



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الغذية والزراعة
للأمم المتحدة

C

计划委员会

第一一五届会议

2014 年 5 月 26–30 日，罗马

对粮农组织拉美及加勒比区域和分区域办事处的评价

管理层回应

根据计划委员会第一一二届会议有关费用节约模式的建议（CL 145/6，第 24.b 段），同时确保充分获取评价报告中的信息，PC 115/4 号文件作为一份全面的内容概要并翻译成粮农组织语言，而评价报告全文将在粮农组织评价网站上以原始语言发布。

征求计划委员会指导意见

计划委员会不妨就评价报告中的关键问题及管理层对这些建议的回应和建议采取的后续行动提出指导意见和其他意见。

对本文件实质性内容如有疑问，请联系：

副总干事（运作）

Daniel Gustafson 先生

电话：+39 (06) 570-56320

本文件可通过此页 QR 二维码快速读取；粮农组织采用 QR 码旨在尽量减轻环境影响并倡导以更为环保的方式开展交流。
其他文件可访问：www.fao.org。



pc115c

1. 粮农组织欢迎《对粮农组织拉美及加勒比区域和分区域办事处的评价》。本文件将直接推动正在开展的粮农组织结构强化工作，并加强拉美及加勒比区域和其他区域办事处的能力。

2. 本次评价是应粮农组织领导机构要求开展的五次区域评价中的最后一次。与此前四次评价一样，本评价的价值不仅体现于其中提出的八项建议，还体现于制定这些建议所依据的意见、结论和分析。评价得出的结论和经验教训将纳入其他区域评价，这是管理层为尽量扩大影响和成果（尤其是在国家一级）而开展的当前工作的一部分，目的是促进实施经审查的《战略框架》。

3. 管理层普遍支持本评价的主要结论和建议，认为符合目前加强权力下放的做法，并反映了目前正在实施的若干行动。因此，本评价将直接影响管理层今后在拉美及加勒比区域和其他区域的决定和行动。

4. 本评价概述了粮农组织自 2012 年实施广泛的转型变革以来所取得的进展，并重点介绍了需要进一步考虑或可能做出调整和改变的若干重要领域。

5. 本评价强调了国别规划框架的重要性，同时再次肯定了以往评价得出的结论，尤其是在非洲和亚太区域开展的评价。本评价还肯定，粮农组织在国家一级强有力的领导工作至关重要，是为加强粮农组织在国家一级的绩效而实施的变革的关键支柱。评价还对各方日益重视南南合作表示欢迎，强调在区域和国家两级建设内在的资源筹措能力至关重要，这是在该区域内扩大南南合作的基础。

6. 本评价重点介绍了需要进一步关注的若干重要领域，并强调有必要对粮农组织项目支持费用政策和方法进行全面审查，应财政委员会要求，正在开展这一工作。评价还提请各方注意粮农组织在该区域需要加强性别主流化方面的能力和工作。管理层支持这一结论，并对提出相关建议所依据的分析和理由表示欢迎。

7. 本评价供提出了涵盖不同问题和关切领域的八项建议，并为其中七项建议的实施提供了“建议措施”。管理层完全接受了八项建议中的六项，部分接受了两项建议。管理层认同所有建议的精神，但对某些建议措施提出了质疑。

建议 5：建议粮农组织应采用严格的成效和效率标准对实地计划进行管理。

8. 部分接受：管理层同意必须采用严格的成效和效率标准管理实地计划，并将据此继续应用和改进相关措施。管理层不支持关于设立“储备基金”的建议，因为《财务条例》已为资源管理提供了充分的灵活性，不需为实地计划专门设立“储备基金”。关于技术合作计划方面的两项建议措施，目前的区域管理和技术合作计划资源分配安排完全符合领导机构的决定和指导意见，管理层认为不需要考虑对为区域一级以上的国家活动提供的技术合作计划资源进行“自动预划拨”。

建议 6：粮农组织应注重提高区域内正常计划和实地计划运行和财务管理水平。

9. 部分接受：管理层同意应继续关注所有计划的业务和财务管理改进工作。然而，管理层不支持相关建议措施，尤其是关于分配和使用项目行政及业务支持偿付款的建议措施。应财政委员会要求，2013-14 两年度正在全面审查与项目支持费用相关的政策（参见 JM 2013.2/3 和 FC 151/8）。因此，管理层不同意按第二项建议措施中提出的方法分配和使用行政及业务支持偿付款，也不同意将其用于推动筹建所建议的“储备基金”（见建议 5.1）。

