

Component

4

Resource Mobilization
- External Sources of Funding

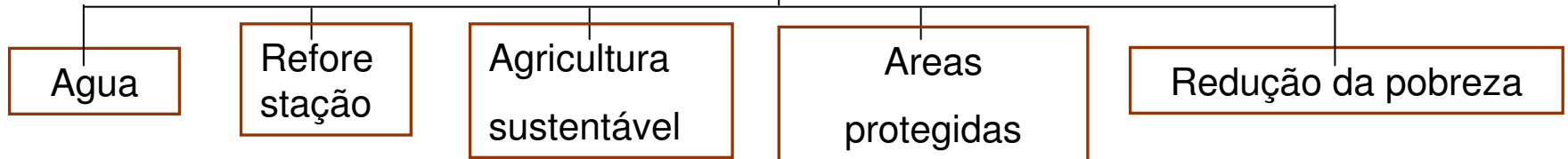
Fontes Externas de Financiamento

PRACTICAL GUIDE TO
DESIGNING INTEGRATED
FINANCING STRATEGIES

presentation

Mobilizando Recursos Financeiros

Programa
Financiavel



MinRH +
autoridad
local

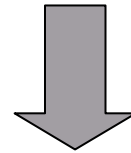
MinA/Agr+
autoridad
local

MinAgr +
sector
privado

MinA+
Autoridad
local

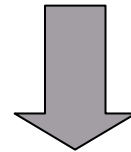
MinAsunto
s
Sociales+
ONGs

Fontes
Internas



Fontes
Externas

Mobilizar Recursos Financeiros de Fontes Externas, tais como doadores bilaterais e multilaterais (creditos e doaciones)



Fontes
Inovadoras

Mobilizar Recursos Financeiros de Fontes Inovadoras complementarios com base nos requerimentos do programa

4

Component

Financiamento Internacional para el Desarrollo

4

Component

Cimeira da Terra, Rio (CNUMAD)	Reconhecimento internacional da necessidade de integrar a protecção do ambiente e a gestão dos recursos naturais aos aspectos socio-económicos (pobreza e subdesenvolvimento): desenvolvimento sustentável
Cimeira da Terra Joanesburgo	Reconhecimento da necessidade de aumentar a ajuda pública;
Consenso de Monterrey	Evolução dos regramentos, princípios y procedimentos para la ajuda pública internacional e processos de financiamento internacional
Objectives de Desenvolvimento do Milénio	Prioridade para combater a pobreza
Declaração de Paris	Necessidades e esforços para harmonizar a ajuda pública internacional Necessidade de respeitar as estratégias de desenvolvimento dos estados
Estratégias para a Redução da Pobreza	Optimizar o impacto da ajuda para reduzir la pobreza

Resource Mobilization

- External Sources of Funding

Condições do quadro financeiro

- **Evolução da Estrutura Internacional**
 - ❑ **Implicações para os instrumentos financeiros**
 - ❑ **Liderança do país**
 - ❑ **Harmonização e alinhamento**

- **Implicações a Nível Nacional**
 - ❑ **Estabelecimento de prioridades (mainstreaming)**
 - ❑ **Alocação de recursos (posicionamento)**
 - ❑ **Negociações (competência)**
 - ❑ **Instituições da CNULCD (capacidad)**



Apresentam desafios que se devem atender através de novos focos e estratégias que apoiem os países membros afectados.

Nota: Fuentes Externas de Financiamiento

- Fuentes disponibles fuera del país tales como donantes bilaterales y multilaterales, instituciones financieras internacionales (banca de desarrollo), corporaciones multinacionales, fundaciones caritativas, remesas, etc.
- Tradicionalmente han contribuido con la mayor parte de los fondos (a título de donación) al MST y actividades relativas al ambiente
- Dentro del nuevo enfoque de los donantes, los fondos sólo se asignarán a actividades específicas que están dentro de las prioridades del país.

Foco programático para o financiamento

- Foco tradicional para el financiamento de proyectos individuales
 - → Mecanismo estruturado de financiamento para programas
1. Financiar um programa integral em vez de proyectos individuais
 2. Os doadores se baseiam nas prioridades nacionais definidas pelos próprios países
 3. Os doadores requerem co-financiamento
 4. A maior parte dos custos do programa devem ser cobertos por outras fontes (internas ou outros doadores)

Análise das Fontes Externas de Financiamento

4

Component

Identificar as classes de fontes externas de financiamento

Identificando as Fontes Externas de Financiamento

- Doadores bilaterais
- Doadores multilaterais
- Instituições Financeiras Internacionais
- Fontes privadas, tais como Investimento Estranjero Directo (FDI)
- Remesas
- ONGs internacionais
- Organizações filantrópicas internacionais
- Fundos dedicados (GEF, Adaptação, etc)

Doadores Bilaterais e Multilaterais

As fontes externas de financiamento mais clássicas são os doadores bilaterais e multilaterais

- Cooperação bilateral → ajuda de país-a-país o governo-a-governo o acordos para o desenvolvimento
- Ajuda multilateral → consiste de fundos (créditos o doações) gestidos por agencias multilaterais e às quais contribuem vários sócios internacionais

