



منظمة الأغذية
والزراعة
للأمم المتحدة

联合国
粮食及
农业组织

Food
and
Agriculture
Organization
of
the
United
Nations

Organisation
des
Nations
Unies
pour
l'alimentation
et
l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная
организация
Объединенных
Наций

Organización
de las
Naciones
Unidas
para la
Agricultura
y la
Alimentación

ЕВРОПЕЙСКАЯ КОМИССИЯ ПО СЕЛЬСКОМУ ХОЗЯЙСТВУ

Тридцать пятая сессия

Инсбрук, Австрия, 25 июня 2008 года

Пункт 4 повестки дня

РОЛЬ ФАО В ОБМЕНЕ ЗНАНИЯМИ И ФОРМИРОВАНИИ ПОТЕНЦИАЛА В ЕВРОПЕЙСКОМ И ЦЕНТРАЛЬНОАЗИАТСКОМ РЕГИОНЕ

Содержание

	Пункты
I. ВВЕДЕНИЕ	1 - 4
II. ОБМЕН ЗНАНИЯМИ	5 - 16
III. ВСЕМИРНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ЦЕНТР ПО СЕЛЬСКОМУ ХОЗЯЙСТВУ	17 - 21
IV. ФОРМИРОВАНИЕ ПОТЕНЦИАЛА	22 - 27
ПРИЛОЖЕНИЕ I. МЕЖДЕПАРТАМЕНТСКИЕ РАБОЧИЕ ГРУППЫ, УЧРЕЖДЕННЫЕ В 2005 ГОДУ, И ОСНОВНЫЕ ТЕМАТИЧЕСКИЕ ОБЛАСТИ	

Настоящий документ отпечатан в ограниченном количестве экземпляров, чтобы свести к минимуму воздействие на окружающую среду деятельности ФАО и внести вклад в сохранение климатического нейтралитета. Делегатам и наблюдателям предлагается прибыть на совещание со своими экземплярами этого документа, чтобы не просить дополнительные копии.

Большинство документов к совещаниям ФАО имеются в Интернете на веб-сайте www.fao.org

ПРИЛОЖЕНИЕ II. ПРОЕКТЫ ПО ФОРМИРОВАНИЮ ПОТЕНЦИАЛА В
ЕВРОПЕЙСКОМ РЕГИОНЕ

I. ВВЕДЕНИЕ

1. В соответствии с мерами, направленными на проведение реформы, которые были утверждены государствами-членами в ноябре 2006 года в Резолюции Конференции 6/2005, 1 января 2007 года был создан Отдел по обмену знаниями и формированию потенциала (ОЗП) на основе бывшего Отдела по вопросам библиотеки и систем документации.
2. ОЗП несет ответственность за систематизацию и обобщение знаний ФАО, чтобы сделать их более доступными. ОЗП оказывает поддержку Всемирному информационному центру по сельскому хозяйству как основному инструменту ФАО, содействующему обмену знаниями и формированию потенциала для обработки информации, включая распространение корпоративной модели компонентов Центра на национальном уровне. Ключевая задача заключается в обеспечении более прямого и своевременного доступа для всех потенциально заинтересованных физических лиц или институтов к богатству информации, накопленному Организацией и государствами-членами, в частности, путем распространения передовой практики.
3. Отдел несет также ответственность за содействие передовой практике в формировании потенциала в рамках проектов и программ во всех структурах ФАО, и за разработку рамок, в которых Организация могла бы оказывать помощь национальным институтам в реагировании на запросы своих участников.
4. В настоящем документе содержится краткое содержание деятельности, проводимой в настоящее время ФАО во взаимосвязанных областях приобретения информации и знаний, а также обмена ими, а кроме того, приводятся данные о формировании потенциала и об учебных ресурсах и услугах, предлагаемых государствам-членам в Европейском и Центральноазиатском регионе.