10. 下文所附表格中提供了更加详细的情况。管理层还仔细考虑了与本评价各项建议相关的许多建议、结论和分析。

评价建议	管理层回应 接受、部分接受或拒绝， 以及对建议的评论	管理层的计划				
		有待采取的行动	责任单位	时间进度	是否需要 追加资金 (是或否)	
<p>建议 1 - 粮农组织总部和拉美及加勒比区域高管层应强化粮农组织在区域的影响力。为此，应采取符合实际财政资金状况、符合粮农组织为区域内成员国提供有效高效服务要求的新型工作模式。</p> <p>建议措施：</p> <p>1.将古巴、多米尼加共和国从加勒比分区域划分到中美洲分区域。</p> <p>2.重新平衡圣地亚哥、智利和巴拿马的技术官员数量</p> <p>3.应停止代表处由指定技术官员管理的做法。</p>	<p>接受</p> <p>管理层接受该建议，并对多项建议措施表示支持。然而，关于建议措施 4，需征求领导机构关于国家影响力的指导意见。</p>	<p>1.<u>完成的行动</u>：已于 2012 年 10 月和 2013 年 12 月分别将多米尼加共和国和古巴的业务职责转移至位于巴拿马的分区域办事处。</p>	拉美及加勒比区域办事处	2014-15 两年度		
		<p>2.<u>进行中</u>：目前正在进行的技能组合审查开始于 2013 年，已根据国家需求和优先重点调配了拉美及加勒比区域和分区域办事处的技术官员</p>	拉美及加勒比区域办事处/权力下放活动支持办公室/战略、规划及资源管理办公室	进行中		否
		<p>3.该区域仅保留了一个外派技术官员职位</p>	权力下放活动支持办公室	不明		是

评价建议	管理层回应 接受、部分接受或拒绝， 以及对建议的评论	管理层的计划			
		有待采取的行动	责任单位	时间进度	是否需要追加资金 (是或否)
<p>4.区域办事处应考虑建立多重认证体系，以管理两个或以上国家。这一建议适用三类国家组别：加勒比国家；哥斯达黎加；以及南美洲的阿根廷、智利和乌拉圭。</p> <p>5.应明确定义区域和分区域技术官员应具备的总体技术能力，以便在该区域有效高效地管理五大新战略目标。短期内，还应优先考虑加强中美洲分区域办事处的职能。……粮农组织总部和区域高管层需要对技术服务和团队的专业构成及地区布局进行重组。这些团队应当考虑采用真正的多学科工作安排和结构。</p> <p>6.建议区域办事处与紧急行动及恢复司强化灾害风险管理官员在中美洲和加勒比地区的影响力</p>	<p>针对各成员</p>	<p>4.管理层正在审查现有的多重认证安排，并将酌情与各成员磋商。</p>	<p>拉美及加勒比区域办事处、权力下放活动支持办公室</p>	<p>进行中</p>	<p>否</p>
		<p>5.该建议措施符合为支持实施经审查的《战略框架》而采用的方法，目前各方已对其予以关注。</p>	<p>拉美及加勒比区域办事处、各战略目标以及技术部门</p>	<p>进行中</p>	<p>待定</p>
		<p>6.管理层将在区域资源筹措计划中优先考虑此项需求，寻找机会筹措预算外资源，以支付这些职位的费用</p>	<p>拉丁美洲及加勒比区域办事处/南南合作及资源筹集司</p>	<p>2014-15 年</p>	<p>是（仅限预算外资源）</p>

评价建议	管理层回应 接受、部分接受或拒绝， 以及对建议的评论	管理层的计划			
		有待采取的行动	责任单位	时间进度	是否需要 追加资金 (是或否)
7.权力下放活动支持办公室应与粮农组织法律及道德办公室联合审查国家层面的东道国协议安排，制定更新计划，或必要时在合理时间范围内签署新的协议。		7.自 2012 年下半年开始，粮农组织已开始有选择性地就审查东道国协议事项与成员国签署协定，目前正在展开某些相关讨论。该项工作将在 2014 年继续进行。	权力下放活动支持办公室、法律及道德问题办公室、拉美及加勒比区域办事处	根据需要	否
<p>建议 2 - 评价小组建议粮农组织高管层立即实施详尽进程，向区域工作人员明确权力下放范围，包括区域、分区域和国家三级以及总部层面的作用和职责。</p> <p>建议措施：</p> <p>1.强化和明晰区域、分区域和国家三级权力下放办事处的职责以及相互之间的辅助标准。进程应包括明确技术官员的作用，强调他们在支持落实粮农组织各国计划方面以及提供国家层面咨询工作方面的主要职责。</p>	接受	1.将更新关于权力下放办事处作用和职责的指导意见。	<p>拉美及加勒比区域办事处、权力下放活动支持办公室、人力资源办公室</p> <p>权力下放活动支持办公室/人力资源办公室</p>	<p>至 2014 年底</p> <p>2014 年第三季度</p>	<p>否</p> <p>否</p>

