

Отчет Председателя о ходе работы Комитету Конференции по выполнению рекомендаций НВО (КоК-НВО) Май 2008 года

В Резолюции 5/2007 Конференции была высказана просьба к Комитету Конференции по выполнению рекомендаций НВО (КоК-НВО) представить отчет о проделанной им работе к 1 мая 2008 года. Первоначальное обсуждение состоится на заседании КоК-НВО 30 апреля на основе устных отчетов этому заседанию Председателя КоК-НВО и отчетов председателей Рабочих групп. Настоящий отчет Председателя о ходе работы будет переведен на все рабочие языки для более глубокого обсуждения на заседании КоК-НВО 15 мая.

Содержание

<i>Предисловие Председателя – сложная проблема, стоящая перед нами</i>	2
Введение.....	2
Общий прогресс, достигнутый на сегодняшний день.....	4
Следующие шаги.....	5
Прогресс в области разработки заключений.....	6
Элементы Стратегической рамочной программы и Среднесрочного плана.....	6
Рассмотрение стратегий и программ.....	8
Структура Программы и бюджета и процесс их рассмотрения Руководящими органами.....	9
Мобилизация ресурсов.....	11
Задолженности и просроченные платежи.....	12
Организационные изменения.....	12
Партнерства.....	15
Изменение культуры деятельности в Секретариате, включая подход к рискам.....	16
Администрация, вспомогательные службы, развитие людских ресурсов и финансы.....	16
Контроль и обучение на рабочих местах.....	18
Глобальное управление в области продовольствия и сельского хозяйства.....	19
Функции и структура Руководящих органов.....	19
Эффективность и производительность Руководящих органов и роль независимого Председателя Совета.....	22
Назначение Генерального директора.....	23
Приложения.....	24
Приложение I: Ориентировочный проект отчета КоК-НВО Специальной сессии Конференции (включая План безотлагательных действий и элементы Стратегической рамочной программы и Среднесрочного плана).....	24
Приложение II: Резолюция 5/2007 Конференции о выполнении рекомендаций Независимой внешней оценки ФАО.....	25
Приложение III: Члены Бюро КоК-НВО и Рабочих групп.....	28
Приложение IV: Представители Генерального директора в КоК-НВО.....	Error!
Bookmark not defined.	
Приложение V: I Ориентировочная дорожная карта и график сессий КоК-НВО.....	30
Приложение VI: Краткая информация о бюджете и расходах - КоК-НВО.....	36

Предисловие Председателя – сложная проблема, стоящая перед нами

Мы, члены ФАО, предприняли Независимую внешнюю оценку деятельности ФАО (НВО), преследуя общую цель: повысить эффективность служения ФАО интересам всех своих членов. Мы продвигались вперед, постоянно помня об этой цели и сохраняя высокие темпы работы, что во многих отношениях является весьма примечательным. Однако мы взяли на себя очень высокие обязательства и полны решимости разработать основные элементы плана действий по обновлению ФАО до проведения Специальной сессии Конференции, которая начнет свою работу 17 ноября 2008 года. Это означает, что мы должны завершить нашу работу в сентябре.

Эти цели могут быть достигнуты только в том случае, если мы удвоим наши усилия и обратимся к органам управления с просьбой действовать с нами рука об руку, продвигаясь вперед в осуществлении нашей совместной деятельности. Это происходит в то время, когда мир сталкивается с огромными трудностями в области продовольствия и сельского хозяйства. ФАО должна играть свою основополагающую роль в преодолении нынешнего продовольственного кризиса и принятии неотложных мер, необходимых для борьбы с голодом, в связи с изменением климата и возникновением многих других угроз и возможностей для жителей сельских районов и для производства продовольствия и сельского хозяйства. Участие ФАО необходимо в осуществлении неотложных мер в этой области, но для принятия более долгосрочных и эффективных мер в будущем потенциал ФАО требуется усилить. Для того, чтобы принять этот непрекращающийся вызов, мы должны энергично выполнять рекомендации НВО, решая при этом ближайшие задачи.

Я благодарю всех вас за уже приложенные вами усилия, направленные на активное участие в деятельности Рабочих групп под весьма умелым руководством ваших Председателей и заместителей Председателей и при содействии Бюро и Секретариата.

Сейчас мы переходим от этапа понимания сути рекомендаций НВО и завершения нашего собственного анализа к этапу принятия решений. КоК-НВО должен начать принимать действенные решения. Для этого мы должны проявлять постоянную готовность вести конструктивный диалог и желание продвигаться вперед. Конференция 2009 года примет окончательные решения в отношении Стратегической рамочной программы, Среднесрочного плана и Программы работы и бюджета, но предстоящая Специальная сессия примет решения в отношении Плана безотлагательных действий. Руководству и всем нам необходимо внести значительный вклад в решение этих вопросов.

Введение

1) На своей 127-й сессии в ноябре 2004 года Совет решил приступить к проведению Независимой внешней оценки деятельности ФАО (НВО). После осуществления членами ФАО подготовительного процесса в рамках межсессионной рабочей группы, Конференция ФАО в 2005 году полностью одобрила решение Совета приступить к скорейшему проведению НВО. Авторы НВО представили свой отчет, который был рассмотрен в рамках процесса с участием друзей Председателя в ходе подготовки к

Совету и Конференции в ноябре 2007 года. Конференция «единодушно одобрила Отчет авторов Независимой внешней оценки деятельности ФАО (НВО). Она согласилась с мнением Совета, что эта оценка явилась самым всеобъемлющим, масштабным и новаторским анализом, проведенным организацией системы ООН. Она также согласилась с тем, что НВО в полной мере соответствовала своему мандату. Оценка опиралась на тщательно разработанную методологию, которая учитывала мнения, высказанные основными заинтересованными сторонами. Конференция одобрила Ответ органов управления «По существу вопросов». В частности, она дала высокую оценку представленному Конференции официальному отчету органов управления о поддержке усилий по осуществлению в рамках НВО «реформы, основанной на стимулировании роста», а также решимости органов управления немедленно приступить, в соответствии с рекомендациями НВО, к реформам и усовершенствованиям, которые относятся к сфере полномочий Генерального директора и которые не привели к дополнительным непредвиденным расходам» (для Регулярного бюджета по Программе).

2) Конференция также единодушно утвердила Резолюцию 5/2007 о выполнении рекомендаций Независимой внешней оценки ФАО (см. Приложение II), в которой определяется и устанавливается мандат для КоК-НВО и отмечается при этом, что «Функции Комитета, без ущерба выполнению уставных функций постоянных комитетов Совета, заключаются в том, чтобы:

- a) Рекомендовать Конференции предложения для включения в План безотлагательных действий; и
- b) Обеспечивать постоянное рассмотрение и получение ответной информации в отношении всех мер, включая, в частности, меры, направленные на получение быстрых результатов, которые предпринимаются Генеральным директором применительно к тем последующим мероприятиям по выполнению рекомендаций НВО, относящимся, в основном, к сфере его компетенции, допуская при этом, что некоторые меры требуют выделения необходимых бюджетных ресурсов.

3) С целью обеспечения необходимого прогресса в области согласования Плана безотлагательных действий по проведению реформы ФАО, основанной на стимулировании роста, **просит** Комитет Конференции начать свою работу в декабре 2007 года и разработать свои рабочие механизмы и график представления результатов работ и отчётных материалов до конца января 2008 года. Учитывая, что специальная сессия Конференции ФАО должна быть проведена не позднее ноября 2008 года, Конференция **просит** Комитет представить отчет о ходе работы к 1 мая 2008 года и итоговый отчет до конца сентября 2008 года, и своевременно обратить внимание на:

- a) подробное рассмотрение отчета НВО, включая каждую из рекомендаций НВО, для того, чтобы выработать предварительные заключения для обеспечения руководства будущей работой Комитета;
- b) разработку требований к информации для принятия решений, включая информационные потребности Секретариата, для оказания содействия руководящим органам в том, чтобы прийти к заключению в отношении каждой из упомянутых ниже областей;

- c) *обеспечение Руководящих указаний для разработки любых согласованных реформ в области управления, которые должны рассматриваться Комитетом по уставным и правовым вопросам (КУПВ); проведение таких углубленных исследований, которые могут потребоваться; и внесение любых срочных предлагаемых изменений в таких областях как программа работы и бюджет на 2009 год, административные вопросы, людские ресурсы и организационная структура; и*
- d) *согласование предварительных вариантов основных элементов стратегической рамочной программы и среднесрочного плана; разработку предложений в отношении проведения последующих мероприятий, которые будут проведены в течение 2009 года и далее; и любые специальные соглашения Руководящих органов, необходимые для дальнейшего развития и осуществления программы обновления ФАО».*

4) При определении Плана безотлагательных действий, в Резолюции указывалось, что «План действий будет охватывать:

- a) *концепцию ФАО и программные приоритеты:*
 - i) *внесение корректив в приоритеты и программу на период 2009-2011 годы; и*
 - ii) *проект, охватывающий основные элементы долгосрочной Стратегической рамочной программы и Среднесрочного плана;*
- b) *реформу в области управления;*
- c) *реформу систем, изменение культуры и перестройку организационной структуры:*
 - i) *изменение институциональной культуры и реформу административных и управленческих*
 - (a) *систем; и*
 - ii) *реструктуризацию в целях повышения эффективности и результативности».*

Общий прогресс, достигнутый на сегодняшний день

5) В соответствии с Резолюцией, КоК-НВО провел свое первое заседание в пятницу, 14 декабря 2007 года. Были образованы три Рабочие группы (см. Приложение III):

- a) Рабочая группа I КоК-НВО – Концепция ФАО, программа и приоритеты;
- b) Рабочая группа II КоК-НВО – Реформа в области управления
- c) Рабочая группа III КоК-НВО – Реформа систем, организационной структуры и культуры деятельности ФАО.