II. ОБМЕН ЗНАНИЯМИ

5. Сбор, анализ, толкование и распространение данных и информации, касающихся сельского хозяйства, занимают центральное место в деятельности Организации с момента ее основания. Параллельно со всемирной информационной революцией, олицетворением которой служит Интернет, Всемирный информационный центр по сельскому хозяйству, действующий с 1996 года, обеспечивает корпоративную платформу для управления и распространения информации, что дает позитивные результаты.
6. Безусловные знания, которые обрабатывает ФАО, дополняют так называемые «неписанные» знания, вытекающие из практического и технического опыта персонала ФАО, к которым получить доступ намного сложнее. Вызов, с которым сталкивается ФАО как организация знаний, заключается в как можно более эффективном использовании как безусловных, так и «неписанных» знаний в интересах своих членов.
7. В сентябре 2005 года Генеральный директор учредил три новых междепартаментских рабочих группы (МДРГ) для поддержания «ФАО как Организации знаний» (Приложение I). Он указал на необходимость обеспечивать более эффективный доступ к «неписанным» знаниям Организации. Впоследствии был выпущен Бюллетень Генерального директора (2006/35), в котором проблема управления знаниями была поставлена в качестве центральной прогнозируемой черты при разработке и осуществлении программы, и в котором подчеркивалась необходимость делиться этими знаниями с государствами-членами и центрами сотрудничества.

8. Одна из новых МДРГ сосредоточила свою деятельность на формировании и укреплении тематических сетей знаний (ТСЗ). Эти сети представляют собой виртуальные общины специалистов и центров сотрудничества с общими интересами и целями, касающимися жизнеспособного сельского хозяйства и продовольственной безопасности, строящиеся на основе 12 основных тематических областей (Приложение I), которые были определены в качестве приоритетных в рамках реформ. С тех пор тематические сети знаний создавались или укреплялись в ряде приоритетных, часто междисциплинарных областей.

9. Организация знаний должна также изучать опыт, как успешный, так и неудачный, посредством механизмов, которые позволяют персоналу, занимающемуся различными дисциплинами, работающему над взаимосвязанными темами в различных подразделениях и местах, действовать на коллегиальной основе в целях разработки «передовой практики». Второй МДРГ была поручена задача, связанная с разработкой концепции «передовой практики», в рамках которой уроки, извлеченные из деятельности и опыта ФАО, особенно на местах, получали бы официальное оформление и делались бы более доступными для членов. Была осуществлена подборка подкрепленных документами видов «передовой практики», которая представлена на веб-сайте ФАО в соответствии с технической тематикой и которая может меняться в свете нового опыта.

10. Третьей МДРГ была поручена разработка инструментов и методов, которые должны обеспечивать членам более эффективный доступ к «неписанным» знаниям, имеющимся в Организации. Ее первоначальным основным результатом является представленная на веб-сайте служба вопросов и ответов, «Спроси ФАО», которая действует с декабря 2005 года. Посредством этой службы «Спроси ФАО» члены могут вести прямой диалог с экспертами во всех областях деятельности ФАО, ставить и эффективно решать вопросы и проблемы, по мере того, как они возникают.

11. Все эти услуги, связанные с управлением знаниями, имеются в открытом режиме на Форуме знаний ФАО по адресу: <http://www.fao.org/KnowledgeForum>. В течение 2007 года было принято решение о том, что три первоначальные МДРГ по теме «ФАО как Организация знаний» следует объединить в одну. Эти виды деятельности были сведены воедино в рабочих планах ОЗП, и в рамках новой объединенной МДРГ по «ФАО как Организация знаний», которая будет принимать во внимание рекомендации Независимой внешней оценки ФАО, касающиеся управления знаниями по мере того, как они будут утверждаться членами.

12. В течение текущего двухлетнего периода 2008-09 годов будет осуществляться разработка стратегии управления знаниями, чтобы лучше координировать и осуществлять деятельность ФАО, основанную на знаниях, и чтобы Организация могла служить в качестве полезного справочного центра для членов, принимая во внимание рекомендации Независимой внешней оценки. Эта стратегия будет направлена на более систематизированное укрепление подхода, основанного на управлении знаниями, в рамках программ всех департаментов и подразделений на местах. В 2007 году был проведен семинар по внутреннему планированию с участием отдельных сотрудников из технических подразделений, ОЗП и внешних экспертов, чтобы разработать «дорожную карту» для подготовки стратегии управления знаниями, причем консультации продолжаются с целью завершения разработки стратегии до середины 2008 года.