评价建议	管理层回应 接受、部分接受或拒绝， 以及对建议的评论	管理层的计划			
		有待采取的行动	责任单位	时间进度	是否需要 追加资金 (是或否)
2.明确技术合作计划审批程序，取消多余步骤。		2.管理层将审查和确定相关行动，以明确该区域内技术合作项目的审批程序并取消多余步骤；同时正在配合开展更广泛的行动，以便突出优先重点并加强与技术合作计划的联系，这些行动是技术合作计划改进过程（见下文 5.2）的一部分，将进一步简化审批程序。	拉美及加勒比区域办事处以及技术合作部/权力下放活动支持办公室	2014 年	否
3.在各国家办事处增进交流，并加强关于粮农组织合同安排的培训。		3.将完善关于合同和相关人力资源事项的指导意见。	拉美及加勒比区域办事处/权力下放活动支持办公室/人力资源办公室	2014 年	否
建议 3 - 粮农组织总部和区域办事处高管层应更加充分利用国别规划框架作为工作安排和各国优先项目制定的主要平台。	接受 国别规划框架是粮农组织在国家一级开展的所有活动的基础。粮农组织的结果框架围绕一条“主线”而制定，这条主线将五项战略目标与国别规划框架相联系。		拉美及加勒比区域办事处、权力下放活动支持办公室	2014-15 两年度	否

评价建议	管理层回应 接受、部分接受或拒绝， 以及对建议的评论	管理层的计划			
		有待采取的行动	责任单位	时间进度	是否需要 追加资金 (是或否)
<p>建议措施：</p> <p>1.建议权力下放活动支持办公室和区域办事处建立国别规划框架起草在线数据库，从而：a)使技术官员提供技术服务更为便捷、更为透明；b)强化信息服务，不断完善国别规划框架内容；c)确保利用国别规划框架起草准则，包括最大篇幅以及纳入监测目标和指标和年度工作计划。</p> <p>2.驻国家代表的工作重点：1)确定预期结果的指标、目标和基准水平；2)设立向国家政府提交进度报告的机制；3)形成合力和互补的综合管理模式；4)评估需求以便采取必要行动筹集资源。</p> <p>3.驻国家代表处应制定短期计划，向驻在国的联合国系统国家工作队、其他捐助方及多边机构以及东道国政府更广泛业界宣传国别规划框架。</p>		1.2014-15 年将引入一个全组织在线平台，旨在促进各区域在国别规划框架制定进程中的协调和监测工作，包括质量保障审查。	权力下放活动支持办公室	2015 年	否
		2.将进一步利用国别规划框架制定粮农组织在国家一级的优先重点，并监测结果的实现情况。	拉美及加勒比区域办事处	进行中	否
		3.管理层将采取行动，确保国家办事处继续实施交流战略和（短期）计划并进行相关报告，包括国别规划框架宣传和年度工作进展等方面	拉美及加勒比区域办事处、权力下放活动支持办公室、全组织交流办公室	进行中	否

评价建议	管理层回应 接受、部分接受或拒绝， 以及对建议的评论	管理层的计划			
		有待采取的行动	责任单位	时间进度	是否需要 追加资金 (是或否)
<p>4.区域办事处和驻国家代表应确保今后的国别规划框架起草进程所涉及部门不仅包括农业部还要包括其他政府部门，以及非政府机构（遵照粮农组织关于私营部门及民间社会的新战略）。</p> <p>5.权力下放活动支持办公室和区域办事处通过正式授权（经过签署和有效期认证），将国别规划框架作为粮农组织在相关国家制定工作计划重点的机制性平台。框架应得到粮农组织各级部门和单位的尊重，包括多学科小组、区域办事处和分区域办事处。</p> <p>6.区域和分区域主管人员，作为多学科小组的协调员，应负责确保区域和分区域项目遵照并支持国别规</p>		<p>的信息（作为粮农组织驻国家代表处年度报告的部分内容）。</p> <p>4.该建议措施符合有关制定国别规划框架的全组织准则。管理层将通过加强质量控制来监督遵循情况。</p>	拉美及加勒比区域办事处、权力下放活动支持办公室	2014年	否
		<p>5.该建议措施符合当前为支持实施经审查的《战略框架》所制定的规划程序。</p>	拉美及加勒比区域办事处	2014年	否
		<p>6.将根据该建议措施更新全组织指导意见。管理层重申计划委员会第一一四届会议</p>	拉美及加勒比区域办事处	2014年	否