6) Генеральный директор также назначил своего общего представителя в КоК-НВО и своих представителей в каждую Рабочую группу (Приложение IV).

7) Рабочие группы провели свои первые заседания в январе и составили графики представления результатов работ и отчетных материалов, которые, в частности были утверждены КоК-НВО 23 января в рамках процесса рассмотрения первоначальных отчетов Рабочих групп. Эти планы работ соблюдались в значительной степени, а в настоящее время подготовлен предварительный вариант скользящей «дорожной карты» (скользящего календарного плана) для оставшихся этапов части процесса КоК-НВО, и этот документ содержится в Приложении V.

8) Органы управления также разработали дорожную карту для своевременного представления результатов работ и отчётных материалов, относящихся к сфере полномочий Генерального директора. Ход проделанной работы в этой области регулярно рассматривается в рамках Рабочей группы III.

9) В соответствии с Резолюцией, Рабочие группы провели свои первые заседания в январе 2008 года. Они в значительной степени завершили свой первоначальный обзор рекомендаций КоК-НВО, и их первоначальные заключения приводятся в последующих разделах настоящего Отчета, хотя, само собой разумеется, что любые заключения **КоК-НВО не являются окончательными до их рассмотрения Комитетом полного состава.**

10) С результатами обсуждения Рабочих групп можно ознакомиться на специализированном веб-сайте главной страницы сайта ФАО (www.ФАО.org/НВО-follow-up-Комитет/home-НВО.html).

Следующие шаги

11) В предварительном варианте дорожной карты (Приложение V) указывается график выполнения оставшейся части работы. К важнейшим областям, в отношении которых еще не был проведен тщательный обзор, относятся:

- a) Стратегические цели;
- b) Примерные рамки осуществления запланированных результатов в соответствии со Среднесрочным планом;
- c) Подразделения штаб-квартиры и децентрализованных организационных структур;
- d) Функция оценки;
- e) Политика в области развития людских ресурсов;
- f) Изменение культуры деятельности Секретариата; и
- g) Функции Совета и Комитетов по программе и по финансовым вопросам и их членский состав.

12) Органы управления будут нести основную ответственность за разработку предложений в целом ряде областей, предназначенных для рассмотрения КоК-НВО через посредство Рабочих групп. К ним относятся:

- a) ориентировочные стратегические цели, рамки для оценки результатов осуществления программ, глобальные приоритеты в области управления, ориентировочные потребности в ресурсах, включая приоритетные темы (элементы Стратегической рамочной программы и Среднесрочного плана);
- b) реструктуризация организационной структуры (децентрализованных подразделений и штаб-квартиры);
- c) стратегия мобилизации ресурсов;
- d) партнерства;
- e) изменение структуры деятельности в рамках; и
- f) политика в области развития ресурсов.

13) Органы управления также продолжают проведение основательного обзора всех аспектов деятельности административно-хозяйственных служб, процессов заключения контрактов на закупки, управления финансовой деятельностью и системами финансирования, развития людских ресурсов и информационно-коммуникационных систем и, на более поздней стадии, оценки корпоративных рисков.

14) Одна из приоритетных задач будет заключаться в разработке, на основе всесторонних консультаций с органами управления, мер и временных рамок для осуществления всех рекомендаций КоК-НВО. Это составит часть Плана безотлагательных действий, предлагаемого Специальной сессии Конференции.

Прогресс в области разработки заключений

Элементы Стратегической рамочной программы и Среднесрочного плана

15) **Цели государств-членов:** Государства-члены сочли, что три Цели государств-членов, установленные в Стратегической рамочной программе 1999 года, сохраняют свое значение. Они прошли испытание временем и были тщательно обсуждены и сбалансированы. Эти Цели образовали вершину иерархии задач ФАО, способствуя установлению отношений типа «средства-цель». Они будут рассматриваться и далее, однако большинство государств-членов считают, что не требуется вносить значительных изменений. Контекст для реализации Целей будет обеспечен в Стратегической рамочной программе, но было признано, что нет необходимости в специальной преамбуле. Три Цели, изложенные в Стратегической рамочной программе 1999 года, являются следующими:

- a) Доступ всем людям во все времена к достаточному, адекватному с точки зрения наличия питательных веществ и безопасному питанию, и обеспечение при этом, чтобы до 2015 года сократить вдвое число хронически голодающих людей в мире;
- b) Непрерывный вклад устойчивого развития сельского хозяйства и сельских районов, включая рыболовство и лесное хозяйство, в экономический и социальный прогресс и благосостояние всех людей; и
- c) Сохранение, улучшение состояния и рациональное использование природных ресурсов, включая землю, воды, леса, рыбное хозяйство и генетические ресурсы для продовольствия и сельского хозяйства.

16) **Стратегические задачи:** Стратегические задачи образуют следующий уровень в иерархии задач, расположенный ниже Целей государств-членов, и они составляют часть Стратегической рамочной программы. Они будут отражать приоритеты государств-членов на более долгосрочную перспективу, определяют направление и указывают основные области для оказания воздействия с временным интервалом 10-15 лет (в настоящее время, например, до 2020). Они, безусловно, содействуют в рамках прямой причинной взаимосвязи достижению одной или нескольких Целей из трех Целей государств-членов. Таким образом, большинство членов Рабочей группы I сочли, что Стратегические задачи должны быть определены для секторов растениеводства, животноводства, рыболовства и лесного хозяйства, и для отдельных межотраслевых областей (таких как продовольствие и питание, включая продовольственную безопасность; междисциплинарные области процесса рационального использования и воспроизводства природных ресурсов; и средства к

существованию, включая восстановление источников существования или дохода в чрезвычайных ситуациях). Большинство членов группы сочли, что большую часть этих задач было бы лучше рассматривать в качестве инструментов типа «средства-цель» в рамках секторов. Это упростило бы понимание стратегических задач и способствовало бы повышению ответственности и подотчетности. Далее, члены Рабочей группы I:

- a) пришли к общему согласию в отношении временных рамок для проведения обзора и пересмотра в рамках иерархической структуры Стратегических задач, устанавливаемых каждые 10-15 лет, как части Стратегической рамочной программы, но рассматриваемых через регулярные промежутки времени в контексте Среднесрочного плана (результаты имели бы 4-х летний временной горизонт, но рассматривались каждые два года, как часть Среднесрочного плана);
- b) вновь подтвердили, что число Стратегических задач должно быть ограниченным;
- c) согласились с тем, что «результаты» должны быть адресными, иметь временные рамки и поддаваться измерению, но высказали различные мнения в отношении степени, в которой цели могли бы быть установлены или достигнутый прогресс мог бы систематически оцениваться на уровне стратегических задач, с учетом того, что ФАО вносила довольно незначительный вклад в достижение национальных, региональных и глобальных целей. Некоторые члены Группы отметили, что необходимо оценивать вклад ФАО в выполнение каждой Стратегической задачи, однако другие сочли, что это было бы непродуктивным расходом ограниченных ресурсов.

17) Рабочая группа просила органы управления предложить в настоящее время для обсуждения примерный, но как можно более всеобъемлющий набор стратегических задач в рамках иерархии «средства-цель» на основе полного учета руководящих указаний, представленных на сегодняшний день Рабочей группой. Ожидается, что предложения Рабочей группы в отношении Стратегических задач будут окончательно разработаны в мае.

18) **Результаты** были определены в качестве итоговых показателей, к достижению которых стремится ФАО и за достижение которых она будет нести ответственность, в расчете на среднесрочную перспективу (четыре года), на основе ее сравнительных преимуществ, в целях оказания содействия выполнению Стратегических задач. Эти результаты зачастую, если не всегда, будут достигаться одним организационным подразделением. Они представляют собой средства-цели первого порядка причинно-следственной цепочки, находящиеся за пределами того, что производит ФАО, т.е. они являются продуктами, требующими внедрения и применения группами *непосредственных пользователей*, и они выражаются в виде того, что, как ожидается, будет результатом применения продуктов и услуг ФАО этим первым уровнем пользователей. Для того, чтобы иметь возможность измерить достигнутые результаты в области организационной структуры и сообщить об этих результатах, показатели, средства контроля, исходные данные и цели формулируются с учетом данных временных рамок.

Результаты составляют часть Среднесрочного плана, и ожидается, что показатели оценки результатов будут разработаны органами управления в качестве части их предложений в отношении элементов Среднесрочного плана.