13. ФАО продолжает развивать и поддерживать тематические сети знаний, готовить документацию по передовой практике и извлеченным урокам, а также разрабатывать и использовать методологии и инструменты в целях содействия обмену знаниями и его расширения. Приоритетное внимание уделяется созданию сетей сначала в Организации (например, охватывающих все уровни: штаб-квартиру, региональные бюро, субрегиональные подразделения и страновые бюро), а затем – охвату внешних профессиональных центров на международном уровне и национальных центров в Европе и

Центральной Азии на основе установления официальных партнерских отношений. Примерами служат Консультативная группа международных сельскохозяйственных исследований (КГМСИ) и Сельскохозяйственный университет в Вагенингене, причем ФАО готова и далее развивать такие отношения. Обеспечивается поддержка из внебюджетных источников, чтобы расширить масштабы деятельности по управлению знаниями, в частности ТСЗ, на национальном и глобальном уровнях во всех технических областях, а также в целях диверсификации за счет использования неофициальных языков. Эти сети действуют под постоянным мониторингом и доклады о результатах их деятельности рассматриваются на регулярной основе.

14. Один из вопросов, требующих особого внимания, заключается в укреплении потока знаний и информации между странами в Западной Европе и странам с переходной экономикой в Центральной и Восточной Европе, а также с Содружеством Независимых Государств (СНГ). Первые страны обладают хорошо развитыми информационными системами по вопросам сельского хозяйства как в государственном, так и в частном секторах, в то время как последние обладают отличными источниками информации в области естественных наук, но испытывают острый недостаток знаний в некоторых прикладных областях, таких как сельское развитие и связанные с ним институты. В Европе продолжает расширяться региональная сеть *АгроВеб* в связи с добавлением в последнее время новых тематических общин по вопросам питания человека и ухода за животными, а в 2006 году были организованы региональные консультации экспертов по «*Развитию тематических сетей в Центральной и Восточной Европе*». Кроме того, исследовательские сети в рамках ЕСКОРЕНА (Европейской системы совместных исследовательских сетей по сельскому хозяйству) рассмотрели вопрос о совершенствовании своего сотрудничества и создании сетей с использованием новых информационных технологий на базе Интернета.

15. ФАО продолжает также работу, направленную на укрепление роли обмена информацией и знаниями в поддержку сельскохозяйственного и сельского развития, которая получила название «электронное сельское хозяйство» на Всемирном саммите по информационному обществу. Этот саммит проводился в два этапа: в 2003 году – в Женеве, и в 2005 году – в Тунисе, причем ОЗП принимал участие от имени ФАО в обеих сессиях, на которых рассматривалась информационно-пропагандистская тема «Преодоление сельского цифрового разрыва». Созданное в 2007 году по данной теме международное сообщество экспертов, другими словами – тематическая сеть знаний, постоянно укрепляется. Это сообщество включает три элемента – платформу для сотрудничества на базе Интернета (на веб-сайте www.e-agriculture.org), мероприятия с личным участием, а также инициативы, проводимые непосредственно в странах, которые все вместе направлены на изучение извлеченных уроков и передовой практики и обмен ими. Это сообщество исследует вопросы о том, каким образом новые технологии и инструменты сотрудничества на базе Интернета, известные под обозначением *Веб 2.0*, можно использовать в интересах сельских общин для обеспечения более эффективного создания сетей, развития сотрудничества и обмена знаниями.

16. В Европейском и Центральноазиатском регионе новые технологии и методологии сотрудничества на базе Интернета внедряются в контексте сети *АгроВеб*, после проведения региональных консультаций экспертов в феврале 2008 года. Эти технологии внедряются в целях содействия использованию систем на базе Интернета странами региона, не обладающими большим объемом ресурсов и квалифицированных кадров и имеющими низкий уровень подключения к Интернету, чтобы позволить ФАО содействовать дистанционному редактированию и обновлению информации, предоставляемой национальными участниками посредством управления централизованной платформой сотрудничества. Помимо этого, в апреле 2008 года координаторами сети ЕСКОРЕНА был организован семинар по вопросам принятия новых методов обмена знаниями на базе Интернета. Сети *АгроВеб* и ЕСКОРЕНА по-прежнему будут открыты для всех типов заинтересованных сторон на национальном уровне, включая НПО и гражданское общество.

III. ВСЕМИРНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ЦЕНТР ПО СЕЛЬСКОМУ ХОЗЯЙСТВУ

17. Осуществление проекта, касающегося Всемирного информационного центра по сельскому хозяйству, началось в 1989 году в целях согласования и интеграции более 40 существующих статистических баз данных, охватывающих основные области деятельности Организации в сельском, лесном и рыбном хозяйстве. С 2002 года Всемирный информационный центр по сельскому хозяйству выступает в качестве корпоративных рамок, в которых активно участвуют все технические департаменты и децентрализованные подразделения ФАО в соответствии с согласованными стандартами, процедурами и инструментами.

