛ وتتمثل المسؤولية القانونية الملقاة على عاتق القائمين على تشغيل تلك القطاعات عملاً آخر يقف وراء تنامي الممارسات الخاصة وضوابط العمليات التي تتعدي الحدود القطرية.

## تفويض سلطات الدولة

تشمل جميع المحاولات الرامية إلى زيادة فعالية النظم التنظيمية في عدد من البلدان الصناعية، لا سيما في أوروبا، قيام الحكومات تدريجياً بتفويض المسؤولية عن سلامة الأغذية إلى القطاع الخاص، مما أوجد بدوره حافزاً لوضع مواصفات خاصة. وتفويض سلطات الدولة هذا يعكس تحولاً أعم إلى الليبرالية الجديدة، التي تتعكس في زيادة القيود المالية على الوكالات التنظيمية العامة ووجود اعتقاد بأن جهات التنظيم ينبغي أن تعمل مع القطاع الخاص بدلاً من أن تعتبر نفسها جهات إنفاذ فحسب (Busch وآخرون، 2005). فعلى سبيل المثال، يرد في ديباجة التشريع الخاص بقانون الأغذية العام للاتحاد الأوروبي (مفوضية الجماعات الأوروبية، 2002: ديباجة الفقرة 30) ما يلي:

”إن القائم على تشغيل مؤسسة تعمل في قطاع الأغذية هو الأقدر على استنباط نظام مأمون للإمداد بالأغذية وكفالة أن تكون الأغذية التي يقوم بالإمداد بها مأمونة؛ ومن ثم ينبغي أن يتولى المسؤولية القانونية الرئيسية عن كفالة سلامة الأغذية.“

وهذا معناه ضمناً أن شركات الأغذية ينبغي أن تكون مسؤولة عن إقامة نظمها الخاصة بها لرقابة سلامة الأغذية وكفالة عمل هذا النظام بفعالية، من خلال نظم ما للتدقيق، بينما يتمثل دور الحكومة في التفتيش على هذه التدقيقات والتحقق منها (Marsden وآخرون، 2000). وقد اقتربن هذا في بعض البلدان بنمو ثقافة "السمعة والعار" في ما يتعلق بانتهاكات التشريعات الغذائية، مما أوجد تهديدات جديدة لسمعة العلامات التجارية. وفي المملكة المتحدة، على وجه الخصوص، كان إدخال مفهوم "المسؤولية الصارمة" للقائمين على تشغيل المؤسسات التي تعمل في قطاع الأغذية من خلال قانون سلامة الأغذية الصادر عام 1990 معناه أنه لم يعد بإمكان أولئك المشغلين اللجوء إلى "الاحتجاج بالضمان" (أي أن مورديهم زعموا أن الأغذية أو المنتجات الغذائية التي قاموا بتوريدها مأمونة). وأن باستطاعتهم فحسب أن يتجنّبوا المسؤولية القانونية إذا استطاعوا أن يدلّوا على أنهم مارسوا "العنابة الواجبة" في ضمان توريد سلسلة الإمداد بأغذية مأمونة. وكان هذا حافراً كبيراً إضافياً لإقامة مخططات بشأن سلامة الأغذية.<sup>12</sup>

#### 4-2 الموصفات الخاصة كاستجابة للشواغل التنظيمية ولشواغل المستهلكين بشأن الأغذية

تتَّالِفُ الاتجاهات الأربع التي ترد مناقشتها في هذا القسم – وهي زيادة الشواغل بشأن سلامة الأغذية وبشأن مصدر الأغذية وأثارها الاجتماعية والبيئية الأوسع نطاقاً، والعولمة، وزيادة المسؤولية التي تلقّيها الأنظمة العامة على عاتق القطاع الخاص – لتهيئ بيئه تتعرّض فيها مؤسسات الأعمال التي تعمل في قطاع الأغذية لمزيد من الضغط لكي تتحقّق سلامة الأغذية ولكي تحافظ على سمعة علاماتها التجارية. ومن اللازم أن تفعل ذلك في مواجهة تزايد عولمة وتعقد سلاسل الإمداد بالأغذية.

وتعمل الموصفات الخاصة كاستجابة لهذا التحدّي. فالدور الرئيسي للموصفات، سواء كانت عامة أو خاصة، إلزامية أو طوعية، هو تيسير التنسيق بين سلاسل القيمة الخاصة بالأغذية الزراعية عبر الزمان وبين المنتجين/الشركات والقيام، في إطار ذلك، بنقل معلومات ذات مصداقية بشأن طبيعة المنتجات والظروف التي جرى فيها إنتاجها وتجهيزها ونقلها (Humphrey، 2008؛ Schmitz، 2000؛ Humphrey، 2001؛ Jaffee، 2008).

12 قبل صدور قانون سلامة الأغذية عام 1990، كانت التشريعات الغذائية في المملكة المتحدة تسمح بالاحتجاج بما يسمى 'الضمان' (Northen Henson، 1998)؛ "يستطيع الشخص المتهم بارتكاب جنحة أن يثبت من الإدانة إذا استطاع أن يثبت أنه حصل عندما اشترى المنتج على ضمان خطٍ من الجهة المرددة له يفيد بأن المنتج يمكن أن بيعه أو التعامل معه قانوناً، وأنه لا يوجد سبب للاعتقاد، عند ارتكاب الجنحة، أن الوضع الحقيقي كان مخالفًا لذلك، وأن المنتج كان في نفس الحالة عندما اشتراه" (Humber Authorities Food Liaison Group، بدون تاريخ).

ويُخضع قانون 1990 القائمين على تشغيل مؤسسات في قطاع الأغذية "مسؤولية صارمة" عن بيع أغذية مأمونة، ولكن لا يوجد احتجاج قانوني (أي احتجاج محدد في التشريع) بممارسة العنابة الواجبة. وفي حالة اتباع جميع الاحتياطات المعقولة، لا تنطبق المسؤلية الصارمة. ففي بلدان أوروبية كثيرة يتبع إثبات وجود حالة إهمال فعلية. ومن ثم، لا يتعرض القائمون على تشغيل مؤسسات تعمل في قطاع الأغذية في البلدان التي لم تطبّق مبدأ المسؤولية الصارمة لنفس مستوى المخاطرة الموجود في البلدان التي طبّقت ذلك المبدأ.

وبعبارة أخرى تتمثل إحدى الوظائف الرئيسية للمواصفات الخاصة المتعلقة بسلامة الأغذية في إدارة المخاطر. وهذا معناه توفير مستوى من ضمان امتثال المنتج للحد الأدنى من المتطلبات المحددة بشأن المنتج و/أو العمليات.

ولكن، بالنظر إلى أن الأهداف العامة للمواصفات الخاصة لسلامة الأغذية كثيراً ما تكون قاصرة على توفير ضمانات بأن نظم الأغذية تستوفي متطلبات المواصفات العامة – من قبيل أنظمة الاتحاد الأوروبي بشأن المستويات القصوى لخلفات مبيدات الآفات في الفاكهة والحضر الطازجة في حالة الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة (GlobalGAP) – وبالنظر إلى أن هذه المواصفات تدور أيضاً حول البنية الأساسية والعمليات الخاصة بالمواصفات العامة (استخدام نظام تحليل مصادر الخطر ونقاط الرقابة الحرجة، والختيرات العامة، والتتبع، وغير ذلك)، فما هو سبب الحاجة إلى تلك المواصفات أصلاً؟ وما هو سبب استعداد الشركات أن تتحمل مشقة إنشاء مواصفات خاصة مفصلة وباهظة التكلفة؟

غالباً ما يقال إن المواصفات الخاصة تتجاوز متطلبات المواصفات العامة. ومن المهم أن نفهم بدقة النواحي التي يحدث فيها ذلك. ويبدو أن هناك ثالث طرق مختلفة يمكن بها رؤية "تجاوز" المواصفات الخاصة للمواصفات العامة:

1 - تحدد المواصفة الخاصة موافقة أعلى لخصائص معينة للمنتجات الغذائية، وأو يكمل مواصفات السلامة الغذائية للمنتج النهائي التي تنص عليها التشريعات. فالمواصفات التي يطالب بها المستورد في الإطار 1 تمتد إلى التجارة الأخلاقية، والأثر البيئي، والمسائل الاجتماعية. كذلك، تتضمن مواصفة "من الحقل إلى الشوكة" الخاص بمتاجر "Marks and Spencer" في المملكة المتحدة متطلبات "تحظر" حوالي 70 من مبيدات الآفات في الفاكهة والحضر التي ستُباع طازجة أو التي ستُستخدم كمكونات في أغذية مجهزة يجري تصنيعها لكي تباع حاملة اسم "Marks and Spencer"<sup>13</sup> وربما كان هذا الاعتقاد بأن المواصفات الخاصة أكثر صرامة أو مداها أكبر من المواصفات العامة هو المنظور الأكثر شيوعاً بشأن العلاقة بين المواصفات الخاصة والمواصفات العامة.

2 - تكون المواصفة الخاصة أكثر تحديداً بكثير بشأن كيفية تحقيق أهداف معينة وكيفية تطبيق المواصفات الخاصة بالعمليات مما هو الحال في ما يتعلق بالمواصفات العامة. وهذه هي أهم وظيفة للمواصفات الخاصة. وفي حالات كثيرة تحدّد المواصفات الإلزامية العامة المعالم الأساسية لنظام سلامه الأغذية، بينما تفصّل المواصفات الخاصة "الشكل" الذي ينبغي أن يكون عليه هذا النظام لكي يكون فعالاً. وهذا، مثلاً، ما سيمثل العلاقة بين المواصفات العامة المتعلقة بمنشآت تجهيز الأغذية وضوابط العمليات التي تنص عليها مواصفات من قبيل المواصفة العالمية لسلامة الأغذية الخاصة بالاتحاد البريطاني للبيع بالقطاعي أو المواصفة الغذائية الدولية.

13 انظر [http://www.agrifoodstandards.net/en/news/global/m\\_s\\_revises\\_field\\_to\\_fork\\_assurance.htm](http://www.agrifoodstandards.net/en/news/global/m_s_revises_field_to_fork_assurance.htm) (بالاطلاع عليه في مارس/آذار 2009).

وتحدد موافقة هيئة الدستور الغذائي أنه ينبغي أن توجد ضوابط، ولكنه لا يقدم تعليمات محددة أو يوفر رصداً لإنفاذ هذا الشرط. ويتمثل الهدف الغالب لهذه الموصفات الخاصة في توفير مستوى من الحماية من حالات انعدام سلامة الأغذية يتجاوز المستوى المتصل في الموصفات العامة الإلزامية وفي نظم الإنفاذ المرتبطة بها، ويكون متسقاً على نحو ما عبر سلاسل الإمداد التي يتزايد اتسامتها بالطابع العالمي وتطبيقاتها من ثم الاختصاصات التنظيمية.

- 3 تمدد الموصفة الخاصة نطاق الضوابط التي تتحققها الموصفة بما يتجاوز النطاق الذي توفره الموصفة الإلزامية العامة. فتغطي الموصفات يمكن تمديدها رأسياً وأفقياً على حد سواء. وتشير زيادة التغطية الرئيسية إلى مدى وجود ضوابط على امتداد سلسلة القيمة. وفي الحالة المبينة في الإطار 1، يعني اشتراط اتباع أفضل الممارسات في تربية الأحياء المائية تنظيماً لبحيرات تربية الأربيبان أكثر صرامة بكثير مما يوفره تشريع قطري. وهكذا، يمكن وضع سلسلة من المتطلبات الإضافية بشأن العمليات في ما يتعلق بسلامة الأغذية، تمتد عبر سلسلة القيمة إلى ما يتجاوز النطاق الحالي للمتطلبات التنظيمية. كذلك، تعمل موافقة الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة (GlobalGAP) كموافقة للعمليات قبل خروج المنتج من بوابة المزرعة يرمي إلى حد كبير إلى كفالة استيفاء الخضر والفاكهة الطازجة لمواصفة مقررة من الاتحاد الأوروبي بشأن المنتجات؛ والأنظمة المتعلقة بالحدود القصوى لمستوى مخلفات مبيدات الآفات المسموح به في الفاكهة والخضر الطازجة. وهكذا، تطبق الموصفات الخاصة سلسلة من متطلبات العمليات الموجهة تحديداً نحو الامتثال لمواصفة تنظيمية تحكم سلامة المنتج النهائي. وبدلاً من ذلك، يمكن أن تمدد الموصفات المتطلبات تمديداً أفقياً. وفي حالة المستورد المبينة في الإطار 1، يتوقع أيضاً من الموردين أن يستوفوا مواصفات غير إلزامية من قبيل موافقة المسؤولية الاجتماعية 8000 وموافقة الأيزو 14000 البيئية.

وفي الحالتين الثانية والثالثة، تتوفر الموصفات الخاصة وقاية إضافية من عدم التقيد بالمتطلبات التنظيمية وأو تأكل سمعة العلامة التجارية. وسعياً علاوة على ذلك إلى تحقيق هذه الأهداف، تُحدَّد أيضاً صفيحة أوسع من خصائص المنتج والعمليات (منها مثلاً حماية البيئة وظروف العمل) كمتطلبات من الجهات التي تعتمد الموصفات الخاصة، على النحو المشار إليه في الحالة الأولى أعلاه.

وتطبق نظام لتقدير التقييد يوفر مستوى من الرقابة أكبر من المستوى الذي توفره النظم السائدة للإنفاذ التنظيمي ينطوي على عنصرين. أولاً، الاستخدام الغالب لإصدار شهادات من طرف ثالث مما يُخرج كلّاً من الجهة المعتمدة للموصفات والجهة المنفذة للموصفات من عملية تقييم التقييد.<sup>14</sup> وهذا يسمح بنظام مستقل لتقدير التقييد على ضوء بروتوكول متفق عليه موضوعي. ثانياً، يتيح هذا استخدام نظام لهيكل الحكومة وللدعم يكفل تطبيق نظام إصدار

14 توجد هنا بعض الاستثناءات. ففي حالة المنظمات والشركات التي تضع مواصفات خاصة (انظر أدناه)، يجري عادة تقييم التقييد من خلال عملية إصدار شهادات من طرف ثانٍ، يُستعان فيها بموظفي التدقيق التابعين للجهة المصدرة للشهادات.

الشهادات هذا من طرف ثالث بفعالية. وتشمل الأمثلة في هذا الصدد عمليات موافقة الجهة المصدرة للشهادات، ومعالجة الشكاوى، ورصد الامتثال، وما إلى ذلك. ومعالم هيكل الحكومة هذا تحددها إلى حد كبير الموصفات الدولية التي تضعها المنظمة الدولية للتوكيد القياسي (الأيزو).

وهكذا، نحن نرى أن الموصفات الخاصة في عالم إدارة المخاطر هي موصفات متعددة الطبقات — ومن ثم تشير المبادرة العالمية بشأن سلامة الأغذية إليها على أنها "مخططات" لا على أنها "مواصفات" — تتكون من المعاشرة بحد ذاتها، ونظم إصدار الشهادات، وهيكل لحكومة الموصفات وتقدير التقييد بها. ومع أن الموصفات الخاصة، لا سيما المتعلقة بسلامة الأغذية، تنبع على متطلبات "إضافية" بالنسبة للمتطلبات القانونية، فإن التركيز الغالب لهذه الموصفات ينصب على الامتثال التنظيمي. وفي الوقت نفسه، تشمل الموصفات الموجهة إلى إدارة المخاطر نطاقاً أوسع من الخصائص؛ فعلى سبيل المثال تطور الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة (GlobalGAP) لتشمل عناصر حماية البيئة (التي تخرج عن نطاق عالم المتطلبات التنظيمية) إلى جانب التركيز الغالب على سلامة الأغذية (الذي ما زال منصبًا إلى حد كبير على الامتثال لأنظمة).

#### **الإطار 1: إصدار الشهادات الذي يُطالب به مستورد المأكولات البحرية في المملكة المتحدة**

- "يجب على جميع الموردين المرتقبين لـ... أن يكونوا قد حققوا، أو يعملوا على:
- الحصول على شهادة باستيفاء معاشرات إدارة الجودة الخاصة بالاتحاد البريطاني للبيع بالقطاعي، أو المعاشرة الغذائية الدولية، أو معاشرة الأيزو 22000.
  - الحصول على شهادة باستيفاء معاشرة الأيزو 14001، أو الإعداد لذلك، أو اجتياز عملية تفتيش مستقلة للتحقق من الإدارة البيئية الرشيدة.
  - الحصول على شهادة باستيفاء معاشرات التحالف العالمي لتربية الأحياء المائية الخاصة بخطوة العمل بشأن التنوع البيولوجي يجريها مفتش مجلس إصدار الشهادات مرخص له النجاح في إتمام عملية تفتيش من طرف ثالث على ضوء المدونة الأساسية لمبادرة التجارة الأخلاقية.
  - النجاح في اجتياز عملية تفتيش تشمل جميع جوانب ممارسات التصنيع الجيدة، والممارسات الزراعية الجيدة، والإدارة البيئية الجيدة، والمساءلة الاجتماعية، يقوم بها فريق فني تابع [للشركة]."

المصدر: عرض للشركات بشأن فحص الموردين.

وهذا الانشغال بالامتثال التنظيمي والآليات تحقيقه لا يقتصر، في حقيقة الأمر، على القطاع الخاص. فعندما يضع الاتحاد الأوروبي شروطًا محددة لاستيراد الأغذية من بلدان ليست من الاتحاد تقتضي من السلطة المختصة في هذه البلدان التدليل على أن نظمها الخاصة بسلامة الأغذية توفر مستويات من السلامة معادلة للمستويات التي يوفرها الاتحاد الأوروبي (انظر مثلاً مفوضية الجماعات الأوروبية، 2004، المادة 48)، فإنه يتتجاوز أيضًا حدود الدستور الغذائي. وتتوفر عمليات التفتيش والتوصيات اللاحقة التي تصدر عن المكتب الغذائي والبيطري التابع للاتحاد الأوروبي (انظر مثلاً المفوضية الأوروبية، 2005) رصداً لفعالية نظام الإنفاذ القطري ومقترحات بشأن الكيفية التي يمكن بها

تعزيز النظام، إلى جانب عقوبات في حالة عدم الامتثال (في حالة التفتيش الذي يجريه المكتب الغذائي والبيطري المذكور أعلاه، تجري تفتيشات إلزامية بنسبة 100٪ على المأكولات البحرية التي تصل إلى الاتحاد الأوروبي). وهنا، كما هو الحال في ما يتعلق بمواصفات خاصة كثيرة، لا تتعلق القضية بمواصفات العمليات نفسها بل بمدى فعالية رصد الامتثال وإنفاذها.

ويمكن أن يُقال نفس الشيء في ما يتعلق بالأنظمة العامة بشأن الأغذية ذات المصدر الحيواني. فاتباع نهج قائمة على نظام تحليل مصادر الخطر ونقط الرقابة الحرجية في إنتاج المأكولات البحرية من جانب الحكومات في كثير من البلدان المختلفة (انظر CATO، 1998؛ Allshouse، 2003، Haque، 2004) يخلق الكثير من هذه التحديات نفسها على امتداد سلسلة القيمة ويرمي إلى ضمان الأغذية المأمونة من خلال ضوابط العمليات.

ويتمثل هدف ثان للمواصفات الخاصة في توفير التمييز بين المنتجات. فمن الممكن اعتماد مواصفات، من قبيل مواصفة المسؤولية الاجتماعية 8000، لدعم مزاعم موجهة إلى المستهلكين تفيد بأن المنتجات ذات خصائص مرغوبة معينة. وعموماً، تكون المزاعم المتعلقة بخصائص تتعلق بالمصداقية – أي صفات أي منتج التي لا يستطيع لا البائع بالقطاعي ولا المستهلك أن يتحقق منها من خلال الفحص المباشر للمنتج – مدعاومة بمواصفات توفر أساساً معقولاً للمزاعم المتعلقة بالمصداقية. وستكون من أمثلة ذلك التجارة العادلة، والمنتجات الصديقة للبيئة، وغير ذلك. ويوجد قدر ضئيل نسبياً من الأدلة على أن المواصفات الخاصة ترمي إلى تحقيق تمييز للمنتوجات على أساس سلامة الأغذية، ربما باستثناء كونه جزءاً من مزيج خصائص المنتج والعمليات يشمل حماية البيئة، والقضايا الأخلاقية والاجتماعية، وسلامة الأغذية. فأغلبية الشركات الرئيسية لبيع الأغذية بالقطاعي، مثلاً، تدرك أن المنافسة في السوق على أساس سلامة الأغذية من المرجح أن تؤدي إلى تآكل ثقة المستهلكين، وعلى الرغم من مزاعم نشرت على نطاق واسع بشأن وجود مخلفات مفرطة من مبيدات الآفات في الأغذية، صدرت عن متاجر السوبر ماركت الألمانية مزاعم مقابلة بشأن المخلفات. وكثيراً جداً ما تكون المزاعم المتعلقة بسلامة الأغذية مرتبطة بمزاعم أخرى، تتعلق بعوامل من قبيل الأثر البيئي. وهكذا، تُستخدم مواصفة "Tesco's Nature's Choice" لدعم استراتيجية وسم أوسع نطاقاً هي مواصفة "Nurture" التي تميز<sup>15</sup> الفاكهة والخضير الطازجة التي تبيعها شركة البيع بالقطاعي هذه:

"أطلقت مواصفة "Nurture" في عام 1992، لكفالة توريد شركة "Tesco's" فاكهة وخضراً ذات جودة عالية المستوى لمستهلكيها. وهي مواصفة للجودة حصريّة ومعتمدة على نحو مستقل يضمن لك، مستهلكنا، زراعة فاكهة وخضير "Tesco's" بطريقة مراعية للبيئة ورشيدة. وكل زارع يخضع بانتظام لعملية تدقيق ورصد مستقلة لكفالة استمرارنا في الوفاء بهذه المواصفة الصعبة."

15 انظر <http://www.tesco.com/nurture/?page=nurturevalues> (بالاطلاع عليه في مارس/آذار 2009)

ويجب هنا ملاحظة أن سلامة الأغذية ليست مذكورة، صراحة، حيث إن التركيز ينصب على الجوانب البيئية والأخلاقية. ومن الواضح أن شركة "Tesco" تستخدم، في سياق "Nurture's Choice"， مواصفة "Nature's Choice" الخاصة بها للإقلال إلى أدنى حد من مخاطر حالات فشل سلامة الأغذية، ولكنها تستخدم جوانب المواصفة غير المتعلقة بسلامة الأغذية، إلى جانب آليات أخرى<sup>16</sup>، للتمييز على أساس الجودة والجوانب البيئية والأخلاقية.

ومن الممكن أن تدفع إلى السعي إلى السيطرة على المخاطر وإلى التمييز عوامل مختلفة وأن تعتمدتها جهات مختلفة. فمثلاً، كان من نتائج شواغل المستهلكين بشأن سلامة الأغذية سعي جهات فاعلة في القطاع الخاص إلى التعويض عن التدهور العام في ثقة المستهلكين بتقديم ضمانات إضافية بشأن سلامة الأغذية التي يقومون بتوريدها للمستهلكين. فمنشأ المواصفات المتعلقة بمصدر الخضر والفواكه، من قبيل علامة "Red Tractor" في المملكة المتحدة، هو الضرر الذي نجم عن حالات ذعر سابقة بشأن الأغذية. كذلك، كان سبب التكاثر الذي حدث مؤخراً في المزاعم المتنافسة من جانب متاجر السوبر ماركت الألمانية بشأن الكيفية التي تتحكم بها في مخلفات مبيدات الآفات هو حالات اكتشاف فيها وجود كميات مفرطة من مبيدات الآفات في الفاكهة والخضير الطازجة.

وفي هذا السياق، من الممكن أن نجد مواصفات متنافسة تعتمد其اً أجراًء مختلفة من قطاعات الأعمال الزراعية كوسيلة لتعزيز قيمة منتجاتها وتقديم مزاعم مختلفة للمستهلكين. واتباعاً لما يقوله Aragrande وآخرون (2005)، يمكن ملاحظة ما يلي :

- تصدر عن شركات البيع بالقطاعي مزاعم بشأن خصائص متفوقة للمنتجات (تمييز المنتجات) من خلال وضع مواصفات للشركات تدعم المزاعم المتعلقة بالمصداقية. وهذه مواصفات خاصة بالشركات وليس مواصفات جماعية لأن الهدف هو تمييز منتجات شركة عن منتجات شركة أخرى.
- في ما يتعلق بالمواصفات التي يقصد بها أن تتحقق التقييد بالأنظمة العامة (من قبيل المواصفة العالمية لسلامة الأغذية الخاصة بالاتحاد البريطاني للبيع بالقطاعي ومواصفة الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة GlobalGAP)، يتمثل الهدف في استيفاء مواصفة تمثل حداً أدنى وفي تجنب إلحاق الضرر بالعلامة التجارية. ويتحقق هذا الهدف عادة من خلال وضع مواصفات خاصة جماعية. وهذه المواصفات المتداولة بين قطاع أعمال وقطاع آخر لا يراها المستهلك. وقد تكون قطرية أو دولية من حيث نطاقها وتصميمها.
- قد تركز رابطات المنتجين على المسائل المتعلقة بالسلامة، كما هو الحال في علامة "Red Tractor" في المملكة المتحدة، ولكن المواصفات يراها المستهلك لأنقصد منها هو القول بأن الغذاء الوارد من مصدر عينه أكثر سلامة من غذاء آخر.

---

16 لا سيما الامتثال لمبادرة التجارة الأخلاقية والإبلاغ من خلال تبادل البيانات الأخلاقية من جانب الموردين (SEDEX).

• في الممارسة العملية، كثيراً ما تجمع مواصفات معينة بين عناصر مختلفة. وهذا، تتعلق مواصفة "GlobalGAP" أساساً بسلامة الأغذية وبمبيادات الآفات، ولكنها تتضمن عناصر تتعلق بالأثر البيئي، والنظافة، واليد العاملة (وإن كان التوازن بين هذه البنود قد تغير في تكارات مختلفة للمواصفة). كذلك، نجد أن مواصفة "Nature's Choice" الخاصة بشركة "Tesco" تُطرح إلى حد كبير، من خلال العلامة التجارية الفرعية "Nurture"، على المستهلك من حيث مزايا الجودة والمزايا البيئية، ولكن كثرة من عناصره تتعلق بسلامة الأغذية وتتبع بدقة مواصفة "GlobalGAP".

وتشير المناقشة الواردة آنفًا إلى أن التركيز الغالب في المواصفات الخاصة في عالم سلامة الأغذية هو التركيز على إدارة المخاطر، الذي تقف وراءه على الأغلب حاجة جهات فاعلة مسيطرة في سلسلة القيمة إلى تحقيق مستوى أعلى من الضمان في ما يتعلق بالامتثال للأنظمة. وهذا ينطوي عموماً على إعداد و/أو اعتماد مواصفات خاصة تدفع إلى تنفيذ ضوابط للعمليات تتسم بمزيد من الصراوة، بحيث إما تعزز المتطلبات التنظيمية على مستوى معين من سلسلة القيمة أو توسيع نطاق ضوابط العمليات على امتداد سلسلة القيمة. والجهات الرئيسية التي تعتمد هذه المواصفات الخاصة (ومن بينها المواصفة العالمية لسلامة الأغذية الخاصة بالاتحاد البريطاني للبيع بالقطاعي، والمواصفة الغذائية الدولية، والمواصفة 2000 للأغذية المأمونة الجودة ومواصفة "GlobalGAP") هي الجهات المشترية المسيطرة، التي تتمثل على الأغلب في الشركات الكبيرة العاملة في مجال بيع الأغذية بالقطاعي وفي مجال خدمات الأغذية. وحيثما يلاحظ بذلك محاولات للتمييز على أساس سلامة الأغذية يزداد إعداد وتنفيذ مواصفات خاصة عموماً على مستوى تصاعدي عبر سلسلة القيمة، لا سيما في مجال الإنتاج، كوسيلة لإبلاغ المستهلكين أن الغذاء ذا المصدر المعين أو الذي ينتهي إلى نظام إنتاج معين هو غذاء أكثر أماناً. ومن أمثلة ذلك مواصفات الأغذية المضمونة في المملكة المتحدة. وفي معظم الحالات، أصبحت المواصفات الخاصة لسلامة الأغذية توضع جماعياً، مما يعكس كون سلامة الأغذية قد أصبحت إلى حد كبير، على أي مستوى من مستويات سلسلة القيمة، مسألة لا تتعلق بالقدرة على المنافسة.<sup>17</sup> وفي الحالات المحدودة التي تُصدر فيها شركات فردية مواصفات تشمل سلامة الأغذية (ومنها مثلاً مواصفة "Nature's Choice" الخاصة بشركة "Tesco")، لا يُطرح عنصر سلامة الأغذية على المستهلك كأساس للتمييز.

## 5 - حوكمة المواصفات الخاصة لسلامة الأغذية بالنسبة إلى الدستور الغذائي

بعد عرض الخطوط العامة للهيكل المؤسسي للمواصفات الخاصة وللعمليات التي تقف وراء إعداد وتطوير هذه المواصفات، يتطرق هذا القسم إلى هيكل حوكمة الجهات التي تضع المواصفات الخاصة، لا سيما الأشكال التنظيمية المحددة التي ينطوي عليها إنشاء هذه المواصفات والعمليات التي تعد بها المواصفات. والهدف من ذلك هو مقارنة

<sup>17</sup> في حالة المواصفات الخاصة لسلامة الأغذية في مجال الإنتاج، قد تكون هناك جهود ترمي إلى "وصف" الأغذية الواردة من المملكة المتحدة (مثلاً) بأنها أكثر أماناً من تلك الواردة من بلدان أخرى، ولكن هذه المواصفات لا تُستخدم للإشارة إلى أن الأغذية التي يكون مصدرها هو أحد المنتجين في المملكة المتحدة هي أغذية أكثر أماناً من تلك التي يكون مصدرها هو منتج آخر في المملكة المتحدة.

حكومة الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية ومواصفات الأيزو بمواصفات الدستور الغذائي. ومن ثم، ما هو وجه الاختلاف في العمليات التي تُعد بها الموصفات من حيث هيكل عمليات صنع القرار، وصرامة هذه العمليات بمرور الوقت، ودرجة شمولها وشفافيتها؟

### ١-٥ هيكل الدستور الغذائي وهيكل صنع القرار الخاص به

أُنشئت هيئة الدستور الغذائي في عام 1963 لإعداد موصفات وخطوط توجيهية غذائية وما يتصل بها من نصوص كجزء من برنامج الموصفات الغذائية المشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية.<sup>18</sup> وللدستور الغذائي وظيفتان مزدوجتان هما تحسين حماية المستهلكين والترويج للممارسات العادلة في التجارة الدولية في المنتجات الغذائية. وهو يضع، تحديداً، موصفات بشأن جودة الأغذية وسلامتها، من بينها موصفات للسلع الغذائية ومدونات بشأن الممارسات الصحية أو التكنولوجية. وعلاوة على ذلك، يُقيّم الدستور الغذائي مبiddات الآفات، والمواد المضافة إلى الأغذية، والعاققيـر البيطـرية، ويرسـي حدوداً لـمخـلفـات مـبـيدـاتـ الآـفـاتـ وـخـطـوطـاً توـجـيهـيـة بشـأنـ المـلـوـثـاتـ.