评价建议	管理层回应 接受、部分接受或拒绝， 以及对建议的评论	管理层的计划			
		有待采取的行动	责任单位	时间进度	是否需要 追加资金 (是或否)
划框架商定的工作流程，并确保符合最新战略目标的要求。区域和分区域项目应体现不同国别规划框架的特点，没必要一刀切。		(2013 年 11 月)通过的与《对粮农组织非洲区域及分区域办事处的评价》中建议 1.5 相关的行动，即增加权力下放办事处的责任与权力，以在区域、分区域和各国开展区域、分区域（全球相关）计划（参见 PC 114/2 Sup.1 管理层对建议 1.5 的回应）。			
<p>建议 4 - 粮农组织总部和区域办事处高管层应将区域层面作为国家层面与全球优先重点确定和工作规划的中间桥梁，同时在部分工作环节采取若干增效措施。</p> <p>建议措施：</p> <p>1.评价报告没有在分区域层面提出优先重点领域和资源的建议。</p> <p>2.建议区域办事处和权力下放活动</p>	<p>原则上接受</p> <p>管理层认同建议 4 的精神，但不同意第一项建议措施。第二项建议措施不属于管理层的决策范围，应由各成员国审议和决定。</p> <p>针对各成员</p>	<p>1.2014 年区域一级的规划工作包括确定分区域和国家优先重点及需求。</p> <p>2.管理层继续听取反馈意见</p>	<p>拉美及加勒比区域办事处、战略、规划及资源管理办公室、权力下放活动支持办公室</p> <p>权力下放活动支持办公室/大会、理事会及礼宾事务司</p>	<p>2014-15 年</p> <p>2014-15 两年度</p>	否

评价建议	管理层回应 接受、部分接受或拒绝， 以及对建议的评论	管理层的计划			
		有待采取的行动	责任单位	时间进度	是否需要 追加资金 (是或否)
支持办公室面向粮农组织和成员国采取行动提高区域会议效率。为此，重点是向成员国政府（包括农业部及其他部门）推介最新战略框架。		并汲取经验教训，在所有区域完善与区域会议相关的各项进程。但是，如评价报告正文中所强调的，任何更高级别的战略和业务决定（如关于区域会议召开时间的决定）应由成员国作出。			
建议 5 - 建议粮农组织应采用严格的成效和效率标准对实地计划进行管理。	部分接受 管理层同意必须采用严格的成效和效率标准管理实地计划，并将据此继续应用和改进相关措施。管理层不支持关于设立“储备基金”的建议，因为《财务条例》已为资源管理提供了充分的灵活性，不需为实地计划专门设立“储备基金”。同样，管理层认为不需要考虑采用该建议中的第二项“建议措施”所提议的方式，对为区域一级以上的国家活动		拉美及加勒比区域办事处	2014-2015 年	否

评价建议	管理层回应 接受、部分接受或拒绝， 以及对建议的评论	管理层的计划			
		有待采取的行动	责任单位	时间进度	是否需要 追加资金 (是或否)
<p>建议措施：</p> <p>1.在南南合作及资源筹集司和战略、规划及资源管理办公室的支持下，区域办事处应根据综合管理标准和与时俱进财务信息对实地计划进行监测。实地计划需设立单独账户且不妨碍综合管理工作。其费用应完全由实地计划自身出资。本评价报告赞同许多内部审计意见，支持设立“储备基金”以解决资金短缺问题，保持项目的可持续性、可预见性和发展潜力。</p> <p>2.评价报告建议区域办事处应针对技术合作计划制定明确透明的区域资金分配标准。根据与粮农组织在本区域活动相关的变量，相当比例的资金应可以自动预划拨（评价报告考虑到人均国民总收入、图标集</p>	提供的技术合作计划资源实施“自动预划拨”。	<p>1.将应用并完善相关措施。</p> <p>2.管理层将应用当前在各区域实行的技术合作计划资源分配安排。已在《近期行动计划》背景下广泛讨论了该问题。区域管理和技术合作计划资源分配的现有安排完</p>	拉美及加勒比区域办事处、权力下放活动支持办公室、战略、规划及资源管理办公室	2014年	否