19) **Приоритетные темы.** Приоритетные темы определяют направленность усилий в области реализации Стратегических задач, содействуя их осуществлению. Таким образом, они будут обобщать результаты с целью оказания воздействия в расчете на краткосрочную перспективу в высокоприоритетных областях в ближайшем будущем, обеспечивая гибкость при принятии и определении приоритетов с целью реагирования на возникающие проблемы, и:

- a) Действовать в качестве «маяков», обеспечивая средствами распространения информации и пропагандистских материалов о работе высокого уровня, позволяя Организации более эффективно привлекать источники внебюджетного финансирования и устанавливать партнерские отношения с целью пополнения ресурсов на реализацию Регулярной программы;
- b) Содействовать менее обусловленному и консолидированному финансированию внебюджетных ресурсов, а также способствовать осуществлению контроля Руководящих органов за использованием этих ресурсов в соответствии с согласованными приоритетами;
- c) Зачастую заниматься межотраслевыми темами, но это будет происходить не всегда, например, тема в отношении средств существования является межотраслевой темой, а кодекс ответственного рыболовства относится к конкретному сектору;
- d) Быть в ограниченном количестве для того, чтобы достигнуть своей цели, являясь инструментом для концентрации и мобилизации ресурсов и передачи информации об их использовании, хотя руководящие указания, содержащиеся в рекомендации НВО в отношении шести Тем, возможно, являются слишком ограничительными, и может быть также мобилизован определенный объем внебюджетных ресурсов для других целей; и
- e) Быть ограниченной продолжительности согласно Среднесрочному плану, но иметь возможность быть обновленными или измененными, а также иметь четко сформулированные цели и показатели.

20) Приоритетные темы составляют часть Среднесрочного плана, и, ожидается, что ориентировочные итоговые показатели будут разработаны органами управления в рамках их предложений в отношении элементов Среднесрочного плана, по завершении обсуждения приоритетных тем Рабочей группой I, запланированного на май.

Рассмотрение стратегий и программ

21) **Общие приоритеты:** Рабочая группа I разработает свои конкретные рекомендации для КоК-НВО в отношении приоритетов в рамках своего обсуждения Стратегических задач и Приоритетных тем. В проведенных до настоящего времени дискуссиях были вновь подтверждены приоритеты в секторах растениеводства, рыболовства, лесного хозяйства и животноводства и в политике в области продовольствия и питания. Первоочередное внимание было уделено оказанию политической поддержки и наращиванию потенциала, в том числе в области применения технологий, с целью увеличения объема производства. Животноводству необходимо будет уделять особое внимание с учетом его относительной важности как сектора. Был также сделан акцент на базовые данные и статистические показатели; окружающую среду и рациональное использование природных ресурсов; и чрезвычайные ситуации и восстановление. Было отмечено, что управление базами знаний, выдвигание на первый план гендерной

проблематики и расширение прав и возможностей женщин являются составными частями общей программы ФАО.

22) **Рассмотрение стратегий:** Рабочая группа рассматривает пояснительные записки по вопросам стратегии в нижеследующих областях с целью представления органам управления для их дальнейшего рассмотрения рекомендаций в отношении разработки приоритетных предложений и элементов Стратегической рамочной программы и Среднесрочного плана. Краткое изложение высказанных мнений дается в памятных записках Председателей, и, как ожидается, это рассмотрение будет завершено 8 мая:

- a) Пропагандистская деятельность и распространение информации (завершена)
- b) Нарращивание потенциала (завершена)
- c) Управление базами знаний (завершена)
- d) Чрезвычайные ситуации и восстановление (завершена)
- e) Инвестиционная поддержка (завершена)
- f) Рыболовство (завершена)
- g) Лесное хозяйство (завершена)
- h) Животноводство (завершена)

Будут завершены

- i) Растениеводство
- j) Оказание помощи в разработке политики и стратегии и экономической и социальной политики и политики в области продовольствия и питания
- k) Выдвижение на первый план гендерной проблематики и расширение прав и возможностей женщин
- l) Базовые данные и статистические показатели
- m) Окружающая среда, изменение климата и рациональное использование природных ресурсов
- n) Партнерства

23) Был проведен общий обзор и были высказаны общие замечания с целью оказания помощи органам управления в разработке элементов предложений по Среднесрочному плану в отношении: институциональной поддержки развитию сельского хозяйства, включая высшее образование и научные исследования; агропромышленного комплекса; земли и почв; вод и ирригации; растениеводства и комплексной защиты растений от вредителей; юридических услуг и совместной работы с МАГАТЭ.

24) К нерешенным специальным вопросам относятся будущее Международной комиссии по рису и будущая совместная работа с МАГАТЭ. В ходе обсуждения особое внимание уделялось таким областям как партнерство и четкость в определении целей, которую необходимо обеспечить в интересах всех государств-членов.

***Структура Программы и бюджета и процесс их рассмотрения
Руководящими органами***

25) Все три Рабочие группы обсудили аспекты структуры Программы и бюджета и процесс их рассмотрения Руководящими органами. В дополнение к пунктам, обсужденным выше в контексте Стратегических задач, Результатов и Приоритетных

тем, было достигнуто общее согласие в отношении того, чтобы рекомендовать КоК-НВО:

- a) Перенести Конференцию ФАО на май/июнь второго года двухлетнего периода, начиная с 2011 года, и внести соответствующие изменения в график других сессий Руководящих органов с целью содействия обеспечению более полного отражения рекомендаций Технических комитетов и Региональных конференций. Конференция примет решение в отношении общего объема бюджета, и основная программа работы на следующий двухлетний период и уточнения к ней на основе утвержденного объема бюджета будут утверждены сессией Совета в ноябре/декабре, непосредственно перед началом нового двухлетнего периода. Было отмечено, что этот процесс должен включать:
 - i) Рекомендации Региональных конференций в отношении приоритетов и программ для обсуждения на сессиях Технических комитетов до рассмотрения рекомендаций обоих органов при окончательном утверждении предложений по программе в Совете для представления Конференции;
 - ii) Гибкость в процессе выделения ресурсов при условии адекватного контроля со стороны Руководящих органов в целях реагирования на изменяющиеся и непредвиденные обстоятельства. Органы управления должны отчитываться в конце первого года двухлетнего периода о фактически произведенных расходах и их назначении перед сессией Совета, который рассмотрит ход выполнения работы и внесет любые необходимые коррективы в программу;
 - iii) Проведение в начале второго года двухлетнего периода совещания, открытого для всех государств-членов и других заинтересованных сторон (таких как крупные фонды и Всемирный банк), для рассмотрения потребностей во внебюджетных средствах в поддержку осуществления национальных и региональных программ и Приоритетных тем с целью совершенствования процесса мобилизации этих ресурсов; их интеграции с ресурсами, выделенным для реализации Регулярной программы; и обеспечения их предсказуемости;
 - iv) Своевременное привлечение Руководящих органов к процессу определения приоритетов в течение первого года каждого двухлетнего периода;
- b) Относительно документации по Программе и бюджету:
 - i) В Стратегической рамочной программе будет принят временной интервал 10-15 лет, и она будет интегрирована со Среднесрочным планом и Стратегическими задачами, пересматриваемыми через регулярные промежутки времени;
 - ii) Информация о внебюджетном финансировании должна быть реалистичной и указывать как источники, так и цели финансирования;
 - iii) Результаты должны иметь четко определенные контрольные цифры и поддающиеся проверке показатели, а о ходе работы необходимо систематически сообщать в Отчете об осуществлении Программы;
- c) Некоторые члены Комитета сочли, что должны составляться отдельная административная финансовая смета и отдельный бюджет по программе; и

- d) Что касается процессов разработки Секретариатом Программы и бюджета, то была подчеркнута важность всестороннего участия региональных представителей.

26) 5 мая органы управления предоставят Рабочим группам I и III пересмотренный вариант программного и бюджетного циклов и иерархии целей.

Мобилизация ресурсов

27) Члены Комитета в большинстве случаев согласились с предложениями НВО в отношении мобилизации ресурсов. Ресурсы по программе и внебюджетные ресурсы должны быть объединены и направлены на поддержку достижения согласованных приоритетов. Согласованная Национальная рамочная программа по достижению среднесрочных приоритетов, специальные региональные приоритеты и Приоритетные темы должны обеспечить интегрированную основу для мобилизации ресурсов на базе общей централизованной координации усилий и децентрализации полномочий, особенно для мобилизации ресурсов на уровне страны.

28) При реализации Приоритетных тем финансирование из внебюджетных источников должно дополнять ресурсы из Регулярного бюджета по Программе, выделенные на приоритетные темы, а не наоборот, с четко выраженными преимуществами, связанными с объединенным финансированием, по сравнению с финансированием проектов. Приоритетные темы будут служить мобилизации ресурсов, объединяя средства из Регулярного бюджета по Программе с внебюджетными ресурсами, и способствовать выделению менее связанных с условиями и объединенных внебюджетных ресурсов и обеспечению более тщательного контроля со стороны Руководящих органов. Темы должны объединять нормативные и технические средства, интегрируя все источники финансирования. Развитие должно осуществляться на основе тесного взаимодействия между Секретариатом и членским составом, с учетом мнений соответствующих доноров. Кроме того:

- a) Интеграция ресурсов будет содействовать повышению прозрачности и подотчетности;
- b) Должен осуществляться контроль со стороны Руководящих органов за процессом принятия внебюджетных ресурсов, а также обеспечиваться прозрачность этого процесса, при сохранении определенной гибкости в таких областях как чрезвычайные ситуации;
- c) Интеграция внебюджетных ресурсов играет решающую роль в обсуждении приоритетных тем и реализации Национальной рамочной программы по достижению среднесрочных приоритетов; и
- d) Объединенное финансирование является желательным, но оно должно развиваться постепенно на основе укрепления доверия и создания механизмов управления.