وبمرور الوقت، جرى الترويج لموصفات الدستور الغذائي باعتبارها المرجع الرئيسي لوضع أنظمة فنية قطرية في مجال سلامة الأغذية وجودتها. وهكذا، في عام 1985، اعتمد قرار الأمم المتحدة 248/39 خطوطاً توجيهية لوضع وتعزيز سياسات حماية المستهلكين، جاء فيه ما يلي:

”عند صياغة السياسات والخطط الوطنية المتعلقة بالأغذية، ينبغي أن تأخذ الحكومات في الاعتبار حاجة جميع المستهلكين إلى الأمن الغذائي وينبغي أن تدعم، وأن تعتمد قدر المستطاع، موصفات من الدستور الغذائي لمنظمة الأغذية والزراعة... ومنظمة الصحة العالمية...“

وعلاوة على ذلك، حدد اتفاق تدابير الصحة والصحة النباتية أن الموصفات والخطوط التوجيهية والتوصيات الدولية تمثل المقياس المرجعي الرئيسي الذي يجري على ضوئه تقييم الأنظمة الفنية القطرية في إطار المعايير القانونية لاتفاقيات جولة أوروغواي (منظمة التجارة العالمية، 1995):

”تُعتبر تدابير الصحة والصحة النباتية المطابقة للموصفات أو الخطوط التوجيهية أو التوصيات الدولية ضرورية لحماية الإنسان أو الحيوان أو النبات أو الصحة، ويفترض أن تكون متسقة مع أحكام هذا الاتفاق وأحكام الاتفاق العام بشأن التعريفات الجمركية والتجارة لعام 1994 ذات الصلة.“

---

18 انظر [http://www.codexalimentarius.net/web/index\\_en.jsp](http://www.codexalimentarius.net/web/index_en.jsp) (بالاطلاع عليه في مارس/آذار 2009)

وفي هذا السياق، عُرفت الموصفات والخطوط التوجيهية والتوصيات المتعلقة بسلامة الأغذية بأنها (منظمة التجارة العالمية، 1995) :

"... الموصفات والخطوط التوجيهية والتوصيات التي تضعها هيئة الدستور الغذائي في ما يتعلق بالمواد المضافة إلى الأغذية، والعاققيـر البيطـرية، ومخلفات مـبيـدـاتـ الـآـفـاتـ،ـ وـالـمـلـوـثـاتـ،ـ وـطـرـقـ التـحـلـيلـ وأـخـذـ العـيـنـاتـ،ـ وـالـمـدـونـاتـ وـالـخـطـوـطـ التـوـجـيـهـيـةـ المـتـعـلـقـةـ بـالـمـارـسـاتـ الصـحـيـةـ".

ومن المهم الاعتراف بوظائف الدستور الغذائي هذه، وبالدور الذي تلعبه الهيئة ويتزايد اتسامه بالطابع الرسمي في إرساء قواعد إعداد موصفات إلزامية عامة (ما تسميه منظمة التجارة العالمية "قواعد فنية") من قبل الدول الأعضاء، وفي فهم كيفية وأسباب إنشاء موصفات وخطوط توجيهية وتوصيات دولية بشأن سلامة الأغذية.

والدستور الغذائي منظمة قائمة على العضوية، بباب الاشتراك فيها مفتوح أمام جميع الدول الأعضاء في منظمة الأغذية والزراعة و/أو منظمة الصحة العالمية. وأمام جميع الأعضاء المنتسبين إليهما، ولجميع الدول الأعضاء، البالغ عددهم حالياً<sup>19</sup> 181، وضع متساوٍ فيه ويتولى السلطة النهائية المديران العامان لمنظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية. وللدستور الغذائي هيكل إداري ولصنع القرار يتسم بالطابع الرسمي. وتعين هيئة الدستور الغذائي مسؤولي الهيئة وكذلك لجنة تنفيذية مكونة من رئيس ونواب للرئيس وبعة أعضاء إقليميين. غير أن العمل اليومي الخاص بالدستور الغذائي تتطلع به أمانة في منظمة الأغذية والزراعة تحت مسؤولية أمين، يعمل كرئيس لبرنامج الموصفات الغذائية المشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية.

وللدستور الغذائي أجهزة فرعية مكلفة بمهمة إعداد ومراجعة الموصفات والخطوط التوجيهية والتوصيات الدولية. وتمثل لجان الدستور الغذائي كيانات دائمة لديها مسؤوليات عن مجالات بعينها تتعلق بسلامة الأغذية، منها مثلاً نظم معاينة الأغذية للتأكد مما إذا كانت توجد فيها مخلفات عقاقير بيطرية، أو نظم معاينة الواردات وال الصادرات الغذائية، بينما يجري تشكيل فرق مهام حكومية دولية مخصصة ذات مدة زمنية محددة لبلورة موصفات في مجالات محددة. ولجان الدستور الغذائي وفرق المهام الحكومية الدولية المخصصة ترأسها دولة عضو واحدة، تتولى المسؤولية عن إدارة برنامج العمل وما يرتبط به من تكاليف. ويوجد هيكل مواز لجان تنسيقية تنسق من خلاله أقاليم أو مجموعات من البلدان الأنشطة المتعلقة بالموصفات الغذائية، مثلاً من خلال بلورة موصفات إقليمية.

وللدستور الغذائي عملية تتسم بدرجة عالية من الهيكلة لوضع الموصفات، على النحو المبين أدناه (هيئة الدستور الغذائي، 2007) :

19 تتكون من 180 بلداً عضواً ومنظمة عضو واحدة (انظر <http://www.codexalimentarius.net>، بالاطلاع عليه في مايو/Aيار 2009).

- تبدأ المرحلة الأولى في إجراءات وضع الموصفات بتقديم اقتراح لإعداد مواصفة من جانب حكومة قطرية أو جهاز فرعي تابع للهيئة. ويلي ذلك اتخاذ قرار من الهيئة أو من لجنتها التنفيذية بإعداد مواصفة على النحو المقترن. وقد وضع مواصفات رسمية لمساعدة الهيئة أو لجنتها التنفيذية في هذه القرارات وفي اختيار أو إنشاء الجهاز الفرعي الذي سيكون مسؤولاً عن توجيه المواصفة خلال مرحلة إعدادها.
- يجري الترتيب لإعداد مشروع مواصفة مقترحة من جانب هيئة الدستور الغذائي، ويجري تعديله على الحكومات الأعضاء والمنظمات الدولية ذات الصلة لكي تُبدي تعليقاتها عليه. وينظر الجهاز الفرعي المكلف بعملية إعداد المواصفة في هذه التعليقات ويدمجها في مشروع المواصفة.
- يُرسل مشروع المواصفة إلى اللجنة التنفيذية لكي تستعرضه وإلى الهيئة لكي توافق عليه رسمياً كمشروع مواصفة. ومن الممكن إعداد الموصفات من خلال عملية مجللة، وإذا حدث ذلك، يُعرض في هذه المرحلة مشروع المواصفة على اللجنة التنفيذية لكي تستعرضه وعلى الهيئة لكي تموافق عليه كمواصفة للدستور الغذائي، مما يلغي المراحل الواردة أدناه.
- يُرسل مشروع المواصفة الموافق عليها إلى حكومات الأعضاء والمنظمات الدولية ذات الصلة لكي تستعرضه. وينظر في تعليقاتها الجهاز الفرعي المكلف بمهمة إعداد المواصفة.
- يُرسل مشروع المواصفة إلى اللجنة التنفيذية لكي تستعرضه وإلى الهيئة لكي توافق عليه كمواصفة من مواصفة الدستور الغذائي.

وتبذل هيئة الدستور الغذائي كل جهد ممكن للتوصل إلى اتفاق بشأن الموصفات على الموصفات أو تعديلها بتوافق الآراء. ولا يمكن اتخاذ قرارات بالموافقة على الموصفات أو بتعديلها في المرحلة الأخيرة من عملية الإعداد عن طريق التصويت إلا عندما تفشل الجهود الرامية إلى التوصل إلى توافق في الآراء. ولكل عضو في الهيئة صوت واحد، وفي حالة أخذ الأصوات، فإنه يجب ممارسة ذلك التصويت في الاجتماع المنعقد. ولا يوجد تصويت إلكتروني أو بريدي. وحتى الآن، لم تلجأ هيئة الدستور الغذائي إلى التصويت على مواصفة جديدة أو منقحة إلا نادراً جداً.

ولا تتولى هيئة الدستور الغذائي تنفيذ الموصفات والخطوط التوجيهية والتوصيات الدولية التي تعدها، ولا تقيّم التقييد بها. فالتنفيذ، بالأحرى، يتوقف على اعتماد الحكومات الأعضاء في الدستور الغذائي، كلياً أو جزئياً بطريقة رسمية أو غير رسمية، لتلك الموصفات، و/أو إدماجها لها في مواصفات أجهزة أخرى، من بينها جهات تضع الموصفات الخاصة.

وباب المشاركة في اجتماعات الدستور الغذائي، بما في ذلك الهيئة والأجهزة الفرعية، مفتوح أمام الدول الأعضاء والمنظمات غير الحكومية /الدولية التي منحت صفة المراقب. وقد منح عدد كبير من منظمات الصناعة ومنظمات المستهلكين الدولية صفة المراقب. ولكن، تتمتع حكومات الأعضاء بمفردها بحقوق التصويت، ويوجد عموماً تسلسلاً

هومي لتلقي التعليقات من جانب رؤساء الاجتماعات، بحيث تُعطى الأفضلية للوفود الرسمية للأعضاء. وللأعضاء أيضاً حرية أن يقرروا تكوين وفودهم الرسمية في اجتماعات الدستور الغذائي، مما يهيئ سبيلاً يمكن من خلاله للمنظمات القطرية الخاصة بالصناعة وبالمستهلكين، على سبيل المثال، أن تشارك. وعلاوة على ذلك، أنشأ معظم أعضاء الدستور الغذائي لجاناً وطنياً للدستور الغذائي، كثيراً ما يكون هيكلها موازياً لهيكل هيئة الدستور الغذائي، يمكن من خلالها لأصحاب المصلحة على المستوى القطري تقديم مساهمات في المواقف القطرية بشأن المواصفات المقترحة.

## 5-2 المنظمة الدولية للتوكيد القياسي (الأيزو)

إن المنظمة الدولية الرئيسية التي تعد معايير سلامة الأغذية إلى جانب هيئة الدستور الغذائي هي المنظمة الدولية للتوكيد القياسي (الأيزو). ومع أنه من المفيد مقارنة هيكل صنع القرار في هيئة الدستور الغذائي والأيزو وعملياتها، من المهم الاعتراف باختصاص هاتين المنظمتين الذي كان مختلفاً نوعاً ما على مر التاريخ، والذي يحدد السياق الذي تعملان فيه ويحدد العضوية المتميزة فيهما. وبينما أنشئت هيئة الدستور الغذائي لتحديد معايير وخطوط توجيهية وتوصيات دولية توجه وترسي قواعد لبلورة أنظمة قطرية في مجال سلامة الأغذية وجودتها (انظر أدناه)، تتمثل وظيفة الأيزو في وضع معايير ذات طابع طوعي بدرجة غالبة وتشمل مجموعة واسعة من المنتجات والخدمات ونظم الإدارة.

والأيزو منظمة غير حكومية دولية تعد معايير تشمل مجموعة واسعة من المجالات والقطاعات، تتدرج من معايير المنتجات حتى تصل إلى نظم الإدارة. وفي عالم سلامة الأغذية، أعدت الأيزو معايير الأيزو 22000: 2005 بشأن نظم إدارة سلامة الأغذية: متطلبات بالنسبة لأي منظمة في سلسلة الأغذية. وبوجه أعم، أعدت الأيزو سلسلة من الأدلة النوعية بشأن تشغيل نظم وضع المعايير وتقدير التقييد بها، مثلاً بشأن إصدار شهادات من طرف ثالث (الدليل 28) وبشأن تشغيل أجهزة التفتيش وإصدار الشهادات (الدليلان 62 و 65).

وتجسساً لحجم الأيزو الأكبر بكثير ولنطاقها الأوسع بكثير فإنها تتسم بهيكل إداري ذي طابع رسمي بدرجة بالغة مشابه لهيكل هيئة الدستور الغذائي. وهكذا، تتكون عضوية الأيزو من 160 منظمة من المنظمات القطرية المعنية بالمعايير. وتمثل مهمة الأيزو في الترويج لتنمية التوكيد القياسي في مختلف أنحاء العالم تيسيراً للتتبادل الدولي للسلع والخدمات، وكذلك تنمية التعاون في مجالات النشاط الفكري والعلمي والتكنولوجي والاقتصادي (Henson، 2001). وهي تنشئ معايير دولية في جميع المجالات الفنية، باستثناء الهندسة الكهربائية والإلكترونية. وعمليات الأيزو يحكمها مجلس مكون من خمسة مسؤولين رئيسيين و 18 جهازاً مكوناً من أعضاء منتخبين. ويجتمع المجلس ثلاث مرات كل سنة لإعداد مقترنات تُعرض على أعضاء الأيزو في الجمعية العامة السنوية. ويعين المجلس أميناً للخزانة، وجهازاً للإدارة الفنية، ورؤساء لجان وضع السياسات. والمجلس مسؤول أيضاً عن وضع الميزانية السنوية.

ومن حيث تعريف الموصفات الخاصة المستخدم في هذه الورقة، تحتل موصفات الأيزو مساحة خامضة نوعاً ما، مما يمثل انعكاساً للطريقة التي تُعتمد بها من جانب المنظمات الأعضاء المعنية بوضع الموصفات. وهكذا، فإن بعض الأعضاء هم أجهزة من القطاع العام وقد ينفذون موصفات الأيزو إما كمواصفات عامة طوعية أو كمواصفات عامة إلزامية. أما الأعضاء الآخرونفهم كيانات خاصة، وينفذون عادة موصفات الأيزو باعتبارها موصفات طوعية خاصة، وإن كان التنفيذ قد يصبح إلزامياً حيالاً تشير الحكومات إلى هذه الموصفات في متطلباتها التنظيمية. وعلاوة على ذلك، تحتل الأيزو مكانة رسمية مؤثرة إلى حد كبير في ساحة حوكمة التجارة العالمية ووضع الموصفات الدولية، بحيث يعترف بها رسمياً اتفاق الحواجز التقنية أمام التجارة، وتتمتع أيضاً بصفة مراقب لدى لجنة تدابير الصحة والصحة النباتية في منظمة التجارة العالمية وهيئه الدستور الغذائي.

والعمل الفني الذي تقوم به المنظمة الدولية للتوحيد القياسي (الأيزو) هو عمل لا مركزي، بحيث يجري الاضطلاع به من خلال تسلسل هرمي للجان فنية، ولجان فرعية، ومجموعات عمل. ومن بين المشاركين في هذه اللجان ممثلون مؤهلون من الصناعة، ومعاهد البحث، والسلطات الحكومية، وأجهزة المستهلكين، والمنظمات الدولية. ويضطلع بمسؤولية رئيسية عن إدارة أي لجنة من لجان الموصفات أحد الأجهزة القطرية المعنية بالموصفات من بين أعضاء الأيزو. ويعين عادة جهاز العضو الذي توجد لديه أمانة لجنة معنية بالموصفات شخصاً واحداً أو اثنين لأداء العمل الإداري والتقني. ويساعد رئيس اللجنة الأعضاء في التوصل إلى توافق في الآراء. وت تكون اللجان الفنية من أعضاء الأيزو إما كأعضاء مشاركين، ملزمين بحضور الاجتماعات والتصويت على الوثائق، أو كأعضاء مراقبين لهم الحق في التصويت وفي حضور الاجتماعات، ولكن لا يمثل هذا واجباً بالنسبة لهم.

إجراءات إعداد الموصفات داخل الأيزو شديدة الهيكلة وتنطبق على جميع الموصفات. وثمة ثلاث مراحل

رئيسية :

- تنتهي المرحلة الأولى على تحديد النطاق الفني للموصفة المستقبلية. وتنبع الحاجة إلى موصفة عادة من قطاع من قطاعات الصناعة، يبلغ جهازاً قطرياً لدى أحد الأعضاء بهذه الحاجة. ويقترح ذلك الجهاز بند العمل الجديد على الأيزو، التي تخصصه لجنة فنية. ويجري تعليم الاقتراح على أعضاء اللجنة الفنية ثم يجري التصويت على استصواب الموصفة. وفي حالة الاعتراف بالحاجة إلى موصفة دولية والموافقة عليها رسمياً، تحدد مجموعة عمل مكونة من خبراء فنيين من البلدان المهتمة الجوانب الفنية التي يجب أن تشملها الموصفة.

- أما المرحلة الرئيسية الثانية فهي مرحلة بناء توافق آراء. فعندما يكون قد تم التوصل إلى اتفاق بشأن النطاق الفني للموصفة، تتفاوض البلدان على الموصفات المفصلة داخل الموصفة. ويبذل كل جهد لتحقيق توافق آراء في هذه المرحلة، وإن كان من الممكن المضي قدماً بشأن الموصفة في حالة تصويت ثلثي أعضاء اللجنة الفنية تصويناً لصالحه.

• والمرحلة الثالثة هي الموافقة الرسمية على مشروع المواصفة الدولية التي تنجم عن ذلك. ويجري توزيع مشروع المواصفة على المنظمات القطرية المعنية بالمواصفات لكي توافق وتبدي تعليقاتها عليه، أولاً باعتباره مشروعًا نهائياً مواصفة دولية ثم باعتباره مواصفة دولية. وتلزم الموافقة الرسمية في كل مرحلة من ثلاثيأعضاء الأيزو الذين يكونون قد شاركوا بنشاط في عملية إعداد المواصفة و 75 في المائة من جميع الأعضاء الذين صوتوا. وبعد ذلك يُنشر النص النهائي المتفق عليه باعتبارها مواصفة دولية للأيزو.

وتشدد توجيهات الأيزو على توافق الآراء باعتباره مبدأً إجرائياً وشرطًا ضروريًا لإعداد المواصفات الدولية التي ستُقبل وستُستخدم على نطاق واسع. وبناء على ذلك، تشدد التوجيهات على المشاركة في المراحل الأولى من عملية الإعداد وعلى المعايير النهائية المتفق عليها بصفة متبادلة.

وعندما تُنشئ الأيزو مواصفة قطرية، تتنّم عملية التنفيذ الأجهزة القطرية المعنية بالمواصفات لدى العضو. فعلى سبيل المثال، تتولى الأجهزة القطرية المعنية بالمواصفات المسؤولية عن إصدار شهادات مقابل مواصفات الأيزو وأو عن اعتماد أجهزة أخرى لكي تؤدي هذه الوظيفة. وفي بعض الحالات، تتحول مواصفات الأيزو إلى مواصفات قطرية (مثلاً في حالة المملكة المتحدة أو الولايات المتحدة) أو إقليمية (مثلاً في حالة أوروبا). وهكذا، وكما هو الحال في ما يتعلق بهيئة الدستور الغذائي، يُعتبر دور الأيزو في إطار عملية المواصفات هو ببساطة دور وضع المواصفات.

### 3-5 حوكمة المواصفات الخاصة لسلامة الأغذية

تقوم بإعداد المواصفات الخاصة لسلامة الأغذية طائفة متنوعة من المنظمات الخاصة وغير الحكومية التي تختلف في هيكلها المؤسسي ودرجة تكامل عملياتها في ما يتعلق بإعداد المواصفات وتنفيذها واعتمادها. وبصيف الشكل - 4 هذه المنظمات وفقاً لشكلها المؤسسي الذي يميّز بين مواصفات الشركات الفردية والمواصفات الخاصة الجماعية، على النحو المحدد آنفاً. وهكذا، يمكن أن تقوم بإعداد المواصفات الخاصة لسلامة الأغذية شركات فردية، أي شركات أغذية تكون هي أيضاً الجهات التي تعتمد هذه المواصفات، أو شركات متخصصة في المواصفات. والمواصفات الخاصة للشركات هذه يمكن إما أن تكون مرهونة بالتصديق عليها من طرف ثالث (ومن ذلك مثلاً مواصفة "Nature's Choice" الخاصة بشركة "Tesco") أو أن تخضع للتصديق عليها من شركة المواصفات نفسها ("AIB International"). وبدلًا من ذلك، يمكن أن تعدّها جماعياً شركات غذائية خاصة، إما من خلال منظمات الصناعة (ومن ذلك مثلاً الاتحاد البريطاني للبيع بالقطاعي) أو ائتلافات شركات تتشكل لغرض محدد هو إعداد المواصفات (ومن ذلك مثلاً الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة "GlobalGAP"). والمواصفات الجماعية الخاصة لسلامة الأغذية تكون عموماً مرتبطة بنظم إصدار شهادات من أطراف ثالثة.

وبمرور الوقت تغيّرت تغييرًا بالغاً الأهمية النسبية لهذه المنظمات المختلفة في ما يتعلق ببلورة مواصفات خاصة لسلامة الأغذية (Northen Henson، 1998)، والعوامل التي تقف وراء ذلك وردت مناقشة لها آنفاً. ففي أوروبا،

مثلاً، يمكن أن يوصف ذلك بأنه تحول من مواصفات شركات غذائية فردية وشركات أطراف ثالثة إلى مواصفات خاصة جماعية، تنشأ عن منظمات الصناعة وتكون ائتلافات للمواصفات الخاصة (انظر أدناه).

ومن الممكن الرجوع إلى أصل المواصفات الخاصة لسلامة الأغذية في أوروبا وهو قطاع بيع الأغذية بالقطاعي في المملكة المتحدة في منتصف تسعينيات القرن العشرين. ففي ذلك الحين، كانت أغلبية الشركات الرئيسية للبيع بالقطاعي إما قد أعدت مواصفات خاصة بها لسلامة الأغذية وكثيراً ما كانت تقوم بالتفتيش على الجهات الموردة لها باستخدام خبراء التكنولوجيا التابعين لها، أو تكون قد اعتمدت المواصفات التي أعدها وصدق عليها عدد من المنظمات أو الشركات المستقلة (ومنها مثلاً الإداراة الأوروبية لمعينة سلامة الأغذية، RSSL، LawCred، وما إليها). ولكن من المعروف أنه كانت هناك درجة كبيرة من التداخل في متطلبات الشركات الكبرى لبيع الأغذية بالقطاعي وأن شركات تجهيز الأغذية التي كانت تتولى عمليات التوريد لعدد من هذه الشركات كانت تخضع لتدقيقات متعددة. ومن ثم، نشأ مفهوم المواصفة الخاصة الجماعية لسلامة الأغذية. وليس مما يدعو للدهشة أن الاتحاد البريطاني للبيع بالقطاعي كان ضالعاً في ذلك؛ فقد كان منظمة تجارية قائمة تتفاعل من خلالها بالفعل شركات البيع الأغذية بالقطاعي بشأن القضايا موضوع الاهتمام المشترك. ومن ثم، انبثقت في عام 1998 مواصفة الاتحاد (التي تسمى الآن بالمواصفة العالمية لسلامة الأغذية الخاص بالاتحاد البريطاني للبيع بالقطاعي). ونتيجة لذلك، فإن أغلبية (إن لم يكن جميع) شركات بيع الأغذية بالقطاعي في المملكة المتحدة بدأت في التحول عن تنفيذ مواصفاتها الفردية وسلامة الأغذية، بينما حوت المنظمات والشركات المستقلة القائمة المعنية بالمواصفات تركيز عملها إلى إصدار شهادات مقابل مواصفة الاتحاد.

#### الشكل - 4: الأشكال التنظيمية لجهات وضع المواصفات الخاصة لسلامة الأغذية

الأمثلة	الشكل التنظيمي	فئة الموصفات
(Tesco) Nature's Choice (Carrefour) Filière Qualité من الحقل إلى الشوكة (ماركس آند سبنس)	الشركات الغذائية الخاصة	
ProSafe Certified مواصفة الأغذية النظيفة الخاصة بنظم التصديق العلمي برنامج إصدار شهادات الممارسات الزراعية الجيدة التابع لـ PrimusLabs مواصفات الإدارية الأوروبية لعاينة سلامة الأغذية للشركات الموردة للمنتجات الغذائية مواصفات AIB الموحدة	شركات وضع الموصفات الخاصة	مواصفات الشركات الفردية
المواصفة العالمية لسلامة الأغذية الخاصة بالاتحاد البريطاني للبيع بالقطاعي المواصفة الغذائية الدولية مواصفة المبادرة العالمية لسلامة الأغذية 2000/1000	منظمات الصناعة	الموصفات الجماعية القطرية أو الدولية
مواصفة الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة GlobalGAP الرمز الهولندي "HACCP" مواصفات الأغذية المضمونة	ائتلافات الموصفات الخاصة	

المصدر: من إعداد المؤلفين.

وقد رأت شركات البيع بالقطاعي في أوروبا القارية، بدورها، جدوى وجود مواصفة خاصة جماعية لسلامة الأغذية، وفي عام 2000 أعدت مجموعة من كبرى الشركات الألمانية لبيع الأغذية بالقطاعي المواصفة الغذائية الدولية، مرة أخرى من خلال منظمة تجارية قائمة، هي Hauptverband des Deutschen Einzelhandels (HDE). وفي عام 2003، أصبح Fédération des Entreprises du Commerce et de la Distribution (FCD)، وهو منظمة تمثل الشركات الفرنسية لبيع الأغذية بالقطاعي، ضالعاً في زيادة بلوحة المواصفة الغذائية الدولية. وبذلك أصبحت المواصفة الغذائية الدولية أول مواصفة خاصة جماعية أوروبية شاملة لسلامة الأغذية بعد خروجها من بوابة المزرعة.

وحيثما لا تكون هناك منظمات صناعية قائمة سلفاً، أو حيثما كانت المنظمات القائمة لا يُعتبر أنها توفر "ماوى" مُؤسسيًا ملائماً لإعداد الموصفات الخاصة، تنبثق عادة ائتلافات الموصفات الخاصة. وهناك مثالان بارزان لذلك هما "HACCP" الهولندي و "EurepGAP/GlobalGAP". وفي حالة المواصفة الهولندية "HACCP" — وهي مواصفة خاصة جماعية لسلامة الأغذية بعد خروجها من بوابة المزرعة في هولندا — تم تشكيل مجلس خبراء قومي هولندي يتكون من الحكومة، ووكلالات الإنفاذ — وشركات بيع الأغذية بالقطاعي، وشركات تصنيع الأغذية، والرابطات التجارية، ومنظمات المستهلكين. وقد وُضعت لاحقاً مواصفة "HACCP" الهولندي تحت ملكية مؤسسة لا تستهدف

الربح. أما مواصفة "EurepGAP" – وهي مواصفة جماعية خاصة لإنتاج الفاكهة والخضر – فقد أصدرتها مجموعة العمل المعنية بالفاكهة والخضر التابعة للشركات الأوروبية للبيع بالقطاعي، وهي ائتلاف يضم 13 شركة من شركات بيع الأغذية بالقطاعي في أوروبا أقيم في عام 1997. وبحلول عام 1999، كان قد تم الاتفاق على بروتوكول خاص عابر للحدود الوطنية لتطبيق مواصفة الممارسات الزراعية الجيدة (GAP) من جانب شركات توريد الفاكهة والخضر الطازجة. وبحلول منتصف عام 2000، كانت قرابة 30 شركة من الشركات الرئيسية لبيع الأغذية بالقطاعي في 12 بلداً أوروبياً قد اشتركت في مجموعة العمل تلك، التي تسيطر على ما يقدر بنسبة قدرها 85 في المائة من مبيعات الفاكهة والخضر الطازجة بالقطاعي (Poole و Garcia Martinez، 2004).

ولقد كانت المرحلة التالية، والأحدث عهداً، في تطور المواصفات الخاصة لسلامة الأغذية هي انبثاق المبادرة العالمية لسلامة الأغذية كقاعدة مرجعية للمواصفات الخاصة لسلامة الأغذية. وكما حدث في المملكة المتحدة في أواخر تسعينيات القرن الماضي، ولكن هذه المرة على نطاق عالي، أصبح هناك اعتراف بأن كثرة من شركات بيع الأغذية بالقطاعي (وأيضاً شركات الخدمات الغذائية) قد اعتمدت مواصفات خاصة مماثلة لسلامة الأغذية. وفي أوروبا، كانت المواصفة العالمية لسلامة الأغذية الخاصة بالاتحاد البريطاني للبيع بالقطاعي، والمواصفة الهولندية "HACCP"، والمواصفة الغذائية الدولية تطبق جميعها جنباً إلى جنب في أوروبا، بينما أعدت مواصفة الأغذية المأمونة الجودة في استراليا وانتقل لاحقاً إلى الولايات المتحدة (Henson، 2007). وهكذا، كانت كثرة من أكبر شركات تجهيز الأغذية تتمثل في آن واحد لمواصفات خاصة متعددة لسلامة الأغذية وتتصدر لها شهادات بذلك. ومع أن تحقيق التوازن بين هذه المواصفات كان يُعتبر تحدياً بالغاً، فقد اعترف بوجود مجال لقياس المرجعي لهذه المواصفات على أساس رؤية مفادها أنه "متى جرى التصديق على المواصفات فإنها تُقبل في كل مكان". وقد استحدثت المبادرة العالمية بشأن سلامه الأغذية قاعدة لقياس المرجعي يُعرف على ضوئها الآن بأربعة مواصفات خاصة جماعية لسلامة الأغذية بعد خروجها من بوابة المزرعة (المبادرة العالمية بشأن سلامه الأغذية، 2008). وأقامت أيضاً قاعدة مماثلة للمواصفات الخاصة لسلامة الأغذية في مرحلة الإنتاج الأولى، يجري على ضوئها حالياً القياس المرجعي لمواصفتين.

ونلاحظ أيضاً قدرًا كبيراً من الاختلافات الجغرافية في الأهمية النسبية للمؤسسات المختلفة في ما يتعلق بإصدار مواصفات خاصة لسلامة الأغذية، مما يعكس اختلاف النظم التنظيمية وهيكل سلاسل القيمة وطريقة عملها. ومن ثم، كثيراً ما تواصل الشركات القائمة منذ أمد طويل لوضع المواصفات الخاصة القيام بدور رئيسي في الولايات المتحدة، بحيث كثيراً ما تقدم خدمات التصديق في ما يتعلق بالمتطلبات التنظيمية وأو المواصفات الطوعية لسلامة الأغذية الخاصة بحكومة الولايات المتحدة.<sup>20</sup> فعلى سبيل المثال، تستند مواصفات "AIB International" بصفة غالبة إلى مجموعة المتطلبات التنظيمية لإدارة الأغذية والأدوية وأو وزارة الزراعة الأمريكية. كذلك أعد عدد من شركات المواصفات من أجل قطاع الفاكهة والخضر الطازجة، استجابة لمطالب الشركات الكبرى لبيع الأغذية بالقطاعي التي

<sup>20</sup> الدور الراسخ تماماً لشركات المواصفات الخاصة في الولايات المتحدة يُدلل عليه كون مواصفات "AIB International" أُعدت للمرة الأولى في عام 1956.

تشترط على الشركات الموردة لها أن تتقيى بدليل إدارة الأغذية والأدوية الخاص بالإقلال إلى أدنى حد من المخاطر الميكروبية المتعلقة بسلامة الأغذية بشأن الفاكهة والخضير الطازجة (منظمة الأغذية والزراعة، 2007). وجدير باللاحظة أيضاً ما يبدو من عدم وجود ائتلافات مواصفات خاصة في الولايات المتحدة، وإن كان ينبغي إدراك أن شركات الإنتاج وشركات البيع بالقطاعي في الولايات المتحدة تعاملت مع الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة (GlobalGAP) نظراً لأن التركيز الجغرافي لهذه المجموعة من المواصفات قد انتقل من أوروبا ليصبح عالمياً بدرجة أكبر (ومن ثم حدث التغيير في الاسم بعد أن كان EurepGAP). ويزداد أيضاً تمايل شركات بيع الأغذية بالقطاعي وشركات الخدمات الغذائية وشركات تصنيع الأغذية في الولايات المتحدة مع المبادرة العالمية بشأن سلامه الأغذية.

#### **٤-٥ آليات وضع الموصفات في ما يتعلّق ببعض الموصفات الخاصة الرئيسيّة للأغذية**

تختلف الآليات المحددة التي تُستخدم لوضع الموصفات الخاصة بين الأشكال المختلفة من التنظيم المبنية آنفًا وداخلها. وتُبذل أدنى محاولة لتحديد الخصائص العامة لعملية وضع الموصفات في كل نوع من التنظيم، مع تصويرها بعض الأمثلة المحددة.

