

# GUIA DE TRABALHO

## EXERCÍCIO: JOGO DE PERSONAGENS: CONSTRUÇÃO DE ALIANÇAS E NEGOCIAÇÃO

### Tempo:

20 min Preparação dos grupos  
60 min Jogo de personagens/role play  
10 min Debate sobre lições aprendidas

---

Caso de Estudo: O Programa de Acção Nacional (PAN) de um país X definiu, no quadro de sua Estratégias de Redução da Pobreza, 5 programas prioritários. Em relação ao programa do PAN em desenvolvimento rural sustentável, o Comité Interministerial (CI) desenvolveu um projecto integral que contempla uma meta relacionada com a reflorestação e/ou florestação de 500.000 hectares em zonas afectadas pela desertificação das terras. A reflorestação deverá realizar-se numa área geográfica onde habitam 18 comunidades indígenas e uma ONG comunitária muito activa, na procura de financiamento internacional.

A propriedade das terras é de diferentes tipos: nacional, municipal e privada.

Também, se encontra nesta área a maior produtora de refrigerantes do país, enfrentando-se problemas de quantidade e qualidade da água disponível nos poços, para os diversos usos industriais.

O CI pretende complementar os recursos do governo central com outras fontes de financiamento, incluindo e com prioridade, fluxos financeiros obtidos através dos mercados de carbono. Para tal, o CI pretende estabelecer alianças com os governos locais, doadores bilaterais, sector privado e sociedade civil.

**Instruções:** O objectivo do jogo de personagens, é simular uma negociação de alianças para mobilização de fontes de co-financiamento que apoiem o programa de reflorestação.

Os participantes devem-se dividir em 5 grupos. Os grupos assumirão os seguintes papeis: **Governo Central, Governo local, Doador bilateral, Sociedade civil e Sector privado.**

Passo 1:

Trabalho individual de cada grupo. Duração 20 min:

1. Quais os interesses do actor, representado pelo grupo; Como se diferenciam dos interesses dos outros grupos?
2. O que espera o grupo desta aliança?
3. O que pode oferecer o grupo à aliança?
4. Quais os requisitos do grupo para fazer parte da aliança?
5. O que espera o grupo dos outros parceiros da aliança?
6. Em que aspectos o grupo não estaria disposto a fazer concessões?

Passo 2:

Os 5 grupos apresentam, com o apoio do moderador (FAO/Mecanismo Mundial), as possíveis contribuições, expectativas e requisitos para a aliança. Os 5 grupos, com o apoio do moderador, deverão debater estruturadamente, e obter um consenso sobre o estabelecimento da aliança.

Cada grupo (dependendo do actor que representam) receberá no início do exercício, uma folha de orientação para a discussão.

A negociação realizar-se-á em 3 rondas (cada uma com duração de 20 minutos).

A ordem das intervenções, será a seguinte:

- 1) Governo central, 2) Governo local, 3) doador bilateral; 4) empresa privada e 5) sociedade civil.