29) Что касается Фонда ФАО, то многие члены Комитета поддержали это предложение в принципе, хотя и высказали оговорки в отношении возможных затрат. Однако было признано, что вопрос о создании такого фонда не является неотложной приоритетной задачей и требует дальнейшего рассмотрения, частично на основе использования опыта, накопленного при проведении программы ФАО «TeleFood».

30) Было достигнуто общее согласие в отношении того, что стороны должны во все возрастающей степени непосредственно финансировать конвенции, соглашения, договоры и другие подобные акты, как это практикуется в других международных учреждениях, и что также стимулирует ответственность и самоконтроль сторон. Эти изменения будут постепенными, и необходимо продолжить оказание поддержки за счет средств Регулярной программы ФАО.

Задолженности и просроченные платежи

31) Члены Комитета не согласились с тем, что назначение сотрудников или доступ к ПТС должны зависеть от статуса страны в отношении уплаты членских взносов. Рабочая группа III с нетерпением ожидала дальнейшего обсуждения этого вопроса в Комитете по финансовым вопросам, и большинство членов согласилось:

- a) с широким освещением статуса страны-члена в отношении уплаты членских взносов на веб-сайте ФАО;
- b) с более строгим применением существующих положений в отношении права голоса и членства в Совете для государств-членов, имеющих задолженности;
- c) что начисление процентов на привлеченные средства из-за задолженностей по доходам Организации в виде процентов было бы нежелательным, поскольку это использовалось для создания фондов с целью обеспечения покрытия обязательств по послепроектному обслуживанию;
- d) что можно было бы далее исследовать возможность начисления процентов по просроченным платежам;
- e) с необходимостью обеспечения того, чтобы безвозвратный долг не переносился бесконечно на счета балансовых периодов;
- f) что необходимо далее исследовать позитивные стимулы для осуществления платежей, и это могло бы включать:
 - i) графики платежей с целью выравнивания доходов и сокращения объема привлеченных средств;
 - ii) разрешение на осуществление платежей в местной валюте;
 - iii) пересмотр сроков погашения задолженностей для безнадежных долгов.

Организационные изменения

32) Члены Комитета согласились с тем, что форма должна соответствовать функции, и что функции сейчас стали более четкими, позволяя проводить обсуждение для того, чтобы продвигаться вперед. Многие члены Комитета подчеркнули, что, хотя общая организационная структура и лежащие в ее основе принципы должны определяться Руководящими органами, более детальные организационные механизмы, такие как компоновка отделов Штаб-квартиры и распределение страновых отделений являются обязанностью органов управления, которые определяются с учетом замечаний Руководящих органов, но не требуют их одобрения.

33) **Децентрализованная структура ФАО:** В ходе предварительного обсуждения члены Комитета подчеркнули важность централизованных отделений ФАО и указали при этом, что их структура должна быть конкретно приспособлена к потребностям стран и регионов. Полную поддержку получила общая направленность рекомендаций НВО, и была отмечена необходимость более широкой децентрализации полномочий и более тесной интеграции отделений в процессы принятия решений:

- a) Что касается существа вопросов, связанных с объединением отделений путем множественного аккредитования, создания совместных представительств с МФРСХ и МИССХ и интеграции представительства ФАО в бюро резидентов-координаторов ООН, то в общих чертах была поддержана идея об укреплении партнерских отношений, однако представители стран Латинской Америки и Карибского бассейна в большинстве случаев высказались против полного слияния с МИССХ. Некоторые члены Комитета, особенно из Африканского региона, высказали озабоченность в отношении негативного воздействия на осуществление программ, которое может оказать возможное закрытие или перевод в более низкую категорию децентрализованных отделений, в то время как многие другие члены Комитета подчеркнули, что структура децентрализованных отделений должна быть экономически эффективной и поддержали использование предложенных НВО критериев при принятии решений о мероприятиях по охвату стран;
- b) Что касается субрегиональных отделений, то было отмечено, что они были предназначены для функционирования в качестве технических центров профессиональных знаний и опыта, а не одного из уровней иерархической структуры системы управления. Члены Комитета из стран Латинской Америки и Карибского бассейна высказались против закрытия страновых отделений и их замены дополнительными субрегиональными отделениями. По мнению членов Комитета из стран Азии, вместо создания дополнительных субрегиональных отделений в регионе необходимо усилить деятельность существующего регионального отделения;
- c) Что касается представительства на уровне страны, то было выражено общее согласие с принципом приоритетности низшего звена в принятии решений, подчеркивающим важность передачи полномочий на уровень страны, например, путем возложения ответственности за проведение кампании «Telefood» и расширения полномочий в отношении бюджетных и административных вопросов:
- i) Многие члены Комитета поддержали критерии, предложенные НВО для принятия решений по охвату стран (см. ниже):
- (1) возможности для партнерства в рамках системы ООН и с такими региональными организациями, как МИССХ, включая создание совместно используемых бюро в рамках системы резидентов-координаторов и совместных отделений с МФРСХ;
 - (2) размеры программы ФАО, ее соответствия приоритетам ФАО и возможность разработки согласованной программы совместно с Национальной рамочной программой по достижению среднесрочных приоритетов;
 - (3) масштабы и уровни бедности населения, существование которого зависит от развития сельского хозяйства;
 - (4) уровень развития, с уделением приоритетного внимания НРС;
 - (5) потенциал для развития сельского хозяйства в области экономического развития;
 - (6) удобство обслуживания данной страны подразделениями, расположенными в соседней стране; и готовность правительств покрыть

расходы, связанные с присутствием в стране ФАО, особенно в странах со средними доходами и в развитых странах.

- ii) Представители ФАО (ФАОП) явились важнейшими инструментами взаимодействия между странами и Организацией. Критерии набора персонала должны быть четкими, а процесс набора должен быть полностью прозрачным. Для Представителей ФАО очень важно было иметь хорошие знания об Организации и стране, в которой они работали. Для ФАОП должна существовать система оценки, основанная на результатах, а также ориентиры для общей оценки эффективности *деятельности* децентрализованных отделений.

34) Многие члены Комитета поддержали идею о замораживании любых дальнейших чистых переводов ресурсов из Штаб-квартиры в децентрализованные отделения до тех пор, пока не может быть обеспечен адекватный бюджет для технической работы, выполняемой в штаб-квартире. Все члены Комитета пришли к мнению о том, что нынешняя ситуация, возникшая в связи с наличием неадекватного бюджета для обеспечения постоянной комплектации страновых отделений, является неприемлемой.

35) Рабочая группа III рассмотрит далее вопросы децентрализации 30 апреля и 6 мая.

36) **Организационная структура штаб-квартиры:** В ходе предварительного обсуждения большинство членов Комитета согласилось с базовыми принципами, предложенными НВО в целях укрепления организационной структуры ФАО, включая:

- a) поддающийся управлению контроль за количеством отчетов, представляемых руководителям всех уровней, включая Генерального директора;
- b) укрупнение подразделений на всех уровнях в целях сокращения раздробленности и снижения затрат на руководящие посты, сворачивая тем самым существующую в ФАО тенденцию к проведению работы в рамках вертикальных структур;
- c) выделение бюджетных средств для старшего управленческого звена в целях облегчения взаимодействия между различными подразделениями и департаментами;
- d) дальнейшая интеграция Штаб-квартиры с децентрализованными подразделениями, обеспечивая представительство последних в процессе принятия решений старшим управленческим звеном;
- e) обеспечение гибкости в структуре подразделений в зависимости от их функций и размера;
- f) сокращение иерархической структуры за счет уменьшения количества постов руководящего звена, включая посты уровня Д1 и Д2, посредством введения двойной градации постов, в том числе Д1/Д2 и С5/Д1, (органы управления отмечают, что некоторые меры, направленные на постепенное сокращение иерархической структуры уже принимаются в связи с упразднением некоторых постов уровня Д1 и что имеется возможность для внедрения двойной градации постов, как это уже делается в некоторых других организациях системы ООН);
- g) содействие управлению, ориентированному на результаты, при наличии четких рамок для действий и делегирования, а также при обеспечении отчетности по вопросам управления в этих рамках и в соответствии с политическими ориентирами (органы управления пояснили, что делегирование полномочий

можно было бы обеспечить даже в тех случаях, когда не во всех департаментах существует структура отделов);

- h) обеспечение экономии затрат;
- i) общее согласие об учреждении сводного Бюро по вопросам стратегии, ресурсов и планирования в целях объединения усилий по разработке общей стратегии, планированию программы и мобилизации ресурсов;
- j) объединение функций, связанных с ИТ в рамках одного отдела в целях повышения эффективности и уровня реагирования. Члены Комитета согласились с мнением органов управления о том, что введение поста сотрудника по вопросам ИТ в каждом департаменте не будет обеспечивать эффективное использование средств в той мере, в какой сводные службы будут реагировать на потребности департаментов в области ИТ;
- k) повышение уровня приоритетности и важности проблем животноводства. Не следует создавать отдельный департамент по вопросам животноводства, но должна быть обеспечена надлежащая работа по этому сектору, проводимая между соответствующими отделами и департаментами;
- l) некоторые группы членов поддержали предложение о создании двух дополнительных постов Заместителей Генерального директора, чтобы позволить Генеральному директору сосредоточиться на вопросах политики и стратегии, а также на обеспечении направления политических посланий. Это обеспечило бы лучшую интеграцию работы и более полное представительство децентрализованных подразделений. Сокращение постов ПГД компенсировало бы связанные с этим предложением последствия в области затрат. Другие члены выразили озабоченность по поводу образования дополнительного иерархического слоя, дополнительных затрат и создания двух важных вертикальных структур. Если появятся два дополнительных поста Заместителей Генерального директора, то при назначении, прежде всего, следует исходить из критериев компетентности и надлежащего учета географического баланса; и
- m) достигнут значительный уровень согласия по вопросу о том, что Заместитель Генерального директора должен быть старшим оперативным сотрудником, осуществляющим контроль за повседневной работой и координирующим ее.