مواصفات شركات الأغذية

إن مواصفات شركات الأغذية الفردية تعدّها وتعتمدّها على السواء شركات غذائية خاصة، هي على الأغلب الشركات الرئيسية لبيع الأغذية بالقطاعي والشركات الرئيسية للخدمات الغذائية، بحيث يوجد اتساق دقيق عادة بين هاتين العمليتين. وفي الشركات التي احتفظت بقدرات فنية لا يُستهان بها في مجال سلامة الأغذية (منها مثلاً متاجر Marks and Spencer و Tesco، المملكة المتحدة)، قد تُعد هذه المواصفات داخلياً، بينما تميل عادة الشركات التي تكون قدرتها الفنية محدودة بدرجة أكبر إلى الاستعانة باستشاريين خارجيين. وهذه العمليات تكون عادة مغلقة إلى حد كبير، بحيث يكون مجال تقديم مساهمات من أصحاب المصلحة محدوداً أو معدوماً إلا "إذا دُعيت" تحديداً من جانب الشركة الغذائية الخاصة التي تُنشئ المواصفة إلى القيام بذلك. ولكن، في الممارسة العملية، قد يكون من صالح الشركات التي تعد مواصفات خاصة لسلامة الأغذية أن تُنشئ آلية، سواء كانت رسمية أو غير رسمية، لإتاحة تلقى مساهمات أوسع نطاقاً. فمن ناحية، يمكن أن يوفر هذا أداة يتسرى من خلالها إدراج التطورات والخبرات الجديدة ضمن عملية وضع المواصفات. ومن الناحية الأخرى، قد يكون من صالحها أن تصوغ المواصفة على أساس أنها "مستقلة" لدواعي المصداقية لدى منفذى المواصفات ولدى المستهلكين إذا أبلغوا بالمواصفة. فعلى سبيل المثال، تتولى توجيه التنفيحات الجارية بمواصفة "Nature's Choice" الخاصة بشركة "Tesco" لجنة استشارية فنية مكونة من أعضاء في فريق شركة

التقني ومنتجيها وخبراء فنيين مستقلين وشركة CMi، وهي جهة تسجيل مخطط Nature's Choice (انظر أدناه).<sup>21</sup>

والعامل الرئيسي الذي يدفع إلى وضع مواصفات للشركات الغذائية هو الاحتياجات المتصورة لدى الشركة الخاصة نفسها، باعتبارها معدة المواصفة المعتمدة له على حد سواء. ولكن يجب إدراك أن الشركات الغذائية الخاصة لا تهتم بمواصفات سلامة الأغذية التي يجاهد مورّوها لكي يمتثلوا لها وأو التي تفرض تكاليف باهظة على سلاسل القيمة التي تشارك فيها هذه الشركات بالنظر إلى مستوى الحماية المنوحة لسلامة الأغذية. وتتكاليف الامتثال لهذه المواصفات يجب تحملها في موضع ما في سلسلة القيمة، وإن كان من الممكن التعويض عنها نوعاً ما بإدخال تحسينات في كفاءة النظام بأكمله، إما من خلال رفع الأسعار التي تدفعها الجهة المعتمدة للمواصفات وأو خفض هامش الأرباح بالنسبة لمورّديها. وبينما قد يكون هناك ميل لدى المشترين الغالبين لمقاومة استيعاب هذه التكاليف، فإنهم يدركون أيضاً الحاجة إلى الإبقاء على قاعدة من الموردين الذين يمكن الاعتماد عليهم تمثّل كتلة حرجية.

وترتبط عادة المواصفات الخاصة بشركات الأغذية بينُم طرف ثان أو ثالث للتصديق تجري بمقتضاه عمليات تدقيق سنويًا للمورّدين. وفي حالة التصديق من طرف ثالث، توافق عموماً على الشركات الخاصة للتصديق الشركة الغذائية التي تقوم ببلورة المواصفة. فعلى سبيل المثال، تتعاقد متاجر شركة "Tesco" مع شركة خارجية (CMi) كجهة مسجلة لـ "Nature's Choice". وتدير شركة "CMi" عملية تسجيل الزراعة وإصدار الشهادات لهم، مستخدمة في ذلك موظفيها المختصين بالتدقيق وأيضاً مدققين مستقلين من أجهزة دولية معتمدة لإصدار الشهادات. وعلى العكس من ذلك، تدير متاجر "ماركس آند سبنسر" تنفيذ مواصفتها "من الحقل إلى الشوكة" داخلياً، بينما يقوم بعملية تدقيق الموردين موظفوها الفنيون ومدققوهن مستقلون معتمدون. والاختيار ما بين هذه النهج المختلفة لتدقيق الموردين وإصدار الشهادات لهم يجسد التوازن بين التكلفة والمخاطر من جانب الشركة التي تضع المواصفة وتعتمدها؛ فعلى سبيل المثال تدفع عملية إصدار شهادة من طرف ثالث التكاليف عبر سلسلة القيمة ولكنها قد يُنظر إليها على أنها توفر أماناً أقل مما لو اضطلعت الشركة بنفسها بعمليات تدقيق مورّديها (Northern Henson، 1998).

### شركات ومنظمات المواصفات الخاصة

تُعد عادة الشركات أو المنظمات المعنية بالمواصفات الخاصة المواصفات باستخدام الموارد الفنية الداخلية وأو بالاستعانة بالمستشارين الخارجيين. ومع ذلك فإنها تحصل عادة على مشورة وتوجيه، بطريقة رسمية أو غير رسمية، من الجهات التي يحتمل أن تعتمد المواصفات. وأغلبية هذه الشركات "تستهدف الربح" ويتوقف نجاحها التجاري على اعتماد مواصفاتها ضمن سلاسل القيمة الغذائية، أساساً من جانب شركات بيع الأغذية بالقطاعي وشركات الخدمات

. (بالاطلاع عليه في مارس/آذار 2009). <http://www.tescofarming.com/tnc.asp>

الغذائية. وكما هو موصوف آنفًا، في الولايات المتحدة، حيث تظل شركات الموصفات الخاصة عنصراً رئيسياً من عناصر مشهد الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية، ترتبط كثرة من هذه الموصفات ارتباطاً صريحاً بالامتثال للمتطلبات التنفيذية. بل إن هذه الموصفات تتكون إلى حد كبير من توليفات من وثائق تنظيمية منشورة أو موصفات طوعية عامة.

وموصفات سلامة الأغذية التي تنشئها شركات موصفات خاصة تصدق عليها عموماً شركة الموصفات نفسها. بل إن الأتعاب التي تُدفع مقابل التصديق كثيراً ما تكون مورد إيراد رئيسي لهذه الشركات. فعلى سبيل المثال، يستمد "AIB International" ، وهو معهد يقدم التعليم والمشورة الفنية ويُجري بحوثاً ويقدم كذلك خدمات سلامة الأغذية، 45 في المائة على الأقل من دخله من تقديم خدمات التدقيق وإصدار الشهادات للصناعة الغذائية.<sup>22</sup> ومن المعقول استنتاج أن مقومات بقاء المعهد أصبحت معتمدة على دخله من عمليات التدقيق وإصدار الشهادات التي يقوم بها.

### **الموصفات الخاصة الجماعية**

إن الموصفات الخاصة الجماعية، سواء أعدتها منظمات صناعية أو ائتلافات للموصفات الخاصة، تقوم ببلورتها عادة لجان فنية مكونة من الشركات الأعضاء، ومن خبراء خارجيين في بعض الحالات، ومن ممثلي المورّدين، وغيرهم. وفي كثير من هذه المنظمات تلعب الأمانة دوراً رئيسياً في توجيهه عملية وضع الموصفات. والهدف المحوري لعملية بلورة الموصفات هو التوفيق بين الاحتياجات والمطالب المتنافسة للجهات التي تعتمد في نهاية المطاف هذه الموصفات؛ وكما ذكر آنفًا، لا تكون الموصفات الخاصة ذات جدوى كبيرة إلا إذا اعتمدت. ولهذا السبب، يمكن أن تستغرق بلورة الموصفات الخاصة الجماعية وقتاً أطول بكثير مما تستغرقه موصفات شركات الأغذية. وبينما قد تكون تكاليف المشاركين الفرديين في عملية وضع الموصفات أقل مما لو قاموا هم أنفسهم ببلورة الموصفة الخاصة بهم، فإن المقابل هو عملية التوفيق التي يلزم القيام بها من أجل إنشاء موصفة جماعية متفق عليه.

وإصدار موصفات خاصة جماعية لسلامة الأغذية يُضطلع به عموماً من خلال عملية "شبه مغلقة"، لا سيما حينما كانت عضوية المنظمة التي تقوم ببلورة الموصفة تشمل الجهات الرئيسية المعتمدة للموصفات. ويوجد، عادة، هيكل متعدد المستويات لصنع القرار يتيح تقديم مساهمات فنية من المنظمة الصناعية أو ائتلاف الموصفات، وأيضاً أصحاب مصلحة آخرين "مدعوين". وترد أدناه بعض أمثلة ذلك.

وتعتبر الموصفة العالمية لسلامة الأغذية الخاصة بالاتحاد البريطاني للبيع بالقطاعي مثلاً لموصفة تشارك جوهرياً في عملية وضعه الجهات الرئيسية المعتمدة لها، وهي الشركات الكبرى لبيع الأغذية بالقطاعي في المملكة المتحدة. وتنقيحات تلك الموصفة يتولاها فريق داخلي للموصفات العالمية يتلقى توجيهها من لجنة استشارية فنية مكونة

---

22 انظر / <https://www.aibonline.org/about/history/> (بالاطلاع عليه في مارس/آذار 2009).

من أصحاب المصلحة في قطاع بيع الأغذية بالقطاعي وغيرهم. وعملية وضع الموصفات بأكملها تشرف عليها لجنة للحكومة والاستراتيجية مكونة من أعضاء الاتحاد وممثلين دوليين آخرين.

أما معهد الأغذية المأمونة الجودة، الذي يضع سلسلة الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية في يتصل بالأغذية المأمونة الجودة، فهو يعمل على نحو مستقل إلى حد كبير عن معهد تسويق الأغذية، وهو المنظمة الأم له.<sup>23</sup> والمهمة المعلنة لمعهد الأغذية المأمونة الجودة هي: "تيسير استقلال وسلامة نظام الأغذية المأمونة الجودة وتوفير القيادة وتقديم الخدمات لجميع قطاعات الصناعة الغذائية العالمية بالإشراف على الجوانب الفنية لبرنامج الأغذية المأمونة الجودة." والمراجعة المستمرة لموصفات الأغذية المأمونة الجودة تتولاها لجنة استشارية فنية مكونة من ممثلين لقطاعات بيع الأغذية بالقطاعي وتصنيعها وإنتاجها، مستمدة من كل من الولايات المتحدة ودولياً. وتقدم سلسلة من اللجان الفرعية الفنية توجيههاً بشأن تنفيذ الموصفات في قطاعات بعينها. ويدير المدير الفني لمعهد الأغذية المأمونة الجودة أنشطة اللجنة الاستشارية الفنية ويعُد وثائقها ويزعها كي ينظر فيها أعضاء اللجنة. وبالنظر إلى قاعدة الجهات المعتمدة للموصفات، التي يمكن أن تكون قاعدة كبيرة، لا يستطيع الجميع أن يشاركون في عملية وضع الموصفات، وكثيراً ما يلتزم المدير الفني الآراء على نطاق أوسع، للحصول على مدخلات تقدم للجنة الاستشارية الفنية. والقرار الأخير بشأن التغييرات التي يجري إدخالها على أي من موصفات الأغذية المأمونة الجودة يتخذه معهد الأغذية المأمونة الجودة.

ومن الممكن أن يُقال إن عملية وضع الموصفات في عالم الموصفات الخاصة الجماعية لسلامة الأغذية التي تتسم بأقصى قدر من الانفتاح هي تلك التي تقوم بها الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة (GlobalGAP). فمواصفة "GlobalGAP" هي مواصفة متكاملة وحيدة لها تطبيقات مختلفة في ما يتعلق بمجموعات مختلفة من المنتجات، تدرج من الإنتاج النباتي والحيواني إلى مواد إكثار النباتات وتصنيع العلف المركب. وهو ينطوي على عملية تتسم بدرجة عالية إلى حد كبير من الهيكلة في ما يتعلق بصنع القرار بشأن وضع الموصفات، تطورت تطوراً كبيراً بمرور الوقت، مما يعكس التغييرات التنظيمية الأوسع نطاقاً التي تقف وراء الموصفة. وهكذا، تضاءل بمرور الوقت تأثير الجهات الرئيسية المعتمدة للموصفات – وهي الشركات الأوروبية الكبرى لبيع الأغذية بالقطاعي – مع تحسن التمثيل الرسمي للمنتجين/الموردين. وربما كانت العوامل التي تدفع إلى هذه التغييرات أقل أهمية هنا من الانعكاسات بالنسبة لعملية وضع الموصفات، التي يتزايد تدريجياً فتح الباب أمام تقديم مساهمات فيها من جانب أصحاب المصلحة.<sup>24</sup> والعناصر الجوهرية لعملية وضع الموصفات كما تجري حالياً هي كما يلي (الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة، 2008):

23 انظر [http://www.sqfi.com/about\\_us.htm](http://www.sqfi.com/about_us.htm) (بالاطلاع عليه في مارس/آذار 2009).

24 في الممارسة العملية، احتفظ ممثلو الشركات الكبرى لبيع الأغذية بالقطاعي بالسلطة الأساسية في ما يتعلق بالموافقة على موصفات "GlobalGAP" جديدة أو منقحة. وباعتبارهم المعتمدين النهائيين لهذه الموصفات، فإنهم الحكم النهائي بشأن تنفيذ أو عدم تنفيذ هذه الموصفات في سلسل القيمة العالمية.

• يتخذ مجلس إدارة، مكون من أعضاء منتخبين يمثلون أعداداً متساوية من قطاع بيع الأغذية بالقطاعي وقطاعي الإنتاج والتوريد، قرار الشروع في العمل في إعداد مواصفة جديدة أو منقحة. وتُتخذ هذه القرارات بتوافق الآراء. وتعد بعدها الاختصاصات وتوضع على موقع الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة على الويب، ويدعى أصحاب المصلحة إلى إبداء تعليقات.

• تتولى لجان قطاعات الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة المسئولية عن صنع القرارات الفنية بشأن عناصر المواصفات ذات الصلة بقطاعاتها. ويتُخَبَّرُ أعضاء لجان القطاعات، مع تحقيق التوازن بين ممثلي قطاع بيع الأغذية بالقطاعي وقطاعي الإنتاج والتوريد. ولكن في الممارسة العملية تلعب الأمانة دوراً رئيسياً في توجيهه إنشاء وتنقيح مواصفات الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة "GlobalGAP".

• في مرحلتين من عملية وضع المواصفات، تُنشر مشاريع المواصفات على موقع "GlobalGAP" على الويب لمدة 60 يوماً ويُلتمس من أصحاب المصلحة إبداء تعليقات عليها. وهذه التعليقات تجمعها الأمانة وتتصب في لجان القطاعات ذات الصلة.

• المواصفات الجديدة أو المنقحة توافق عليها أولاً لجنة القطاع ذات الصلة، بتوافق الآراء حيثما أمكن أو بأغلبية أصوات بسيطة. ويتولى مجلس الإدارة المنتخب المسئولية عن الموافقة النهائية على المواصفات.

وبعد فترتين من التشاور بين أصحاب المصلحة كجزء من عملية وضع المواصفات، أقيمت مؤسسات رسمية لتبسيير وتنسيق العلاقات بين "GlobalGAP" وأصحاب المصلحة. فعلى سبيل المثال:

• ترمي لجنة تابعة لجهاز إصدار الشهادات، مكونة من ممثلين للأجهزة المعتمدة لإصدار الشهادات، إلى تقديم إفادات بالرأي بشأن القضايا المتعلقة بالتنفيذ وتمكن الجهات المصدرة للشهادات من أن يكون لها "صوت".

• تقدّم مجموعات العمل الفنية القطرية، المنشأة طوعاً من جانب أعضاء "GlobalGAP"، إضاحاً بشأن تنفيذ المواصفات على نطاق محلي. والخطوط التوجيهية التي تعدّها مجموعات العمل هذه توافق عليها لجنة القطاع ذات الصلة وتنشر على موقع "GlobalGAP" على الويب. وتقدّم أيضاً مجموعات العمل الفنية القطرية مدخلات فنية أثناء العملية الرسمية لوضع المواصفات.

• وفي مايو/أيار 2007 أُنشئ مشروع سفير أصحاب المصلحة/مراقب أفريقياً بتمويل من الوكالة الألمانية للتعاون التقني والإدارة البريطانية للتنمية الدولية. وكان الهدف من هذا المشروع هو تقديم إفادات بالرأي من صغار الحائزين إلى لجان القطاعات بشأن السُّبيل العملية التي يمكن بها تيسير امتثال أصحاب الحيازات الصغيرة لمواصفات "GlobalGAP".

ولقد حفرت سرعة نمو "GlobalGAP" على إعداد مدونات خاصة وأو عامة للممارسات الزراعية الجيدة اعترف بها رسمياً في وقت لاحق باعتبارها معادلة في عدد من البلدان. وأنشئت لهذا الغرض عملية رسمية لقياس المرجعي، يضطلع في إطارها جهاز مستقل معتمد بعملية تقييم. وحتى الآن، اعترف رسمياً بـ 13 مخططاً قطرياً

للممارسات الزراعية الجيدة باعتبارها معادلة لمواصفات "GlobalGAP" ، وتوجد أربعة من هذه المخططات في بلدان 25 نامية.

ولا يجري أي من المنظمات التي تصدر مواصفات خاصة جماعية لسلامة الأغذية، سواء كانت منظمات صناعية أو ائتلافات للمواصفات، أي عمليات تدقيق أو إصدار شهادات لهذه المواصفات، على النحو الذي يقتضيه دليل الأيزو 65. وبدلًا من ذلك، تعتمد منظمات مستقلة لإصدار الشهادات من طرف ثالث ويسمح لها بأن تصدق على هذه المواصفات. وبعد ذلك تكون الشركات التي تنفذ هذه المواصفات حرة في الاختيار من بين جهات التصديق المعتمدة. فعلى سبيل المثال، تصدق على المواصفة العالمية لسلامة الأغذية الخاصة بالاتحاد البريطاني للبيع بالقطاعي أجهزة تصديق من طرف ثالث معتمدة. ويطبق الاتحاد إجراءً رسميًّا للإحالة/الشكاوى يمكن به تقديم إفادات بالرأي بشأن أداء مرافق التجهيز المصدق عليها و/أو أجهزة التصديق المعتمدة. كذلك وقعت "GlobalGAP" اتفاقات مع أكثر من 100 جهاز مستقل لإصدار الشهادات، يعمل كشركات مستقلة للتدقيق وإصدار الشهادات. ويجرى فحص هذه الأجهزة من خلال برنامج تكامل عالمي لكافلة الاتساق والامتثال دليل الأيزو 65.

## 5-5 المبادرة العالمية بشأن سلامة الأغذية وعمليات القياس المرجعي للمواصفات الخاصة

كما هو مبين آنفًا، أقامت المبادرة العالمية بشأن سلامة الأغذية قاعدة للقياس المرجعي من أجل المواصفات الخاصة المقررة بشأن سلامة الأغذية، ترمي إلى الحد من ازدواجية إصدار الشهادات والعمل على تحقيق رؤية مفادها "أن ما يصدق عليه يُقبل في كل مكان". وقد أعدت المبادرة وثيقة توجيهية استخدمت حتى الآن للقياس المرجعي لأربعة مواصفات خاصة لسلامة الأغذية تتنطبق بعد الخروج من بوابة المزرعة (هي المواصفة العالمية لسلامة الأغذية الخاصة بالاتحاد البريطاني للبيع بالقطاعي، والمواصفة الغذائية الدولية، والمواصفة الهولندية "HACCP" ومواصفة "الأغذية المأمونة الجودة" 2000). ونتيجة لذلك، وافقت سبعة من الشركات الكبرى العالمية لبيع الأغذية بالقطاعي على أن تقبل هذه المواصفات الأربع المقيدة مرجعيًا باعتبارها مواصفات معادلة (المبادرة العالمية بشأن سلامة الأغذية، 2008).

وللمبادرة العالمية بشأن سلامة الأغذية نظام "مغلق" نوعاً ما لصنع القرار مع وجود آليات محددة من أجل أصحاب المصلحة، عدا عن الأعضاء، للقيام بدور فني في تحديد الوثيقة التوجيهية و/أو بعملية القياس المرجعي للمواصفات. وفي الوقت نفسه، تطورت المبادرة بمرور الوقت من نادٍ أساساً لأكبر شركات بيع الأغذية بالقطاعي بحيث أصبحت تشمل أصحاب مصلحة آخرين في سلسلة القيمة الخاصة بالأغذية الزراعية. وهكذا، أصبح عدد من الشركات الكبيرة التي تعمل في مجال تصنيع الأغذية وفي مجال الخدمات الغذائية يقوم بدور في عمليات صنع القرار الخاصة بتلك

---

25 انظر 62 http://www.globalgap.org/cms/front\_content.php?idcat=62 (بالاطلاع عليه في مارس/آذار 2009).

المبادرة. غير أن الشركات الصغيرة التي تعمل في مجال بيع الأغذية بالقطاعي وتصنيعها ليس لها أي صوت، أو لها صوت ضئيل.

والتوجيه الاستراتيجي والإدارة اليومية للمبادرة العالمية بشأن سلامة الأغذية يُشرف عليهما مجلس مؤسسة المبادرة، المكون من شركات كبيرة تعمل في مجالات بيع الأغذية بالقطاعي وتشغيل الخدمات الغذائية وصنع الأغذية يجري تعبيتها بناء على توجيهه دعوة إليها. ويتعين على المجلس أن يوافق على أي تنفيحات للوثيقة التوجيهية وعلى الاعتراف بالمواصفات التي جرى قياسها مرجعياً. ويتلقي المجلس المشورة من اللجنة الفنية التابعة للمبادرة والتي تتكون من شركات بيع الأغذية بالقطاعي، وشركات تشغيل الخدمات الغذائية، وشركات تصنيع الأغذية، ومنظمات المواصفات، وأجهزة إصدار الشهادات، وأجهزة الاعتماد، والرابطات الصناعية، وخبراء فنيين آخرين. وتكون العضوية في اللجنة الفنية بتوجيهه دعوة. وعلى مستوى السياسة العامة يوجد مجال لتقديم مساهمات من أصحاب المصلحة على نطاق أوسع، من خلال منتدى أصحاب المصلحة في المبادرة العالمية بشأن سلامة الأغذية الذي يجتمع سنوياً لمناقشة المسائل المتعلقة بسلامة الأغذية. وأية مسائل تثار في منتدى أصحاب المصلحة هذا ينظر فيها مجلس مؤسسة المبادرة عند وضعه برنامج العمل الخاص باللجنة الفنية التابعة للمبادرة.

## 6 – مشروعية المواصفات الخاصة لسلامة الأغذية

لقد أبرزت المناقشة الواردة آنفًا الدوافع لبلورة مواصفات خاصة لسلامة الأغذية واستخدام العمليات ذات الصلة المتمثلة في إصدار شهادات من طرف ثان أو طرف ثالث، وهيكل حوكمة المنظمات التي تتولى بلورة هذه المواصفات مع التركيز بوجه خاص على عمليات صنع القرار. ويشير تزايد أهمية المواصفات الخاصة في إنتاج الأغذية وتجارتها مسألة مشروعية هذه المواصفات. وكما يقول Jacobsson and Brunsson (2000)، يمكن لأي أحد أن ينشئ مواصفة، والمواصفات هي مجرد قواعد يمكن أن يختار الناس اتباعها أو عدم اتباعها. ولكن، عندما تصبح المواصفات ملزمة قانوناً من خلال اعتمادها من جانب الحكومات (حالة المواصفات الخاصة المقررة قانوناً المعروضة في الشكل 2 أعلاه)، أو عندما تُعتمد المواصفات على نطاق واسع بدرجة تكفي لجعلها من شروط الوصول إلى الأسواق (أي عندما تصبح متطلبات في السوق بحكم الواقع)، فإن أثرها يصبح قضية. فإذا أصبح الامتثال لمواصفة، في الحالة المتطرفة، شرطاً مسبقاً للوصول إلى الأسواق الهامة، فإنه تكون له تأثيرات مباشرة على أولئك المرءمين بالأخذ به. وستكون هناك شواغل مماثلة تقريباً للشواغل المتعلقة بالأنظمة التي تطبقها الحكومات القطرية، هل هي متناسبة مع المخاطر، وهل هي مستندة إلى العلم، وهل عبء الامتثال موزع بطريقة عادلة؟

إذا نحنينا جانباً الوضع الإداري للمواصفات الخاصة لسلامة الأغذية في ما يتعلق بمنظمة التجارة العالمية، الذي ترد مناقشة له أدناه، من الممكن استخدام المؤشرات التالية لتقييم "مشروعية" هذه المواصفات. ويجب ملاحظة أن مصطلح "المشروعية" يُستخدم استخداماً فضفاضاً ليعني "الإنصاف" بدلاً من المعنى القانوني أو الأخلاقي الصراف:

- مدى شفافية عملية وضع الموصفات.
- مدى إمكانية أن يكون لدى أصحاب المصلحة في سلسلة القيمة الخاصة بالأغذية الزراعية تأثير جوهري على عملية وضع الموصفات.
- مدى أخذ مصالح البلدان النامية في الاعتبار في عملية وضع الموصفات.
- سرعة عملية وضع الموصفات والاستجابة للحاجة إلى موصفات جديدة أو منقحة.
- الدرجة التي يمكن بها أن تتطور عملية وضع الموصفات مع تغير الاحتياجات.
- درجة تشجيع الموصفات لعمليات تحقيق المعايير وأو القياس المرجعي لمتطلبات سلامة الأغذية.
- درجة استناد هذه الموصفات إلى المخاطر وأو سماحها بتحقيق مستويات معينة من حماية سلامة الأغذية بكفاءة أكبر.

ونحن ننظر أدناه في كل مؤشر من مؤشرات المشروعية. ولا تُبذل، في ذلك، أي محاولة لتحديد الأولويات بين هذه المؤشرات، ولكن قد تكون هناك قياسات أخرى يمكن النظر فيها. والهدف ليس الحكم على ما إذا كانت هيئة الدستور الغذائي (مثلاً) لديها مشروعية أكبر أو أقل من الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة (GlobalGAP) أو الاتحاد البريطاني للبيع بالقطاعي (مثلاً) كجهتين تضعان موصفات خاصة لسلامة الأغذية. فهذا القسم من الورقة يُبرز، بالأحرى، "مكان قوة" و "مكان ضعف" الدستور الغذائي والموصفات الخاصة في ما يتعلق بالمؤشرات العامة المحددة آنفاً.

وبوجه عام، تتسم عمليات وضع الموصفات الخاصة بالدستور الغذائي بشفافية أكبر كثيراً من شفافية العمليات الخاصة بالمنظمات التي تضع موصفات خاصة لسلامة الأغذية، ومن موصفات الأيزو. فعلى سبيل المثال، تُنشر تقارير مفصلة لاجتماعات اللجان الفرعية للدستور الغذائي وهيئة الدستور الغذائي وتوزع على موقع الدستور الغذائي على الويب. وعلاوة على ذلك، تقوم بعض الحكومات الأعضاء بتجميع وتوزيع تقاريرها الموجزة بشأن اجتماعات الدستور الغذائي، ومنها مثلاً حكومة الولايات المتحدة. وعلى العكس من ذلك، لا تُنشر علناً بوجه عام محاضر اجتماعات منظمات وضع الموصفات الخاصة، مما يجعل من الصعب الوقوف على الكيفية التي تؤثر بها المصالح المتنافسة على بلورة الموصفات الخاصة. وربما ينبغي ألا يكون الطابع غير الشفاف تماماً الذي تتسم به عملية وضع الموصفات الخاصة بمثابة مفاجأة. فهذه الموصفات تقف وراءها بدرجة مهمينة احتياجات الجهات التي تأخذ بالموصفات، وهي جهات لها أيضاً "الصوت" المهيمن في عملية وضع الموصفات ولا توجد فائدة واضحة لها من زيادة الكشف عن الكيفية التي توضع بها هذه الموصفات، لا سيما حيثما كانت موصفات من قطاع أعمال إلى قطاع أعمال آخر لا يُبلغ بها المستهلكون.

وفي ما يتعلق بشمول سلسلة القيمة الخاصة بالأغذية الزراعية أصحاب المصلحة، للدستور الغذائي عدد من الآليات التي يمكن بها للمنظمات غير الحكومية الدولية أن يكون لها صوت في عملية وضع الموصفات. فباستطاعة المنظمات غير الحكومية الدولية، بما في ذلك المنظمات الصناعية ومنظمات المستهلكين، أن تحضر اجتماعات الأجهزة

الفرعية لهيئة الدستور الغذائي بصفة مراقبين رسميين. وتبعداً للبلد، يُسمح للمنظمات غير الحكومية القطرية بحضور اجتماعات الدستور الغذائي كجزء من الوفود الرسمية ويمكن أيضاً أن تشارك في لجان الدستور الغذائي القطرية. ومن الواضح أن عدداً كبيراً من المنظمات غير الحكومية الدولية والقطرية يشارك فعلاً بهذه الطريقة (Henson، 2002). بل إن تقييم الدستور الغذائي الذي اختتم في ديسمبر/كانون الأول 2002 رأى أن هيئة الدستور الغذائي أكثر انفتاحاً بكثير وأكثر تقبلاً للمنظمات غير الحكومية مقارنة بمنظمات دولية كثيرة (هيئة الدستور الغذائي، 2002). وعلى العكس من ذلك، تجري بلورة معظم الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية من خلال عملية "مغلقة" نوعاً ما لا يمكن سوى لأصحاب مصلحة مختارين (من الصناعة عادةً) المشاركة فيها. وبوجه عام، ليس لمنظمات المستهلكين أي دور في هذه العملية، أو لها دور ضئيل. بل إن Hirst (2001) يزعم أن:

"شمول وشفافية عملية وضع الموصفات الخاصة يمكن أن يكونا معايير على الأقل لشمول وشفافية عملية الأنظمة العامة من حيث كونهما يمثلان إشكالية، ولكن بدون الضمانات المتعددة للأطراف الخاصة باتفاق تدابير الصحة والصحة النباتية واتفاق الحواجز التقنية أمام التجارة."

بيد أن الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة (GlobalGAP) تبرز كمنظمة تتسم فيها عملية وضع الموصفات بانفتاحها نسبياً. فمشاريع الموصفات تخضع لفترتين من التشاور المفتوح، ثم تصعب الاستجابات في إجراءات رسمية لصنع القرار. وعلاوة على ذلك، توجد آليات رسمية لكي تصعب تجارب ومصالح أجهزة التصديق والجهات المنفذة لمواصفات المبادرة على الصعيد القطري في أمانة المبادرة. وبطبيعة الحال، ستعكس قدرة أصحاب المصلحة على الانخراط مع المبادرة وعلى تمثيل مصالحهم وقدرتهم – الفنية والمالية والبشرية – على القيام بذلك. وثمة شواغل واضحة في هذا الصدد في ما يتعلق بالبلدان النامية، ومنظمات المستهلكين، وغيرهم. فالشركات المصدرة الكبيرة والرابطات التجارية الكبيرة في البلدان المصدرة الرئيسية ستكون أقدر على المشاركة وتحديد جداول الأعمال.

ويُعترف منذ أمد طويل بأن مستوى مشاركة البلدان النامية في بلورة الموصفات الدولية من جانب هيئة الدستور الغذائي والمنظمة الدولية للتوكيد القياسي (الأيزو) وغيرها من المنظمات الدولية المعنية بالموصفات يمثل مشكلة (Henson وأخرون، 2001؛ البنك الدولي، 2005؛ هيئة الدستور الغذائي، 2002؛ الأونكتاد، 2007). وفي حالة هيئة الدستور الغذائي، وعلى الرغم من الجهود المبذولة لتقديم مساعدة مالية وأو فنية، مثلاً من حساب أمانة الدستور الغذائي، تقتصر عادة المشاركة المنتظمة من جانب البلدان النامية على عدد صغير نسبياً من البلدان الأكبر المتوسطة الدخل (منها مثلاً الأرجنتين والبرازيل وشيلي والصين والهند ومالزيا والمكسيك وجنوب أفريقيا وتايلاند). أما أغلبية البلدان النامية الأخرى (لا سيما أغلبية البلدان المنخفضة الدخل) فهي لا تحضر الاجتماعات إلا بصفة غير منتظمة. بل إن مشاركتها في اجتماعات الأجهزة الفرعية، حيث تجري فعلاً بلورة الموصفات، ما زالت منخفضة جداً.