Os doadores diferem um do outro na suas

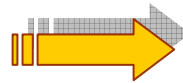
- Preferências em áreas de intervenção
- Instrumentos para a alocação de recursos e
- Pre-requisitos e condições de financiamento

Análise das Fontes Externas de Financiamento

4

Component

Identificar as classes de fontes externas de financiamento



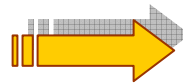
Identificar os actores principais

Identificando as principais fontes

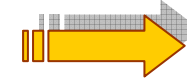
- **Historicamente**, os principais sócios de cooperação
- **Geograficamente**, doadores activos na região
- **Por sectores**, os doadores com major interesse no desenvolvimento sustentável, a luta contra la desertificação e a gestão sustentável da terra
- Instrumentos com **áreas de intervenção** dedicados à LCD/MST

Análisis de las Fuentes Externas de Financiamiento

Identificar as classes de fontes externas de financiamento



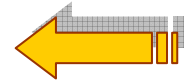
Identificar os actores principais



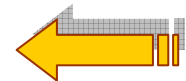
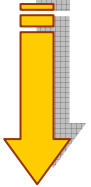
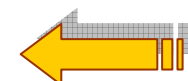
Analisar as modalidades de financiamento e prioridades

1. Área temática
2. Doador
3. Área específica de intervenção
4. Pontos de acesso
5. Clarificação

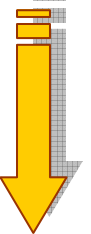
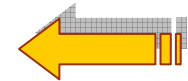
1. Historial do doador/descrição/estrutura institucional
2. Informação do contacto
3. Objectivos estratégicos
4. Instrumentos de cooperação financeira



1. Matriz de Doadores



2. Perfis de Doadores



Metodología para a Identificação dos Socios Principais

Revisão da bibliografia



Reuniões com os socios



Pesquisa en Internet



Consultas com os doadores



**Matriz de doadores e
folhas de perfil**

A revisão de iniciativas passadas (fluxos financeiros até a GST) mostra os doadores importantes

Os questionários para os sócios deveram incluir perguntas acerca da cooperação com os doadores, tipos de iniciativas financiadas, etc.

E uma fonte exaustiva de informação disponível e fácil de acesar

Os questionários e reuniões ajudam a complementar e verificar a informação obtida das páginas Web

Preparar a base de dados sobre as modalidades y prioridades dos doadores

Resource Mobilization

- External Sources of Funding

Nota: Explorando las Fuentes Externas

Lo ideal en la exploración de las fuentes externas de financiamiento sería la combinación de **ambos** enfoques.

- Las búsquedas en las páginas Web son invaluable para el filtrado de los extensos volúmenes de información y limitar las consultas, sin embargo
- Las reuniones bilaterales son necesarias para verificar la información y sacar conclusiones pragmáticas

Informação dos Doadores

Tipo e importância da informação que se deve recompilar para o análise dos principais doadores

Información Recopilada	Importância
Países ou regiões prioritários para o doador	Verificar si o país reúne os requisitos de financiamento com base em sua localização geográfica
Áreas o campos de intervenção do doador	Determinar para qual área está disponível el financiamento e si se pode aplicar (p.ex. actividades em gestão da agua, iniciativas de reforestação, etc.)
Tipo de ajuda oferecida	Alguns doadores oferecem ajuda não monetária tal como assistência técnica, formação de especialistas, etc.
Critério para a ajuda	Determinar os pre-requisitos para a ajuda (por ex.: implementação de reformas, co-financiamento, etc.)
Socios financeiros	Certos doadores proporcionam ajuda só a través de socios específicos, como ONGs (ej: USAID)
Programas específicos por país	Señalar a ajuda ao apoio planeada durante um período específico; se podem especificar os montos de financiamento (ej: a estratégia nacional de apoio do Banco Mundial, estratégias de la Unión Europea, etc.)

Questionários para os Doadores

- Dados do contacto
- Tipo de financiamento
 - Donativos,
 - Préstamos,
 - Não-económicos
- Prioridades para o financiamento
- Critério para o financiamento
 - Reformas,
 - Co-financiamento
- Sócios para a implementação
- Quantidade da Assistência Internacional para o desenvolvimento programada para ser reembolsada a través de programas relevantes durante um período de 5 anos
- Programas específicos de apoio ao país

Donor Questionnaire

1. General Information

Donor	
Contact Person	
Position	
Email	
Person in charge of the programme in Lebanon (if any)	
Position	
Email	

2. Type of Funding

Multilateral	Bilateral	Grant	Loan	In-kind Contribution
--------------	-----------	-------	------	----------------------

3. How much ODA (Official Development Assistance) did your agency disburse to the following sectors in the past five years?