18. Цели рамок Всемирного информационного центра по сельскому хозяйству заключаются в содействии доступу с помощью электронных средств к многоязычной технической информации и данным по вопросам продовольствия, сельского хозяйства и сельского развития, чтобы позволить странам лучше оценить положение в области продовольствия, сельского хозяйства и природных ресурсов, создать основу, обеспечивающую комплексный и междисциплинарный доступ к информации ФАО в условиях децентрализованного производства информации, а также чтобы поощрять членов использовать информацию в качестве ключевого ресурса для развития.

19. В 2007 году было зарегистрировано от 3 до 4 миллионов посещений веб-сайта ФАО в месяц (связанных с более чем 100 миллионами обращений за данными). Системы и стандарты Всемирного информационного центра по сельскому хозяйству продолжали развиваться и был достигнут прогресс в обеспечении электронного опубликования работ, причем приоритетное внимание уделялось выпуску данных в электронной форме. Во всех департаментах были созданы архивы корпоративной документации, хотя охват производимой информации не является полным. Была усовершенствована система поиска информации (механизм поиска на веб-сайте ФАО) и в настоящее время на домашней странице ФАО действует поисковая система Google.

20. В течение текущего двухгодичного периода 2008-09 годов продолжается усовершенствование Всемирной информационной системы по сельскому хозяйству посредством добавления интерактивных услуг на основе опыта и успешного внедрения инициативы «Спроси ФАО». Предусматривается, например:

- разработать платформу для оказания поддержки виртуальным мероприятиям и обеспечения взаимодействия с экспертами ФАО в режиме реального времени;
- создать вариант системы «Спроси ФАО» для беспроводных, мобильных и карманных компьютерных устройств;
- диверсифицировать сети знаний тематического характера и передовой практики посредством создания электронных форумов; и
- обеспечить более полное использование современных инструментов сотрудничества, строящихся на базе технологий *Веб 2.0*, таких как «блоги» и «вики».

21. Продолжается также сотрудничество с международными профессиональными центрами во всем мире в целях изучения инструментов, содействующих извлечению многоязычной информации. Эти инструменты будут проходить испытания и оценку с точки зрения их возможного использования в странах. Существующие процедуры и механизмы будут пересматриваться, в случае необходимости, для выдвижения на передний план «передовой практики» в рамках полевых проектов и деятельности, проводимой в соответствии со Специальной программой продовольственной безопасности.

IV. ФОРМИРОВАНИЕ ПОТЕНЦИАЛА

22. Резолюция 59/25010 (декабрь 2004 года) Генеральной Ассамблеи Организации Объединенных Наций придала новый импульс действиям международного сообщества, направленным на поддержку формирования потенциала в целях повышения результативности и воздействия. Кроме того, проблема «развития потенциала» занимает центральное место в Парижской декларации об эффективности помощи, принятой в 2005 году. Другой весомый вклад внес документ Комитета содействия развитию ОЭСР, озаглавленный: *Вызов, связанный с развитием потенциала: деятельность, направленная на обеспечение передовой практики*, в котором подчеркивается значение мониторинга процесса обучения наряду с центральным аспектом осуществления этого процесса национальными силами, а также документ с единой позицией Группы Организации Объединенных Наций по вопросам развития (ГООНВР). Одновременно с этим Комитет высокого уровня по программам Координационного совета руководителей системы ООН осуществляет «Анализ усилий, направленных на развитие потенциала системы обеспечения развития ООН», в контексте подготовки к Трехгодичному всеобъемлющему обзору политики 2007 года оперативной деятельности, направленной на развитие системы Организации Объединенных Наций.

23. Учитывая повышенную заинтересованность со стороны международного сообщества и собственное растущее внимание ФАО этой проблеме, были проведены внутренние консультации в целях обзора подходов к формированию потенциала, а также для выявления вариантов его укрепления. ФАО всегда проводила широкий круг убедительных мероприятий, которые включали элементы формирования потенциала, и в этом плане Европейский и Центральноазиатский регион не является исключением. Некоторые примеры проектов, осуществлявшихся в этом регионе, в которых делался серьезный акцент на мерах, направленных на развитие потенциала, приводятся в Приложении II. Некоторые общие нити возникли в результате проведения корпоративного анализа, в том числе необходимость привести деятельность ФАО в соответствие с новой международной парадигмой, используя в этих целях более комплексный подход к удовлетворению потребностей государств-членов на индивидуальном, институциональном или организационном, а также на политическом уровнях. Были определены ключевые внутренние аспекты: нормативная функция и функция содействия, реализуемые ФАО; генерирование знаний и обмен ими; уровень компетентности персонала ФАО; организационное обучение; и адаптация организационной культуры. К аспектам скорее внешнего характера относятся: доступ к клиентам и партнерам; проводимые в настоящее время реформы в Организации Объединенных Наций и их возможные последствия; определение основных институциональных действующих лиц; меняющаяся среда финансирования; и коммуникация с внешними структурами.