37) Продолжение обсуждения запланировано провести в рамках Рабочей группы III, а также совместно с Рабочей группой I в первые дни мая.

Партнерские отношения

38) Общую поддержку получила рекомендация НВО относительно партнерских отношений между Рабочими группами I и III. Партнерские отношения не являются самоцелью, но должны становиться все более распространенным условием деятельности ФАО. Члены подчеркивали:

- a) значение сотрудничества между расположенными в Риме специализированными учреждениями, отмечая сотрудничество с МФРСХ в ряде технических областей, но подчеркивая, что необходимо добиваться более значительного прогресса на основе совместного использования служб ВПП и МФРСХ. Было достигнуто согласие о том, что Руководящие органы всех трех организаций должны быть более активными в обеспечении дальнейшего прогресса в развитии партнерских отношений в целях реализации технических программ, услуг и деятельности в таких областях, как информационно-пропагандистская работа и представительство стран;

- b) значение партнерских отношений на региональном и страновом уровнях, выделяя сотрудничество с организациями системы ООН и региональными организациями на страновом уровне; и
- c) приветствовали партнерские отношения с частным сектором, причем некоторые члены подчеркивали необходимость тщательного отбора, чтобы обеспечить репутацию ФАО с точки зрения беспристрастности, а другие придерживались мнения, что ФАО чрезмерно избегает рисков.

39) Рабочие группы планируют рассмотреть 21 мая Пояснительную записку с изложением стратегии органов управления в области партнерских отношений.

Изменение культуры деятельности в Секретариате, включая подход к рискам

40) Члены Комитета отметили, что изменение культуры представляет собой долгосрочный процесс, основанный на участии и улучшении коммуникации как по горизонтали, так и по вертикали. Он тесно связан с политикой в области людских ресурсов и культурой ответственности, отчетности и стимулирования. 29 апреля члены обсудят документ управленческих органов, посвященный этой теме. Члены Комитета в целом согласились с заключениями анализа НВО и полагают, что ФАО чрезмерно избегает рисков. Было достигнуто согласие о важности перехода от осуществления контроля прогнозируемых результатов к контролю реальных результатов, а также об отрицательном воздействии контроля и отказа от делегирования полномочий на мотивацию персонала. Члены Комитета отметили, что:

- a) финансовый риск представляет собой сферу действий экспертов, хотя и необходимо избегать теоретических подходов к анализу и оценке;
- b) высокие темпы прогресса могут быть обеспечены даже до завершения обзора структуры, чтобы упростить контроль прогнозируемых результатов и укрепить контроль реальных результатов, отойти от подхода, основанного на правилах, к подходу, основанному на политике и делегировании полномочий, при обеспечении надлежащей подготовки; и
- c) должны быть обеспечены культура и система, чтобы опираться на них при обеспечении изменений в моделях и практике осуществления бизнеса, обеспечивая, чтобы в будущем по-прежнему применялась передовая практика.

41) Члены Комитета согласились с необходимостью обеспечения в рамках всей организации **Рамок для управления рисками на предприятии**, и отметили, что в организации отсутствует соответствующий технический опыт и требуются внебюджетные средства. Отмечалось также, что управленческие органы планируют провести исследование в 2009 году по вопросу финансирования.

42) **Этические нормы:** члены приветствовали предложение о назначении должностного лица по вопросам этики и последующем создании Комитета по вопросам этики.

Администрация, вспомогательные службы, людские ресурсы и финансы

43) **Обзор структуры:** обзор структуры передается управленческими органами, как один из элементов безотлагательных действий, на подряд внештатным консультантам, и будет охватывать все аспекты административного обслуживания, осуществления

закупок по контрактам, управления финансами и финансовыми системами, людских ресурсов, а также систем информационных и коммуникационных технологий. Рабочая группа III начнет взаимодействовать с этой группой в мае.

44) Помимо обзора структуры Рабочая группа III подчеркивает необходимость принятия скорейших действий, касающихся конкретно:

- a) делегирования полномочий, которыми обладает Бюро Генерального директора по вопросам деятельности в области развития людских ресурсов;
- b) внедрения системы двойной градации постов;
- c) делегирования полномочий на закупку и заключение соглашений на уровень отделов и подразделений на местах;
- d) упорядочения процедур осуществления поездок;
- e) осуществления закупок на местах в связи с чрезвычайными ситуациями; и
- f) открытия временных оперативных денежных счетов на местах.

45) **Политика и практика в области развития людских ресурсов:** члены Комитета подчеркивали ценность людских ресурсов ФАО. Общая политика является одним из приоритетов для Руководящих органов, обеспечивая прозрачность и позволяя не заниматься второстепенными вопросами. В ходе предварительного обсуждения члены Комитета подчеркивали:

- a) особое значение при назначении руководителей имеет проверенная временем управленческая квалификация наряду с положением о надлежащей подготовке руководящих кадров;
- b) разработка критериев и системы для ротации персонала;
- c) выделение большего объема средств для подготовки персонала;
- d) более широкая публикация информации о вакантных должностях в ФАО;
- e) улучшение гендерного и географического баланса, особенно в отношении развивающихся стран;
- f) внедрение в рамках всей Организации системы оценки персонала на основе реалистичных целевых показателей деятельности и объективных критериев оценки;
- g) децентрализация и делегирование процесса принятия решений в соответствии с четкими политикой и требованиями;
- h) разработка программы содействия молодым специалистам, предназначенной для развивающихся стран;
- i) содействие и поощрение перевода персонала на посты по горизонтали в целях приобретения компетентности и расширения возможностей для карьерного роста;
- j) повышение уровня прозрачности при наборе консультантов;
- k) повышение уровня прозрачности при наборе работников старшего звена и представителей ФАО;
- l) следует расширить участие руководящих органов в осуществлении контроля за проведением политики в области развития людских ресурсов, возможно, через Комитет по финансовым вопросам;
- m) Руководящие органы и органы управления должны предпринимать действия также для обеспечения изменений на уровне общей системы ООН.

46) Рабочая группа III продолжит обсуждение политики в области развития людских ресурсов начиная с 29 апреля.

47) **Системы информационных технологий и коммуникаций:** члены Комитета приветствовали согласие органов управления с рекомендациями НВО, включая:

- a) обеспечение координации и совместимости компьютерных систем;
- b) развертывание в ближайшем будущем полевой версии системы Oracle, адаптированной к потребностям представителей ФАО;
- c) объединение функций ИТ в рамках одного отдела в целях повышения эффективности и возможностей для реагирования на запросы. Члены Комитета согласились с органами управления в том, что создание постов сотрудников по вопросам ИТ в каждом департаменте привело бы к неэффективному использованию ресурсов в той мере, в какой сводные службы будут реагировать на потребности департаментов в области ИТ;
- d) желательность повышения гармонизации и укрепления сотрудничества между специализированными учреждениями, расположенными в Риме, признавая, что различия в корпоративных системах ИТ требуют долгосрочного планирования для внесения основополагающих изменений.

48) **Финансы:** члены дали высокую оценку действиям, уже предпринимаемым органами управления, которые в основном совпадают с рекомендациями НВО. Они также высоко оценили согласие органов управления с тем, что в Среднесрочном плане появится возможность для перехода к формированию бюджета и составлению отчетности по Регулярной программе как в евро, так и в долларах США, а также для ведения отчетности в нескольких валютах в отношении внебюджетных средств.

Контроль и обучение на рабочих местах

49) **Оценка:** в ходе предварительного обсуждения функции оценки члены отмечали, что независимая оценка должна играть важную роль для обеспечения эффективной деятельности, получения результатов и обеспечения прозрачности работы Организации. Отчетность за результаты и воздействие, а также уроки, получаемые в процессе совершенствования, имеют большое значение как для руководящих органов, так и для управленческих органов. Члены Комитета считают, что подразделение по оценке должно обладать оперативной независимостью в отношении:

- a) целевого бюджета, формируемого руководящими органами, который мог бы выделяться в рамках Программы работы и бюджета;
- b) независимости при отборе оценщиков; и
- c) отдельного бюро, поддерживающего прямые связи с точки зрения отчетности перед руководящими органами и Генеральным директором, причем Комитет по программе по-прежнему оставался бы наиболее подходящим органом для взаимодействия.

50) Рабочие группы I и II завершат обсуждение этой темы 28 апреля.