وفي حالة الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية، يبدو أن مصالح البلدان النامية تلعب دوراً ضئيلاً في وضع الموصفات، مما يعكس كون أصحاب المصلحة الرئيسيين في هذه المنظمات يمثلون مصالح تجارية (لا دولاً قومية) في البلدان الصناعية. والاستثناء الوحيد هو الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة (GlobalGAP)، التي

تكاتفت مع الإدارة البريطانية للتنمية الدولية والوكالة الألمانية للتعاون التقني لإنشاء منصب استشاري لأصحاب الحيازات الصغيرة/مراقب لأفريقيا عُهد إليه بمهمة تقديم توصيات بشأن الكيفية التي يمكن بها جعل مواصفات "GlobalGAP" أنساب لإنتاج أصحاب الحيازات الصغيرة بهدف الحد من تكاليف الامتثال. وسواء كان لذلك أثر لا يُستهان به على عملية وضع المواصفات هي مسألة ستُرى في ما بعد. وقد كان قدر كبير من الدافع إلى هذه المبادرة هو الانتقاد الكبير نوعاً ما لمواصفة "GlobalGAP" وتأثيراتها على أصحاب الحيازات الصغيرة، لا سيما في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى (انظر أدناه). بل يُقال إن "GlobalGAP" أصبحت "قضية شهيره" في أوساط من ينتقدون المواصفات الخاصة لسلامة الأغذية، داخل منظمة التجارة العالمية وبوجه أعم أيضاً (انظر أدناه). وقد كان أيضاً بعض المواصفات الخاصة الأخرى مسار هلع كبير في أوساط دعاة أصحاب الحيازات الصغيرة في البلدان النامية (ومن هذه المواصفات مثلاً مواصفة "Nature's Choice" الخاصة بشركة "Tesco") وإن كان ليس واضحاً أن هذا قد تسبب في وجود مبادرات مماثلة لتلك المواصفات في الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة (GlobalGAP).

ومن أكبر الانتقادات التي توجه إلى هيئة الدستور الغذائي، وإلى المنظمات الدولية الأخرى المعنية بالمواصفات، ما يُنفق من وقت وموارد أخرى في بلورة مواصفات جديدة أو منتحة (Henson, 2002). ويُقال إنه بسبب السعي إلى تحقيق توافق آراء في ما بين الدول الأعضاء البالغ عددها 180 والتي توجد اختلافات واسعة النطاق في أولوياتها ومستويات التنمية الاقتصادية لديها، فإن بلورة المواصفات هي عملية بطيئة ومرهقة. وهكذا، ليس من غير العتاد أن يستغرق اعتماد الهيئة في نهاية الأمر لمواصفة أو خطوط توجيهية أو توصية من مواصفات الدستور الغذائي أو خطوطه التوجيهية أو توصياته عدداً من السنوات (Henson, 2002). وهذا يتناقض مع احتياجات أصحاب المصلحة في سلسلة القيمة الخاصة بالأغذية الزراعية، لا سيما الشركات الكبرى لبيع الأغذية بالقطاعي والشركات الكبرى لتصنيع الأغذية، إلى بلورة المواصفات أو تنفيتها على وجه السرعة مع تغير الظروف. بل إن منظمات كثيرة من منظمات المواصفات الخاصة لديها عمليات منسقة لوضع المواصفات ولديها موارد جيدة أيضاً، وكذلك أمانة تتلقى أجراً، ويقدم الأعضاء التجاريين في هذه المنظمات خدمات موظفهم الفنيين ويعطون تكاليف السفر المرتبطة بذلك لحضور الاجتماعات. وفي الوقت نفسه، وبطبيعة الحال، تتدخل في عملية وضع المواصفات مجموعة ضيقة نوعاً ما من المصالح، بحيث أن قراراً كبيراً من النقاش يتعلق بالمسائل الفنية لا بالحاجة إلى المواصفة وأهدافها العامة. فعلى سبيل المثال، جرى تنقية المواصفة العالمية لسلامة الأغذية الخاصة بالمجلس البريطاني لبيع بالقطاعي خمس مرات خلال الفترة من عام 1998 إلى عام 2008 (Swofford, 2009). كذلك، بينما لوحظت اختلافات بين مواصفة الأيزو 22000 والوثيقة التوجيهية للمبادرة العالمية بشأن سلامа الأغذية (لا سيما في ما يتعلق بعمليات الاعتماد، وأفضل ممارسات التصنيع، والملكية) (المبادرة العالمية بشأن سلاما الأغذية، 2008)، وضعت منظمة CIAA (وهي منظمة أوروبية لصناعة المأكولات والمشروبات) برنامجاً للشروط المسبقة من المرجح، اقتراناً مع مواصفة الأيزو 22000، أن يُقاس مرجعياً مقابل الصيغة الحالية للوثيقة التوجيهية للمبادرة. ومع ذلك فإن منظمة المواصفات الخاصة التي ربما كانت لديها أكبر عملية لوضع المواصفات تفصيلاً، وهي "GlobalGAP"، قادرة على تحديث مواصفاتها كل أربع سنوات.

وأحد المواصفات التي تساهم في كفاءة عملية وضع المواصفات في منظمات المواصفات الخاصة هو قدرة تلك المنظمات على التكيف مع تغير الظروف. فعلى سبيل المثال، وسع كل من المبادرة العالمية بشأن سلامة الأغذية

(GFSI) والشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة (GlobalGAP) نطاق عضويتها لكي تضم أصحاب مصلحة جدداً في سلسلة القيمة الخاصة بالأغذية الزراعية، واستواعبتا هذه القاعدة الأوسع نطاقاً من أصحاب المصلحة ضمن عملية وضع الممارسات. وتبين الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة قدرتها أيضاً على تتبع تغير تشريعات الاتحاد الأوروبي، بحيث تدخل عناصر جديدة في المعايير مع تغير الأنظمة في أسواق الاتحاد الأوروبي. ومرة أخرى، يعكس هذا كون هاتين المنظمتين توجههما مصالح قطاعية ضيقة نوعاً ما وتوجد لديهما هيكل إدارية محدودة. وهذا يتعارض مع هيئة الدستور الغذائي التي يوجهها إلى حد كبير، كما هو الحال في عملية وضع الممارسات، صنع القرار على أساس توافق الآراء. وهكذا، ربما كان لا يدعو للدهشة أن عدداً من التغييرات المؤسسية التي أوصى بها استعراض الدستور الغذائي في عام 2002 لم يؤخذ به لاحقاً.

ومن العوامل الرئيسية المحرّكة لهيئة الدستور الغذائي بلورة معايير دولية تعزز المعايير التدريجية لمعايير سلامة الأغذية عالمياً. بل إن اتفاق تدابير الصحة والصحة النباتية يشير تحديداً إلى معايير الدستور الغذائي وخطوه التوجيهية وتوصياته ويوفر سبيلاً تلقائياً يمكن من خلاله لأعضاء منظمة التجارة العالمية الامتثال للاتفاق، بالاستناد في تدابيرهم القطرية إلى المعايير والخطوط التوجيهية والتوصيات المعتمدة من الدستور الغذائي (Roberts، 1998). ومع ذلك تشير الأدلة إلى أن معايير الأنظمة القطرية لسلامة الأغذية حول المعايير الدولية كانت تسير ببطء نسبياً (Roberts، Unnevehr، 2005). ومن الانتقادات الرئيسية التي توجه إلى معايير سلامة الأغذية لسلامة الأغذية أنها تقوض عملية المعايير، بحيث تدخل طبقة جديدة من الحكومة تؤدي إلى زيادة تجزئة الأسواق القطرية وفقاً لمتطلبات سلامة الأغذية التي يتوجب على المصادر أن يمتثلوا لها (Henson، 2007). ومع أنه من الصحيح بلا شك أن المعايير الخاصة لسلامة الأغذية كان من شأنها التمييز في سلسلة القيمة الخاصة بالأغذية الزراعية وفقاً لمعايير سلامة الأغذية التي يأخذ بها المشترون الرئيسيون، من الواضح أيضاً أن منظمات المعايير الخاصة كانت هي نفسها تدفع عمليات المعايير، والمعدلة.<sup>26</sup> ومن الأمثلة البارزة الموصوفة آنفًا بلورة المعايير العالمية لسلامة الأغذية الخاصة بالاتحاد البريطاني للبيع بالقطاعي في المملكة المتحدة (Northeng Henson، 1998) وإقامة المبادرة العالمية بشأن سلامة الأغذية بعد ذلك على المستوى العالمي. ومن الممكن أن يُقال إن عمليات المعايير والمعدلة هذه مضت بسرعة أكبر كثيراً مما كان يمكن تحقيقه في إطار الدستور الغذائي ومنظمة التجارة العالمية. وعلاوة على ذلك، يمكن افتراض أنه بالنظر إلى نسبة التجارة الغذائية العالمية التي تمثلها الآن الشركات الكبرى العاملة في مجال بيع الأغذية بالقطاعي ومجال تقديم الخدمات الغذائية ومجال تصنيع الأغذية، فإن بلورة معايير سلامة الأغذية وقياس كل منها مرجعياً مقابل الآخر قد قدّم مساهمة جوهرية في معايير معايير سلامة الأغذية عالمياً.

26 من المهم إدراك أن قياس درجة معايير معايير سلامة الأغذية ليس على الإطلاق عملية مباشرة. وفي الوقت نفسه، تمثل معايير وخطوط توجيهية كثيرة خاصة بالدستور الغذائي أساس المعايير العامة القطرية، ولمعايير سلامة الأغذية أيضاً (على النحو الذي ترد مناقشته في هذه الورقة)، بحيث أن مستوى المعايير الذي يمكن أن يلاحظ قد يكون أكبر مما كان سيصبح في حالة عدم وجود الدستور الغذائي.

27 في الوقت نفسه، من الممكن أن يعيق اتسام المعايير الخاصة لسلامة الأغذية بأنها معايير آمرة إلى حد كبير عمليات المعايير. وهذه الخاصية تعكس، جزئياً، كون المعايير الخاصة تخضع للتدقيق وفقاً لدليل الأيزو 65.

وأخيراً، حتى حيثما كان يوجد اعتراف بأن إعداد مواصفات خاصة لسلامة الأغذية من جانب أصحاب المصلحة في سلسلة الأغذية الزراعية هو إجراء مشروع من ناحية المبدأ، فإن أحد الشواغل الرئيسية بشأن هذه المواصفات عند تطبيقها في الممارسة العملية هو أنه يُدعى أنها ليست مستندة إلى العلم (منظمة التجارة العالمية، 2008b). فاتفاق تدابير الصحة والصحة النباتية يقتضي من أعضاء منظمة التجارة العالمية أن يدللوا على أن تدابيرهم القطرية بشأن سلامة الأغذية قد استندت إلى تقييم للمخاطر قائم على العلم (Roberts, 1998). وحيثما كانت هذه التدابير القطرية مستندة إلى مواصفات الدستور الغذائي أو خطوطه التوجيهية أو توصيته، يُرى أن هذا الشرط مستوفى، بحيث أصبح أيضاً تقييم المخاطر محورياً في عملية وضع المواصفات في الدستور الغذائي. ومن المهم في هذه المرحلة أن يكون معنى تقييم المخاطر واضحاً. وهكذا، تكون لأعضاء منظمة التجارة العالمية حرية أن يقرروا "مستوى الحماية الملائمة" الخاص بهم (Henson, 2001)، ولكن عليهم بعد ذلك أن يدللوا على أن التدابير التي اتخذوها تتماشى مع مستوى الحماية المعطن هذا.

أما المواصفات الخاصة لسلامة الأغذية، بقدر ما تكون خارج نطاق اختصاص منظمة التجارة العالمية (انظر أدناه)، فهي ليست ملزمة بهذه القواعد. وفي الوقت نفسه، تمثل إدارة المخاطر أحد العوامل المهيمنة التي تقف وراء المواصفات الخاصة لسلامة الأغذية (انظر أعلى)، وذلك بداعٍ من مستوى الحماية اللازم من الجهات التي تعتمد المواصفات في سياق ومع المتطلبات التنظيمية التي تعمل في إطارها. وبافتراض أن الجهات التي تعتمد المواصفات الخاصة لسلامة الأغذية لن تنخرط في إعداد هذه المواصفات وأو فرض تكاليف إضافية على سلاسل الإمداد الخاصة بها ما لم تتوفر لها حماية إضافية وضرورية. وهكذا، في حالات معينة تؤدي ببساطة المواصفات الخاصة لسلامة الأغذية إلى وجود متطلبات بشأن العمليات سعياً إلى كون أداء المنتج النهائي من حيث سلامة الأغذية مطابقاً لما تقتضيه الأنظمة. وهنا، قد لا تحسن كثيراً المواصفات الخاصة مستوى سلامة الأغذية الذي توفره المتطلبات التنظيمية، ولكنها توفر تأكيدات إضافية بأن مستوى الحماية المرغوب قد تحقق وأو تبيّن خريطة طريق يتحقق من خلالها الامتثال القانوني. وفي حالات أخرى، قد توسيع المواصفات الخاصة لسلامة الأغذية نطاق المتطلبات التنظيمية أو تُوجد أحکاماً حيثما لا توجد متطلبات تنظيمية. وهنا يمكن توقع أن يتحسن مستوى حماية سلامة الأغذية. ومن المرجح أن يكون طلب المستهلكين هو العامل المحرك الرئيسي في هذه الحالات؛ إذ يفترض أن الجهات المعتمدة للمواصفات ترى أن المستهلكين الذين تقدم لهم الإمدادات يتطلعون إلى حماية إضافية (حقيقية أو متصورة) لسلامة الأغذية ويستجيبون بناء على ذلك. ومرة أخرى، ما هو الذي يدفع مؤسسات الأعمال التي تحقق ربحاً إلى الانخراط في نظام باهظ التكلفة للرقابة الخاصة على سلامة الأغذية إذا لم يكن هناك سبب تجاري معقول يدفعها إلى القيام بذلك؟

## 7 - أثر استيفاء المواصفات الخاصة على امتداد سلسلة الأغذية

### 1-7 الأثر على المنتجين

توجد آثار كبيرة على امتداد سلاسل القيمة الخاصة بالأغذية الزراعية تترتب على إدخال مواصفات خاصة لسلامة الأغذية تستند إلى إصدار شهادات. وهذه الآثار تجسد نطاق التغييرات اللازم إدخالها على طرق الإنتاج

الراسخة ودرجة "تقاسم" التكاليف المرتبطة بذلك على امتداد سلسلة القيمة. والمبادئ الأساسية لمحططات الموصفات هي:

- السيطرة على المخاطر من خلال إدخال نقاط للرقابة واستخدام الإجراءات المحددة في المعاشرة.
- التتحقق من تطبيق ضوابط محددة للعمليات من خلال التوثيق.
- إجراء عملية تدقيق داخلي من جانب الجهة القائمة على تشغيل مؤسسة الأعمال.
- إجراء عملية تدقيق خارجي من جانب جهاز لإصدار الشهادات (جهاز تصديق)، يكون هو نفسه عموماً معتمداً من جهاز اعتماد ( رسمي في كثير من الأحيان).

ومن الممكن أن يُقال إن إدخال هذه الموصفات، على مستوى ما بعد خروج المنتج من بوابة المزرعة، وتحديداً في مرافق التجهيز، لا يمثل اختلافاً كبيراً عن الضوابط التي كانت قائمة من قبل. إذ يتزايد تأصل نظم مماثلة للرقابة في الأنظمة العامة المعاصرة التي تحكم إنتاج وتجهيز الأغذية ذات المصدر الحيواني. وقد جرى تحليل مستفيض لتكاليف تنفيذ النظم المستندة إلى نظام تحليل مصادر الخطر ونقاط الرقابة الحرجة في عمليات التجهيز (انظر، مثلاً، Cato، 1998). وفي حالات مكافحة الأمراض الحيوانية، قد تفرض الأنظمة العامة ضوابط معقدة عند نقاط متعددة على امتداد سلاسل القيمة. غير أن هذا النهج لا يمثل تحولاً جذرياً عندما يطبق على الإنتاج الأولي، وهذا هو محور التركيز الرئيسي لهذا القسم من الورقة. وتقتضي موصفات خاصة تتفّذ على نطاق واسع من قبيل مواصفة الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة (GlobalGAP) ومواصفة أفضل الممارسات في تربية الأحياء المائية الخاصة بمجلس إصدار الشهادات لتربية الأحياء المائية بشأن الأربیان إدخال تغييرات كبيرة في الممارسات والضوابط على مستوى المزرعة أو البركة.<sup>28</sup>

وفي هذا القسم، ينصب التركيز على ثلاثة عناصر لهذا الأمر: (1) تعقد التنفيذ؛ (2) تكاليف التنفيذ ومنْ يتحملها؛ (3) إمكانية استبعاد صغار المنتجين. وسيول اهتمام خاص لمواصفة الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة وذلك بسب إجراء عدد من الدراسات المتعمقة لآثار هذه المعاشرة على مستوى المزرعة في أفريقيا في السنوات الأخيرة، ولأنها مواصفة خاصة معروفة جيداً ولها ظهور قوي.<sup>29</sup>

28 تشتهر مواصفة الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة من خلال تطبيقه في إنتاج الفاكهة والخضر الطازجة، الذي كان محور التركيز الأصلي للمعاشرة. ولكن، من الممكن الآن تطبيق المواصفة على مجموعة من المنتجات، تشمل النباتات والثروة الحيوانية وتربية الأحياء المائية ([http://www.globalgap.org/cms/front\\_content.php?idcat=3](http://www.globalgap.org/cms/front_content.php?idcat=3)). وينصب تركيز المناقشة في هذا القسم من الورقة على أثره على منتجي الفاكهة والخضر الطازجة حيث كان الاختراق حتى الآن هو الأكبر.

29 يستند هذا القسم استناداً كبيراً إلى Humphrey (2008)، وإلى حلقة عمل استضافها المعهد الدولي للبيئة والتنمية في لندن في مارس/آذار 2008.

و قبل أن نمضي قدماً، من المهم ملاحظة أن الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية لا تؤثر سوى على الشركات والمزارع التي تقرر تنفيذها، أو المدمجة في سلاسل الإمداد الخاصة بالشركات التي يجعل تلك الموصفات إلزامية بالنسبة لورديها. ومن الواضح أن عمليات تركيز الصناعة في مجال تجهيز الأغذية وبيعها بالقطاعي تعني تزايد مدى هذه الموصفات. ولكن في الوقت نفسه تظل هناك منتجات غذائية كثيرة يُتَجَرّب بها دولياً من خلال أسواق الجملة ومن خلال منافذ لا تقتضي الأخذ بموصفات خاصة لسلامة الأغذية (Jaffee, 2003؛ البنك الدولي، 2005).

### **تعقد التنفيذ**

بالنسبة لكثيرين من صغار المزارعين، يمثل إدخال موصفات لسلامة الأغذية قائمة على العمليات خروجاً جذرياً على الممارسة السابقة. والاستثناء الرئيسي هو المزارعون المندمجون أصلاً في مخططات المصدرين بشأن الزراعة ذوي الإنتاج الموجه إلى الخارج، مع ما يرتبط بذلك من نظم تقديم الدعم التقني. والهدف من وجود موصفة للعمليات هي الحد من المخاطرة من خلال إدخال ضوابط للعمليات وإجراءات متحالفة من أجل التحقق منها. ويرد تصوير الطابع الأساسي لهذه الضوابط والإجراءات في الإطار 2 الذي يبيّن الإجراءات المتعلقة بجانب صغير واحد من الموصفة، وقواعد استخدام مبيدات الآفات. والنقطة الهامة التي يجب ملاحظتها هي أن هذه الإجراءات لا تتعلق فحسب بطريقة استخدام مبيدات الآفات، بل تتعلق أيضاً بعمليات صنع القرار التي ينطوي عليها ذلك وبفاءة الموظفين: إذ يتبعن على المزارع أن تدلل على اتباع إجراءات محددة تهدف إلى تحقيق نواتج مرغوبة معينة وعلى أن عملية صنع القرار المتعلقة بهذه الإجراءات مناسبة ومستنيرة. وهذا يتطلب، بدوره، إقامة وموالاة نظام للتوثيق وحفظ السجلات. وعندما تتكافف شركات صغيرة، كما هو ممكن في حالة موصفة الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة، لكي تحصل على شهادة جماعية كوسيلة للحد من تكاليف المعاينة وإصدار الشهادات، توجد عقبات أخرى يجب التغلب عليها في ما يتعلق بإقامة نظام لإدارة الجودة. والقصد من ذلك هو كفالة الحفاظ على سلامة نظام ضوابط العمليات على الرغم من مشاركة مزارع متعددة في المجموعة.

### **تكليف التنفيذ**

ما هي التكلفة التي سيتحملها مزارع لكي يبدأ من الصفر ويصل إلى المستوى المطلوب للحصول على شهادة بامتثاله لموصفة الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة (GlobalGAP)؟ مع أنه يُقال أدناه إن من الخطأ توجيه هذا السؤال، فقد استكشف عدد من الباحثين هذه المسألة. وتشمل تكاليف إدخال موصفة الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة ما يلي:

- تغيير الممارسات الزراعية. وهذا يشمل استخدام ضوابط للآفات غير الكيميائية وزراعة المحاصيل بالتناوب.
- تدريب المزارعين على مبادئ موصفة الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة.
- استثمارات رأسمالية في إقامة البنية الأساسية الالزمة للموصفة، بما في ذلك مخازن مبيدات الآفات، والراحيلض، والظلليات المنشأة بطريقة ملائمة لتحديد الرتب، والمياه الجارية، وحُفر التخلص من المواد الكيميائية.

- تحليل التربة والمياه.
- تكاليف إصدار الشهادات نفسه.
- استثمارات في نظام الرقابة وتكاليف موالة النظام (التكلفة اليومية للرصد والمراقبة وملء الاستثمارات).

وقد حاولت دراسات شتى تقدير هذه التكاليف. وأجرى Graffham وآخرون (2007) و Mithöfer (2007) و آخرون (2008) تحليلين كبيرين لإنجاح البيستنة لأغراض التصدير في كينيا. واستنتاجات هذه التقارير في ما يتعلق بالتكاليف متسقة في معظمها ويمكن تلخيصها على النحو التالي:

## الإطار 2: مواصفات استخدام مبيدات الآفات في التنقيح الثاني لمواصفة الشراكة الأوروبية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة (EurepGAP)

- 1 يبيّن أن حماية المحصول "تحقيق بالحد الأدنى الملائم من مدخلات منتجات حماية المحاصيل" (نقطة الرقابة 8-1). وهذا يتحقق من خلال توثيق مدخلات منتجات حماية المحاصيل، بما في ذلك مبررات استخدامها، وأهدافها، وعتبات التدخل.
- 2 تتلقى المزرعة مساعدة في ما يتعلق بتنفيذ الإدارة المتكاملة للآفات إما من خلال التدريب الرسمي والمؤقت للشخص المسؤول فنياً عن المزرعة، أو من استشاري خارجي يمكن التدليل على مؤهلاته الفنية (نقطة الرقابة 4-1-8).
- 3 تكون منتجات حماية المحاصيل مناسبة للمحصول المستهدف (نقطة الرقابة 1-2-8).
- 4 لا تُستخدم إلا منتجات مسجلة لحماية المحاصيل (نقطة الرقابة 2-2-8).
- 5 "تؤكد" سجلات استخدام منتجات حماية المحاصيل "عدم استخدام منتج لحماية المحاصيل في غضون الأشهر الإثنى عشر الماضية في ما يتعلق بالمحاصيل التي تزرع في إطار مبادرة EUREPGAP" الموجهة إلى البيع داخل الاتحاد الأوروبي والتي يكون الاتحاد الأوروبي قد فرض حظراً عليها" (نقطة الرقابة 5-2-8).
- 6 يؤكد أن اختيار منتجات حماية المحاصيل قام به شخص مختص، ويبين من خلال السجلات الشخص الذي يقوم بهذا الاختيار وتبيّن أيضاً مسندات مؤهلات الشخص أو تدريبه. وإذا كان المزارع هو الذي قام بعملية الاختيار، يجب أيضاً بيان اختصاصه على هذا النحو (نقطة الرقابة 7-2-8 و 6-2-8).
- 7 يجب أن ثبّن سجلات حماية المحاصيل اسم ونوع المحصول المعالج، والمنطقة الجغرافية، والتاريخ على وجه التحديد، والاسم، والعنصر الفعال (نقطة الرقابة 4-3-8 إلى 1-3-8).
- 8 يُستخدم البند السابق مع تواريخ الحصاد لبيان استيفاء الفترات الفاصلة قبل الحصاد (نقطة الرقابة 8-3-10).

المصدر: (2005) EUREPGAP

• وتكليف الأخذ بمواصفة الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة (GlobalGAP) كبيرة، وإن كانت تتفاوت تفاوتاً كبيراً. وقد حسب Graffham وآخرون (2007) تكلفة مخططات شتى أخذ بها المصدرون لاستيفاء مواصفة "EUREPGAP" في إطار السعي إلى الأخذ به في ما يتعلق بال الصادرات الكينية إلى بعض متاجر السوبر ماركت في الاتحاد الأوروبي في يناير/كانون الثاني 2005. وقد تراوحت تكلفة المزرعة للمخططات المختلفة من 100 جنيه استرليني إلى 800 2 جنيه استرليني. وهذه التفاوتات هي نتيجة جزئياً لاختلاف النطاقات: فالمخططات التي تشمل مزيداً من المزارعين تقلل التكلفة للمزرعة الواحدة، والتكلفة للمزرعة الواحدة تقل كثيراً عندما يشمل الأمر أكثر من 50 مزارعاً (Graffham وآخرون، 2007) ولكن يبدو من المرجح أنه، علاوة على أوجه عدم الاتساق في الطريقة التي تحسب بها الشركات التكاليف، تعكس هذه التقديرات الاختلافات الكبيرة في مدى جاهزية المصدرين المختلفين. فالمصدرون الذين توجد لديهم مخططات باللغة التنظيم للمزارعين الذين يستهدفون توجيه إنتاجهم إلى الخارج يكون لديهم بالفعل كثير من العناصر التي تقتضيها مواصفة الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة (GlobalGAP) (انظر أدناه).

• وفي كثير من الحالات قدمت الجهات المانحة إعانات، لا سيما من أجل تكاليف البدء. وقد تباين مدى دعم الجهات المانحة للتکالیف الأولیة تبايناً كبيراً بين المصدرين، بحيث تراوح من 100 في المائة من التکالیف الأصلیة لمخطط إلى صفر في المائة في مخططات أخرى. وبين 10 مصدرين، كان متوسط دعم الجهات المانحة للتکالیف الأولیة يبلغ 20 في المائة. وساهم المزارعون أنفسهم بنسبة قدرها 36 في المائة بينما ساهم المصدرون بنسبة قدرها 44 في المائة (Graffham وآخرون، 2007).

• وعلى الرغم من ارتفاع مستوى مساهمات المصدرين في التکالیف المتكررة، فإن هذه التکالیف تظل تمثل عبئاً كبيراً بالنسبة لصغار المزارعين. وقد حسب Graffham وآخرون (2007) أن التكلفة الحقيقة للمزرعة بالنسبة لإصدار شهادة لأحد صغار المزارعين تتجاوز 1 000 جنيه استرليني، وأن متوسط النسبة التي يساهم بها المزارعون في التكلفة الإجمالية وهو 36 في المائة تبلغ قيمته 433 جنيهها استرلينياً. وحسبوا أيضاً أن هذا الاستثمار الأولي يتغير تمويله من هامش إنتاج قبل تكاليف اليد العاملة بالنسبة لصغار المزارعين يبلغ 182 جنيهها استرلينياً فقط كل سنة. كذلك، فإن Asfaw وآخرون (2008) وجدوا أن التكلفة الأولية والمترددة التي يتحملها كل عضو من أعضاء مجموعة في الحصول على شهادة باستيفاء مواصفة الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة (GlobalGAP) بلغت ثلث الدخل السنوي للمزارعين حتى عندما كان المصدرون والمانحون يتحملون تكاليف كبيرة من قبيل تكاليف التدقيق الخارجي، وإصدار الشهادات، والتدريب، وتحليل التربة.

وقد دفعت هذه الاستنتاجات Graffham وآخرين (2007) إلى استنتاج أن المقومات المالية لبقاء مواصفة الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة (GlobalGAP) هزيلة وأنه بدون إعانة أولية كبيرة سيكون من المستحيل بالنسبة للمزارعين أن يصبحوا قادرين مالياً على الاستمرار في هذا السياق. ولكن هذه التقديرات للقدرة المالية على الاستمرار شديدة التأثر بكل من حصة التکالیف الأولیة التي يتحملها المزارعون والبيانات مستقبلاً في التکالیف المتكررة. وقد أجرى Mithöfer وآخرون (2007) مقارنة بين مجموعات المزارعين والمزارع الكبيرة، فوجدو أنه حتى

مع وجود دعم كبير من المصرين والمانحين كانت فترة تحقيق التعادل بالنسبة لاستثمارات صغار المزارعين في الامتثال مواصفة الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة ثلاثة سنوات مقارنةً بشهر واحد في حالة المزارع التي يملكونها المصدون ومقارنة بإثنين عشر شهراً في حالة المزارع الكبيرة التي تعمل بنظام العقود.

وكلا هاتين الدراستين تحددان بالفعل بعض النواتج الإيجابية التي تتحقق لصغار المزارعين من الأخذ بمواصفة الشراكة العالمية. فعلى سبيل المثال، تنخفض بعض التكاليف، لا سيما تلك التي تتعلق بخفض استخدام مبيدات الآفات. وعلاوة على ذلك، ثمة مكاسب واضحة في ما يتعلق بصحة وسلامة كل من المزارعين وأفراد أسرهم. وتوجد أيضاً بعض الدلائل على حدوث تحسن في كفاءة المزارع، يمكن أن تمتد إلى محاصيل أخرى، من بينها تلك التي تُنتج لأغراض الاستهلاك الذاتي. ولكن على الرغم من هذه الفوائد المقابلة، فإن "خلاصة القول" من منظور صغار المزارعين هي أن مواصفة الشراكة العالمية (GlobalGAP) ليس لها معنى اقتصادي. وسوف نورد أدناه مزيداً من المناقشة لهذه المقوله.

### **الاستبعاد المحتمل لصغار المنتجين**

يوجد نقاش مستمر بشأن أثر المواصفات الخاصة على صغار المنتجين، وهو أمر كان يمثل تزايد شبح استبعاد أصحاب الحيازات الصغيرة (Dolan و Humphrey، 2000؛ Jaffee، 2003؛ Okello، 2005؛ Jensen، 2004؛ منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، 2006) مع التركيز بوجه خاص على مواصفة الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة (انظر مثلاً Graffham وآخرين، 2007). ويبدو أن الأدلة المستمدّة من كينيا تشير إلى أن الأخذ بمواصفة الشراكة أدت إلى خفض مشاركة صغار المزارعين في قطاع الأعمال المعنى بتصدير الخضر. إذ يتضح من دراسة أجراها Graffham وآخرون (2007) شملت 10 مصدرين أن عدد صغار الزراعة انخفض بأكثر من 50% في المائة في السنة التالية ليناير/كانون الثاني 2005 عندما أصبح استصدار شهادة أمراً إلزامياً مفترضاً بالنسبة للمزارعين الذين يقومون بعمليات التوريد لمتاجر السوبر ماركت في المملكة المتحدة. غير أن البيانات المتعلقة بهذه المسألة يبدو أنها لا يمكن الاعتماد عليها نوعاً ما. فنّمة أدلة على "تخفيض" صغار المزارعين وقيام شركات التصدير الكبيرة بإعهاد إنتاج الخضر إلى مزارع متعاقد معها من الباطن أعدت مخططات خاصة بها للزراع الموجه إنتاجهم إلى الخارج. ونتيجة لذلك، فإن الانخفاض في أعداد أولئك الزراعة لدى شركات تصدير معينة الذي سجله Graffham وآخرون ربما كانت تقابله زيادات في مكان آخر. وتشير مصادر من كينيا إلى أنه، على أرض الواقع في المناطق الريفية، توجد أدلة دامغة على حدوث طرد على نطاق كبير لصغار المزارعين من قطاع إنتاجي كان مربحاً جداً لأولئك المزارعين في الماضي. ويمكن القول فإنه لو كان هذا الطرد قد حدث على نطاق كبير لكان من المفترض أن يتوقع المرء العثور على مزيد من الأدلة.

