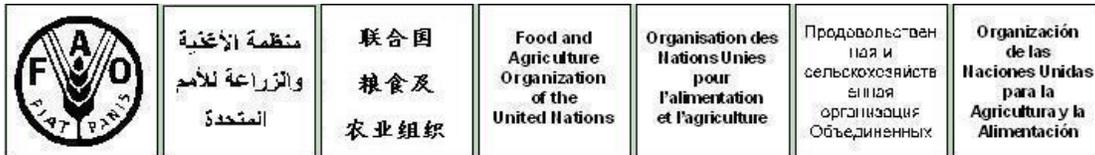


2011 年 3 月



# 计划委员会

## 第一〇六届会议

2011 年 3 月 21-25 日，罗马

### 计划委员会多年工作计划进展情况报告

1. 本报告由计划委员会主席在委员会此前各次会议讨论，及委员会成员在 2011 年 3 月 4 日前提提供的书面投入的基础上编制。

#### A. 规划计划和确定重点

在 2010-2011 两年度，计划委员会讨论了以下与规划计划及确定重点的工作相关的问题：

- 2012-2013 两年度本组织的技术工作重点
- 能力开发方面的全组织战略
- 《2010-2013 年中期计划》（已审查）和《2012-2013 年工作计划和预算》
- 《全组织能力开发战略》
- 促进可持续动物健康，控制与动物相关的人类健康风险—以支持新出现的“共享健康”议程

2. 迄今为止，理事会已经批准了委员会提交的所有提案，因此，委员会已经超额完成这方面的多年工作计划指标。委员会的建议获得了共识且明确无误。

为尽量减轻粮农组织工作过程对环境的影响，促进实现对气候变化零影响，本文件印数有限。敬请各位代表、观察员携带文件与会，勿再索取副本。  
粮农组织大多数会议文件可从互联网 [www.fao.org](http://www.fao.org) 网站获取。

3. 计划委员会在一次非正式会议及多次正式会议上审查了本组织 2012-2013 两年度的重点。与战略小组和助理总干事开展的此类意见交流非常有用，因为这些交流使《工作计划和预算》中的主要变化得到更多关注，但背景文件的迟交极大地妨碍了正式会议的进行。今后应该考虑如何能让大家听到区域助理总干事的意见，可以通过视频链接达到这个目的。今后还需要考虑要用多少时间来讨论主要和次要领域形成的根本原因及其资源影响。

评估拟议的《2012-2013 年工作计划和预算》 [待第一〇六届会议后更新]

4. 此工作是在与理事会独立主席及财政委员会开展磋商的基础上开展的。区域会议和技术委员会的报告需要进一步标准化，以便利计划委员会就其建议的重点进行讨论。需要进一步与各区域会议主席及计划委员会主席开展磋商，以改善计划委员会对其重点问题的讨论。一个办法是像 2010 年那样，由理事会独立主席在技术委员会会议和区域会议召开之前组织一次协调会议。

### **B. 对计划实施情况开展基于结果的监测**

5. 计划委员会及计划和财政两委员会联席会议分别讨论了对计划实施情况开展基于结果的监测所涉及的问题，具体如下：

- 《2008-2009 年计划实施报告》（联席会议）
- 2010 年中期审查综述报告，包括对《2010-2011 年工作计划和预算》的实施情况和调整提案的审查
- 技术合作计划实施进展情况（三次，联席会议）

6. 计划委员会和联席会议的建议反映了理事会就调整该计划作出的所有建议和决定。委员会和联席会议向理事会提出的建议明确无误，并获得了共识。

7. 联席会议讨论了《中期审查综述报告》的纲要和计划实施报告的附加说明纲要。第一份《2010 年中期审查综述报告》的内容包括对《2010-2011 年工作计划和预算》的实施情况和调整提案的审查，已提交第一〇六届会议，并得到讨论。[待第一〇六届会议后更新]