51) **Аудиторские проверки:** члены приветствовали меры, предпринимаемые в целях обеспечения эффективности аудиторских функций, и общее согласие управленческих органов с рекомендациями НВО. Они отмечали высокие стандарты аудиторских проверок и их самостоятельный характер в процессе разработки бюджета и

укомплектования персоналом. Руководящие органы должны изучить внутренний рабочий план аудиторских проверок, а управляющие органы должны принять меры, чтобы положить конец участию членов аудиторских подразделений в принятии решений в комитетах ФАО, чтобы ограничить потенциальный конфликт интересов.

Глобальное управление в области продовольствия и сельского хозяйства

52) Члены Комитета согласились с тем, что ФАО должна укрепить свою роль инициатора, посредника и источника информации для согласования глобальной политики и разработки кодексов, конвенций и соглашений. Организация должна обладать авторитетным голосом, выступающим от имени сельского населения, бедноты и лиц, пользующихся благами сельского хозяйства. Члены Комитета отметили необходимость в:

- a) повышении акцента на согласовании глобальной политики в целях обеспечения надлежащего уровня продовольствия и качества питания для всех, а не только регулирующих инструментов;
- b) исследовании текущих регулирующих рамок по вопросам продовольствия и сельского хозяйства с общей картой ответственности, дублирования и взаимодействия с другими органами;
- c) скорейшей разработке первоначальной политической повестки дня в ожидании результатов исследования.

53) Большинство членов Комитета выразили поддержку роли руководящих органов и Секретариата ФАО в пересмотре соответствующих обсуждений по вопросам управления и разработке соответствующих инструментов в других организациях помимо ФАО. Это может иметь важные последствия для положения голодных, устойчивого сельскохозяйственного развития и положения с продовольствием, и составляет важную особенность подхода Организации к вопросам глобального управления. Такое обсуждение необходимо также использовать, чтобы предупредить национальные правительства о более широких последствиях такого развития событий. Некоторые члены Комитета утверждали, что их правительства внимательно изучают национальное положение и что ФАО не должна поднимать вопросы, связанные с этим обсуждением, на других форумах, поскольку это могло бы привести к дублированию в работе.

Функции и структура руководящих органов

54) **Функции Конференции и Совета:** Рабочая группа по вопросам управления вновь подчеркнула исполнительную роль Совета. Вместе с тем, Рабочая группа подчеркнула роль Конференции в отношении глобального обзора положения в мире в области продовольствия и сельского хозяйства, а также развития глобального политического согласия и управления от имени заинтересованных сторон ФАО (лиц, не имеющих полноценного питания, лиц, зависящих от сельского хозяйства и потребителей продовольствия)¹. В заключение она отметила, что Совет уже осуществляет контроль за деятельностью Секретариата ФАО, а также за выполнением бюджета и программ. Основным местом для обсуждения глобальных вопросов управления и принятия решений по ним должна быть Конференция, и оно должно продолжаться в технических

¹ Отмечалось, что в Комитеты Конференции входят специалисты в большей степени, чем в Совете и что она в полной мере представляет весь членский состав, так же как и Технические комитеты, которые состоят из специалистов.

комитетах и на региональных конференциях.

55) Такое разделение функций между Советом и Конференцией можно было бы и далее усилить, что привело бы к сокращению дублирования при обсуждениях. Совет, вполне естественно, продолжал бы рассматривать рекомендации, касающиеся приоритетов, политики и стратегии в деятельности Организации, вытекающие из обсуждений в технических комитетах и на региональных конференциях. Конференция продолжала бы устанавливать общие цели и задачи, стратегию и бюджет Организации. Члены Комитета обратили особое внимание на необходимость обеспечения более целенаправленной деятельности самой Конференции, чтобы не перегружать ее повестку дня и сделать более привлекательным участие в ее работе для министров и должностных лиц старшего звена.

56) Комитеты по программе и по финансовым вопросам: члены Комитета согласились с тем, что Комитеты по программе и по финансовым должны работать лучше, чтобы оказывать поддержку роли Совета в обеспечении управления. Комитеты должны представлять четкие рекомендации и уделять больше внимания политике, стратегиям и приоритетам. Члены Комитета согласились с тем, что членский состав должен отражать региональный баланс. Кроме того:

- a) комитеты должны быть открыты для наблюдателей без права голоса;
- b) председатели должны избираться в личном качестве и не должны занимать места своих избирательных групп;
- c) члены должны избираться с должным учетом их технической квалификации, но членами являются страны, а не физические лица;
- d) страны должны иметь возможность заменять своих членов, если они не участвуют в работе до истечения их срока полномочий, что соответствует текущей практике; и
- e) если какой-либо член не может присутствовать на совещании, то он или она может быть заменен (а) другим членом из своей избирательной группы, чтобы не допустить наличия пустого места на совещании.

57) Документы с альтернативными вариантами сопредседателей в отношении функций и состава Совета, а также Комитетов по программе и финансовым вопросам будут рассматриваться Рабочей группой II 28 апреля, а в случае необходимости дискуссия будет продолжена 7 мая.

58) Региональные конференции: члены выразили мнение, что региональные конференции потенциально играют важную роль в сфере управления с точки зрения: согласования политики в регионе; обсуждения приоритетов в области глобального управления в той мере, в какой они относятся к региону; и с точки зрения определения приоритетов ФАО. Эта роль может меняться в зависимости от региона. Представители ФАО, а также соответствующие сотрудники региональных подразделений и Штаб-квартиры должны посещать региональные конференции, которые должны:

- a) стать полноценным элементом структуры управления, подпитывающим Конференцию и Совет. Для этого необходимо пересмотреть основополагающие тексты;
- b) разрабатывать вопросы для согласования региональной политики;
- c) осуществлять функцию контроля за реализацией программ ФАО в регионе;

- d) по мере возможности, проводить сессии одновременно с другими межправительственными региональными органами, занимающимися вопросами сельского хозяйства (такими, как Межамериканский институт по вопросам сотрудничества в области сельского хозяйства в регионе Латинской Америки и Карибского бассейна);
- e) созываться членами регионов на основе более детальных консультаций по вопросам повестки дня, формата и продолжительности работы;
- f) иметь своих председателей или, в случае необходимости, докладчиков, которые должны занимать эти посты в течение межсессионного периода и представлять доклад региональной конференции Совету и Конференции ФАО.

59) Некоторые члены Комитета отметили далее, что в соответствии с рекомендациями НВО должна проводиться оценка деятельности региональных конференций за шесть лет, чтобы изучить их эффективность.

60) **Технические комитеты и совещания на уровне министров:** члены Комитета подчеркнули, что технические комитеты имеют основополагающее значение для деятельности ФАО. Большинство членов Комитета считает, что:

- a) эти комитеты должны представлять доклады Совету о программах и приоритетах ФАО, а также о стратегиях реализации этих программ, а непосредственно Конференции ФАО – доклады о глобальной политике и правилах;
- b) председатели должны оставаться на своих постах в течение межсессионного периода;
- c) следует шире использовать неформальные заседания и побочные мероприятия, обеспечивая участие в них представителей развивающихся и малых стран;
- d) неформальные заседания с участием представителей НПО и частного сектора могли бы быть полезными, но необходимо обеспечивать также участие представителей из развивающихся стран;
- e) конференции участников договоров, конвенций и соглашений, таких как Международная конвенция о защите растений (МКЗР), должны представлять свои доклады руководящим органам через соответствующий технический комитет;
- f) Комитет по сельскому хозяйству (КСХ) должен специально включать в свою повестку дня вопрос о животноводстве и выделять достаточное время для охвата сектора животноводства;
- g) Комитет по проблемам сырьевых товаров (КСТ) должен укреплять взаимодействие с ЮНКТАД и ВТО;
- h) Комитет по всемирной продовольственной безопасности (КВПБ) должен проводить совещания раз в полгода. Он также должен оживить свою роль в области мониторинга и стать движущей силой, обеспечивающей прогресс в достижении Целей Всемирной встречи на высшем уровне по вопросам продовольствия и в рассмотрении положения в связи с отсутствием продовольственной безопасности в мире.

61) **Совещания на уровне министров** представляли пользу, когда вопросы, разрабатываемые на техническом уровне, нуждались в политической поддержке или в большей наглядности. Однако они не должны дублировать работу Конференции или технических комитетов.