وعلى الرغم من عدم اليقين هذا، لا يوجد قدر كبير من الشك في أن عبء التكلفة الخاص بكل وحدة من وحدات الإنتاج نتيجة للأخذ بمواصفة الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة في المزارع الصغيرة هو عبء أكبر كثيراً من عبء الموجود في المزارع الكبيرة. فأولاً، من المرجح أن تكون درجة حدوث تحول في الممارسات الزراعية الموجودة سلفاً أكبر، لا سيما في ما يتعلق بطرق الإنتاج المنخفضة الاستخدام لمبيدات الآفات. ثانياً، توجد وفورات حجم

في استصدار الشهادات وفي بعض أجزاء الامتثال، من قبيل اختبار التربة والمياه. ثالثاً، توجد اختلافات كبيرة في التكاليف المتكررة للمزارع ذات الحجم مختلف. وعلى وجه الخصوص، يفيد Mithöfer وآخرون (2007) بأن مجموعات المزارعين كان عليها أن تخصل 3.5 ساعات لكل فدان كل أسبوع لرصد الأنشطة، مقارنة بتخصيص 0.1 ساعة فقط لكل فدان كل أسبوع في حالة كبار المزارعين الذين يعملون بنظام العقود. ومن ثم، لا يبدو أن مواصفة الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة تقلل ميزة التكاليف التي تكون عموماً لدى صغار المزارعين في ما يتعلق بإنتاج محاصيل كثيفة الاستخدام لليد العاملة من قبيل الخضر الطازجة، لا سيما الفاصوليا.

بيد أن مقوله استبعاد صغار المنتجين تبيّن أنها أكثر تعقيداً نوعاً مما يُذكر في كثير من الأحيان. فالأخذ بمواصفة الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة، والأخذ ضمناً بمواصفات مماثلة قائمة على العمليات على مستوى المزرعة، تغيّر بالتأكيد اقتصadiات المزارع الصغيرة. وهكذا، فإن مواصفة الشراكة العالمية تزيد من التكاليف التي يواجهها المصدرون؛ كما أن تكاليف مخطط إصدار الشهادات والحفاظ على سلامة ضوابط أعلى إلى حد كبير في سلاسل الإمداد المكونة من أعداد لا يُستهان بها من صغار المزارعين مما يكون عليه الحال إذا اشتري المصدرون من عدد محدود من المنتجين الذين يعملون على نطاق متوسط أو نطاق كبير. وبقدر الحفاظ على صغار المزارعين كموردين، فإن الكثير من تكاليف مواصفة الشراكة العالمية تقع على كاهل المصدر. ويتعين على المصدر، لكي يبقى في عمله، أن يزود زبائنه بخضروفاكهه مصدقاً عليها. وبناء على ذلك فإن المصدرين لا يستطيعون خفض إيرادات المزارعين إلى مستويات متدنية (كما يذكر ذلك مثلاً Graffham وآخرون، 2007) ومواصلة الإمداد مع ذلك.

وعلى ضوء هذه الصورة، ما الذي يجعل المصدرين يبتعدون عن صغار المنتجين مع تزايد نسبة أخذ زبائnenهم بمواصفة الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة؟ إن تحول الإنتاج نحو المزارع الكبيرة لا يتمنى إلا عندما تكون هناك أراض متاحة للزراعة على نطاق كبير، وعندما يكون هذا التحول مقبولاً من الناحية السياسية. وفي مناطق كثيرة من أفريقيا وأسيا قد لا تكون هذه هي الحالة. وفي الوقت نفسه، يعتبر صغار المنتجين آلية فعالة لنشر المخاطرة، بحيث أن بعض المصدرين يحتفظون بقاعدة إمداد مكونة من صغار المنتجين لتكميل إنتاجهم هم وأو لتكميل ما يحصلون عليه من كبار المنتجين. وقد استجاب أيضاً صغار المنتجين أنفسهم للتحديات التي تطرحها مواصفة الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة. وهكذا، يوجد تحول واضح نحو المزارعين الأكثر تعليماً الذين يعملون في قطع كبيرة من الأرضي. فهولاء المزارعون يكون لديهم ما يلزم من مهارات وموارد لاستيفاء مواصفة الشراكة العالمية. وقد نظم المنتجون أنفسهم أيضاً، مثلاً في منظمات للتسويق. وتشير أدلة انبثقت مؤخراً من المغرب إلى أن مستوى تنظيم المزارعين أهم من حجم المزرعة بالنسبة للمشاركة في سلاسل قيمة صادرات الطماطم (Chemnitz، 2007).

وإذا نحنينا جانباً النقاش بشأن ما إذا كان أو لم يكن صغار المنتجين مستبعدين من سلاسل القيمة نتيجة للمواصفات الخاصة من قبيل مواصفة الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة، ما هو مدى تقويض هذا الاتجاه لعملية الحد من الفقر في المناطق الريفية؟ هناك ثلاثة أسباب تشير إلى أن الأثر لن يكون كبيراً. فأولاً، توجد أدلة دامغة على أن أعداد أصحاب الحيازات الصغيرة التي يمكن أن تتأثر هي أعداد ضئيلة إلى حد لا يُستهان به في حقيقة الأمر.

على سبيل المثال، تتدرج تقديرات عدد أصحاب الحيازات الصغيرة المنخرطين في إنتاج محاصيل البستنة لأغراض التصدير في كينيا، وهي المصدر الرئيسي لتلك المحاصيل في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، مما يتراوح من 10 000–15 000 فقط (Mithöfer، Jaffee، 2008؛ آخرون، 2003) إلى ما يصل إلى 108 000 (Minot، Ngigi، 2003)، مع وجود تقديرات شتى تتدرج بين العدد الأول المنخفض والعدد الثاني المرتفع (Ebony، Karuga، Masbayi، Consulting International، 2004). وبصرف النظر عن المقبول بين هذه التقديرات، من الواضح أن نسبة صغيرة نسبياً فقط من أصحاب الحيازات الصغيرة في كينيا الذين تبلغ أعدادهم مئات الآلاف ينخرطون في إنتاج محاصيل البستنة لأغراض التصدير وقد يتأثرون بمواصفة الشراكة العالمية في المستقبل المنظور.

ثانياً، توجد أيضاً أدلة على أن صغار المنتجين الذين ينتجون لأغراض التصدير لا يكونون عادة من بين أشد المنتجين فقراً (Swinnen و Maertens، 2009). وربما كان هذا ليس مدعاه للدهشة؛ فبوجه عام، نجد أن المشاركة في سلاسل القيمة الخاصة بتصادرات المنتجات القابلة للتلف أو شبه القابلة للتلف تستلزم من المزارع أن تكون لديه أرض، وتكون لديه إمكانية الحصول على المياه بدرجة معقولة، وأن يكون قريباً نسبياً من بنية أساسية للنقل يمكن الاعتماد عليها، وأن تكون لديه وسائل يمكن الاعتماد عليها للاتصال بالمصدرين، وغير ذلك. وهكذا، أظهرت الدراسات أن منتجي محاصيل البستنة لأغراض التصدير يكونون عادة أكبر، وأفضل تعليماً، ولديهم مزيد من الأصول، ولديهم مستويات أعلى من الثروة الأسرية، ولديهم إمكانية حصول أفضل على الخدمات وعلى عمل الأسرة مقارنة بغير المشاركين في ذلك القطاع (Swinnen، Asfaw و آخرون، 2007؛ 2008). ثالثاً، تشير مقارنات أثر إنتاج أصحاب الحيازات الكبيرة وأصحاب الحيازات الصغيرة للخضر الطازجة على الحد من الفقر إلى أن هذا الأثر يكون تقريرياً متماثلاً أيًّا كان نظام الإنتاج المتبعة (Ota و McCulloch، 2002؛ Swinnen و Maertens، 2009).

## 7-2 تجهيز الأغذية ومناولتها

لقد جرى تحليل ضئيل نسبياً لأثر المواصفات الخاصة لسلامة الأغذية على هيكل قطاع التجهيز في البلدان النامية وطريقة عمله، مما يعكس الشوافل الغالية بشأن التأثيرات على صغار المنتجين. غير أن الأدلة الموجودة تشير إلى أن تحديات وتكاليف الامتثال يمكن أن تحفز على القيام بعمليات ترشيد تطرد عادة صغار المجهزين والمصدرين و/أو من يكونون منهم أكثر تهميشاً. وهذا يعكس وفورات الحجم في عمليات الامتثال (انظر مثلاً منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، 2006). فعلى سبيل المثال، في سياق كينيا، يُشير Jaffee (2003) إلى أن كثيرين من المصدرين الأصليين للخضر الطازجة تركوا هذا القطاع، الذي تتزايد سيطرة حفنة من الشركات الكبيرة عليه تدريجياً. ومن الممكن أيضاً أن تكون المهارات الالزامية لإدارة الامتثال للمواصفات الخاصة لسلامة الأغذية بمثابة حواجز تقف في طريق الدخول، مما يشير إلى احتمال وجود ميزة لا يُستهان بها لمن يتحرك أولاً. وهكذا، من المرجح أن نلاحظ أن المواصفات الخاصة، إلى جانب عوامل أخرى تتعلق بالقدرة على المنافسة، تجلب عمليات توحيد وتركيز في سلاسل القيمة العالمية يمكن أن تكون لها انعكاسات هامة (ويحتمل أن تكون سلبية) على الرفاه. ويلزم إجراء المزيد من البحث بشأن هذه المسألة.

وقد أدى تزايد دور الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية في سلاسل القيمة الخاصة بال الصادرات من البلدان النامية إلى تعزيز الدور الهام الذي يلعبه المصنرون في الربط بين المنتجين من ناحية والمشترين في البلدان الصناعية من الناحية الأخرى (منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، 2006). وهكذا، يوفر المصنرون الآلية الرئيسية التي تنتقل عن طريقها موصفات الطالب عبر سلسلة القيمة، والتي تدار من خلالها عمليات الامتثال. ولقد أبرزنا آنفًا الدور البالغ الأهمية الذي يلعبه المصنرون في تقديم الدعم التقني والمالي لصغار المنتجين لتحقيق الامتثال لموصفات من قبيل موصفة الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة. وفي الوقت نفسه، باستطاعة كبار المصنرون أن يوفروا منطلقاً فعالاً لدعم المانحين؛ وهذا يُشاهد، مثلاً، في ما يتعلق ببرنامج التنفيذ الخاص بمبيعات الآفات الممول من الاتحاد الأوروبي، الذي كان يشكل عنصراً رئيسياً في تحسين قدرة المصنرون على الشراء من صغار المنتجين في سياق الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية (Masakure Henson، 2008).

### 7-3 رفاه المستهلكين المحليين

بوجه عام، تعمل سلاسل القيمة الخاصة بال الصادرات في كثير من البلدان النامية على نحو منفصل إلى حد كبير عن سلاسل القيمة الخاصة بالأسواق المحلية. وهكذا، قد يكون هناك أثر مباشر ضئيل لها على رفاه المستهلكين المحليين، إلا باستثناء تدفقات الدخل إلى المنتجين، والعاملين في المزارع، والعاملين في مرافق التجهيز، وقد أظهر عدد من الدراسات أن العمالة في تلك القطاعات كبيرة (انظر مثلاً: McCulloch، 2002؛ Dries، 2004؛ Swinneng، 2004؛ Gulati وآخرون، 2007؛ Minten وآخرون، 2008؛ Swinneng Maertens، 2009). وقد تتدفق إمدادات أقل من المستوى المطلوب أو إمدادات زائدة من منتجات التصدير إلى الأسواق المحلية، ويُقال إنها أنتجت وفقاً لموصفات سلامة أعلى من معظم المنتجات الأخرى التي تتدفق على الأسواق المحلية، وإن كانت الأحجام منخفضة وتلقى كثرة من هذه المنتجات طلباً محلياً ضئيلاً جداً عليها.

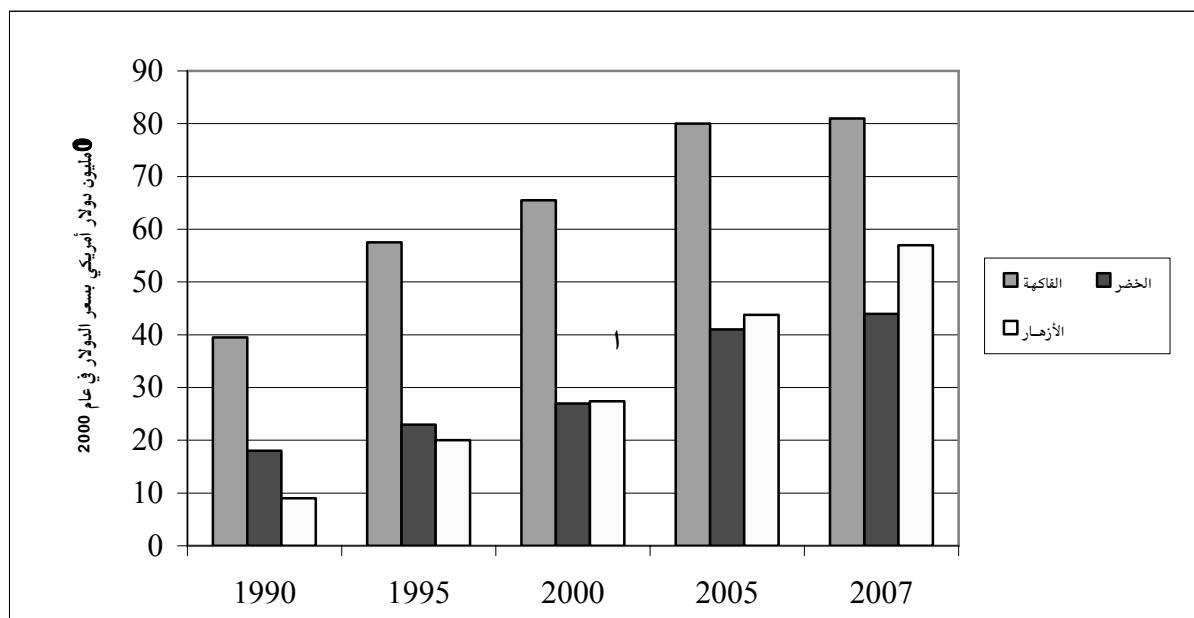
وحيثما تحقق الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية تحسينات لا يُستهان بها في رفاه المستهلكين المحليين في البلدان النامية، من خلال تحسين سلامة المنتجات وجودتها، فإنها يؤخذ بها في سلاسل القيمة المحلية. والعامل المحرك المهيمن هو انبثاق قطاع متاجر السوبر ماركت المحلي في البلدان النامية، وأيضاً انبثاق بعض شركات التجهيز التي يوجهها السوق (انظر مثلاً: Reardon وآخرون، 2003؛ Weatherspoon، 2005). ومع أن الحديث عن "ثورة متاجر السوبر ماركت" قد خفَّ نوعاً ما مؤخراً، لا سيما في سياق أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى (انظر مثلاً Humphrey، 2007)، توجد أمثلة غير مشكوك فيها لهذه شركات متعددة الجنسيات لبيع الأغذية بالقطاعي، على وجه الخصوص، في استخدام الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية. وبالنسبة للمستهلكين من يكون لديهم دخل يمكنهم التصرف فيه ويستطيعون به أن يكونوا من زبائن السوبر ماركت، من الواضح وجود مزايا من حيث سلامة الأغذية وجودتها، والاختيار، وغير ذلك.

## 8- الموصفات الغذائية الخاصة والتجارة

### 1-8 ما هو أثر الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية على التجارة؟

تجلب الاتجاهات في أنماط استهلاك الأغذية في البلدان الصناعية تغيرات عميقة في أسواق المنتجات الزراعية والغذائية وتتيح فرصاً يمكن أن تكون ثمينة بالنسبة للبلدان النامية (Jaffee Henson، 2004). فالمستهلكون يطالبون بتوسيع نطاق اختيار المنتجات الغذائية الزراعية على مدار السنة، وأن يكونوا على ثقة من أن تلك المنتجات مأمونة وأن تشمل صفيحة متزايدة من خصائص الجودة. وقد أدت هذه الاتجاهات إلى حدوث تحولات في التدفقات التجارية العالمية للمنتجات الزراعية والغذائية، بحيث أسفرت عن زيادة صادرات البلدان النامية من الصادرات "غير التقليدية" غير المجهزة والمجهزة، بما في ذلك الفاكهة والخضير، والتوابل والأسماك، والماكلات البحرية (Jaffee Henson، 2004). وفي حقيقة الأمر، نجد أن الفاكهة والخضير الطازجة والمجهزة والأسماك واللحوم والجوزيات والتوابل تمثل جماعياً بالفعل أكثر من 50% في المائة من مجموع صادرات الأغذية الزراعية من البلدان النامية (البنك الدولي، 2005). وتواصل حصتها من تجارة البلدان النامية في الارتفاع بينما تهبط حصة السلع التقليدية، من قبيل البن والشاي والكافكا والسكر والقطن والتبيغ. وكمثال، يعرض الشكل 5 القيمة الحقيقية لصادرات أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى (باستثناء جنوب أفريقيا) من منتجات البستنة إلى الاتحاد الأوروبي على مدى الفترة من عام 1990 إلى عام 2007.

**الشكل 5 – القيمة الحقيقية لمنتجات البستنة من أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى (باستثناء جنوب أفريقيا)، 1990-2007**



المصدر: McManus و Golub (2008)

وتعرض هذه الاتجاهات صورة متفايرةً نوعاً ما لتعزيز إدماج البلدان النامية في النظام التجاري العالمي، والعمليات والتنمية الزراعية والريفية. ولكن تثار شواغل بشأن قدرة البلدان النامية على الوصول إلى سلاسل القيمة المعاصرة الخاصة بالأغذية الزراعية و/أو المنافسة فيها، ومن ثم قدرتها على استغلال الفرص التي يمكن أن تكون عالية القيمة التي تتيحها أسواق البلدان الصناعية، لا سيما في سياق الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية (البنك الدولي، 2005؛ Jaffee, Henson, 2008). وقد أثيرت هذه الشواغل في مناسبات عديدة حاليًا في إطار لجنة تدابير الصحة والصحة النباتية (منظمة التجارة العالمية، 2007؛ Henson, 2007؛ Roberts, 2009). ومن المؤكد أنه كثيراً ما تلزم استثمارات تكنولوجية ومؤسسية وخاصة بالبنية الأساسية لا يُستهان بها للامتثال للموصفات الخاصة لسلامة الأغذية، وقد ورد آنفًا ذكر بعض تلك الاستثمارات، التي يمكن أن تجعل البلدان و/أو الشركات التي تعاني شحًا في الموارد في موقف غير مواتٍ.

وتحتم طرائقتان أساسيتان يمكن بهما أن تؤثر الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية على صادرات الأغذية الزراعية :

- سيرى المصدرون الحاليون أن قدرتهم على المنافسة قد تضاءلت في مواجهة التكاليف الكبيرة للامتثال للموصفات الخاصة لسلامة الأغذية، مما يعود بالفائدة على البلدان الصناعية مقارنة بالبلدان النامية و/أو على إقليم/بلد من الأقاليم/البلدان النامية مقارنة بأخر. ومع أنه يفترض أنه مطلوب من جميع المصدرين أن يمتثلوا لهذه الموصفات، فإن هذه الموصفات ستعود بالفائدة عادة على المصدرين الذين يمكنهم تحقيق الامتثال بكفاءة أكبر، سواء بسبب هيكل الإنتاج، أو الاستثمارات السابقة في القدرة على الامتثال، أو المعرفة والخبرة على مستوى الشركة أو سلسلة القيمة أو على المستوى الوطني، وغير ذلك. فعلى سبيل المثال، في نفس الوقت الذي أخذ فيه مجموع صادرات أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى من الفاكهة والخضير الطازجة إلى الاتحاد الأوروبي في التصاعد، أخذت حصتها في مجموع واردات الاتحاد الأوروبي — الزائد من الفاكهة والخضير الطازجة في الهبوط. وخلال نفس الفترة، أخذت تتزايد حصة واردات البلدان الخارجية عن نطاق الاتحاد الأوروبي من الفاكهة والخضير الطازجة من أمريكا اللاتينية. وتُطرح الحاجة إلى الامتثال للموصفات الخاصة كعامل يمكن أن يفسر هذا الاتجاه (مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، 2008). وفي الوقت نفسه، من المعترف به أن عدة عوامل أخرى قد تفسّر هذه الاتجاهات، منها مثلاً أسعار الصرف، وتكاليف الشحن، وغير ذلك.
- تعمل الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية كحاجز تحول دون دخول المصدرين الجدد والشركات الجديدة من البلدان النامية تلك الأسواق، مما يمنع فعليًا الوصول إلى أسواق تصدير يمكن أن تكون مربحة. ومن ثم، فإن صادرات الخضر الطازجة من أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى ما زالت تسيطر عليها كينيا (وهي أول مصدر رئيسي من شبه القارة)، التي كانت تمثل 41 في المائة من الصادرات في عام 1990، وظلت تمثل نسبة قدرها 43 في المائة في عام 2007. ووفقاً لما ي قوله أحد المصدرين الكينيين:

"إنني أميل إلى أن أكون إيجابياً بالذات بشأن [استصدار الشهادات] هذا. وقد يبدو هذا أمراً تهكمياً نوعاً ما، ولكنه حاجز يقف أمام الدخول بالنسبة لقطاع الأعمال هذا. وكلما زاد عدد الموصفات كلما قلت المنافسة بيننا. ومن الصعب بالنسبة لآخرين الحصول على تلك الموصفات. فهي ميزة تنافسية. وتكلفنا مبلغاً نقدياً كبيراً. ومع ذلك فإنها تظل ميزة تنافسية" (مقتبس لدى Humphrey, 2008: 39).

ولكن في الوقت نفسه، ظهر بعض المصادر الجدد؛ فقد توسيع الصادرات من إثيوبيا وغانا والسنغال وأوغندا وزامبيا توسيعاً لا يُستهان به خلال الفترة من عام 1990 إلى عام 2007، بحيث أصبحت تلك البلدان مصدراً ثانوية هامة. وهذا يشير إلى أنه حتى في سياق أسواق التصدير التي تمثل تحدياً، قد يكون هناك مجال لتأسيس ونمو صادرات أغذية زراعية جديدة.

وبوجه عملي، من الصعب عزل الأثر المحدد الذي قد تتركه الموصفات الخاصة على صادرات الأغذية الزراعية من البلدان النامية عن مجموعة العوامل الأخرى. فعلى سبيل المثال، تحدد منظمة الأغذية والزراعة (2007) المتطلبات المتعددة المستويات التي يتوجب على مصدر الفاكهة والخضير الطازجة الامتثال لها، ومن بينها درجات الجودة وموصفياتها، ومتطلبات إمكانية التتبع، وبطاقات المصدر، وضوابط الصحة النباتية، ومواصفات سلامة الأغذية، ذات الطابع التنظيمي وذات الطابع الخاص على حد سواء. ومن المحتمل أن اتسام الموصفات الخاصة بسلامة الأغذية بأنها ظاهرة إلى حد شديد، بل واجتذبت اهتمام حكومات البلدان النامية، والمنظمات غير الحكومية، وغيرها من الجهات التي تدعو إلى مصالح البلدان النامية، معناه أنه كان هناك إفراط في العزو. فعلى سبيل المثال، تحرّرت مؤخراً أمانة اتفاق تدابير الصحة والصحة النباتية من أعضاء منظمة التجارة العالمية عن تجربتهم في ما يتعلق بالموصفات الخاصة بسلامة الأغذية (منظمة التجارة العالمية، 2008ج). وأغلبية الردود التي تلقتها (والتي لم تنشر بعد) عامة نوعاً ما ولا تربط مشاكل تصدير محددة بالامتثال لموصفات خاصة معينة بشأن سلامة الأغذية. ومن ثم، من الصعب العثور على أدلة قاطعة.

وفي الوقت نفسه، من المهم إدراك أن الموصفات الخاصة بسلامة الأغذية تتطور هي نفسها – فبينما كان يمكن أن يتعين على المستوردين إلى المملكة المتحدة في السابق أن يمتثلوا لموصفات شركات غذائية متعددة، من المرجح أنهم يتعين عليهم الآن أن يستوفوا فقط مواصفة واحدة أو اثنتين من الموصفات الجماعية بسلامة الأغذية – وتتمثل الموصفات الخاصة بسلامة الأغذية إلى حد كبير انعكاساً للمتطلبات التنظيمية في البلد المستورد. ولقد حدث تطور الموصفات الخاصة بسلامة الأغذية إلى جانب حدوث تغيرات في المتطلبات التنظيمية للاتحاد الأوروبي والدول الأعضاء فيه، وكان هناك ترابط وثيق نوعاً ما بين هاتين العمليتين، كما قيل آنفاً. بل إن الموصفات الخاصة بسلامة الأغذية يمكن في حقيقة الأمر أن تكون بمثابة آلية تنتقل من خلالها المتطلبات التنظيمية عبر سلاسل القيمة ويمكن أن تقلل من تكاليف المعاملات الملزمة لها المرتبطة بعدم اليقين بشأن ما يلزم عمله لتحقيق الامتثال (Henson, 2007). وقد يكون من الصعب أيضاً رؤية أين تنتهي المتطلبات التنظيمية وأين تبدأ الموصفات الخاصة. فعلى سبيل المثال، بينما لا يوجد لأحكام التتبع الواردة في اللائحة التنظيمية 2002/178/EC أثر على البلدان الخارجة عن نطاق الجماعة الأوروبية،

فإن المسؤوليات الملقاة على عاتق القائمين على تشغيل قطاع الأعمال الغذائي في ما يتعلق بسلامة الأغذية قد دفعهم إلى مواصلة التتبع على امتداد سلسلة القيمة. وفي هذه الحالة، هل تكون متطلبات التتبع المفروضة من المستورد مواصفة خاصة أم لائحة تنظيمية عامة؟ وبوجه أعم، كيف نفصل تأثيرات التغيرات التي تحدث في الأنظمة العامة عن تأثيرات الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية؛ ولا سبيل أمامنا لمعرفة ما كان سيصبح عليه العالم الآن إذا لم تكن الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية موجودة لأي سبب كان.

ومن المؤمن أن يقال إن الخطاب المهيمن بشأن التأثيرات التجارية للموصفات الخاصة لسلامة الأغذية قد ترکَز على نطاق تلك الموصفات من حيث كونها حواجز توقف أمام التجارة. ولكن يتزايد إدراك أن الموصفات الخاصة، إلى جانب المتطلبات التنظيمية لأسواق الصادرات، يمكن أن تكون بمثابة عوامل حفازة لعمليات بناء القدرات والتمتع بوضع قادر على المنافسة في سلاسل القيمة العالمية الخاصة بالأغذية الزراعية (البنك الدولي، Henson، 2005، Jaffee، 2008). ويبيرز Jaffee (2003) كيف طرح تصاعد الموصفات الخاصة والعامة تحديات أمام صناعة الخضر والفاكهة الطازجة الكينية، ومع ذلك فإن هذه الموصفات أوجدت أيضاً في الوقت نفسه "شريان حياة" للصناعة في مواجهة المنافسة الدولية الشديدة. ويبين Hensong Jaffee (2004) كيف جعلت بيرو من نفسها مصدراً للأسباراجوس الطازج والمجهز قادرًا على المنافسة عالمياً من خلال بذلها جهوداً متضارفة لتحسين القدرة في مجال سلامة الأغذية تماشياً مع معاصرة الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة (GlobalGAP). وأخيراً، يبيّن مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (2007b) كيف وجدت تايلند وماليزيا وفيبيت نام، التي كانت سابقة في الأخذ بموصفات الممارسات الزراعية الجيدة وكانت أقل اعتماداً تاريخياً على أسواق الاتحاد الأوروبي مقارنة ببعض منافسيها الدوليين، سهولة نسبية في الامتثال للموصفات الخاصة من قبيل موافقة الشراكة العالمية.

و "خلاصة القول" هنا هي أنه بينما ستجاهد بلا شك بعض البلدان والشركات لكي تمثل للموصفات الخاصة لسلامة الأغذية، فإن بلداناً وشركات أخرى ستنتعش في هذه البيئة. ومن هذا المنظور، تُعتبر الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية ببساطة واحداً من عدد من العوامل المحركة للقدرة على المنافسة في سلاسل القيمة العالمية الخاصة بالأغذية الزراعية. ولكن في الوقت نفسه، يمكن أن تكون عمليات تحسين المستوى التي تحفز عليها الموصفات الخاصة مصحوبة بعمليات باللغة لإعادة الهيكلة في سلاسل القيمة العالمية الخاصة بالأغذية الزراعية، مما يعود بالفائدة على البلدان، وعلى المصدرين والمنتجين فيها، الذين تكون لديهم قدرات محسنة بدرجة أكبر. ومن ثم، من المرجح أن نشهد تزايد سيطرة عدد صغير من المؤسسات الكبيرة والأقدر على الصادرات من البلدان النامية.

## 8-2 بدائل للتأقلم مع وجود الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية

تشير المناقشة الواردة آنفًا إلى أن آثار الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية على صادرات الأغذية الزراعية من البلدان النامية هي آثار معقدة وغير مؤكددة على حد سواء. فمن المرجح أن نلاحظ وجود "فائزين" و "خاسرين" في عالم يمثل فيه الامتثال لمتطلبات بشأن سلامة الأغذية تتزايد شدتها، ويقف وراءها القطاع العام والقطاع الخاص على حد

سواء، ضرورة حتمية. وهذا أمر يؤدي إلى طرح التساؤل التالي: ما الذي يلزم عمله لمساعدة البلدان النامية في مهمة التصدي لهذا التحدي؟

- المساعدة المقدمة من المانحين: من المعترف به أن هناك حاجة كبيرة إلى دعم من المانحين موجّه إلى بناء القدرة على الامتثال في القطاع العام وفي سلاسل القيمة وفي الشركات. وهذا انعكاس لضعف القدرة السائدة في كثير من البلدان النامية (إن لم يكن فيها كلها) وللمعوقات الشديدة في كثير من الأحيان في ما يتعلق بموارد القطاع العام وأو القطاع الخاص. وفي حقيقة الأمر، من الواضح أن القلق بشأن الآثار السلبية المحتملة للمواصفات الخاصة لسلامة الأغذية قد أثار اهتماماً كبيراً من جانب المانحين في السنوات الأخيرة (Humphrey, 2008). ولكن يتمثل أحد الشواغل في أن قدرًا كبيراً من تركيز دعم المانحين كان منصباً على المصادر الرئيسيين، ففي أفريقيا جنوب الصحراء، مثلاً، تدفقت الغالبية العظمى من ذلك الدعم إلى كينيا (مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، 2008). أما صغار المصادر قد جاهدوا لكي ينالوا اهتمام مانحين كثيرين. ولذا، من اللافت للنظر أن المانحين قد يحسنون دون قصد قدرة مصدر راسخ بالفعل على المنافسة على حساب الوافدين الأحدث عهداً الذين يجاهدون بالفعل لكي يكون لهم "موطئ قدم" في أسواق الصادرات.
- الشركات الكبرى: يبدو بدرجة متزايدة أن الشركات الكبرى في البلدان النامية تلعب دوراً رئيسياً في دفع الامتثال للمواصفات الخاصة لسلامة الأغذية، من خلال تقديم المساعدة التقنية وأو المالية إلى المنتجين، وإقامة نظم لسلامة الأغذية، وغير ذلك. وفي حقيقة الأمر، وجد Graffham وآخرون (2007) أنه في كثير من الحالات التي حقق فيها أصحاب الحيازات الصغيرة الكينيون الامتثال لمواصفة الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة، كانت هناك استثمارات كبيرة من جانب شركة مصدرة كبرى. ويتزايد انعكاس دور الشركات الكبرى في استراتيجيات المانحين، مثلاً في استراتيجيات الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية وبرنامج التنفيذ الخاص بمبيعات الآفات (Humphrey, 2008). وهذا، بطبيعة الحال، يثير تساؤلات بشأن ما يمكن عمله في سياق لم تظهر فيه بعد شركات كبرى؟ إن الحقيقة العملية هي أن هذه البلدان وسلسل القيمة من المرجح أن تجاهد. في بينما من الممكن اتباع نهج أكثر اتساماً بالتدريج من أسفل إلى أعلى لتحسين قدرة المزارعين، وقد يكون هناك دور للوسطاء للتوسط في العلاقات بين المزارعين والمصادر، إلا إذا كانت هناك شركة كبرى قادرة على إدماج المزارعين في سلاسل القيمة العالمية ودعم عمليات الامتثال المستمرة، فإن احتمالات النجاح ليست جيدة. وقد يكون هناك دور هام يجب على الشركات المتعددة الجنسيات أن تقوم به لدفع عمليات التحسين في هذا السياق.