24. В то время как в течение двухлетия 2008-09 годов усилия по формированию потенциала будут охватывать широкий круг компонентов программы и будут реализовываться соответствующими ответственными подразделениями, ФАО создает более прочную основу для того, чтобы вносить свой вклад в качестве эффективного агента для «развития потенциала» в более широком контексте. К концу 2008 года будет завершена разработка стратегии корпоративного формирования потенциала, в которой будут изложены основные функции и обязанности, а также воплощены обязательства Организации по повышению квалификации персонала в соответствии с полномочиями ФАО и внешним спросом. Выполняя свою координирующую роль, ОЗП содействует общим подходам к организации деятельности по формированию потенциала и управлению ею, возглавляя Междепартаментскую рабочую группу по формированию потенциала и используя каталитические ресурсы, нацеленные на:

- применение четких методов диагностики для оценки потребностей в странах;
- обеспечение соответствия деятельности по формированию потенциала с более широкими задачами регулярной программы;
- подготовку программ формирования потенциала на основе тщательно изученной передовой практики;
- стимулирование обеспечения и осуществления таких программ;
- диверсификацию методологии и инструментов, включая использование электронных средств массовой информации; и
- дальнейшую разработку корпоративного веб-портала, посвященного формированию потенциала.

25. Предполагается изменить ориентированный на выпуск продукции общий подход в области формирования потенциала на подход, который был бы в большей степени ориентирован на конечный результат и на обеспечение воздействия; применять инструменты в области управления, опирающиеся на принцип достижения результата, чтобы увязать задачи ФАО с планируемыми конечными результатами и воздействием с точки зрения формирования потенциала в стране. После определения и испытания соответствующих практических методов, методологий и инструментов для формирования потенциала, уровень компетентности персонала ФАО в штаб-квартире и на местах будет повышаться посредством подготовки, чтобы более систематизированным образом использовать эти относительно новые ресурсы. Принимая во внимание отсутствие представительств во многих странах этого региона, разрабатываются новые подходы, основанные на групповых методах работы, чтобы обеспечить надлежащий технический и оперативный вклад на субрегиональном уровне со стороны Регионального бюро и штаб-квартиры, причем эти методы должны повышать качество работы, проводимой в целях формирования потенциала.

26. Предполагается предпринять особые усилия для обеспечения коммуникации с внешними структурами, чтобы повысить осведомленность о новом подходе ФАО к формированию потенциала, а также соответствующие возможности для заинтересованных сторон, в частности для партнеров по реализации программ на местах. Эта работа будет включать меры, направленные на:

- укрепление диалога с ключевыми партнерами в странах посредством Национальных среднесрочных приоритетных рамок (НСПР), включая обеспечение конкретных потребностей в формировании потенциала, соответствующих полномочиям ФАО, и в тесном взаимодействии с Рамочной программой Организации Объединенных Наций по оказанию помощи в целях развития (ЮНДАФ);
- использование межучрежденческих контактов для разработки совместных подходов, основанных на принципах взаимодополняемости; и
- стремление к оказанию влияния на координационные платформы ООН и доноров, чтобы обеспечить надлежащее отражение формирования потенциала для сельского хозяйства и сельского развития.

27. Большое значение имеет мобилизация внебюджетных средств для укрепления роли ФАО как организации, содействующей формированию потенциала на всех уровнях, таких как: правительственные директивные органы, институты (организационное развитие), физические лица (например, техническая подготовка, выделение стипендий и т.п.), а также доступ к таким источникам, как фонды «прямой бюджетной поддержки» и ничем не связанные, гибкие предназначенные для стран ресурсы, выделяемые донорами на основе партнерских отношений (например, в рамках Программы партнерских отношений между ФАО и Нидерландами).