Эффективность и производительность руководящих органов и роль независимого Председателя Совета

62) **Эффективность и производительность Руководящих органов:** было достигнуто согласие относительно значения повышения эффективности и производительности, а также активного участия членов в процессе управления. Для всех Руководящих органов необходимо составить скользящую программу работы и обеспечить механизм мониторинга. На более позднем этапе можно было бы внедрить показатели эффективности. Рабочая группа по вопросам управления считает далее, что:

- a) следует снизить уровень дублирования обсуждений между Советом и Конференцией. Члены Комитета считают, что Совет все еще необходим для подготовки работы Конференции, но это не означает, что он должен проводить свои совещания непосредственно перед ней или проводить предварительные обсуждения глобальных вопросов управления;
- b) Совет, Комитеты по программе и по финансовым вопросам, а также технические комитеты должны проводить свои совещания чаще и на более гибкой основе, причем продолжительность их сессий должна меняться в соответствии с потребностями, но быть короче, чем в настоящее время;
- c) в редакционных комитетах должно быть меньше переговоров по содержанию полных докладов (ведение построчных переговоров относительно дискуссий на совещании в отличие от решений не представляется эффективным). Можно было бы принимать больше решений и рекомендаций с более официальными формулировками, как это делается во многих других организациях системы ООН. Это сделало бы принимаемые фактические решения более четкими. Для окончательной разработки этих решений в Совете потребовались бы редакционные комитеты или «друзья» Председателя, однако некоторые члены отметили далее, что памятная записка или протокол Председателя обеспечили бы надлежащее отражение обсуждения, так как значение имеют, прежде всего, решения;
- d) деятельность Совета, связанная с осуществлением своих руководящих функций, сдерживается в настоящее время отсутствием четких рекомендаций и альтернатив, представляемых со стороны Комитетов по программе и по финансовым вопросам на его рассмотрение, по вопросам политики, стратегии и приоритетных направлений деятельности Организации;
- e) председатели региональных конференций и технических комитетов или их представители должны представлять Совету и Конференции свои доклады о работе совещаний, как практикуется в настоящее время Комитетами по программе и по финансовым вопросам;
- f) решения, принимаемые консенсусом, являются более предпочтительными, но в случае необходимости, сохраняется возможность для проведения голосования, как и в настоящее время; и
- g) неофициальный инструктаж представителей в Риме перед совещаниями представляется весьма полезным, хотя это не может в полной мере заменить инструктаж делегаций в своих столицах.

63) **Независимый Председатель Совета:** все члены Комитета считают, что независимый Председатель должен играть более важную роль посредника, чтобы расширить полномочия Совета, значение и контрольные функции которого в области управления должны быть повышены, для чего требуется более продолжительное его/ее

присутствие в Риме. Члены считают, что независимый Председатель:

- a) должен играть четкую роль, которая должна быть определена в Основопологающих текстах;
- b) должен и далее избираться всем членским составом на Конференции;
- c) должен обеспечивать, чтобы не было дублирования между руководящими функциями независимого Председателя и Генерального директора; и
- d) нуждается в поддержке со стороны секретариата ограниченного состава, чтобы обеспечить эффективность работы, однако мнения разошлись относительно масштабов требуемой поддержки и последствий с точки зрения затрат.

Назначение Генерального директора

64) Что касается назначения Генерального директора, то члены Комитета согласились, что выдвижение кандидатов государствами-членами и выборы должны и далее проводиться в соответствии с положениями, предусмотренными на этот счет в Основопологающих текстах, и:

- a) согласились, что информация о каждом предстоящих выборах должна получать самое широкое распространение и огласку с содержанием полномочий этого поста и требуемого уровня компетентности;
- b) вновь подтвердили необходимость в ограничении сроков полномочий, причем многие члены согласились с тем, что формула в четыре года плюс четыре года является наиболее логически последовательной;
- c) согласились с тем, что кандидаты на пост Генерального директора должны выступать перед Советом и/или на Конференции в рамках избирательного процесса; и
- d) не считают, что система оценки показателей должна распространяться на Генерального директора, так как оценкой государств-членов являются итоги выборов на второй срок.

Приложения

Приложение I: Ориентировочный проект отчета КоК-НВО Специальной сессии Конференции (включая План безотлагательных действий и элементы Стратегической рамочной программы и Среднесрочного плана)

(Генеральный директор может представить отдельный отчет Специальной сессии или пояснительную записку в рамках Введения к Отчету КоК-НВО. Председатель КоК-НВО может подготовить Предисловие к настоящему Отчету.)

1) Введение

- a) НВО – очень краткая история вопроса и сфера охвата
- b) Мандат КоК-НВО
- c) Структура рабочих групп и примененный подход.

2) Проект Резолюции Специальной сессии Конференции

3) Рекомендации на будущее - План безотлагательных действий и элементы Стратегической рамочной программы и Среднесрочного плана

- a) **Приоритеты и Программа Организации** – Элементы Стратегической рамочной программы и Среднесрочного плана (основанные на проекте, подготовленном органами управления)
 - i) Элементы Стратегической концепции
 - ii) Цели государств-членов (3)
 - iii) Стратегические задачи
 - iv) Основанная на результатах рамочная программа и приоритетные темы
- b) **Реформа процесса составления программ и формирования бюджета** и основанный на результатах мониторинг, включая стратегию мобилизации ресурсов (основанные на проекте, подготовленном органами управления)
- c) **Изменение организационной структуры** (исходя из ответов органов управления, базирующихся на проектах документов, подготовленных секретариатом КоК-НВО на основе всестороннего взаимодействия с органами управления (данные о расходах и экономии средств будут подготовлены органами управления))
 - i) Представительство на уровне страны
 - ii) Региональные и субрегиональные отделения
 - iii) Штаб-квартира
- d) **Изменение культуры деятельности в Секретариате**, включая риски (основанные на проекте, подготовленном органами управления)
- e) **Администрация, вспомогательные службы, развитие людских ресурсов и финансы** (основанные на проектах документов, подготовленных органами управления со ссылкой на основательный обзор всех аспектов деятельности и предлагаемые оценки корпоративных рисков и исследование вопросов управления)
 - i) Политика в области развития людских ресурсов;
 - ii) Закупки, заключение контрактов и т.д.
 - iii) Информационно-коммуникационная технология

iv) Финансы

f) **Контроль и обучение на рабочих местах** (базирующиеся на проектах документов, подготовленных секретариатом КоК-НВО на основе всестороннего взаимодействия с органами управления)

i) Оценка

ii) Аудит

g) **Управление** (основанное на проектах документов, подготовленных органами управления)

4) **Безотлагательный и среднесрочный график представления результатов работ и отчётных материалов - Ориентировочный план** (базирующиеся на проекте, подготовленном органами управления ФАО на основе консультаций с секретариатом КоК-НВО)

a) График представления результатов работ и основных этапов с показателями хода осуществления

b) Соглашения об обязанностях и механизмах реализации

c) График расходов и экономии средств с указанием источников финансирования (из Регулярной программы или из внебюджетных источников финансирования)

Приложение II: Резолюция 5/2007 Конференции²

Выполнение рекомендаций Независимой внешней оценки ФАО

КОНФЕРЕНЦИЯ,

-

- **Напоминает** о своей Резолюции 6/2005 2005 года о проведении Независимой внешней оценки ФАО, с целью «наметить для ФАО путь вперед».
- **Приветствует** Отчет авторов НВО, который составит основу для принятия государствами-членами решений в отношении комплексного пакета реформ, обеспечивающих рост Организации. **Приветствует** также Ответ органов управления Генерального директора «По существу вопросов», который доополнительно поможет государствам-членам в процессе принятия решений.
- **Вновь подтверждает** глобальный мандат ФАО в отношении продовольствия и сельского хозяйства и связанных с ними баз природных ресурсов и **приветствует** возобновление глобальных усилий по уделению особого внимания важной роли сельского хозяйства для нынешнего и будущего благосостояния всех людей, **подчеркивая** при этом важность Декларации тысячеления, и важного вклада, который Организация должна внести в оказание поддержки осуществлению трех согласованных Целей государств-членов, как это указывается в Стратегической рамочной программе:
 - борьбе с голодом и недоеданием;
 - вкладу сельского хозяйства в устойчивое социальное и экономическое развитие; и
 - сохранению и рациональному использованию базы природных ресурсов.
- **Вновь подтверждает** свою политическую волю и решимость воспользоваться этой возможностью и предпринять своевременные и тщательно продуманные меры для реализации программы обновления ФАО в общем контексте реформ системы ООН.

Конференция постановляет:

² Документ С 2007/PV/9.

Разработать План безотлагательных действий и Стратегическую рамочную программу для обновления ФАО после систематического рассмотрения отчета НВО и его выводов и рекомендаций и Ответа руководящих органов. План действий будет включать:

- Концепцию ФАО и программные приоритеты:
 - Внесение изменений в приоритеты и программу на период 2009-2011 годов; и
 - Проект, охватывающий основные элементы долгосрочной Стратегической рамочной программы и Среднесрочного плана;
- Реформу управления;
- Реформу систем, изменение культуры и организационную перестройку:
 - изменение институциональной культуры и реформу административных и управленческих систем; и
 - реструктуризацию в целях повышения эффективности и производительности.

Рассматривая каждую из этих мер по проведению реформы, План безотлагательных действий определит: финансовые последствия; контрольные показатели, которые должны быть достигнуты; график мер по осуществлению; и основные этапы осуществления в течение периода 2009-2011 годов.

- **Созвать** специальную сессию Конференции ФАО во второй половине 2008 года, непосредственно перед которой будет проведена сокращенная сессия Совета. Эта специальная сессия Конференции позволит всем государствам-членам собраться вместе для обсуждения и определения предложений для Плана безотлагательных действий и принятия решений в отношении бюджетных последствий.
- **Создать** в соответствии со Статьей VI Устава ФАО временный Комитет Конференции с мандатом завершить свою работу, представив предложения для Плана безотлагательных действий Специальной сессии Конференции в 2008 году. Этот Комитет будет открыт для участия всех членов Организации. Он будет стремиться к транспарентности и единству в своей работе и будет коллегиально принимать решения в отношении итоговых рекомендаций, в максимально возможной степени, на основе консенсуса. Он будет проводить свою работу на всех рабочих языках организации. Функции Комитета, без ущерба выполнению уставных функций постоянных комитетов Совета будут заключаться в том, чтобы:
- рекомендовать Конференции предложения для включения в План безотлагательных действий, как это определено в пункте 5 выше; и
- обеспечивать постоянное рассмотрение и получение ответной информации в отношении всех мер, включая, в частности, меры, направленные на получение быстрых результатов, которые предпринимаются Генеральным директором применительно к тем последующим мероприятиям по выполнению рекомендаций НВО, относящимся, в основном, к сфере его компетенции, и признавая при этом, что некоторые меры требуют выделения необходимых бюджетных ресурсов.