评价建议	管理层回应 接受、部分接受或拒绝， 以及对建议的评论	管理层的计划			
		有待采取的行动	责任单位	时间进度	是否需要 追加资金 (是或否)
法、赤贫率和营养不足率)。 3.建议区域办事处成立由粮农组织区域代表组成的咨询委员会，对区域和分区域技术合作计划资源分配问题提出建议。	此外，根据领导机构的最新指导意见，强调需确保按照《加强技术合作计划》中商定的行动（参见 JM 2013.2/2），利用国别规划框架来对国内技术合作计划援助活动进行优先排序。	全符合领导机构的决定和指导意见（参见 C2009/7 第 55 段和 C2013/3《2014-17 年中期计划》附件 VII）。 3.已根据该建议措施在拉美及加勒比区域设立了一个技术合作计划区域试点咨询委员会。目前正在审查其价值和贡献。	拉美及加勒比区域办事处、技术合作部助理总干事办公室	2014-15 年	否
建议 6 – 粮农组织应注重提高区域内正常计划和实地计划运行和财务管理水平。	部分接受 管理层同意应继续关注所有计划的运行和财务管理改进工作。然而，管理层不支持相关	战略规划和监测职能已合并为一项职能，将区域、分区域和国家各级计划整合起来。	拉美及加勒比区域办事处	2014 年 第一季度	否

评价建议	管理层回应 接受、部分接受或拒绝， 以及对建议的评论	管理层的计划			
		有待采取的行动	责任单位	时间进度	是否需要 追加资金 (是或否)
	措施建议，尤其是关于分配和使用项目行政及业务支持偿付款的措施建议。应财政委员会要求，2013-14 两年度正在全面审查与项目支持费用相关的政策（参见 JM 2013.2/3 和 FC 151/8）。因此，管理层不同意按第二项建议措施中提出的方法分配和使用行政及业务支持偿付款，也不同意将其用于推动筹建建议的“储备基金”（见建议 5.1）。				
建议措施： 1.在战略、规划及资源管理办公室支持下，区域办事处应为持续监测业务运行及综合管理进展收集相关财务信息。有关年度开支（付款）信息、分析单位、资金来源和利用等信息，对于开展工作实效和成本效益的定期评价非常关键。评价工		1.将探讨加强实地计划监测工作的方案，并考虑到该措施建议中的各项行动。	拉美及加勒比区域办事处、信息技术司、权力下放活动支持办公室	2014-15 年	否

评价建议	管理层回应 接受、部分接受或拒绝， 以及对建议的评论	管理层的计划			
		有待采取的行动	责任单位	时间进度	是否需要 追加资金 (是或否)
<p>作付出相当大的努力来整理 2004-2012 年数据库，制定了若干指标来评估综合管理的实效和效率。从中短期来看，粮农组织通过对上述工作予以采纳、补偿、继续和加强，就能够从中受益。</p> <p>2.应尽快对行政及业务支持相关信息的管理工作进行大幅调整。评价报告建议，从实地业务支持领域获得的行政及业务支持费用应明确透明计入实地计划部分，随后快速定期予以分配，在任何情况下都不得留在总部。评价建议，所收取的行政及业务支持费用应按如下分配： a) 60%归负责筹措资金的部门； b) 20%归区域办事处；c) 20%归罗马总部。根据本建议标准分配的行政及业务支持资金应有助于措施建议 5.1 提出的“储备基金”的筹建。</p> <p>3.建议区域办事处应根据区域优先</p>		<p>2.在整合粮农组织的应急和发展活动后，已实施了针对紧急项目的项目服务费用的临时分配模式。权力下放活动支持办公室和战略、规划及资源管理办公室将开展合作，确保对行政及业务支持费用分配模式进行有效宣传，使所有权力下放办事处都对其有所了解。</p> <p>3.该措施符合粮农组织 2014</p>	<p>拉美及加勒比区域办事处、战略、规划及资源管理办公室、权力下放活动支持办公室</p> <p>拉美及加勒比区域</p>	<p>2014-15 年</p> <p>2014-15 年</p>	<p>否</p> <p>否</p>