- تعزيز مصالح البلدان النامية: الواقع هو أن الاهتمام الرئيسي للشركات التي تأخذ بالمواصفات الخاصة لسلامة الأغذية، لا سيما الشركات الكبرى لبيع الأغذية بالقطاعي في البلدان الصناعية، سينصب على الآثار – لا سيما أمن الإمداد والتکاليف – وعلى أجزاء جوهرية من قاعدة الإمداد الخاصة بها. وبالنسبة لمعظم المنتجات ستكون هذه الأجزاء عادة هي كبرى شركات التصنيع وشركات الإنتاج في البلدان الصناعية، وأيضاً في بعض البلدان الكبيرة المتوسطة الدخل. فالشركات الكبرى لبيع الأغذية بالقطاعي، مثلاً، ليس من المرجح أن تُنفق قدرًا كبيراً من الوقت والموارد الأخرى على دراسة شواغل البلدان النامية وأن تعدل مواصفاتها بناءً

على ذلك. وإذا كان المراد تمثيل هذه المصالح على الإطلاق من اللازم "فرضها" على جدول أعمال الجهات المعتمدة للمواصفات وأو التي تضع المواصفات، أساساً من خلال العمل السياسي. وفي المملكة المتحدة، تبذل الإدارة البريطانية للتنمية الدولية جهوداً في هذا الصدد من خلال منتدى التوريد لصالح الفقراء. وبدلاً من ذلك، من الممكن أن يقدم المانحون دعماً للشركات أو المنظمات التي تُنشئ وأو تعتمد مواصفات خاصة لسلامة الأغذية، بتحمل التكاليف المرتبطة بإدخال تعديلات على هذه المواصفات وأو كيفية تقييم التقييد بها. وهذا يُشاهد في حالة مشاورات أصحاب الحيازات الصغيرة/مراقب أفريقيا في الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة، التي تدعمها الإدارة البريطانية للتنمية الدولية والوكالة الألمانية للتعاون التقني (انظر أعلى). وهناك مثال آخر هو صندوق التحديات التي تواجهها صناعة بيع الأغذية بالقطاعي في المملكة المتحدة، والذي تدعمه أيضاً الإدارة البريطانية للتنمية الدولية.

- دعم عمليات المساءلة والمعادلة في ما بين المواصفات الخاصة لسلامة الأغذية: ربما كان من قبيل المفارقة أن عمليات المساءلة والمعادلة يبدو أنها تسير بفعالية أكبر في مجال المواصفات الخاصة لسلامة الأغذية مقارنة بالأنظمة العامة في الدول القومية المختلفة.<sup>30</sup> بل إن انتباخ عدد صغير نسبياً من المواصفات الخاصة الجماعية لسلامة الأغذية في ما يتعلق بما بعد خروج المنتج من بوابة المزرعة وفي ما يتعلق بما قبل خروج المنتج من بوابة المزرعة على حد سواء يتزايد قياسها مرجعاً إلى قاعدة مشتركة كان بمثابة معاوضة عن تكاثر المواصفات وما يرتبط بها من نظم إصدار الشهادات. ويمكن أن يُقال إن المؤسسات العامة، الموجودة على الصعيدين القطري والدولي، ينبغي أن تقدم دعماً لعمليات المساءلة والقياس المرجعي هذه، مما يشير إلى حدوث تحول في التركيز من تحدي مشروعية المواصفات الخاصة في مجال سلامة الأغذية إلى العمل مع الجهات التي تضع المواصفات الخاصة لجعل تلك المواصفات تعمل بطريقة أفضل ولدراسة السُّلُل التي يمكن بها زيادة تحقيق التوافق بين العمليات التنظيمية والامتثال للمواصفات الخاصة.

ويتمثل شاغل شديد يتعلق بالمواصفات الخاصة لسلامة الأغذية في أن تكاليف عمليات الامتثال وتقييم التقييد تتمتد عادة عبر سلاسل القيمة العالمية بشأن الأغذية الزراعية بعيداً عن الجهات المعتمدة للمواصفات ونحو الجهات الموردة لها، لا سيما المصدرون والمنتجون في البلدان النامية.<sup>31</sup> وهذا، بدوره، يمنع المنتجين في البلدان النامية من جني الفوائد الكاملة وتنفيذ المواصفات، مما يقلل من مردودات الاستثمارات ذات الصلة و يؤدي إلى تضاؤل الحوافز التي تدفع الزراعة إلى الأخذ بهذه المواصفات. وبوجه أعم، يشير هذا مسائل "الإنصاف" في سلاسل القيمة التي يرى أنها تخصص تكاليف الامتثال للمواصفات الخاصة بعيداً عن الشركات الكبيرة لبيع الأغذية بالقطاعي والشركات الكبيرة في قطاع الأعمال الزراعية في البلدان الصناعية ونحو المصدرين والمنتجين الأصغر والأكثر ضعفاً في البلدان النامية. ومن أوضح آثار التدوين الذي أوجده المعاشرة الخاصة الاستعاضة عن عمليات الرصد والمراقبة التي كان المشتري يمارسها سابقاً بإصدار شهادات يتحمل المورد تكاليفها. ولا تتناول جوهرياً أي مبادرة من المبادرات التي وردت مناقشة بشأنها آنفأـ

30 الاستثناء الرئيسي الوحيد من هذه "القاعدة" هو وضع توجيهات وأنظمة متوازنة بشأن سلامة الأغذية في الاتحاد الأوروبي.

31 من الجدير باللاحظة أنه يُقال آنفـ إن هذه هي إحدى وظائف المواصفات الخاصة كآلية لحكمة سلامـة الأغذـية في سلاسل القيمة.

هذه المسألة. بل إن الناقدين يقولون إن الجهات المعتمدة للمواصفات ينبغي أن تقدم مساهمات في التكاليف التي يتحملها مورّوها، بحيث يجري فعلياً تقاسم التكاليف على امتداد سلسلة القيمة.

ولكن ما الذي يُجبر الجهات المعتمدة للمواصفات الخاصة لسلامة الأغذية، من قبيل الشركات الكبرى لبيع الأغذية بالقطاعي، على أن تتقاسم تكاليف الامتثال التي يتحملها المصدرون وأو المنتجون على امتداد سلسلة القيمة، على الأقل في غياب إجبار قانوني لها، وهو أمر من الصعب تصوره؟ فالنظر إلى أن شركات بيع الأغذية بالقطاعي وغيرها من الجهات المعتمدة للمواصفات في البلدان الصناعية نادرًا ما تتحمل تكلفة إصدار الشهادات، فإن الحواجز التي تشجع على التعويض عن الاستثمارات المطلوبة من المورّدين من المرجح أن تكون حواجز ضعيفة. وفي الوقت نفسه، يتمتع مشترو الصادرات من منتجات كثيرة بتعدد المورّدين المتنافسين. وأي تدابير تُتخذ وتؤدي إلى زيادة تكاليفهم الخاصة بالشراء من أي أحد، مثلًا كالمصدرين الذين يشترون من صغار المزارعين، من المرجح أن تجبرهم على أن يبحثوا في أماكن أخرى، وقد يؤدي ذلك إلى استبعاد صغار المنتجين جداً الذين يكون المقصود من هذه المبادرات أن تدعمهم. وكما قيل آنفًا، يتمثل العامل الحاسم في وجود بدائل. فإذا كان المشترون (شركات التصدير أو شركات البيع بالقطاعي) يحتاجون إلى المنتج الذي يمدّهم به صغار المزارعين، فإنهم سيتحملون العبء. أما إذا كان هناك مورّدون منافسون فإنهم لن يتتحملوا ذلك العبء. والسبيل المحتمل الوحيد لمعالجة هذه المسألة هو من خلال وجود مدونات ومبادرات تدور حول التجارة النزيهة والعدالة التجارية، مما يفرض ضغوطاً فعالة على المشترين لكي يتتحملوا مزيداً من التكاليف بتحويل المسألة إلى إحدى صور العلامة التجارية وإحدى قيم تلك العلامة.

## 9 – الانعكاسات بالنسبة لعملية وضع مواصفات الدستور الغذائي

### 9-1 ما الذي ينبغي أن يفعله الدستور الغذائي<sup>32</sup>

بينما يوصف عمل الدستور الغذائي عموماً من حيث وضع المواصفات، من المفيد بدرجة أكبر التفكير في أنشطته باعتبارها تحدد مجموعة من القواعد تضع في إطارها الحكومات القطرية متطلبات تنظيمية (Humphrey، 2008). ومن الممكن التمييز بين ثلاثة أنواع واضحة من القواعد في هذا الصدد (الشكل 6). ومن ثم، فإن مواصفات الدستور الغذائي وخطوته التوجيهية وتوصياته توفر توجيههاً للحكومات وتكون أيضاً بمثابة مرجع للامتثال للالتزامات في إطار منظمة التجارة العالمية. وتلعب مواصفات الأيزو دوراً مماثلاً وكثيراً ما يكون مكملاً. وفي الوقت نفسه، توفر مبادئ الدستور الغذائي توجيههاً، وتحدد قواعد، لإعداد وتنفيذ المواصفات الخاصة. بل إن كثرة من المواصفات الخاصة لسلامة الأغذية تشير صراحة في حقيقة الأمر إلى مواصفات الدستور الغذائي وخطوته التوجيهية وتوصياته (ومنها مثلًا مواصفة الأغذية المأمونة الجودة 2000).

32 يستند هذا القسم من الورقة فنياً إلى Humphrey (2008).

وتشير المجموعة الأولى المبينة في الشكل 6 إلى قواعد بشأن المنتجات. فعلى سبيل المثال، يتضمن الدستور الغذائي قاعدة بشأن العاقاقير البيطرية في اللحوم؛ وهو يوفر توصية بأن يكون الحد الأقصى لمستوى مخلفات العقار البيطري "Abamectin" في نسيج الكليتين لدى الماشية هو 50 ميكروغراماً في كل كيلوغرام (هيئة الدستور الغذائي، 2006). ومن الممكن أيضاً اعتبار مواصفة المنتجات هذه مواصفة للنواتج؛ إذ ينبغي أن تسفر نتيجة نظام سلامة الأغذية عن كون مخلفات هذا العقار البيطري بالذات لا تتجاوز الحد الموصى به. ولا توجد قوة قانونية مباشرة لهذه القاعدة. فهي توصية موجهة في المقام الأول إلى الحكومات لكي توجه عملية وضع القواعد والمواصفات عرضة للاعتراض القطري أن تضع قواعد (وتعده مواصفات) لا تستند إلى هذه التوصيات، ولكن هذه القواعد والمواصفات عرضة للاعتراض عليها داخل منظمة التجارة العالمية وينبغي تبريرها باستخدام تقييم للمخاطرة مستند إلى العلم. ويجب أيضاً ملاحظة أن الدستور الغذائي يحدد قواعد (أو توصيات) بشأن طرق تحليل العاقاقير البيطرية الموجودة في الأغذية وأخذ عينات منها. وبعبارة أخرى، فضلاً عن تحديد القواعد المتعلقة بخصائص المنتجات، فإنه يقترح أيضاً الطرق التي ينبغي بها تنفيذ هذه القواعد من خلال إجراءات الاختبار.

#### الشكل 6: الأنواع الثلاثة من القواعد الموجودة في الدستور الغذائي

مواصفات الدستور الغذائي:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الإشارة إلى سلع محددة – مواصفات لمنتجات محددة</li> <li>• الإشارة إلى نطاقات السلع – مواصفات لنطاقات المنتجات</li> <li>• طرق الدستور الغذائي للتحليل وأخذ العينات</li> </ul>
مدونات الدستور الغذائي بشأن ممارسات الإنتاج والتجهيز والتصنيع والنقل والتخزين:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• في ما يتعلق بأغذية فردية</li> <li>• في ما يتعلق بمجموعات من الأغذية</li> <li>• مبادئ عامة تسري على جميع المنتجات، من قبيل مبادئ الدستور الغذائي العامة لنظافة الأغذية</li> </ul>
الخطوط التوجيهية للدستور الغذائي:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مبادئ تحدد السياسات التي تتبع في مجالات رئيسية</li> <li>• خطوط توجيهية من أجل تفسير هذه المبادئ أو من أجل تفسير مواصفات أخرى للدستور الغذائي</li> <li>• خطوط توجيهية تفسيرية للدستور الغذائي للوسم وللمزاعم بشأن الأغذية</li> <li>• خطوط توجيهية لتفسير مبادئ الدستور الغذائي المتعلقة باستيراد الأغذية ومعاينة الصادرات وإصدار الشهادات لها، وغير ذلك.</li> </ul>

المصدر: هيئة الدستور الغذائي (1997)

وفي إطار هذه المجموعة الأولى من القواعد، يتضمن الدستور الغذائي أيضاً مواصفات للمنتجات تتعلق، بدرجة أكبر، بوضع مراجع مشتركة (David، 1995). والمسألة هنا ليست ما إذا كان مرجع أفضل من آخر، بل مسألة استخدام الجميع لنفس المرجع تيسيراً للمعاملات، وللتفاعلات بين المنتجات، وغير ذلك.

وتشير المجموعة الثانية في الشكل 6 إلى مدونات الدستور الغذائي للممارسات بشأن الإنتاج والتجهيز والتصنيع والنقل والتخزين. وهذه هي الموصفات الفوقيّة التي تُدمج في مواصفات محددة. وهي تتعلق بالعمليات: طرق إنتاج المنتجات ومتناولتها وتجهيزها وهي في طريقها إلى المستهلك. ولضوابط العمليات ثلاثة أهداف رئيسية. أولاً، أنها توفر وسيلة لضبط الجودة والسلامة بطريقة أكثر فعالية بالنسبة للتكلفة مقارنة بالاختبار (Unnevehr, 2000). ثانياً، موصفات العمليات هي وسيلة لضبط المخاطر المتعلقة بسلامة الأغذية التي إما أن يكون من المستحيل أو من الصعب جداً اكتشافها، بحيث أن أجدى نهج هو تنفيذ أنظمة تتعلق بسلامة الأغذية ونظامتها عند النبع للحد من خطر التلوث. ثالثاً، تتيح موصفات العمليات رصد ومراقبة خصائص خارجية المنشأ بالنسبة للمنتج (ومن ذلك مثلاً حماية البيئة ورعاية الحيوان)، لا يوجد مادي في المنتج ومن ثم لا تكشف عنها عملية المعاينة.

ومدونات الدستور الغذائي الخاصة بالمارسات المتعلقة بالإنتاج والتجهيز والتصنيع والنقل والتخزين المشار إليها في الشكل 6 كثيراً ما يُعبر عنها في خطوط توجيهية استمدت من أفضل الممارسات بشأن سلامة الأغذية، ودونها الدستور الغذائي، وأدمجت في ممارسات كثيرة. وتشمل هذه الممارسات الفوقيّة الممارسات الزراعية الجيدة وممارسات التصنيع الجيدة، التي تعتمدّها بعد ذلك جهات وضع الممارسات الخاصة والحكومات على حد سواء (Busch وآخرون، 2005، 2007). فعلى سبيل المثال، كان من الواضح أن مدونة الممارسات الدوليّة الموصى بها – المبادئ العامة لنظافة الأغذية هي أساس كثير من الممارسات الخاصة لسلامة الأغذية في ما يتعلق بتجهيز الأغذية (منظمة التجارة العالمية، 2007)، من بينها المعاشرة العالميّة لسلامة الأغذية الخاصة بالاتحاد البريطاني للبيع بالقطاعي، والمعاشرة الغذائيّة الدوليّة، ومواشرة الأغذية المأمونة الجودة 2000، وأيضاً الوثيقة التوجيهية للمبادرة العالميّة بشأن سلامـة الأغذـية المتعلـقة بالقياس المرجعي لهـذه الممارسـات. وكـذلك، تـحدـد فـنـياً مواشرـة الأـيزـو 22000 نظامـاً لإـدارـة سلامـة الأـغـذـية يـسـتـند إـلـى نـظـام تـحلـيل مـصـادر الـخـطـر وـنقـاط الرـقـابة الـحرـجة وـفقـاً لـلـخطـوط التـوجـيهـية للـدـسـتور الغذائي (منظمة التجارة العالميّة، 2007ج).

أما المجموعة الثالثة من الخطوط التوجيهية للدستور الغذائي المذكورة في الشكل 6 فهي أعم، بحيث تحدد مبادئ وتتوفر خطوطاً توجيهية لتفسير المبادئ. وهذه هي، من الناحية الفعلية، القواعد التي تحدد الطرق التي تجري بها صياغة وتنفيذ القواعد المتعلقة بسلامة الأغذية، ومنها على سبيل المثال معاينة وضوابط الواردات وأو الصادرات. وهي موجهة إلى الحكومات، ولكن ثمة مواصفات خاصة كثيرة بشأن سلامة الأغذية تدور أيضاً حول هذه المبادئ نفسها. وتوجد لذلك ثلاثة أسباب على الأقل. أولاً، تمثل هذه الخطوط التوجيهية أفضل الممارسات، وكثيراً ما تشارك الشركات الخاصة في صياغتها من خلال عضويتها في أجهزة من قبيل الأيزو أو من قبيل مشاركتها في لجان الدستور الغذائي القطري (انظر أعلاه). ثانياً، كثيراً ما تستجيب المواصفات الطوعية الخاصة لسلامة الأغذية لأنظمة الحكومات وتكون موجهة إلى تحقيق نفس النتيجة. ثالثاً، بالاستناد إلى إطار من المواصفات العامة، تستطيع المواصفات الخاصة أن تقلل من تكلفة عمليات صياغة المواصفات وإنفاذها. فالمواصفات الخاصة يمكن أن تستخدم المرافق التي تتيحها البنية الأساسية العامة للمواصفات: ومن ذلك مثلاً التعرف على المختبرات أو القواعد المنظمة لأجهزة إصدار الشهادات.

## 9-2 هل تعرّض الموصفات الخاصة عمل الدستور الغذائي للخطر؟

يتمثل شاغل رئيسي في منتديات من قبيل هيئة تدابير الصحة والصحة النباتية وهيئة الدستور الغذائي في أن الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية تعمل على أن تحل محل دور الدستور الغذائي أو على إضعافه في مجال سلامة الأغذية. وهذا يحدث في سياق مناقشات أوسع نطاقاً بشأن مشروعية الدستور الغذائي ومدى توافق هيكل حوكمه الحالية مع تحديد مقاييس مرجعية قانونية لأغراض منظمة التجارة العالمية، وتسهيل شمول عمليات صنع القرار، وب浊ورة الموصفات في الوقت المناسب (Henson وآخرون، 1993؛ Rosman، 2001؛ Livermore، 2006). ولكن هذه المقوله تستند، إلى حد ما، إلى أساس زائف بشأن الأدوار التي يلعبها الدستور الغذائي وبشأن درجة اختراق الموصفات الخاصة لسلسل قيمة الأغذية الزراعية والدور الذي تلعبه هذه الموصفات، كما أشرنا إلى ذلك في المناقشة الواردة آنفاً.

واعتبار هيئة الدستور الغذائي منظمة تحدد قواعد لبلورة موصفات عامة وموصفات خاصة من جانب كيانات أخرى – هي حكومات الأعضاء، وشركاتهم، ومنظماتهم غير الحكومية – يشير إلى أن الدستور الغذائي كان له دور في توجيه إعداد الموصفات الخاصة. فقد حدد إطاراً ولغة مشتركة على حد سواء تمكّن الجهات المعدة للموصفات الخاصة والجهات المعتمدة لها في مختلف أنحاء العالم من التواصل في ما بينها ومن الاتفاق على ما ينبغي أن تسعى هذه الموصفات إلى تحقيقه. وبينما الطريقة التي تصاغ بها الأنظمة القطرية بالاستناد إلى الخطوط التوجيهية للدستور الغذائي واستيفائها، مما يحول القواعد إلى مخططات موصفات، فإن الجهات التي تضع الموصفات الخاصة تفسّر وتبلور موصفات الدستور الغذائي وخطوته التوجيهية وتوصياته. وهذا قد يعمل، في حقيقة الأمر، على تعزيز مشروعية الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية ويقلل أيضاً من تكاليف إعداد الموصفات؛ ففي مجالات كثيرة تعكس موصفات الدستور الغذائي توافق الآراء الراهن بشأن القضايا المتعلقة بسلامة الأغذية.

ومن ثم، يمكن اعتبار أن الجهات التي تضع الموصفات الخاصة تترجم قواعد الدستور الغذائي إلى موصفات تقدم توجيهاً كافياً للجهات المنفذة لتلك الموصفات لكي تعرف المطلوب منها القيام به من أجل الامتثال للموصفات، وتوجيهاً كافياً أيضاً للجهات التي تقيّم التقييد بالموصفات لكي تجري تقييماً موضوعياً لوقت تحقيق الامتثال. وفي حقيقة الأمر، تعتبر عملية الترجمة هذه ضرورية لكي يتسمى تدقيق هذه الموصفات بطريقة تتفق مع الخطوط التوجيهية للأيزو (ومنها مثلاً الدليل 65 بشأن المتطلبات العامة للأجهزة التي تقوم بتشغيل نظم إصدار الشهادات المنتجات). فعلى سبيل المثال، تنص مدونة الممارسات الدولية الموصى بها – المبادئ العامة لنظافة الأغذية المنصوص عليها في الدستور الغذائي على وجوب أن يمكن نظام سلامة الأغذية من التتبع، بينما تحدد موصفات خاصة من قبيل الموصفة العالمية لسلامة الأغذية الخاصة بالاتحاد البريطاني للبيع بالقطاعي والموصفة الغذائية الدولية العناصر الفنية التي ينبغي أن يتضمنها هذا النظام، والكيفية التي ينبغي أن يعمل بها هذا النظام، والكيفية التي ينبغي بها رصد فعالية هذا النظام.

ومع ذلك، عند ترجمة القواعد العامة للدستور الغذائي إلى مواصفات توفر توجيهها للجهات المنفذة – وتتوفر بيانات لا لبس فيها بشأن الكيفية التي يجب بها تقييم الامتثال، وهذا ليس أقل أهمية – يوجد مجال لتفاوت درجات الإلزام وتفاوت ترتيبات تحقيق المعادلة. فعلى سبيل المثال، من المقبول عموماً أن المواد الكيميائية ينبغي تخزينها بطريقة آمنة في المزرعة، ولكن ترتيبات ذلك يمكن تحديدها بطرق مختلفة. فصيغة عام 2001 من بروتوكول الشراكة الأوروبية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة تتطلب تخزين مبيدات الآفات في "مكان معقول، وآمن، ومقاوم للصقيع، ومقاوم للحرائق، وجيد التهوية (في حالة التخزين على نطاق كبير) وجيد الإضاءة" (EUREPGAP, 2001: item 8k) وعلى العكس من ذلك، تنص تحديداً قواعد الامتثال الخاصة بتربية الأحياء المائية الواردة في مواصفة الأغذية المأمونة الجودة 1000 على أن التخزين المأمون للمواد الكيميائية يتطلب وجود مبانٍ أسمنتية وأبواب مصنوعة من الصلب ذات سُمك معين. وتلزم المواصفة الأخيرة باتباع حلول محددة جداً في مواجهة المخاطر المرتبطة بتخزين المواد الكيميائية، بينما تذكر المواصفة السابقة النتيجة المرجوة وتحتاج للمدقق أن يحكم على ما إذا كانت أو لم تكن وسائل بعينها لتحقيقها كافية.<sup>33</sup> وهذا الاختلاف في النهج يمكن أن يطبق على نطاق أوسع. فكلما زاد سماح المواصفات الخاصة باتباع إجراءات واضحة لتحقيق تعادل النهج، كلما كان من الممكن تكييف تلك المواصفات حسب الظروف المحلية.

ومن المهم الاعتراف بأن نطاق مواصفات خاصة كثيرة لسلامة الأغذية يتجاوز مواصفات الدستور الغذائي وخطوطه التوجيهية وتوصياته الفردية، مما يجعل في بعض الأحيان من الصعب تمييز مكان ومدى وجود انفصام بين الاثنين. وهكذا، من الأدق اعتبار المواصفات الخاصة لسلامة الأغذية بمثابة تجميل فني لمواصفات وخطوط توجيهية وتوصيات متعددة للدستور الغذائي، إلى جانب التشريعات القطبية التي تستند بدرجات متفاوتة إلى وثائق الدستور الغذائي هذه. فعلى سبيل المثال، تتضمن الوثيقة التوجيهية للمبادرة العالمية بشأن سلامة الأغذية عناصر فنية من جميع ما يلي (Swoffer, 2009):<sup>34</sup>

- مدونة الممارسات الدولية الموصى بها – المبادئ العامة لنظافة الأغذية الصادرة عام 1969، التنقيح 4، 2003.
- مبادئ معاينة الواردات وال الصادرات الغذائية وإصدار الشهادات لها، 1969.
- الخطوط التوجيهية للتحقق من اتباع تدابير الرقابة على سلامة الأغذية، 2008.
- مبادئ اقتقاء الأثر/ تتبع المنتج كأداة في إطار نظام معاينة الأغذية وإصدار الشهادات لها، 2006.

33 يشعر المؤلفان بالامتنان للأستاذ Pepijn van de Port بجامعة أمستردام الحرة في ما يتعلق بطرح هذه النقطة.

34 تعرف بوضوح المبادرة العالمية بشأن سلامة الأغذية بأهمية الدستور الغذائي كمرجع عالي، وتحرص على إظهار مواضع الالتحام بين وثيقتها التوجيهية ومواصفات الدستور الغذائي وخطوطه التوجيهية وتوصياته. ومن ثم، فإنها تشير في وثيقتها المرجعية وفي مواصفاتها الأربع المعترف بها لما بعد خروج المنتج من بوابة المزرعة إلى مواصفات الدستور الغذائي.

ومن ثم تحدد الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية نظاماً يدور حول هذه المبادئ الأساسية من حيث عناصرها الفنية وكيفية إدارتها، وما يتصل بها من نظم تقييم التقييد بها. وتتوفر أيضاً موصفات الأيزو الدولية كثيرةً من المبادئ الأساسية (أو القواعد) التي تقف وراء هذا النظام.

وبطبيعة الحال، لا تقتصر الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية على المجالات التي حدد فيها الدستور الغذائي موصفات وخطوطاً توجيهية وتوصيات دولية. وهنا، يمكن اعتبار أن الموصفات الخاصة تماماً "فراغاً" في القواعد الدولية. فهذا يُرى، مثلاً، في حالة مواصفة الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة الذي يُحدد متطلبات الممارسات الزراعية الجيدة في الإنتاج الأولى حيث تُعتبر الموصفات التنظيمية الدولية والقطيرية شحيحة. ولكن يتمثل عامل محرك رئيسي يقف وراء هذه الموصفات المتعلقة بما قبل خروج المنتج من بوابة المزرعة في وجود متطلبات تنظيمية تتعلق بالملوثات الميكروبولوجية والحدود القصوى لمستوى المخلفات المسموح به في ما يتعلق بمبيدات الآفات الموجودة في الخضر والفواكه الطازجة. فالموصفات الخاصة، لا سيما الموصفات الخاصة الجماعية، لا تُحدد عموماً هذه المقاييس. فالمستويات المستهدفة لمخلفات مبيدات الآفات، مثلاً، كثيراً ما تنص عليها، بالأحرى، الحكومات القطرية التي قد تستند في ذلك أو لا تستند إلى الحدود القصوى لمستوى المخلفات المسموح به التي ينص عليها الدستور الغذائي. وبقدر استناد الحكومات القطرية أو عدم استنادها في متطلباتها القانونية إلى الحدود القصوى لمستوى المخلفات المسموح به الذي ينص عليه الدستور الغذائي، ستكون الموصفات الخاصة أو لن تكون موجهة إلى الامتثال لتلك الحدود التي ينص عليها الدستور الغذائي. كذلك، تُدمج موصفات خاصة لسلامة الأغذية تتعلق بتجهيز الأغذية، من قبيل الموصفة العالمية لسلامة الأغذية الخاصة بالاتحاد البريطاني للبيع بالقطاعي والمواصفة الغذائية الدولية، متطلبات لا تشکل جزءاً أساسياً من مدونة الممارسات الدولية الموصى بها – المبادئ العامة لنظافة الأغذية، مثلاً في ما يتعلق بتحليل المنتج، وتدقيقه الداخلي، وإجراءات الشراء، وغير ذلك.

ومن المهم إدراك أن الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية بعيدة تماماً عن أن تكون شاملة؛ فثمة مجالات كثيرة أُرسّيت فيها موصفات الدستور الغذائي وخطوته التوجيهية وتوصياته، وكذلك التشريعات القطرية، بحيث تقل أهمية الموصفات الخاصة، أو لا توجد على الإطلاق في حقيقة الأمر. ومن ثم، توجد فروق كبيرة في أهمية الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية عبر القطاعات (ومن ذلك على سبيل المثال الفاكهة والخضير الطازجة مقابل منتجات الألبان)، وبين مستويات سلاسل القيمة (ومن ذلك مثلاً تجهيز الأغذية مقابل إنتاجها)، وجغرافياً (ومن ذلك مثلاً الشمال الأوروبي مقابل الولايات المتحدة أو اليابان)، وغير ذلك. وفي الوقت نفسه يجب عدم إغفال أن الموصفات الخاصة لا تكون لها أهمية إلا بقدر ما تكون قد اعتمدت في سلسلة القيمة. ومع أنه توجد زيادة واضحة في استخدام الموصفات الخاصة، فإن هذا ليس على الإطلاق أمراً عالياً. وعلى الرغم من الاهتمام الكبير الذي يولى لهذه الموصفات، لا تشير الأسواق الأكثر اتساماً بالطابع العالمي إلى الموصفات الخاصة من قبيل مواصفة الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة التي تتطلب امتثالاً صارماً.

### 9-3 التحديات الماثلة و الفرصة المتاحة أمام الدستور الغذائي

يبينما توجد أدلة دامغة قليلة على أن الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية تقوّض بدرجة لا يُستهان بها دور موصفات الدستور الغذائي وخطوته التوجيهية وتوصياته، فإن ظهور تلك الموصفات كآلية تتزايد سيطرتها من آليات الحكومة في سلسل القيمة العالمية الخاصة بالأغذية الزراعية يطرح بالفعل تحديات ويتيح فرصةً أمام الدستور الغذائي. وهذه التحديات والفرص تتعلق في الأغلب بسرعة وشمول عملية وضع الموصفات. وتصور الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية قدرة أصحاب المصلحة في القطاع الخاص ورغبتهم في إقامة مؤسسات جديدة للحكومة حيثما كانت الترتيبات القائمة لا يُعتبر أنها توفر مستوى الحماية المطلوب، الحماية من عدم الامتثال للمتطلبات القانونية المتعلقة بسلامة الأغذية والحماية من خسائر في الحصة من الأسواق وخسائر من حيث سمعة العلامات التجارية. وبينما تعمل الموصفات الخاصة في إطار قواعد يحددها الدستور الغذائي وتحددتها المنظمة الدولية للتوحيد القياسي (الأيزو)، فإنها قادرة أيضاً على أن تتجاوز هذا الإطار عندما يُرتأى أن هذا أمر لازم. وهكذا، فإن التحدي الماثل أمام هيئة الدستور الغذائي هو مواصلة بلوغ موصفات وخطوط توجيهية وتوصيات تكون هامة بالنسبة للجهات المعتمدة، في القطاعين العام والخاص على حد سواء.

