

## **Note conceptuelle**

### **Manifestation parallèle 1 sur les programmes stratégiques de la FAO**

#### **Historique et justification**

Au cours des cinq dernières années, l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) a réellement fait avancer les choses grâce à l'appui qu'elle apporte aux États Membres dans le contexte de son nouveau Cadre stratégique, élaboré et adopté en 2013, puis révisé en 2016. Ce Cadre est le fruit d'un processus consultatif de réflexion stratégique, qui tenait compte de l'avis exprimé avec force et constance par les organes directeurs de la FAO en faveur de la continuité de l'orientation stratégique de l'Organisation. Il s'agissait de recenser les tendances mondiales qui, selon les prévisions, devaient former le contexte du développement agricole à moyen terme, les tendances sectorielles et régionales ressortant des examens stratégiques régionaux et les priorités définies au cours des débats des conférences régionales et des comités techniques de la FAO; de recenser les principaux défis, en matière d'alimentation et d'agriculture, auxquels devraient être confrontés les pays et les acteurs du développement au cours des prochaines années; d'analyser les principaux faits nouveaux à l'échelle mondiale ayant une incidence sur l'environnement dans lequel opère la FAO; et d'analyser les incidences de ces défis et faits nouveaux sur les objectifs stratégiques de la FAO dans le contexte de ses attributs fondamentaux et de ses fonctions essentielles. La révision du Cadre stratégique a aussi été effectuée compte tenu des principaux faits nouveaux d'importance mondiale, en particulier l'adoption du Programme de développement durable à l'horizon 2030 et les objectifs de développement durable (ODD) qui l'accompagnent, ainsi que l'entrée en vigueur de l'Accord de Paris sur le changement climatique, qui dessineront le contexte général dans lequel la FAO devra opérer et s'adapter pour améliorer l'exécution et les effets de son action.

Le Cadre stratégique sert de point de départ à l'ajustement du cadre conceptuel et de la théorie du changement relatifs aux cinq objectifs stratégiques de la FAO, dans le contexte de la vision, des attributs et des fonctions essentielles de l'Organisation à l'appui des États Membres, en vue d'un monde libéré de la faim et de la pauvreté, et d'une gestion et d'une utilisation durables des ressources naturelles (objectifs mondiaux de la FAO). Les cinq objectifs stratégiques sont les suivants:

- 1) Contribuer à éliminer la faim, l'insécurité alimentaire et la malnutrition;
- 2) Rendre l'agriculture, les forêts et les pêches plus productives et plus durables;
- 3) Réduire la pauvreté rurale;
- 4) Œuvrer à des systèmes agricoles et alimentaires plus inclusifs et plus efficaces;
- 5) Améliorer la résilience des moyens d'existence face à des menaces ou en situation de crise.

En outre, le Cadre stratégique compte un objectif supplémentaire qui porte sur la qualité technique, les statistiques et les questions transversales que sont le changement climatique, la parité hommes-femmes, la gouvernance et la nutrition.

Le Cadre stratégique aborde les défis particuliers que les pays africains doivent relever, ainsi que les priorités qu'ils se sont fixées. Les défis que représentent la faim et la malnutrition, la pauvreté, une productivité basse, la faiblesse des chaînes de valeur et une grande vulnérabilité face à différents types de risques et de crises, causés par des aléas naturels ou créés par l'homme, caractérisent tous les systèmes alimentaires et agricoles en Afrique.

Les programmes stratégiques ont été déterminants pour permettre à la FAO de relever ces défis et d'apporter des réponses aux priorités de la région Afrique de manière efficace, concrète, cohérente et synergique. Plus particulièrement, les programmes stratégiques:

- ont amélioré la pertinence et la cohérence des engagements mondiaux (par exemple les ODD) par rapport aux priorités régionales (engagements de Malabo sur l'agriculture) et ont facilité une approche intersectorielle intégrée en termes d'appui à la mise en œuvre et à l'exécution au niveau des pays;
- ont aidé à formuler la contribution de la FAO aux priorités nationales au sein du Cadre de programmation par pays de manière plus globale et plus cohérente, les reliant aux engagements régionaux et mondiaux;
- ont permis de trouver des interlocuteurs pertinents au-delà de la sphère habituelle des ministères de l'agriculture et ont facilité une participation et une coordination intersectorielles et multipartites constructives, autour d'interventions programmatiques, ce qui a ouvert la voie à une responsabilisation mutuelle en matière de résultats;
- ont contribué à la formulation d'initiatives régionales, en tant que mécanismes d'exécution, pour apporter des réponses efficaces aux aspects pertinents des priorités régionales que sont: 1) l'élimination de la faim et de la malnutrition; 2) l'intensification durable de la production et le développement des chaînes de valeur; et 3) le renforcement de la résilience; et pour obtenir des résultats.