评价建议	管理层回应 接受、部分接受或拒绝， 以及对建议的评论	管理层的计划			
		有待采取的行动	责任单位	时间进度	是否需要 追加资金 (是或否)
<p>重点及国别规划框架优先重点，设立结果监测职能。该职能设置的最佳层面是在区域。</p> <p>4.建议粮农组织应在区域办事处保留“全球资源管理体系”的支持架构并开发所有模块，从而提升区域业务运行的效率。</p> <p>5.鉴于本区域实地计划日益增长的重要性，以及区域各国捐款数量的不断增加，区域办事处应在南南合作及资源筹集司的支持下，制定机构资源筹集战略，包括为该战略指派专门人员以及驻国家代表的密切参与。应在此背景下制定粮农组织在南南合作中所发挥作用的综合措施。应把资源筹集作为战略内容纳入国别规划框架以及区域驻国家代表和技术官员的招聘工作中。</p>		<p>年为支持实施经审查的《战略框架》而推行的全组织办法。</p> <p>4.区域办事处已制定了 2014 年上半年的全球资源管理系统支持计划。粮农组织方案执行委员会负责监督全球资源管理系统的推广和实施工作。2014 年将制定一个长期支持进程。</p> <p>5.区域及分区域办事处负责根据粮农组织资源筹集和管理战略在各权力下放办事处带领开展资源筹措工作。南南合作及资源筹集司将继续为该区域各办事处提供支持，并确保本组织开展的各项资源筹集工作协调一致。</p>	<p>办事处、权力下放活动支持办公室</p> <p>综合服务部、拉美及加勒比区域办事处</p> <p>拉美及加勒比区域办事处、南南合作及资源筹集司</p>	<p>2014-15 年</p> <p>2014-15 年</p>	<p>否（针对目前规划的模式）</p> <p>否</p>
建议 7 - 建议区域管理层改进实地	接受		拉美及加勒比区域	2014-15 年	否

评价建议	管理层回应 接受、部分接受或拒绝， 以及对建议的评论	管理层的计划			
		有待采取的行动	责任单位	时间进度	是否需要 追加资金 (是或否)
<p>项目的设计和实施，同时落实机制确保提高对各权力下放办事处所产出知识和规范性产品的管理。</p> <p>建议措施：</p> <p>1.就接受评价的具体项目而言，建议多学科小组负责人和驻国家代表确保其设计应对地方或国家层面的政策产生影响力。具体到作为战略目标 1 部分内容的试点项目，建议应由区域办事处在实施前对其设计、程序和效果进行充分评估。</p> <p>2.关于规范性产品的生产和传播，建议区域办事处在一个网站上汇集所有可获得信息，供潜在使用者搜索、下载并设有计数器监测使用情况。同时为目标受众直接提供摘要信息。交流战略应明确目标群体，并实现渠道多样化。</p> <p>3.为改善知识管理水平，建议区域</p>		<p>1.正在审议该项目周期，以便精简制定流程并突出对结果的关注。</p> <p>建议措施 2-4： 将采取行动在该区域加强对知识及相关规范性产品的管理，具体方式包括：加强协调与对话、采用网络工具和宣传战略（包括采用一个经强化的监测与评价系统），鼓励更多妇女承担职务。</p>	<p>办事处、自然资源事务协调员</p> <p>权力下放活动支持办公室，拉美及加勒比区域办事处</p> <p>拉美及加勒比区域办事处</p>	<p>2014-15 年</p> <p>2014-15 年</p>	<p>否</p> <p>否</p>

评价建议	管理层回应 接受、部分接受或拒绝， 以及对建议的评论	管理层的计划			
		有待采取的行动	责任单位	时间进度	是否需要 追加资金 (是或否)
<p>办事处在已开发的监督及评价体系中纳入系统化经验。</p> <p>4.有关项目活动，区域管理层、驻国家代表和技术官员应确保所需条件，促进妇女积极参与其中，承担相适应的责任和社会角色。妇女工作的可持续性取决于如何平衡妇女在家庭和职场中扮演的角色。</p> <p>5.建议区域办事处在法律办公室的支持下，对各技术委员会的潜力进行审查，明确未来工作战略及在政府间论坛中应发挥的作用。</p>		5.目前正在审查各技术委员会，以供粮农组织成员最终审议。	法律及道德问题办公室、技术部门、区域办事处	2014-15年	否
<p>建议 8 - 粮农组织应尽快制定行动计划，消除现存的性别不平等现象，包括目标、时间安排和资源等要素。应大幅提高驻国家代表中女性人员数量，同时妇女也应享有更高的薪金水平（在具备必需技能的前提下）。</p>	接受	将制定行动计划。	拉美及加勒比区域办事处与社会保护司、人力资源办公室和权力下放活动支持办公室合作	2014年底	否