	USD	Euros
To the <u>GoI</u>		
To the Private sector		
To <u>NGOs/CBOs</u> ...		
Notes:		

4. How much ODA did your agency disburse on the on-going projects with the following sectors?

Timeframe:

	USD	Euros
To the <u>GoI</u>		
To the Private sector		
To <u>NGOs/CBOs</u> ...		
Notes:		

5. How much ODA did your agency schedule for disbursement to the following sectors for the next coming years?

Timeframe:

	USD	Euros
To the <u>GoI</u>		
To the Private sector		
To <u>NGOs/CBOs</u> ...		
Notes:		

NOTA: Modalidades de Financiamiento y Prioridades

- Información relevante sobre oportunidades para el financiamiento y procedimientos de los socios potenciales, en particular:
 - Financiamiento existente,
 - Modalidades de financiamiento,
 - Temas prioritarios y esferas de cooperación para cada socio,
 - Calendarios para presentar propuestas y/o ofertas
 - Procedimientos para presentar propuestas
 - Criterios (pre-requisitos) para obtener financiamiento

NOTA: Modalidades Comunes de Financiamiento

Mecanismos de la Asistencia Oficial para el Desarrollo

- Apoyo directo al presupuesto (macro-económico)
- Financiamiento canasta → financiamiento conjunto de varios donantes, en ocasiones otorgado en forma de apoyo directo al presupuesto nacional
- Enfoque sectorial → apoyo a una sólo política o programa de gastos

ODA = official development assistance = Asistencia Oficial para el Desarrollo

NOTA: Matriz de Donantes

- Una valiosa herramienta para asociar donantes con posibles programas/proyectos
- La matriz ofrece una herramienta a los planificadores y tomadores de decisiones para identificar fuentes potenciales de financiamiento externo
- Explora los puntos de acceso específicos y ayuda en el desarrollo de un enfoque personalizado para cada donante

- Puntos de acceso
 - Cada donante puede necesitar un enfoque diferente para lograr el acceso a los recursos financieros
 - Puede ser a través de un programa específico del país
 - Préstamos, donativos, apoyo directo al presupuesto

Matriz de Doadores: Informação apresentada

Pontos de acesso

- Diferentes instrumentos de cooperação financeira (prestamos, donativos, assistência técnica)
- Programas específicos do país (por ex: estratégia nacional de apoio do Banco Mundial, estratégias de la União Europeia)
- Uma aliança com uma ONG/OSC com vínculos directos a um doador importante

Columna	Descripción
Tema do PAN	Identifica a relevância na luta contra a desertificação
Doador	Identifica o doador
Área de intervenção do doador	Especifica a área o sector de interesse para o doador
Pontos de acesso / acção recomendada	Descreve as acções que deveram ser tomadas para acercar se ao doador
Clarificação	Oferece informação adicional sobre as acções que se estão recomendando

NOTA: Hoja de Perfil del Donante

- Proporciona información suplementaria acerca de los donantes listados en la matriz
- La información incluye:
 - Página Web
 - Datos del contacto
 - Breve descripción de sus antecedentes, mandato, actividades implementadas, etc.
 - Objetivos estratégicos
 - Instrumentos de cooperación financiera
 - Tipo de financiamiento otorgado
 - Condiciones, si aplican
 - Procedimientos de solicitud

NOTA: Presentando los Resultados

Resumen de los principales resultados como tabla

Donante	Enfoque	Actor / Nivel de Acción
Donante principal 1	■ Principales pasos a seguir – enfoque específico	■ Ej: ministerios técnicos
Donante principal 2	■ Principales pasos a seguir – enfoque específico	■ Ej: Ministerio de Planificación
Donante principal 3	■ Principales pasos a seguir – enfoque específico	■ Ej: Academia
Donantes bilaterales	■ Enfoque estratégico tal como el desarrollo de alianzas	■ Ej: Centros de investigación
Todos los donantes	■ Enfoque estratégico tal como la articulación de las prioridades nacionales	■ Ej: Ministerio de Agricultura

NOTA: Presentando los Resultados

Para los donantes principales, presentar los puntos de acceso importantes que se desarrollan en la matriz. Por ejemplo:

1. Banco Mundial

- Implementar reformas fiscales para maximizar el monto del préstamo

2. Unión Europea

- Finalizar el desarrollo de los Planes de Acción del País
- Integrar el Plan de Acción Nacional y el MST dentro de los Planes de Acción
- Implementar reformas fiscales para tener derecho a ayuda macro-económica

3. FIDA

- Incorporar prioridades (eventualmente a través de una Estrategia Nacional para el Desarrollo)
- Las solicitudes de financiamiento deberá reflejar las necesidades incluidas en la Estrategia Nacional para el Desarrollo

NOTA: Ejemplos de Enfoques Estratégicos

- Integrar el MST en los marcos nacionales para el desarrollo y considerarlo como una prioridad, ya que los donantes se interesan en financiar prioridades nacionales
- Transformar las prioridades en programas que están listos para su implementación
- Entender las prioridades de los donantes, sus ciclos programáticos y modalidades
- Establecer alianzas con ONGs y OSCs. Algunos donantes otorgan financiamiento directo a estos actores
- Implementar reformas fiscales que permitan que el país tenga derecho a más tipos de asistencia (ej: apoyo macro-económico)

Resume de focos as Fontes Externas de Financiamento