ПРИЛОЖЕНИЕ I**МЕЖДЕПАРТАМЕНТСКИЕ РАБОЧИЕ ГРУППЫ, УЧРЕЖДЕННЫЕ В 2005 ГОДУ,
И ОСНОВНЫЕ ТЕМАТИЧЕСКИЕ ОБЛАСТИ****Обмен знаниями**

- «Спросы ФАО»
- Передовая практика
- Управление тематическими знаниями

Формирование потенциала

- [Политика и стратегии в области сельского хозяйства и сельского развития](http://intranet.fao.org/IntranetStatic/root/12586/83387/83167/89904/89913/)
- Выделение стипендий/стажировка
- Институциональное строительство
- Политика
- Подготовка преподавателей
- Портал по формированию потенциала

Основные тематические области

- [Управление системами производства урожая](#)
- [Управление системами производства животноводческой продукции](#)
- [Болезни и вредители животных и растений](#)
- [Питание и защита потребителей](#)
- [Управление лесным хозяйством и его сохранение](#)
- [Управление рыбным хозяйством и аквакультурой и их сохранение](#)
- [Устойчивое управление природными ресурсами](#)
- [Сельская инфраструктура и агропромышленный комплекс](#)
- [Политика в области продовольствия и сельского хозяйства](#)
- [Торговля и маркетинг](#)
- [Гендерные вопросы и проблемы равенства в сельском обществе](#)
- [Средства существования в сельской местности и продовольствие](#)

ПРИЛОЖЕНИЕ II

ПРОЕКТЫ ПО ФОРМИРОВАНИЮ ПОТЕНЦИАЛА В ЕВРОПЕЙСКОМ РЕГИОНЕ

Страны	Название проекта	Уровень	Цель
Албания, Италия, Словения, Хорватия	Научное сотрудничество в поддержку ответственных работников рыбного хозяйства в Адриатическом море (АДРИАМЕД)	Политический	Подготовка и осуществление национальных планов управления для рыбного хозяйства в четырех странах
Сербия	Оказание поддержки национальной стратегии укрупнения земель и пилотному проекту укрупнения земель в Сербии	Политический	Разработка национальной стратегии сельского развития и развития сельского хозяйства
Хорватия	Стратегия сельского развития	Политический Институциональный	Подготовка среднесрочной стратегии сельского развития для создания институциональных рамок и приведения политики и институтов Хорватии в соответствие с политикой и институтами ЕС
Бывшая югославская Республика Македония	Институциональное развитие и формирование потенциала в подсекторах лесного хозяйства и лесной промышленности	Политический Институциональный	Укрепление политической среды и национального потенциала для устойчивого сохранения лесных ресурсов и управления ими
Украина	Разработка стратегии и формирование потенциала в поддержку информационной системы по сельскому хозяйству	Политический Индивидуальный	Разработка национальной стратегии в области сельскохозяйственной информации, а также осуществление подготовки специалистов по вопросам сельскохозяйственной информации
Армения	Оказание поддержки разработке и осуществлению программ управления укрупнением земель и землепользованием	Институциональный	Интеграция институционального развития, организационного управления и территориальной организации на базе участия в целях совершенствования землепользования, охраны природы и диверсификации доходов и занятости
Словацкая Республика	Укрепление национального потенциала для мониторинга и оценки Специальной программы доступа для сельского хозяйства и Программы сельского развития (САПАРД)	Институциональный	Укрепление национального институционального потенциала для мониторинга и оценки программ сельского развития
Сербия	Комплексная программы управления производством и борьбы с вредителями в отношении западного кукурузного жука в системах производства кукурузы	Индивидуальный	Повышение устойчивости производства кукурузного зерна посредством участия в разработке стратегий в рамках Комплексной программы управления производством и борьбы с вредителями
Босния и Герцеговина, Болгария, Венгрия, Румыния, Сербия,	Комплексная программы управления производством и борьбы с вредителями в отношении западного кукурузного жука для	Индивидуальный	Разработка Комплексной программы управления с использованием подходов на базе участия и адаптация методов подготовки для распространения КПУ на производство кукурузного зерна

Словацкая Республика, Хорватия	Центральной и Восточной Европы		
Азербайджан, Армения, Грузия	Укрепление потенциала для диагностики трансграничного заражения животных, осуществления надзора и контроля	Индивидуальный	Укрепление национального и регионального потенциала для управления чрезвычайными ситуациями в случае трансграничного заражения животных