#### **Lieu et date: Khartoum (Soudan), 21 février 2018**

Cette manifestation rassemblera des représentants de haut niveau, des ministres et des hauts fonctionnaires d'États Membres africains, des représentants d'instances régionales telles que la Commission de l'Union africaine, de communautés économiques régionales, d'organisations de la société civile, de partenaires techniques et de partenaires fournisseurs de ressources, ainsi que des hauts responsables de la FAO.

**Durée:** une heure

#### **Objectifs et résultats escomptés**

L'objectif de la manifestation est de montrer à quel point le cadre stratégique et les programmes stratégiques de la FAO ont contribué à guider l'établissement des priorités aux niveaux des régions et des pays et à appuyer de manière cohérente une programmation intégrée et une exécution améliorée au niveau des pays.

Les résultats suivants sont attendus:

- promouvoir une prise de conscience et une reconnaissance accrues des éléments suivants: a) le rôle clé qu'ont joué les programmes stratégiques dans l'intégration des activités techniques de la FAO au niveau régional et à l'échelon des pays, afin de tenir compte des divers défis de développement et d'apporter aux pays un soutien efficace et adéquat sur les ODD; b) l'importance du cadre stratégique, en ce qu'il oriente les activités techniques de la FAO destinées à répondre aux priorités de la région et assure une obtention efficace de résultats au niveau des pays; c) la contribution importante des programmes stratégiques à la production de services et de produits normatifs tels que des normes, des directives non contraignantes et des instruments juridiques, au niveau régional et à l'échelon des pays;

- faciliter les échanges de données d'expérience entre les pays, s'agissant d'une participation intersectorielle et à parties prenantes multiples en faveur de la synergie et de la coordination;
- réfléchir aux possibilités de constitution de réseaux, de partenariats et de mobilisation de ressources afin d'accroître l'impact du Cadre stratégique.

## Structure

La manifestation débutera par un discours d'ouverture et de brefs exposés de présentation donnés par la FAO, en sa qualité d'hôte, qui seront suivis par une conférence-débat animée par un modérateur, à laquelle participeront des représentants des régions et des partenaires régionaux (par exemple, la Commission de l'Union africaine).

Les exposés de présentation mettront en lumière les éléments suivants: a) la pertinence du Cadre stratégique et des programmes stratégiques de la FAO du point de vue des priorités régionales et des priorités des pays; b) la façon dont le Cadre stratégique et les programmes stratégiques abordent les dimensions socioéconomiques et les défis propres à la région (comme le montrent les initiatives régionales telles que l'engagement pris par l'Afrique d'éliminer la faim [RI1] et Renforcer la capacité d'adaptation dans les zones arides d'Afrique [RI3] - SP1, SP3 et SP5); et c) la manière dont le Cadre stratégique et les programmes stratégiques abordent les questions des systèmes alimentaires et de l'agriculture durable (comme en témoigne l'initiative régionale sur l'intensification durable de la production et le développement des chaînes de valeur (RI2 - SP2 et SP4).

La Table ronde, à laquelle participeront des ministres et une organisation régionale (par exemple, la Commission de l'Union africaine), mettra en lumière la manière dont le Cadre stratégique a favorisé l'établissement de priorités et l'exécution du programme.

Ordre du jour provisoire de la manifestation parallèle sur les Programmes stratégiques de la FAO	
3 minutes	Allocution d'ouverture, FAO
15 minutes	Présentation: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Systèmes alimentaires et agricoles durables, priorités régionales et priorités des pays: pertinence des Programmes stratégiques de l'Organisation, FAO</li> </ul>
45 minutes	Table ronde avec facilitateur
5 minutes	Synthèse des débats et voie à suivre