### **C. 评价**

8. 计划委员会讨论了以下评价议题：

- 粮农组织评价办公室章程

- 2010-2012 年战略和计划评价的指示性滚动工作计划
- 对粮农组织国家计划制定工作的战略评价及管理层的回应
- 对粮农组织在非洲区域开展的能力开发活动的评价及管理层的回应
- 对粮农组织在高致病性禽流感工作的第二次实时评价及管理层的回应
- 对粮农组织应急业务能力的评价及管理层的回应
- 对粮农组织和世界粮食计划署向粮食安全和信息系统提供的支持的联合专题评价及管理层的回应
- 对粮农组织在水资源方面的作用和工作的评价及管理层的回应
- 对由中央应急基金供资的粮农组织行动的评价及管理层的回应
- 对粮农组织近东区域和分区域办事处的评价及管理层的回应
- 粮农组织在国家一级的成效：对冲突后国家和转型国家（刚果民主共和国、塔吉克斯坦、苏丹）的评价综述及管理层的回应
- 粮农组织在国家一级的成效：对迅速发展的大国（印度和巴西）的评价综述及管理层的回应
- 继续跟进对粮农组织在统计方面的作用和工作的独立评价

9. 计划委员会在选择评价主题时历来很谨慎，以便提供指导使粮农组织将评估工作的重点放在战略问题上。商定于今后开展的所有评价工作在本质上都具有战略性。

10. 计划委员会比较透彻地讨论了评估报告和管理层的回应。计划委员会还对以前根据评价报告和管理层回应所提出的建议采取了后续行动，以期确保将其建议纳入粮农组织的工作。虽然有证据表明各战略小组已考虑了评价建议，但还不十分清楚这些建议是如何系统地得到体现的，比如在编制《工作计划和预算》方面尚不清楚。

11. 在审议今后的评价主题时，若能审议与粮农组织实地计划的结构、内容和执行情况相关的主题—包括促进项目计划和监测的现有体系，则可能大有裨益。除了评价应对全球紧迫挑战的关键主题或各具体战略目标外，可以考虑对权力下放进程的各个方面开展更多评估。

## **D. 实施《近期行动计划》并将其纳入《工作计划和预算》**

12. 计划和财政两委员会的主席决定在两委员会联席会议上，讨论其余与《近期行动计划》相关的问题，因为尚未就这些问题做出决定。

- 以赠款的方式参与技术合作计划：资格标准（两次）
- 初步审查法定机构，尤其是与第 XIV 条“机构及其与粮农组织的关系”相关的机构
- 基于结果的工作规划、监测和报告制度（联席会议，两次）
- 资源筹措和管理策略（联席会议，两次）
- 权力下放进展（联席会议）
- 权力下放办事处结构和运作愿景（联席会议）
- 粮农组织与私营部门的伙伴关系战略（联席会议）

13. 计划委员会、大会委员会及开放性工作组的任务之间的责任还不是十分清晰。然而，计划委员会已完成与计划委员会工作直接相关的《近期行动计划》行动，（行动 2.35、2.36、2.38、2.39、2.44、2.45、2.46 和 2.47）。今后应继续周密规划财政委员会、计划委员会和联席会议的议程，以避免议程出现重复。

## **E. 改进计划委员会的工作方法及效率**

14. 计划委员会已讨论了与其工作方法相关的两个问题：

- 计划委员会多年工作计划
- 审查计划委员会多年工作计划进展。

15. 非正式研讨会推动了起草多年工作计划的工作。计划委员会是首个完成多年工作计划的领导机构，之后理事会批准了这项多年工作计划。

16. 一般来说，计划委员会的工作颇具效率和实效。各项议程虽然较为密集，但重点突出。这有时就会导致出现还未经解释，就已经开始讨论的情况。要更好地管理时间，今后的会议就需要更加灵活，尤其要考虑到评价的工作量在不断增加。

17. 计划委员会向理事会及粮农组织管理层提出的建议周密且精准，建议的形式得到了理事会<sup>1</sup>的赞赏。因此对下层的反馈令人满意。工作氛围友好、合作，计划委员会成员也乐于作出妥协。

18. 计划委员会与财政委员会及粮农组织秘书处的工作关系非常顺畅。与其他领导机构的关系虽然是不是那么常态化的，但这种关系也是友好的，并且推动了领导机构的精简工作。今后，需要将这种关系常规化。

19. 计划委员会要求背景文件实现标准化，这其中包括封面页，秘书处已满足此要求。然而，并未准时收到秘书处编制的所有语文的文件，这成了主要问题。应该遵守这方面的规则，以便成员国能够发挥被寄予的治理作用。

20. 计划委员会各次非正式会议的出席状况良好，且为更深入地讨论计划委员会议程中最紧要问题（尤其是确定粮农组织工作的优先次序）提供了机会；这得到了计划委员会成员的赞赏，且也应该视为今后为正式会议做准备的一种途径。

---

<sup>1</sup> CL 139/REP 第 20 段