وسريعة (أو عدم سرعة) وتعقد عملية وضع الموصفات في إطار الدستور الغذائي كانا منذ أمد طويل مدعاه للقلق (Henson وآخرون، 2001)، بما في ذلك من جانب التقييم الذي اخْتُتم في عام 2002 (هيئة الدستور الغذائي، 2002). ومدعاه القلق هنا هي أن الدستور الغذائي ليس قادراً على بلوغ موصفات جديدة أو منقحة بالمعدل الذي تتطلبه منه الجهات التي تعتمد تلك الموصفات. وهذا يتناقض مع السرعة النسبية لإعداد الموصفات الخاصة (انظر أعلاه)، التي تعكس محدودية العضوية في الشركات والمنظمات الضالعة في ذلك، وكون محور تركيزها أضيق، ومصالحها المشتركة أكثر. فعلى سبيل المثال، نُقحت مدونة الممارسات الدولية الموصى بها – المبادئ العامة لنظافة الأغذية أربع مرات منذ اعتمادها الأصلي في عام 1969، بينما نُقحت المعاشرة العالمية لسلامة الأغذية الخاصة بالاتحاد البريطاني للبيع بالقطاعي خمس مرات منذ تنفيذه الأولي في عام 1998. وتستغرق موصفات كثيرة من موصفات الدستور الغذائي وقتاً أطول بدرجة لا يُستهان بها لكي يتم إنشاؤها وأو تنفيتها. وبينما يُقال إن ظهور الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية يتتيح مجالاً لتحسين تأثير الدستور الغذائي في إطار النظام العالمي لسلامة الأغذية (بدلاً من تناقض تأثيره هذا مثلما يوحى البعض ضمناً)، سيتوقف ذلك على قدرته على بلوغ موصفات وخطوط توجيهية وتوصيات بمعدل أسرع مع نشوء قضايا جديدة، وتغييرات في النهج والممارسات الراسخة، وغير ذلك. وينبغي أن يكون التحول إلى عقد اجتماعات سنوية لهيئة الدستور الغذائي بدلاً من عقد اجتماعات لها كل سنتين بمثابة تحسُّن كبير في هذا الصدد.

وتصاعد الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية يعني ضمناً أيضاً أن زبائن الدستور الغذائي يتغيرون أو يتتوسعون على الأقل. فتقليدياً، كان دور الدستور الغذائي يتمثل في وضع قواعد لتنفيذ النظم الرسمية للرقابة على الأغذية، مما يشير إلى أن الجهات المستفيدة الرئيسية هي الحكومات. أما الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية فقد أضافت طبقة إضافية إلى حوكمة سلامة الأغذية ومن اللازم أن يأخذ الدستور الغذائي هذا في الاعتبار عند توجيهيه برنامج عمله وعند

بلورته للمواصفات. ويجب عدم نسيان أن تأثير الدستور الغذائي وأهميته يتوقفان على اعتماد مواصفاته وخطوته التوجيهية وتوصياته، من جانب الحكومات ومن جانب الجهات التي تضع مواصفات خاصة على حد سواء. وهذه الفئة الأخيرة ليست ملزمة بقواعد منظمة التجارة العالمية؛ وسوف تستند في مواصفاتها إلى الدستور الغذائي بقدر ما يعكس الممارسات الجيدة المعترف بها، ولكنها ستتطلع إلى أماكن أخرى إذا لم يكن كذلك. وتتيح المواصفات الخاصة مجالاً كبيراً للدستور الغذائي لكي يكون له تأثير أكبر، بشرط أن يلبي احتياجات الجهات التي تعتمد المواصفات. ومثلكما يتزايد عدد السلطات التنظيمية في البلدان الأعضاء التي تتبنى المواصفات الخاصة لسلامة الأغذية كوسيلة لتحقيق مستويات أعلى من الامتثال و/أو خفض التكاليف، من اللازم أن يعتبر الدستور الغذائي الجهات التي تعتمد هذه المواصفات والجهات التي تضعها بمثابة زبائن "مشروعين".

وبينما ما زال الدستور الغذائي هو الجهاز الدولي حقاً الوحيد لبلورة المواصفات والخطوط التوجيهية والتوصيات المتعلقة بسلامة الأغذية، فإن ظهور منظمات من قبيل الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة والمبادرة العالمية بشأن سلامа الأغذية يؤدي إلى إثارة تساؤلات بشأن درجة تمثيل الدستور الغذائي حقاًصالح أصحاب المصلحة، عالمياً وبخاصة داخل البلدان النامية. وعملية صنع القرار الخاصة بالدستور الغذائي تقف وراءها أساساً الحكومات، التي تأخذ في الاعتبار صالح أصحاب المصالح القطريين، بدرجات متفاوتة. ومن الممكن الاعتراف بالمنظمات الدولية غير الحكومية بصفة مراقب في الدستور الغذائي، ولكنها ليست لها سلطة صنع القرار. ويرى أيضاً أن "صوت" البلدان النامية على طاولة الدستور الغذائي محدود (Henson، 2002). وبينما يتسم نطاق صالح التي تصب في بلورة المواصفات الخاصة لسلامة الأغذية بأنه أضيق كثيراً مما هو الحال في ما يتعلق بالدستور الغذائي، فقد أصبحت المنظمات الضالعة أكثر انفتاحاً إلى حد كبير بمرور الوقت وأصبحت تجسّد نطاقاً أوسع من صالح. وهذا يُرى في عضوية الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة وعضوية المبادرة العالمية بشأن سلامه الأغذية، اللتين ابتعدتا كلتاهما ابعاداً لا يستهان به عن المجموعة الأصلية من كبرى الشركات الأوروبية لبيع الأغذية بالقطاعي (انظر أعلاه). ويمكن أن يُقال إن صالح المنتجين في البلدان النامية، مثلاً، تُسمع بصوت أعلى في الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة مما هو الحال في الدستور الغذائي. ومن المفارقات أن القطاع الخاص قد يكون مهتماً بفتح عملية وضع المواصفات أمام مجموعة أوسع من أصحاب المصلحة، مما يدحض الانتقادات ويبني مشروعية مواصفاتهم، أكثر من اهتمام الحكومات القطرية والمنظمات الدولية التي تضع مواصفات، من قبيل الدستور الغذائي، بذلك.

#### 4-9 المواصفات الخاصة ومنظمة التجارة العالمية

لتتطور المواصفات الخاصة لسلامة الأغذية انعكاسات هامة بالنسبة لمنظمة التجارة العالمية، وتحديداً بالنسبة لاتفاق تدابير الصحة والصحة النباتية، ودور الدستور الغذائي في هذا الاتفاق (انظر على سبيل المثال Henson، 2007؛ Gascoigne، 2007؛ Stanton، 2007). يمكن أن يُقال أنه، مع تزايد كون المواصفات الخاصة لسلامة الأغذية شكلاً مهيمناً من أشكال حوكمة سلامه الأغذية في السلسل العالمي للأغذية الزراعية، ستتصبح منظمة التجارة العالمية أقل أهمية (Henson، 2007). وفي هذا الصدد، تتمثل القضية الرئيسية في ما إذا كانت المواصفات الخاصة

سلامة الأغذية تدرج تحت مظلة الحقوق والالتزامات التي ينشئها اتفاق تدابير الصحة والصحة النباتية، أو ما إذا كان من الممكن أن تصبح كذلك في المستقبل. وفي الوقت نفسه، لا يعني ضمناً تطور الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية أن المتطلبات التنظيمية الخاصة بسلامة الأغذية (والصحة النباتية وصحة الحيوان) ستحتفى، وأن هذه المتطلبات ستظل بالتأكيد ضمن اختصاص اتفاق تدابير الصحة والصحة النباتية.

ويسمح اتفاق تدابير الصحة والصحة النباتية باتخاذ تدابير تكون: "ضرورية لوقاية حياة وصحة الإنسان أو الحيوان أو النبات"، ولكنه مع ذلك يقتضي من الحكومات أن: (1) تستند في تلك التدابير إلى تقييم علمي للمخاطرة؛ (2) تدرك أن هناك تدابير مختلفة يمكن أن تحقق نواتج معادلة من حيث السلامة؛ (3) تسمح بالواردات من أقاليم متميزة في بلد مصدر عندما تُعرض عليها أدلة على عدم وجود آفات وأمراض أو على قلة ذلك الوجود. وعلاوة على ذلك، يشجع الاتفاق (ولكنه لا يقتضي) اعتماد تدابير للصحة والصحة النباتية تستند إلى مواصفات وخطوط توجيهية وتوصيات دولية، مشيراً إشارة صريحة إلى مواصفات الدستور الغذائي وخطوطه التوجيهية وتوصياته في حالة سلامة الأغذية (Roberts و Unnevehr، 2005). ولكن الأهم أن الاتفاق يحمي حق أي بلد في أن يختار "مستوى الوقاية المناسب" له، بينما يوجه الأعضاء إلى "أن يأخذوا في الاعتبار هدف الإقلال إلى أدنى حد من التأثيرات السلبية على التجارة". وهكذا يحدد اتفاق تدابير الصحة والصحة النباتية قواعد أساسية عريضة للاستخدام المشروع لتدابير سلامة الأغذية، التي يمكن أن يؤثر كثير منها على التجارة الدولية.

ولقد نوّقش باستفاضة موضوع الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية في إطار لجان تدابير الصحة والصحة النباتية، لا سيما مع الإشارة بوجه خاص إلى مواصفة الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة التي ترتكز عليها المناقشة الواردة أدناه كمثال تصويري (Henson، 2007؛ Roberts، 2009؛ انظر منظمة التجارة العالمية، 2008 ب للأطلاع على موجز للوثائق ذات الصلة). وقد انصب قدر كبير من تركيز هذه المناقشة على درجة اتساق الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية مع اتفاق تدابير الصحة والصحة النباتية، بينما يقول معظم المعارضين عكس ذلك. فعلى سبيل المثال، رأت المنظمة العالمية لصحة الحيوان أن: "... هناك سبب يدعو إلى الاعتقاد بأن موصفات خاصة كثيرة لا تتافق مع التزامات تدابير الصحة والصحة النباتية" (منظمة التجارة العالمية، 2008 ج).

وحتى إذا كانت موصفات خاصة لسلامة الأغذية من قبيل مواصفة الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة "مذنبة بما تُتهم به"، ليس واضحًا أنها تخضع لقواعد اتفاق تدابير الصحة والصحة النباتية. فمحور التركيز المهيمن لاتفاق تدابير الصحة والصحة النباتية هو الموصفات الإلزامية العامة ("الأنظمة التقنية") التي تعتمدها الدول الأعضاء. وهذا يترك تساؤلات بشأن اختصاص الاتفاق بالنسبة للتدابير التي تعتمدها الكيانات الخاصة، سواء كانت شركة فردية أو شكلًا ما من أشكال المنظمات غير الحكومية، و/أو التدابير التي لا تُعتبر متطلبات قانونية. وللبمسألة هو ما إذا كانت الحقوق والالتزامات المرتبة بموجب اتفاق تدابير الصحة النباتية تنطبق، مع كون مواصفة الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة مواصفة خاصة لا يوجد لأي دولة عضو في منظمة التجارة العالمية اختصاص

قانوني بشأنها في عالم تنظيم سلامة الأغذية. فاللغة الغامضة نوعاً ما التي صيغ بها اتفاق تدابير الصحة والصحة النباتية تركت هذه المسألة عرضة لقدر كبير من عدم اليقين (Huige, 2008).

وبموجب اتفاق تدابير الصحة والصحة النباتية، توجه الدول الأعضاء إلى اتخاذ تدابير "معقولة" لكافالة امتثال "الكيانات غير الحكومية" لاتفاق تدابير الصحة النباتية. ومن ثم تحدد المادة 13 أن:

"الأعضاء مسؤولون مسؤولية كاملة بموجب هذا الاتفاق عن التقييد بجميع الالتزامات المبينة فيه. ويتعين على الأعضاء أن يقوموا بصياغة وتنفيذ تدابير إيجابية وآليات دعماً للتقييد بأحكام هذا الاتفاق من جانب الكيانات الأخرى غير الأجهزة الحكومية المركزية. ويتعين على الأعضاء أن يتخذوا ما قد يكون متاحاً لهم من تدابير معقولة لكافالة امتثال الكيانات غير الحكومية الموجودة داخل أراضيهم، وكذلك الأجهزة الإقليمية التي تكون الكيانات ذات الصلة داخل أراضيهم أعضاء فيها، لأحكام هذا الاتفاق ذات الصلة. وعلاوة على ذلك، يجب على الأعضاء ألا يتخذوا تدابير تقتضي من هذه الكيانات الإقليمية أو غير الحكومية، أو من الأجهزة الحكومية المحلية، مباشرة أو بطريقة غير مباشرة، أن تعمل على نحو لا يتسق مع أحكام هذا الاتفاق. ويتعين على الأعضاء أن يكفلوا اعتمادهم على خدمات الكيانات غير الحكومية لتنفيذ تدابير الصحة أو الصحة النباتية فقط في حالة امتثال هذه الكيانات لأحكام هذا الاتفاق."

وهذا يعني ضمناً أنه إذا كان من الممكن اعتبار موافقة الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة وأ/أو الشركات الخاصة التي تأخذ بهذه الموافقة "كيانات غير حكومية"، فإن الحقوق والمسؤوليات المترتبة بموجب اتفاق تدابير الصحة والصحة النباتية ستنطبق وسيكون مطلوباً من الدول الأعضاء في منظمة التجارة العالمية أن تعالج الشواغل التي يثيرها شركاؤها التجاريين. ومن دواعي الأسف أن مفهوم "الكيانات غير الحكومية" ليس معروفاً في اتفاق تدابير الصحة والصحة النباتية، وإن كان اتفاق الحواجز التقنية أمام التجارة يورد تفصيلاً ذلك في المادة 1-4 (التي يُقال إنها مماثلة لروح المادة 13 من اتفاق تدابير الصحة والصحة النباتية)، بحيث يشير إلى "أجهزة التوحيد القياسي غير الحكومية"<sup>35</sup> كذلك، يُعرف الملحق 1 باتفاق الحواجز التقنية أمام التجارة "الجهاز غير الحكومي" بأنه:

"جهاز غير الجهاز الحكومي المركزي أو الجهاز الحكومي المحلي، بما يشمل الجهاز غير الحكومي، لديه سلطة قانونية لإنفاذ لائحة تنظيمية فنية".

---

<sup>35</sup> يجب ملاحظة أن منظمة التجارة العالمية تمثل اتفاقاً وحيداً وأن أجزاءها الفردية ينبغي تفسيرها ككل متكامل (Roberts, 2009).

ويشير Roberts (2009) إلى أن مفتاح تعريف الكيان "غير الحكومي" لا سيما تمييز "الأجهزة الخاصة"، هو مستوى المشاركة الحكومية. ومن ثم، فإن الجهاز الخاص (من قبيل الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة) يمكن اعتباره "جهازاً غير حكومي" إذا كانت هناك مشاركة حكومية كافية فيه.

ومن الممكن أن يُقال إن من الصعب اعتبار الأجهزة المنشئة للمواصفات الخاصة الجماعية لسلامة الأغذية، من قبيل الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة، و/أو الشركات التي تأخذ بهذه المواصفات "كبيانات غير حكومية" وتدرج ضمن اختصاص اتفاق تدابير الصحة النباتية. وهذا ينطبق بدرجة أكبر حتى من ذلك على المواصفات التي تضعها وتأخذ بها شركات غذائية خاصة (من قبيل مواصفة "Nature's Choice" الخاصة بشركة "Tesco"). ومن المفارقات أنه سيكون من الصعب بالذات أن يقال إن المنظمة التي تعد مواصفة الشراكة العالمية بشأن الممارسات الزراعية الجيدة هي "كيان غير حكومي" يخضع لاختصاص دولة عضو في منظمة التجارة العالمية بالنظر إلى أن اللجنة الفنية التي تُسدي المشورة بشأن مواصفات تلك الشراكة تضم ممثلين لشركات البيع بالقطاعي وللمتاجرين، بما يشمل موردين من البلدان النامية (Lee, 2006).

ويقال أعلاه إن المواصفات الخاصة لسلامة الأغذية قد تطورت في الأغلب استجابة للتغيرات التنظيمية، لا سيما في المملكة المتحدة والاتحاد الأوروبي على نطاق أوسع. وفي الوقت نفسه، توجد دلائل على أن الحكومة تسعى إلى تعزيز الأخذ بالمواصفات الخاصة لسلامة الأغذية، لأنها تراها وسيلة للسعى إلى تحقيق الأهداف العامة المتعلقة بسلامة الأغذية. فعلى سبيل المثال، أصدرت وكالة المواصفات الغذائية في المملكة المتحدة في وقت يرجع إلى عام 2002 توجيهاً لمخططات ضمان المزارع بشأن أفضل الممارسات وأخذت تجري منذ ذلك الحين تقييماً لمدى التقييد بهذا التوجيه (Kirk- Watson، 2008). وفي وقت أقرب عهداً، أصدرت وكالة المواصفات الغذائية تعليمات إلى سلطات الإنفاذ بأن تأخذ في الاعتبار عضوية مخطط ضمان المزارع "المعروف به" في تحديد وتيرة عمليات التفتيش على مرافق الإنتاج (وكالة المواصفات الغذائية، 2008). وبهذه الطريقة، يصبح الحد الفاصل بين المواصفات الطوعية الخاصة والمواصفات الإلزامية العامة "مطمساً" بالقطع؛ فهل من الممكن أن يؤدي هذا إلى "فتح الباب" أمام المواصفات الخاصة لسلامة الأغذية لتصبح خاضعة لاختصاص تدابير الصحة والصحة النباتية؟

## 10 – كيف ينبغي للدستور الغذائي أن يستجيب؟

تشير المناقشة الواردة آنفاً إلى أن المواصفات الخاصة لسلامة الأغذية تطرح تحديات وتحتاج فرضاً على حد سواء بالنسبة للدستور الغذائي؛ ومن المؤكد أن ظهورها كآلية لحكومة سلامа الأغذية يتزايد بروزها لا يمكن تجاهله. ولكن كيف ينبغي للدستور الغذائي أن يستجيب؟ إن جانباً من الإجابة يتمثل في الحاجة إلى إصلاح للدستور الغذائي يتسم بطابع جوهري أكبر، جزئياً على غرار الخطوط العامة التي أوصى لها التقييم الذي أُجري في عام 2002 (هيئة الدستور الغذائي، 2002)، والتي لم تُقبل جميعها من جانب أعضاء الدستور الغذائي ولم تُنفذ وبالتالي. ومع ذلك، ربما كانت

هناك خطوات أكثر تحديداً يمكن اتخاذها لمعالجة القضايا المصاحبة المتعلقة بالتحديات التي تطرحها الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية وبالفرص التي تتيحها.

## 10-1 النقاش المستنير

كمراحلة أولى، من اللازم أن تنظر هيئة الدستور الغذائي في نقاش مستنير بشأن انعكاسات الموصفات الخاصة في مجال سلامة الأغذية وجودتها بالنسبة لاختصاصها وبرنامج عملها. وينبغي أن يتजّب هذا النقاش دراسة ما هو صحيح وما هو خطأ في الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية. وينبغي لها، بالأحرى، أن ترى أن هذه الموصفات تمثل واقعاً جديداً يجب على هيئة الدستور الغذائي أن تعمل فيه. ولا يمكن لهيئة الدستور الغذائي أن تبدأ في استكشاف كيفية الاستجابة إلا بعد إتمام هذا النقاش والاتفاق على ما إذا كان ينبغي لها أن تستجيب استجابة فنية لنشوء الموصفات الخاصة.

## 10-2 التعاطي مع منظمات الموصفات الخاصة

يبدو من المناسب أن تتعاطى هيئة الدستور الغذائي، في نفس الوقت الذي يجري فيه هذا النقاش، مع بعض المنظمات الكبرى المعنية بالموصفات الخاصة لسلامة الأغذية من قبيل المبادرة العالمية بشأن سلامة الأغذية وذلك بهدف جعلها مراقباً رسمياً. فمن بين المنظمات التي تعمل في مجال وضع الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية، تبدو المبادرة العالمية بشأن سلامة الأغذية هي أكثر منظمة تنطبق عليها الموصفات التي يتوجب على المنظمات غير الحكومية الدولية أن تستوفيها لكي تحصل على صفة مراقب رسمي، على النحو المنصوص عليه في المبادئ التشغيلية للهيئة. وبإمكان الأجهزة التي تضع موصفات خاصة من قبيل المبادرة العالمية بشأن سلامة الأغذية أن تلعب دوراً رئيسياً في تمثيل مصالح الكيانات التي تضع الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية، وإن كان هذا من شأنه أن يتطلب أن تعتبر المبادرة العالمية بشأن سلامة الأغذية ذلك وظيفة مشروعة، وتتقدم بطلب وبالتالي لتصبح منظمة غير حكومية دولية معترفاً بها. فإذا توالت المبادرة العالمية بشأن سلامة الأغذية، مثلاً، هذا الدور، من الواضح أنه ستلزم زيادة كبيرة في تدفق الموارد من شركات الأعضاء فيها. وفي الأجل الأطول، لن تتدفق هذه الموارد إلا إذا رأى أعضاء المبادرة فوائد لا يستهان بها من الانخراط مع هيئة الدستور الغذائي، مما سيعكس بدوره قدرة هيئة الدستور الغذائي ورغبتها في الانخراط مع المبادرة.

وينبغي أيضاً لهيئة الدستور الغذائي أن تستكشف السُّبل التي يمكن بها أن تنظر مع منظمات وضع الموصفات الخاصة الجماعية التي لا يبدو أنها تستوفي موصفات المنظمات غير الحكومية الدولية بمقتضى المبادئ التشغيلية للهيئة (ومنها مثلاً الاتحاد البريطاني للبيع بالقطاعي والمواصفة الغذائية الدولية)، ولكنها لها، مع ذلك، مدى عالمي من حيث حوكمة سلاسل القيمة العالمية الخاصة بالأغذية الزراعية. وفي الواقع الأمر، يمكن أن يوفر الدليل الإجرائي للدستور الغذائي (هيئة الدستور الغذائي، 2007) مجالاً لهذا، بحيث يحدد أن المنظمات التي لها صفة المراقب يتوجب عليها أن تأخذ على عاتقها أن:

”... تُحدّد، بالتعاون مع الأمانة، سُبل ووسائل تنسيق الأنشطة داخل نطاق برنامج الموصفات الغذائية المشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية، بهدف تجنب الازدواجية والتدخل؛“<sup>36</sup>

وهذا يتفق أيضاً مع الهدف 4 من أهداف الخطة الاستراتيجية للدستور الغذائي، وهو ”تعزيز التعاون بين الدستور الغذائي والمنظمات الدولية الأخرى ذات الصلة“ ويتفق، تحديداً مع النشاط 4-1: ”تتبع أنشطة الأجهزة الدولية الأخرى لوضع الموصفات“، ومع النشاط 4-2: ”تشجيع مساهمات الدستور الغذائي في عمل الأجهزة الدولية الأخرى“، ومع النشاط 4-3: ”تشجيع المساهمات من الأجهزة الدولية الأخرى في عمل الدستور الغذائي“.

ومن الممكن أن يتحقق التعاطي مع منظمات وضع الموصفات الخاصة فوراً من خلال حوار غير رسمي بين الأمانة الدستور الغذائي وهذه المنظمات، أو من خلال لجان الدستور الغذائي القطرية وأو وفود أعضاء الدستور الغذائي وأو اجتماع مصالح يعقد لمرة واحدة مع منظمة الأغذية والزراعة وأو منظمة الصحة العالمية. وفي الأجل المتوسط، يمكن أن تنظر هيئة الدستور الغذائي في إقامة قاعدة للتشاور بين القطاعين العام والخاص ربما في إطار اللجنة التنفيذية، التي يمكن أن تجتمع مرة أو مرتين كل سنة لتحديد المجالات الموصى باتخاذ إجراءات فيها لزيادة استخدام موصفات الدستور الغذائي وخطوته التوجيهية وتوصياته من جانب منظمات الموصفات الخاصة.

### 3-10 الإجراءات التشغيلية، والأنشطة، والأولويات

مع أن إدخال تغييرات فنية على الإجراءات التشغيلية للدستور الغذائي وبرنامج عمله على ضوء الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية وجودتها سيتوقف على وجود اتفاق بين الأعضاء بشأن الحاجة إلى ذلك وأنسب طريقة للاستجابة، ينبغي أن تشريع هيئة الدستور الغذائي فوراً في التفكير في انعكاسات تلك التغييرات على إجراءاتها التشغيلية. وهكذا، يمكن تكليف الأمانة ببحث الحاجة إلى إدخال تغييرات في هذه الإجراءات وأفضل طريقة يمكن بها لهذه الإجراءات أن تتمكن الهيئة من الاستجابة للتحديات التي يطرحها تصاعد الموصفات الخاصة وللفرص التي يتتيحها. وهذه التأملات يمكن أن تصب في النقاش الدائر بشأن الانعكاسات بالنسبة للدستور الغذائي وأن توجهه ”تفكير“ حكومات الأعضاء.

وفي نهاية المطاف، من اللازم أن تفكّر هيئة الدستور الغذائي تفكيراً أعمق في مجالات نشاطها وأولوياتها على ضوء تزايد الدور الذي تلعبه الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية في سلاسل القيمة العالمية للأغذية الزراعية. فعلى سبيل المثال، هل ينبغي أن تركز الهيئة على المجالات التي لم تتبلور فيها موصفات خاصة من أجل ملء ”الفراغات“ في مشهد سلامة الأغذية أم أنها ينبغي عليها أن تواصل بلورة موصفات وخطوط توجيهية وتوصيات لتشمل المجموعة

النقطة 5-2 (ب)، الصفحة 37 (في النص الانجليزي).

36

ال الكاملة من عملها التاريخي ، بحيث تدعم جزئياً زيادة تنمية الموصفات الخاصة؟ إن هذه التساؤلات المعمقة هي في صميم النقاش الحالي بشأن دور المؤسسات العامة القطرية والدولية في عالم تلعب فيه الحكومة الخاصة دوراً أكبر بكثير. وهي ليست أسئلة سهلة ، ولكنها مع ذلك أسئلة ضرورية.

#### **10-4 تعزيز أمانة الدستور الغذائي**

تعني ضمناً الأنشطة الموجزة آنفًا ضرورة قيام أمانة الدستور الغذائي بنشاط أكبر بدرجة لا يستهان بها. وهذا يشير إلى أن الأمانة قد تحتاج إلى تعزيز قدرتها؛ فمع انخراطها مع منظمات وضع الموصفات الخاصة واستكشافها لانعكاسات تزايد دور الموصفات الخاصة كوسائل حوكمة سلامة الأغذية، من اللازم أن تواصل الأمانة عمل الدستور الغذائي المقرر. ومن الصعب تصوّر إمكانية ذلك ما لم يتعزز ما لدى الأمانة من موظفين دائمين.

#### **11 - مسائل السياسات الأوسع نطاقاً الخاصة بمنظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية**

في ما يتجاوز عمل هيئة الدستور الغذائي ، للموصفات الخاصة لسلامة الأغذية انعكاسات كبيرة بالنسبة لعمل منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية. ومن الواضح أن بلورة ضوابط لسلامة الأغذية لم يعد من الممكن أن يُعتبر حكراً على الحكومة ، بل يجب الاعتراف بدور القطاع الخاص – الإجراءات التي تتخذها الشركات الفردية والإجراءات الجماعية التي تُتَّخذ بلورة موصفات – ويجب تعديل برامج عمل هذه المنظمات بناء على ذلك. ومن حُسن الحظ أنه يوجد دليل على هذا في حالة منظمة الأغذية والزراعة ، مثلاً. وهكذا ، ركّزت سلسلة من الدراسات وغيرها من الأنشطة على أثر الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية وغيرها على صغار المنتجين في البلدان النامية؛ ولوحظ اهتمام بالموصفات الخاصة لسلامة الأغذية في عدد من شعب منظمة الأغذية والزراعة ، وقد يكون من المستحسن زيادة الاتساق بين هذه الشعب. وأجرت المنظمة أيضاً مناقشات مع المبادرة العالمية بشأن سلامة الأغذية من أجل وضع ترتيب تعاوني (مذكرة تفاهم) بين المنظمتين.

ويبدو أن منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية تراقبان كلتاها الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية بقدر من القلق ، إما لوجود شكوك بشأن الدوافع وراء هذه الموصفات و/أو شواغل بشأن آثارها على البلدان النامية ، أو لأنها يُرى أنها تتعدى على مجالات كانت تُعتَبر تاريخية من مجالات السياسة العامة ، على كل من الصعيد القطري والصعيد العالمي. وأخيراً ، يوجد قلق بشأن احتمال إثارة الحيرة ما بين الموصفات المستندة إلى العلم الداعمة للنواتج الصحية من ناحية ، والموصفات الأخرى من الناحية الأخرى. وفي حقيقة الأمر ستتحقق فائدة كبيرة من زيادة التفهم المتبادل من جانب جميع الأطراف. فالهدف النهائي واحد ، وهي وجود نُظم لسلامة الأغذية تكون لها مصداقية. والتسليم بأن التنظيم العام كان عاملاً محركاً رئيسياً يقف وراء الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية سيكون من شأنه في ما يؤمل أن يبدد قدرًا كبيراً من عدم الارتياب الذي تشعر به منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية في هذا المجال وأن يشكل أساساً لبذل جهود أكثر تضافراً وتنسيقاً لفهم آثار الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية على سلاسل القيمة

العالمية للأغذية والزراعة وانعكاساتها بالنسبة للتجارة والصحة العامة. ومن بين التوصيات المحددة للعمل في هذا الصدد ما يلي:

- ينبغي أن تسعى منظمة الأغذية والزراعة إلى وضع ترتيب تعاوني مع المبادرة العالمية بشأن سلامة الأغذية وأن تبحث عن طرق يمكن أن تعمل بها المنظمتان معاً، لا سيما في الأسواق الصاعدة. والأعم، ثمة حاجة إلى تعاطي كل من منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية بطريقة أنشط مع القطاع الخاص في مجال مواصفات سلامة الأغذية والتصديق عليها وسينطوي جانب من هذه العملية على إدراك تفاوت تنامي المواصفات الخاصة في العالم المتقدم وأسبابه.
- ينبغي أن تواصل منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية كلتاهما استكشاف انعكاسات المواصفات الخاصة لسلامة الأغذية بالنسبة لكل من البلدان الصناعية والبلدان النامية. وفي هذا الصدد، ثمة حاجة إلى إجراء تحليل اقتصادي أنشط على مستوى المؤسسات وعلى مستوى الاقتصاد الكلي، لا سيما تحليل للآثار على هيكل سلاسل القيمة العالمية للأغذية الزراعية وطريقة عملها وتوزيع القيمة على امتداد تلك السلاسل. وثمة حاجة أيضاً إلى التفكير بشأن الفرص التي يتتيحها نشوء مواصفات خاصة لسلامة الأغذية، ومن ذلك مثلاً دور المواصفات الخاصة لسلامة الأغذية في القدرة على المنافسة العالمية وإمكانية اتباع نهج تنظيمية مشتركة في ساحة سلامة الأغذية تجمع ما بين التنظيم العام والمواصفات الخاصة ونظم إصدار الشهادات المرتبطة بها مما يتصل بالذكر آنفأ، بإمكان منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية أن تلعب دوراً حيوياً في تشجيع النقاش المستنير والمتوزن بشأن دور المواصفات الخاصة لسلامة الأغذية في حوكمة سلاسل القيمة العالمية للأغذية والزراعية وما تتيحه تلك المواصفات من فرص وما تطرحه من تحديات أمام كل من البلدان الصناعية والبلدان النامية.
- ينبغي أن تعزز كل من منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية دعمهما لتنمية القدرة على الرقابة الغذائية في البلدان النامية، بحيث تزيد قدرة القطاعين العام والخاص على الامتثال للمواصفات الناشئة بشأن سلامة الأغذية في أسواق الصادرات، والأمثل هو أن يحدث ذلك بطريقة استباقية. وفي الوقت نفسه، من اللازم تعديل أنشطة بناء القدرات التي تقوم بها منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية في البلدان النامية لكي تعكس بطريقة أفضل تزايد دور المواصفات الخاصة لسلامة الأغذية في الأسواق المحلية وفي أسواق الصادرات. ومن الممكن أن يشمل هذا مثلاً، إدخال تغييرات على تركيز ونطاق المشاريع ذات الصلة في إطار برنامج التعاون التقني التابع لمنظمة الأغذية والزراعة وأو "الأدوات" التي تُستخدم في تقييم احتياجات النظم القطرية للرقابة الغذائية من حيث بناء القدرات.
- يمكن أن تستكشف منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية إمكانية وضع مبادئ طوعية للممارسات الجيدة من أجل منظمات وضع المواصفات الخاصة في مجال سلامة الأغذية وجودتها، مع التركيز بوجه خاص على الاحتياجات الخاصة للبلدان النامية. ومن الممكن أن تُتَّخذ منطلقاً لذلك "مدونة الممارسات الجيدة لإعداد واعتماد وتطبيق مواصفات" التي ينص عليها اتفاق الحواجز التقنية أمام التجارة. ولا يمكن إصدار هذه المدونة إلا بمشاركة نشطة من جانب الجهات الرئيسية التي تضع المواصفات الخاصة والجهات الرئيسية التي

تعتمدها، التي قد تعتبر مبادرة من هذا القبيل آلية ممكنة يهتدى بها النقاش الحالى بشأن الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية والبلدان النامية.

