

主席的备忘录
大会委员会第一工作组第七次会议
(讨论独立外部评价关于粮农组织计划的结论和建议 - 续)

2008年3月18日，星期二，09:30 - 17:30

主席 Vic Heard

- 1) **引言**：成员们欢迎管理层在本次会议上所做的介绍，这些介绍直接聚焦独立外部评价的相关建议和管理层的回应。
- 2) **经济、社会、粮食及营养政策**：成员们欢迎管理层总体同意独立外部评价的建议。会议认为，粮农组织的政策和能力建设活动，是全体成员最优先重视的活动。工作组赞赏管理层强调使规范工作与成员的需要相联系，更好地确定这些需要。成员们强调了以下工作的重要性：
 - a) 确保粮农组织的政策工作中立，实现跨部门和跨学科整合，顾及方方面面（技术、社会、经济、环境方面）；
 - b) 向成员提供支持，为私营部门和企业营造有利环境，创造收入和改善生计；
 - c) 把营养考虑纳入粮农组织粮食安全工作的众多方面；
 - d) 粮农组织为政策开展商品分析工作（粮农组织开展短期和中期商品分析工作的价值得到承认）；
 - e) 强有力的伙伴关系。
- 3) **营养**：大力支持把营养考虑纳入粮食政策工作。然而，对于其它营养工作将受到的重视存在意见分歧：
 - a) 管理层关于全球一级食物构成数据应继续予以保持的看法得到普遍赞同；
 - b) 一些国家主张，粮农组织必须坚持其具有明显比较优势的领域，而这并不延伸到营养教育。另外一些国家突出了粮农组织手册和方法的重要性，但强调了尤其是与联合国儿童基金会建立强有力伙伴关系的益处。
- 4) **作物生产技术和病虫害综合防治**：种植业仍然是主要的农业活动，大家认为种植业始终重要，是战胜饥饿、粮食不安全和贫困的关键。然而，就粮农组织处理增加作物生产的优势而言存在不同意见，许多成员强调政策和机构的重要性，而其他许多成员强调技术转让同样重要。所有成员都认同粮农组织作为知识管理员和在处理技术的政策影响方面的作用的重要性。许多成员认为粮农组织的种植业工作需要扩大到独立外部评价所强调的领域（植物营养和园艺）之外，尤其是作为知识管理员和传播员的作用。一些成员同意独立外部评价关于粮农组织应把力量集中在较少领域中的建议，指出了其他机构正在作物生产技术方面发挥的重大作用。此外：

- a) 国际稻米委员会：就逐步结束该委员会或将其转入国际农业研究磋商小组的可取性提出了种种看法。虽然许多成员支持这一做法，但另一部分成员对国际农业研究磋商小组能否发挥与主持机构相同的作用提出了质疑。管理层解释，该委员会资源严重不足，今后如要有效发挥作用，满足成员的需要，将需要解决这一问题；
- b) 病虫害综合防治：成员们强调了粮农组织病虫害综合防治计划的重要性和十分积极的作用。一致认为病虫害综合防治和植物保护方面的政策和管理工作，仍然是粮农组织参与活动的一个关键领域；
- c) 作物及草地处与种子及植物遗传资源处合并：管理层支持这项建议，并打算更进一步，为植物生产及保护司提出一个矩阵管理模型，不设立处级单位。这将有助于对全部作物生产及保护工作采取更加一体化的方法；
- d) 粮农组织与国际农业研究磋商小组：一致认为这两个组织具有单独但互补的授权。粮农组织致力于基于研究的发展，国际农业研究磋商小组系统致力于基于发展的农业研究。管理层指出已经进行大量合作，独立外部评价报告经常提到国际农业研究磋商小组就反映了这一点。
- 5) **生产技术、技术转让和试点**：对这一问题的看法存在分歧。一部分成员认为，虽然改进生产技术很重要，但粮农组织在实际转让这些技术方面并无明显比较优势。另一部分成员则认为，生产技术的转让对发展至关重要，粮农组织有着重要的直接作用，包括促进南南知识转让。成员们同意独立外部评价的意见，即试点工作应具有高度的选择性，目的是填补真正的知识空白，如果试点成功，适当确保后续活动和推广活动。此外：
- a) 电视粮食集资：有几位成员对粮农组织在电视粮食集资型项目上的比较优势提出质疑，然而多数人同意管理层的建议，将电视粮食集资项目纳入其他可提供必要技术支持的计划。会上强调，电视粮食集资项目应当完全下放给粮农组织驻国家代表处，与国家电视粮食集资委员会和非政府组织合作，而且不需要粮农组织总部参与该过程任何阶段的工作。管理层确认，从根本上讲，电视粮食集资是一种宣传工具。许多成员指出，它不应给粮农组织产生费用影响，管理部门也确认基本如此；
- b) 粮食安全特别计划：成员们普遍欢迎终止粮食安全特别计划的试点计划，并将粮食安全特别计划提升为综合解决粮食不安全和农村贫困问题的国家和区域计划。对于这种方法而言，重要的是在政府部门内部和在私营、非政府组织部门中，制定政策和发展国家机构。

- 6) **与国际原子能机构联合开展的工作**：关于专门为农业应用核技术保持一个联合公司的可取性，成员们没有形成一个共同立场。一些成员认为应继续目前的安排，但目标和活动应更加注重粮农组织的优先重点。另外一些成员支持独立外部评价终止这一安排的建议，但在国际原子能机构与粮农组织相关计划之间建立重点突出的合作项目。成员们获悉，国际原子能机构大力支持这项计划和粮农组织的投入较小。会议请管理层拟定备选方案，提交工作组进一步审议。