## 12- الاستنتاجات

خلال السنوات العشرة إلى الخمس الأخيرة انبثقت الموصفات الخاصة كعنصر رئيسي من عناصر حوكمة سلامة الأغذية في السلاسل العالمية للأغذية الزراعية. وقد تلى ذلك نقاش محتمد بشأن الآثار المحتملة على هيكل سلاسل القيمة العالمية للأغذية والزراعة وطريقة عملها، بحيث كانت توجّه فيه اتهامات إلى الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية بأنها تهدّد بتهميشه بلدان النامية واستبعاد المنتجين الأكثر تهميشه في تلك السلاسل من أسواق يمكن أن تكون مربحة. وبينما يقول الناقدون إن هذه الموصفات من اللازم "السيطرة عليها" توجد مخاوف من أن اتفاق تدابير الصحة والصحة النباتية في إطار منظمة التجارة العالمية وهيئة الدستور الغذائي، وهما المؤسستان العالميتان المكلفتان بوضع قواعد لبلورة تدابير قطرية بشأن سلامة الأغذية، لا يتيح أمامهما مجال كبير للتصرف وأن اختصاصهما يجري تهميشه مع احتلال الطرق الخاصة لحكومة سلامة الأغذية مركز الصدارة.

ولا يوجد قدر كبير من الشك في أن التدابير الخاصة لسلامة الأغذية تطرح بالفعل تحديات أمام البلدان النامية وتثير تساؤلات عميقة بشأن دور المؤسسات الحكومية في تنظيم سلامة الأغذية على الصعيدين القطري والدولي. وفي الوقت نفسه، كان وجود إساءة فهم لسبب تطور هذه الموصفات والوظائف التي تؤديها وكذلك وجود مجموعة من الأدلة تنطوي على قدر كبير جداً من الأدلة الظرفية وقدر ضئيل جداً من التحليل النشط، مما اللذان أججا قدرًا كبيرًا من النقاش بشأن الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية. ومن أسباب ذلك عدم إدراك أن الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية تُضبط بدرجة وثيقة إلى حد كبير حسب المتطلبات التنظيمية: وفي بعض الأحيان تتجاوز الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية متطلبات الموصفات الإلزامية العامة، ولكن في حالات كثيرة تتمثل وظائفها الرئيسية في توفير ضمانات للمشترين في سلاسل القيمة العالمية للأغذية الزراعية بأن المتطلبات التنظيمية قد استوفيت. وعلاوة على ذلك، فإن التنوع الكبير في الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية، من حيث شكلها المؤسسي ونطاقها وانتشارها عبر سلاسل القيمة، يجعل محاولات استخلاص استنتاجات عامة أمراً غير سليم.

وفي قدر كبير من النقاش الراهن يوجد ميل تلقائي تقرّباً إلى اعتبار الموصفات الخاصة لسلامة الأغذية أقل مشروعية من التنظيم العام، مثلاً على أساس ما تنتهي به إجراءات وضع الموصفات من انفتاح وشفافية، ومراعاتها لصالح البلدان النامية، ودرجة استناد المتطلبات إلى المخاطرة. ولكن التمييـص الأدق يشير إلى أن بعض مؤسسات وضع الموصفات الخاصة يمكن أن يقال إن أداؤها أفضل وفقاً لهذه المقاييس مقارنة بـهيئة الدستور الغذائي والمنظمة الدولية للتـوحيد الـقياسي، وأيضاً العمليـات التنـظيمـية العامة. بل يمكن أن يـُـقـال في حـقـيقـةـ الأمرـ إنـ هـنـاكـ حـواـفـزـ أـكـبـرـ لـلـجـهـاتـ الـتـيـ تـضـعـ المـوـصـفـاتـ الـخـاصـةـ لـفـتـحـ بـاـبـ عـلـمـيـةـ وـضـعـ المـوـصـفـاتـ الـتـيـ تـقـوـمـ بـهـاـ مـشـارـكـةـ أـصـحـابـ الـمـصـلـحةـ،ـ مـثـلاـ مـقـارـنـةـ بـالـمـؤـسـسـاتـ الـعـامـةـ الـقـطـرـيـةـ وـأـوـ الـعـالـمـيـةـ.ـ وـهـذـاـ لـيـسـ مـعـنـاهـ القـوـلـ بـعـدـ وـجـودـ شـوـاغـلـ مـشـروـعـةـ بـشـأنـ شـمـولـ

المواصفات الخاصة لسلامة الأغذية وخضوعها للمساءلة، ولكن يمكن القول فإن هذه الشواغل قد تكون أكبر مما هي في حالة المواصفات العامة لسلامة الأغذية، سواء كانت قطرية أو دولية.

ومن الواضح أن تزايد اعتماد مواصفات خاصة لسلامة الأغذية في سلاسل القيمة العالمية للأغذية الزراعية يثير تساؤلات هامة بشأن الدور الذي يؤديه الدستور الغذائي بوجه عام وكذلك في إطار اتفاق تدابير الصحة والصحة النباتية. ومع ذلك كان هناك ميل لا موجب له إلى اعتبار المعايير الخاصة لسلامة الأغذية بمثابة تهديد لمكانة مواصفات الدستور الغذائي وخطوته التوجيهية وتوصياته، الأمر الذي يقوّض اختصاص هيئة الدستور الغذائي المتمثل في تعزيز حماية المستهلكين والتجارة العادلة في الأغذية الزراعية. بيد أنه لا يوجد سوى قدر ضئيل من الأدلة التي تؤيد هذا الargument. فحيثما توجد مواصفات خاصة لسلامة الأغذية، فإنها يبدو أنها تأخذ بمواصفات الدستور الغذائي وخطوته التوجيهية وتوصياته إلى جانب المتطلبات التنظيمية القطرية كمنطلق لها وتبني نظاماً متطلبات العمليات ولتقييم التقييد يدور حولها. وتوجد أيضاً سلع وأسواق كثيرة لم توضع فيها مواصفات خاصة لسلامة الأغذية وما زال الدستور الغذائي هو العامل الرئيسي الذي يقف وراء المعايير الدولية لسلامة الأغذية.

ومن الجلي أن الدستور الغذائي يجب أن يستجيب للتحديات التي تطرحها المعايير الخاصة لسلامة الأغذية وللفرص التي تتيحها. ومن المؤكد أن ثمة حاجة إلى نقاش مستنير داخل هيئة الدستور الغذائي بشأن الانعكاسات على اختصاصها و برنامجه عملها؛ وليس من المرجح أن يكون باستطاعة الدستور الغذائي أن يمضي قدماً من الناحية الفنية بشأن هذه المسألة ما لم تكن هناك موافقة واسعة النطاق من جانب أعضائه. وفي الوقت نفسه، من اللازم إيجاد طرق لهيئة الدستور الغذائي، وأيضاً لمنظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية، لكي تنخرط على نحو أكثر فعالية مع المنظمات الضالعة في وضع و/أو اعتماد مواصفات خاصة لسلامة الأغذية سعياً إلى بناء الثقة والتفهم المتبادل. وببدو أن هناك مكسباً كبيراً من وجود علاقة تعاونية بين منظمات المعايير الدولية من قبيل هيئة الدستور الغذائي ومنظمات المعايير الخاصة.

### - 13 - المراجع

- Abbott, K.W. and Snidal, D. (2008) *Strengthening International Regulation Through “Transnational New Governance”*
- Afsaw, S., Mithöfer, D. and Waibel, H. (2008) *What Impact Are EU Supermarket Standards Having on Developing Country Exports of High-Value Horticultural Products? Evidence from Kenya*. University of Hannover, Hannover.
- Allshouse, J., Buzby, J.C., Harvey, D. and Zorn, D. (2003) “International Trade and Seafood Safety”, in J. Buzby (ed.) *International Trade and Food Safety: Economic Theory and Case Studies*, Washington D.C., United States Department of Agriculture, Economics Research Service: 109-124, available <http://www.ers.usda.gov/Publications/AER828/>.
- Aragrande, M., Segre, A., Gentile, E., Malorgio, G., Giraud Heraud, E., Robles Robles, R., Halicka, E., Loi, A. and Bruni, M. (2005) *Food Supply Chains Dynamics and Quality Certification*, Final Report, Brussels: EU DG Joint Research Centre.
- Black, J. (2002) *Critical Reflections on Regulation*, London: Centre for Analysis of Risk and Regulation, London School of Economics and Political Science

- Brunsson, N. and Jacobsson, B. (2000) "The Contemporary Expansion of Standardization" In: Brunsson, N. and Jacobsson, B. (eds.) *A World of Standards*, p1-17. Oxford: Oxford University Press
- Busch, L., Thiagarajan, D., Hatanaka, M., Bain, C., Flores, L. and Frahm, M. (2005) *The Relationship of Third-Party Certification (TPC) to Sanitary/Phytosanitary (SPS) Measures and the International Agri-Food Trade: Final Report*, RAISE SPS Global Analytical Report 9, Washington: USAID
- Buzby, J., Frenzen, P.D. and Rasco, B. (2001) *Product Liability and Microbial Food-Borne Illness*, Agricultural Economic Report 828, Washington D.C.: United States Department of Agriculture, Economics Research Service, available <http://www.ers.usda.gov/Publications/AER828/>
- CAC (1997) *Understanding the Codex Alimentarius*, Rome: FAO, Corporate Document Repository, available <http://www.fao.org/docrep/W9114E/W9114E00.htm> (accessed March 2009)
- CAC (2002). *Report of the Evaluation of the Codex Alimentarius Commission and Other FAO and WHO Food Standards Work*, Rome: Codex Alimentarius Commission
- CAC (2006) *Maximum Residue Limits for Veterinary Drugs in Foods: Updated as at the 29th Session of the Codex Alimentarius Commission*, Rome: Codex Alimentarius Commission
- CAC (2007) *Codex Alimentarius Commission - 17<sup>th</sup> Procedural Manual*, Rome: Codex Alimentarius Commission
- CAC (2008a) *Report of the 31<sup>st</sup> Session of the Codex Alimentarius Commission*, ALINORM 08/31/REP, Rome: Codex Alimentarius Commission
- CAC (2008b) *Report of the 60th Session of the Executive Committee of the Codex Alimentarius Commission*, ALINORM 08/31/3, Rome: Codex Alimentarius Commission.
- CAC (2008c) *Report of the 61<sup>st</sup> Session of the Executive Committee of the Codex Alimentarius Commission*, ALINORM 08/31/3A, Rome: Codex Alimentarius Commission.
- Caswell, J.A., Bredahl, M.E. and Hooker, N.H. (1998) "How Quality Management Meta-Systems Are Affecting the Food Industry", *Review of Agricultural Economics* 20.2: 547-557
- Cato, J.C. (1998) *Economic Values Associated with Seafood Safety and Implementation of Seafood Hazard Analysis Critical Control Point (HACCP) Programmes*, FAO Fisheries Technical Paper 381, Rome: FAO
- CEC (n.d.) *EU Import Conditions for Seafood and Other Fishery Products*, Brussels: European Commission, Health and Consumer Protection Directorate-General, available [www.europa.eu.int/comm/food/international/trade/im\\_cond\\_fish\\_en.pdf](http://www.europa.eu.int/comm/food/international/trade/im_cond_fish_en.pdf) (accessed March 2009)
- CEC (2002) "Regulation (EC) No 178/2002 Laying Down the General Principles and Requirements of Food Law, Establishing the European Food Safety Authority and Laying Down Procedures in Matters of Food Safety", *Official Journal of the European Communities*, 1 February 2002, available [http://europa.eu.int/comm/food/food/foodlaw/traceability/index\\_en.htm](http://europa.eu.int/comm/food/food/foodlaw/traceability/index_en.htm) (accessed March 2009)
- CEC (2004) "Corrigendum to Regulation (EC) No 882/2004 Oof the European Parliament and of the Council of 29 April 2004 on Official Controls Performed to Ensure the Verification of Compliance with Feed and Food Law, Animal Health and Animal Welfare Rules", *Official Journal of the European Union*, 28 May 2004, available [http://europa.eu.int/comm/food/food/controls/index\\_en.htm](http://europa.eu.int/comm/food/food/controls/index_en.htm) (accessed July 2005)
- Chemitz, C. (2007) *The Compliance Process of Food Quality Standards on Primary Producer Level: A Case Study of the EurepGAP Standard in the Moroccan Tomato Sector*, Berlin: Humboldt University of Berlin
- David, P.A. (1995) "Standardization Policies for Network Technologies: The Flux between Freedom and Order Revisited", in R. Hawkins, R. Mansell, and J. Skea (eds), *Standards, Innovation, and Competitiveness: The Politics and Economics of Standards in National and Technical Environments*, Aldershot, Edward Elgar: 15-35
- Dingworth, K. (2008) "North-South Parity in Global Governance: The Affirmative Procedures of the Forest Stewardship Council", *Global Governance* 14.1: 53-71

- Dolan, C. and Humphrey, J. (2000) "Governance and Trade in Fresh Vegetables: The Impact of UK Supermarkets on the African Horticulture Industry", *Journal of Development Studies* 37.2: 147-76
- Dries, L. and Swinnen, J. (2004) "Foreign Direct Investment, vertical Integration and Local Suppliers: Evidence from the Polish Dairy Sector", *World Development* 32.9: 1525-1544
- Ebony Consulting International (2001) *The Green Bean Subsector*. Report prepared for Department for International Development, Nairobi.
- EUREPGAP (2001) *EUREPGAP Protocol for Fresh Fruit and Vegetables*, Rev02: EUREPGAP, available <http://www.agribusinessonline.com/regulations/eurepprotocol.pdf> (accessed March 2003)
- EUREPGAP (2005) *EUREPGAP Control Points and Compliance Criteria Fruit and Vegetables Version 2.1 October 2004*: Cologne, Food Plus, available [http://www.eurepgap.org/documents/webdocs/EUREPGAP\\_CPCC\\_FP\\_V2-1\\_Oct04\\_update\\_01July05.pdf](http://www.eurepgap.org/documents/webdocs/EUREPGAP_CPCC_FP_V2-1_Oct04_update_01July05.pdf) (accessed March 2009)
- European Commission (2005) *Final Report of a Follow up Mission Carried out in Indonesia from 19 to 30 September 2005: Assessing the Conditions of Production of Fishery Products Intended for Export to the European Union*, Brussels: European Commission, Health and Consumer Protection Directorate-General, available [www.europa.eu.int/comm/food/fvo/act\\_getPDF.cfm?PDF\\_ID=4941](http://www.europa.eu.int/comm/food/fvo/act_getPDF.cfm?PDF_ID=4941)
- FAO (2007) *Private Standards in the United States and European Union Markets for Fruit and Vegetables*, Rome: Food and Agriculture Organisation
- Food Standards Agency (2008) *Food Law Code of Practice (England)*. London: Food Standards Agency
- Garcia Martinez, M. and Poole, N. (2004) "The Development of Private Fresh Produce Safety Standards: Implications for Developing and Mediterranean Exporting Countries", *Food Policy* 29.3: 229-255.
- Gascoigne, D. (2007) *Private Voluntary Standards within the WTO Multilateral Framework*. Report prepared for the Department for International Development, London.
- GFSI (2008) *Global Food Safety Initiative: Frequently Asked Questions October 2008*, Paris: CIES
- GlobalGAP (2008) *Procedures for the Setting and Revision of GlobalGAP Standards*. Cologne: FoodPLUS GmbH
- Golub, S.S. and McManus, J. (2008) *Horticulture Exports and African Development*, Geneva: United Nations Conference on Trade and Development
- Graffham, A., Karehu, E. and Macgregor, J. (2007) *Impact of EurepGAP on Small-Scale Vegetable Growers in Kenya*, Fresh Insights 6, London: International Institute for Environment and Development
- Gulati, A., Minot, N., Delgado, C. and Bora, S. (2007) "Growth in High-Value Agriculture in Asia and the Emergence of Vertical Links with Farmers", In: Swinnen, J.F.M. (ed). *Global Supply Chains, Standards and the Poor*, Wallingford: CABI Publishing
- Haque, A.K.E. (2004) *Sanitary and Phyto-Sanitary Barriers to Trade and Its Impact on the Environment. The Case of Shrimp Farming in Bangladesh*, Dhaka: Trade Knowledge Network, available <http://www.tradeknowledgenetwork.net/publication.aspx?id=615>
- Havinga, T. (2006) "Private Regulation of Food Safety by Supermarkets" *Law and Policy* 28.4: 515-533
- Havinga, T. (2008) "Actors in Private Food Regulation: Taking Responsibility or Passing the Buck to Someone Else?" Paper presented at the symposium Private Governance in the Global Agro-Food System, Munster, Germany, 23-25 April 2008
- Henson, S.J. (2001) "Appropriate Level of Protection: A European Perspective", In: Anderson, K., McRae, C. and Wilson, D. (eds.) *The Economics of Quarantine and the SPS Agreement*, Adelaide: Centre for International Trade Studies, University of Adelaide.
- Henson, S.J. (2002) *The Current Status and Future Directions of Codex Alimentarius*, Geneva: World Health Organisation
- Henson, S.J. (2007) "The Role of Public and Private Standards in Regulating International Food Markets", *Journal of International Agricultural Trade and Development* 4.1: 52-66

- Henson, S.J. and Masakure, O. (2008) *Good Practice in SPS-Related technical Cooperation: East Africa Regional Report*, Geneva: Standards and Trade Development Facility, World Trade Organisation
- Henson, S.J. and Caswell, J.A. (1999) "Food Safety Regulation: An Overview of Contemporary Issues", *Food Policy* 24.6: 589-603
- Henson, S.J. and Humphrey, J. (2008) *Understanding the Complexities of Private Standards in Global Agri-Food Chains*. Paper presented at the workshop: Globalization, Global Governance and Private Standards, University of Leuven, November 2008
- Henson, S.J. and Jaffee, S. (2008) "Understanding Developing Country Strategic Responses to the Enhancement of Food Safety Standards", *The World Economy* 31.1: 1-15
- Henson, S.J. and Northen, J.R. (1998) "Economic Determinants of Food Safety Controls in the Supply of Retailer Own-Branded Products in the UK", *Agribusiness* 14.2: 113-126
- Henson, S.J. Preibisch, K.L. and Masakure, O. (2001) *Enhancing Developing Country Participation in International Standards-Setting Organizations*, London: Department for International Development,
- Hirst, D. (2001) Recent Developments in EU Pesticides Regulations and Their Impact on Imports of Tropical Fresh Produce, presentation to the Tropical Agriculture Association, London and South-East Regional Group, London,  
<http://www.taa.org.uk/southeast/PaperDavidHirstMay2001.htm> (accessed March 2009)
- Huige, M. (2008) "Food for Thought: Standards and the WTO/SPS Agreement", *ISO Focus*, December 2003:13-15
- Humber Authorities Food Liaison Group (n.d.) *Food Safety Act 1990: Guidelines on the Statutory Defence of Due Diligence*, Kingston on Hull, [http://www.eastriding.gov.uk/corp-docs/foodservices/Food\\_Advice\\_Notes/due\\_diligence\\_guidelines.pdf](http://www.eastriding.gov.uk/corp-docs/foodservices/Food_Advice_Notes/due_diligence_guidelines.pdf) (accessed March 2009)
- Humphrey, J. (2007) "The Supermarket Revolution in Developing Countries: Tidal Wave or Tough Competitive Struggle?" *Journal of Economic Geography* 7.3: 433-450
- Humphrey, J. (2008) *Private Standards, Small Farmers and Donor Policy: EUREPGAP in Kenya*, IDS Working Paper 308, Brighton: Institute of Development Studies
- Humphrey, J. and Schmitz, H. (2000) *Governance and Upgrading: Linking Industrial Cluster and Global Value Chain Research*, IDS Working Paper 120, Brighton: Institute of Development Studies
- Humphrey, J. and Schmitz, H. (2001) "Governance in Global Value Chains", *IDS Bulletin* 32.3: 19-29
- Jaffee, S. (2003) *From Challenge to Opportunity: Transforming Kenya's Fresh Vegetable Trade in the Context of Emerging Food Safety and Other Standards in Europe*, Washington DC: Agriculture and Rural Development Department, The World Bank
- Jaffee, S. and Henson, S.J. (2004) *Standards and Agri-food Exports from Developing Countries: Rebalancing the Debate*, World Bank. Policy Research Working Paper 3348, Washington DC: The World Bank
- Jensen, M.F. (2004) *Developing New Exports from Developing Countries: New Opportunities and New Constraints*, Copenhagen: Department of Economics and Natural Resources, Royal Veterinary and Agricultural University
- Karguga, S. and Masabayi, M. (2004) *Domestic Market Study for Fresh Fruit and Vegetables in Kenya*, Nairobi: Horticultural Development Centre
- Kinsey, J. (2003) "Emerging Trends in the New Food Economy: Consumers, Firms and Science. Paper Presented at the Conference "Changing Dimensions of the Food Economy: Exploring the Policy Issues", The Hague
- Kirk-Wilson, R. (2008) *Review of Uptake of FSA Food Assurance Scheme Guidance by UK Scheme Operators*. London: Food Standards Agency
- Lee, G.C-H. (2006) *Private Food Standards and Their Impacts on Developing Countries*. Brussels: DG Trade Unit G2, European Commission
- Livermore, M.A. (2006) "Authority and Legitimacy in Global Governance: Deliberation, Institutional Differentiation and the Codex Alimentarius", *New York University Law Review*, 81:766-801
- Maertens, M. and Swinnen, J.F.M. (2009) "Trade, Standards and Poverty: Evidence from Senegal", *World Development* 37.1:161-178

- Marsden, T., Flynn, A. and Harrison, M. (2000) *Consuming Interests: The Social Provision of Foods*. London: UCL Press
- McCulloch, N. and Ota, M. (2002) *Export Horticulture and Poverty in Kenya*, IDS Working Paper 174, Brighton: Institute of Development Studies
- Minot, N. and Ngigi, M. (2004) *Are Horticultural Exports from a Replicable Success Story? Evidence from Kenya and Côte d'Ivoire*, Washington DC: International Food Policy Research Institute
- Minten, B., Randrianarison, L. and Swinnen, J.F.M. (2006) *Global Retail Chains and Poor Farmers: Evidence from Madagascar*, Leuven: LICOS Centre for Institutions and Economic Performance, Katholieke Universiteit Leuven
- Mithöfer, D., Asfaw, S., Ehlert, C., Mausch, K. and Waibel, H. (2007) "Economic Impact of EUREPGAP Standard on Small to Large Scale Producers and Farm Worker Welfare in Kenya", "Paper presented at regional workshop Good Agricultural Practices in Eastern and Southern Africa: Practices and Policies, Nairobi, 6-9 March
- Mithöfer, D., Nang'ole, E. and Asfaw, S. (2008) "Smallholder Access to the Export Market: The Case of Vegetables in Kenya", *Outlook on Agriculture* 37.3: 201-211
- OECD (2004) *Private Standards and the Shaping of the Agri-Food System*. OECD, Paris
- OECD (2006) *Final Report on private Standards and the Shaping of the Agro-Food System*. Paris: Working Party on Agricultural Policies and Markets, Organisation for Economic Cooperation and Development
- Okello, J. (2005) *Compliance with International Food Safety Standards: The Case of Green Bean Production in Kenyan Family Farms*, East Lansing: Michigan State University
- Reardon, T., Codron, J.-M., Busch, L., Bingen, J. and Harris, C. (2001) "Global Change in Agrifood Grades and Standards: Agribusiness Strategic Responses in Developing Countries", *International Food and Agribusiness Management Review* 2.3: 421-435
- Reardon, T., Timmer, P., Barrett, C. and Berdegué, J. (2003) "The Rise of Supermarkets in Africa, Asia and Latin America", *American Journal of Agricultural Economics* 85.5: 1140-1146
- Roberts, D. (1998) "Preliminary Assessment of the Effects of the WTO Agreement on Sanitary and Phytosanitary Trade Regulations", *Journal of International Economic Law* 1.3: 377-405
- Roberts, D. and Unnevehr, L.J. (2005) "Resolving Trade Disputes Arising from Trends in Food Safety Regulation: The Role of the Multilateral Governance Framework", *World Trade Review*, 4.3: 469-497.
- Roberts, M.T. (2009) *Private Standards and Multilateral Trade Rules*. Paper prepared for FAO. Rome: Food and Agriculture Organisation.
- Rosman, L. (1993) "Public Participation in International Pesticide Regulation: When the Codex Commission decides, Who Will Listen?" *Virginia Environmental Law Journal*, 12: 329-365
- Sheehan, K. (2007) "Benchmarking of Gap Schemes", EUREPGAP Asia conference, Bangkok, [http://www.globalgap.org/cms/upload/Resources/Presentations/Bangkok/3\\_K\\_Sheehan.pdf](http://www.globalgap.org/cms/upload/Resources/Presentations/Bangkok/3_K_Sheehan.pdf) (accessed March 2009)
- Stanton, G. (2007) *Private (Commercial) Standards and the SPS Agreement*, Remarks at the round table on "The Role of Standards in International Food Trade", Cosmos Club, Washington DC
- Swaffer, K. (2009) *GFSI and the Relationship with Codex*, presentation to CIES International Food Safety Conference, Paris: CIES
- Swinnen, J.F.M. (2007) "Introduction", In: Swinnen, J.F.M. (ed) *Global Supply Chains: Standards and the Poor*, Wallingford: CABI Publishing.
- UNCTAD (2007a) *Food Safety and Environmental Requirements in Export Markets: Friend or Foe for Producers of fruit and Vegetables in Asian Developing Countries?* Geneva: United Nations Conference on Trade and Development.
- UNCTAD (2007b) *The Implications of Private-Sector Standards for Good Agricultural Practices. Exploring Options to facilitate Market access for Developing Country Exporters of Fruit and Vegetables: Experiences of Argentina, Brazil and Costa Rica*, Geneva: United Nations Conference on Trade and Development.
- UNCTAD (2007b) *Challenges and Opportunities Arising from private Standards on Food safety and Environment for Exporters of Fresh Fruit and Vegetables in Asia: Experiences of*

- Malaysia, Thailand and Viet Nam*, Geneva: United Nations Conference on Trade and Development.
- UNCTAD (2008) *Private-Sector Standards and National Schemes for Good Agricultural Practices: Implications for Exports of Fresh Fruit and Vegetables from sub-Saharan Africa*. Geneva: United Nations Conference on Trade and Development.
- Unnevehr, L. (2000) "Food Safety Issues and Fresh Food Product Exports from LDCs", *Agricultural Economics* 23.3: 231-240
- Weatherspoon, D. and Reardon, T. (2005) "The Rise of Supermarkets in Africa: Implications for Agrifood Systems and the Rural Poor", *Development Policy Review* 21.3:333-356
- World Bank (2005) *Food Safety and Agricultural Health Standards: Challenges and Opportunities for Developing Country Exports*, Report 31207, Washington D.C.: The World Bank, Poverty Reduction and Economic Management Trade Unit
- WTO (1995) *Agreement on the Application of Sanitary and Phytosanitary Measures*, Geneva: World Trade Organisation
- WTO (2007a) *Private Standards and the SPS Agreement, Note by the Secretariat*, G/SPS/GEN/746, Geneva: WTO, Committee on Sanitary and Phytosanitary Measures
- WTO (2007b) *Considerations Relevant to Private Standards in the Field of Animal Health, Food safety and Animal Welfare, Submission by the World Organisation for Animal Health*, G/SPS/GEN/822, Geneva: WTO, Committee on Sanitary and Phytosanitary Measures
- WTO (2007c) *Submission by the International Organisation for Standardisation (ISO) to the SPS Committee Meeting 28 February, 1 March 2007*, G/SPS/GEN/750, Geneva: WTO, Committee on Sanitary and Phytosanitary Measures
- WTO (2008a) *Report of the STDF Information Session on Private Standards*, G/SPS/R/50, Geneva: WTO, Committee on Sanitary and Phytosanitary Measures
- WTO (2008b) *Documents and Other Information on Private Standards*, G/SPS/GEN/865, Geneva: WTO, Committee on Sanitary and Phytosanitary Measures
- WTO (2008c) *Questionnaire on SPS-Related private Standards*, G/SPS/W/232, Geneva: WTO, Committee on Sanitary and Phytosanitary Measures

## كلمة تقدير

أعد هذه الورقة من أجل منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية السيد Spencer Henson والسيد John Humphrey، الاستشاريان الدوليان. وتولت التنسيق العام الدكتورة Maria de Lourdes Costarrica المسؤولة الأقدم بدائرة جودة الأغذية ومواصفاتها في منظمة الأغذية والزراعة، بمساعدة من الدكتور Masami Takeuchi، مسؤول سلامة الأغذية بمنظمة الأغذية والزراعة. ولم يكن ليتسنى إعداد هذه الورقة بدون المعلومات التي قدمتها السيدة Marlynne Hopper، مسؤولة الشؤون الاقتصادية، بمنظمة التجارة العالمية، وكذلك جميع المواد المرجعية والمدخلات الفنية التي قدمها موظفو منظمة الأغذية والزراعة/منظمة الصحة العالمية المذكورون أدناه (حسب الترتيب الأبجدي):

Anne Sophie Poisot  
 Ilaria Proietti  
 Pilar Santacoloma  
 Jørgen Schlundt  
 Masami Takeuchi  
 Antonio Tavares  
 Emilie Vandecandelaere

Ilja Betlem  
 عز الدين بو طريف  
 Renata Clarke  
 Maria de Lourdes Costarrica  
 Iddya Karunasagar  
 Pascal Liu  
 Kazuaki Miyagishima  
 Maya Pineiro

والتسميات الواردة في هذا المطبوع وطريقة عرض المادة الواردة فيه لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب منظمة الصحة العالمية ولا من جانب منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة بشأن المركز القانوني لأي بلد أو إقليم أو مدينة أو منطقة أو سلطاته، أو بشأن تعين حدوده أو تخومه.

وللاطلاع على مزيد من المعلومات، يُرجى الاتصال بـ:

**Food Quality and Standards Service**  
 Nutrition and Consumer Protection Division  
 Food and Agriculture Organization of the United Nations  
 Viale delle Terme di Caracalla  
 00153 Rome, Italy  
 Fax: +39 06 57054593  
 E-mail: [Proscad@fao.org](mailto:Proscad@fao.org)  
 Web site: [www.fao.org/ag/agn/agns](http://www.fao.org/ag/agn/agns)

أو

**Department of Food Safety, Zoonoses and Foodborne Diseases**  
 World Health Organization  
 20, Avenue Appia  
 CH-1211 Geneva 27, Switzerland  
 Fax: + 41 22 7914807  
 E-mail: [foodsafety@who.int](mailto:foodsafety@who.int)  
 Web site: [www.who.int/foodsafety](http://www.who.int/foodsafety)