Для обеспечения необходимого прогресса в согласовании Плана безотлагательных действий для реформы ФАО, основанной на стимулировании роста, просить Комитет Конференции начать свою работу в декабре 2007 года и разработать рабочие механизмы, ориентировочный график работы и график представления результатов до конца января 2008 года. Учитывая, что специальная сессия Конференции ФАО должна быть проведена не позднее ноября 2008 года, Конференция просит Комитет представить отчет о ходе выполнения работы к 1 мая 2008 года и свой итоговый отчет до конца сентября 2008 года, и заблаговременно уделить внимание:

- детальному рассмотрению отчета НВО, включая каждую из рекомендаций НВО, с тем, чтобы разработать предварительные заключения для руководства дальнейшей работой Комитета;
- разработке требований к информации для принятия решений, включая информационные потребности Секретариата для оказания Руководящим органам помощи в подготовке заключений по каждой из областей, упоминаемых в абзаце 5 выше;
- обеспечению руководства для подготовки любых согласованных реформ в области управления, требующих рассмотрения Комитетом по уставным и правовым вопросам (КУПВ); проведения таких углубленных исследований, которые могут потребоваться; и осуществления любых предлагаемых неотложных корректировочных мер в таких областях, как программа работы и бюджет в течение 2009 года, администрация, развитие людских ресурсов и организационная структура; и
- согласованию проектов элементов стратегической рамочной программы и среднесрочного плана; разработке предложений в отношении последующих мероприятий, которые должны быть проведены в течение 2009 года и далее; и любым специальным соглашениям Руководящих органов, необходимым для дальнейшей разработки и осуществления программы обновления ФАО.

Назначить проф. Мохаммеда Саида Нури-Наеини в качестве Председателя и г-жу Агнес ван дер Арденн ван дер Хевен и г-на Уилфреда Джозефа Нгирва в качестве заместителей Председателя Комитета. Комитет назначит членов своего Бюро и заместителей Председателя на основе соблюдения принципов регионального представительства. Заседания Бюро будут открыты для наблюдателей, не имеющих права голоса, и будут посвящены исключительно обсуждению административных и организационных вопросов.

Конференция постановляет далее:

С целью повышения эффективности работы, Комитет Конференции будет создавать такие целевые рабочие группы, которые ему потребуются для подготовки отдельных документов для рассмотрения. В состав рабочих групп будет входить не более трех государств-членов, представляющих каждый регион. Заседания рабочих групп будут открытыми для наблюдателей от всех государств-членов ФАО, обеспечивая транспарентность в работе, и они будут проводиться на всех рабочих языках Организации. Для обеспечения того, чтобы все государства-члены могли присутствовать на сессиях Рабочих групп и Бюро, заседания Рабочих групп не будут проводиться одновременно в те же сроки и они не будут совпадать с заседаниями Бюро. Председатели Комитета, Бюро и Рабочих групп обеспечат, чтобы памятные записки предоставлялись в распоряжение всех государств-членов ФАО по завершении каждой сессии. Председатель Комитета представит свой итоговый отчет Специальной сессии Конференции.

- Руководящие органы ФАО окажут, по мере необходимости, всестороннюю поддержку работе Комитета Конференции, его Бюро и Рабочих групп.
- Проводя свою работу, Комитет Конференции примет решение о том, когда потребуются обратиться к Комитетам Совета за предоставлением консультативной помощи по аспектам процесса реформ в рамках их мандатов.
- Конференция признает потребность в дополнительных ресурсах для Бюджета Организации по Регулярной программе на 2008-09 годы с целью финансирования мероприятий по осуществлению настоящей Резолюции в сумме, составляющей 4 миллиона долларов США и предусмотренной в Резолюции 3/2007.

(Резолюция принята 23 ноября 2007 года)

Приложение III: Члены Бюро КоК-НВО и Рабочих групп

КОМИТЕТ КОНФЕРЕНЦИИ по выполнению рекомендаций НВО Члены Бюро и Рабочих групп				
	Концепция ФАО и программные приоритеты	Реформа системы управления	Реформа изменения культуры и организационной структуры систем	Бюро
	РГ I	РГ II	РГ III	
Председатель	Вик Херд (Соединенное Королевство)	Д-р Ламия Аль- Саккаф (Кувейт) и Натали Файстрицер (Австрия)	Р. Парасурам (Индия)	Проф. Нури Наеини
Заместители Председателя	Д-р Орасио Мальтес (Панама)		Рита Маннелла (Италия)	Посол ван Арденн (Нидерланды) Посол Нгирва (Танзания)
Африка	Камерун	Ангола	Эфиопия	Эритрея
	Мали	Республика Конго	Габон	
	Зимбабве	Нигерия	Египет	
Азия	Китай	Шри-Ланка	Малайзия	Пакистан
	Вьетнам	Индонезия	Таиланд	
	Япония	Пакистан	Филиппины	
Европа	Германия	Польша	Бельгия	Франция
	Швеция	Португалия	Нидерланды	
	Швейцария	Российская Федерация	Финляндия	
Латинская Америка и страны Карибского бассейна	Колумбия	Аргентина	Бразилия	Бразилия
	Куба	Бразилия	Гватемала	
	Парагвай	Доминиканская Республика	Мексика	
Ближний Восток	Египет	Иордания	Оман	Афганистан
	Иран	Сирия	Судан	
	Афганистан	Египет	Ливия	
Северная Америка	Канада	Канада	Канада	США
	США	США	США	
Юго-Западный регион Тихого океана	Австралия	Австралия	Австралия	Австралия
	Новая Зеландия			

Приложение IV: Представители Генерального директора в КоК-НВО

Представители Генерального директора в КоК-НВО: Помощник Генерального директора, Департамент людских, финансовых и материальных ресурсов, г-н М. Жунеха (AF)

Рабочая группа I КоК-НВО – Концепция, Программа и приоритеты ФАО: Директор Бюро по Программе, бюджету и оценке (PBE) г-н Б. Хайт

Рабочая группа II КоК-НВО – Реформа управления: Директор Отдела по делам Конференции, Совета и по протокольным вопросам (КСС) г-н А. Мекуар

Рабочая группа III КоК-НВО – Реформа систем ФАО, организация и культура: Директор Отдела по вопросам управления людскими ресурсами (AFH) г-н Т. Алонзи

Приложение V: Ориентировочная дорожная карта и график сессий КоК-НВО

Ориентировочная дорожная карта предназначена для планирования работы КоК-НВО и его Рабочих групп, включая график представления результатов работ и отчётных материалов. Она будет обновляться при изменении обстоятельств, но вполне очевидно, что существует очень мало возможностей для сдвигов в графике по времени.

ДАТЫ	РГ I	РГ II	РГ III	КоК-НВО	Примечания к таблице/ Рекомендация НВО
Апрель					
Четверг, 10 апреля	<p>Основные стратегии - заключение*:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Рыболовство • Лесное хозяйство • Поддержка процесса инвестирования • Чрезвычайные ситуации и восстановление <p>Формат последующих стратегических документов и подход к ним</p> <p>Подход к разработке Стратегических задач. Стратегии подразделяются на основные стратегии, в отношении которых, в зависимости от результатов дальнейшего обсуждения, органам управления необходимо подготавливать основную пояснительную записку, и на стратегии уровня небольших программ, которые можно рассматривать в совокупности в разделе предложений о результатах программ для отчета КоК-НВО (элементы стратегической рамочной программы и ССП) <u>см. примечания.</u></p>				<p>Основные стратегии РГ I:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Пропагандистская деятельность и распространение информации (Рек. НВО 3.4 и 5.10) 2. Оказание помощи в разработке политики и стратегии и экономической и социальной политики и политики в области продовольствия и питания (Рек. НВО 3.18 и 3.23) 3. Нарращивание потенциала (Рек. НВО 3.24) 4. Управление базами знаний (Рек. НВО 3.3) 5. Партнерства (Рек. НВО 5.1) 6. Выдвижение на первый план гендерной проблематики и расширение прав и возможностей женщин (Рек. НВО 3.19) 7. Базовые данные и статистические показатели (Рек. НВО 3.5) 8. Чрезвычайные ситуации и восстановление (Рек. НВО 3.8) 9. Инвестиционная поддержка (Рек. НВО 3.7) 10. Окружающая среда, изменение климата и рациональное использование природных ресурсов (Рек. НВО 3.20) 11. Рыболовство (Рек. НВО 3.15) 12. Лесное хозяйство (Рек. НВО 3.16) 13. Животноводство (Рек. НВО 3.11) 14. Растениеводство (Рек. НВО 3.10) <p>Небольшие стратегии на уровне результатов программы включают:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Кодекс и качество продовольствия • Институциональную поддержку развитию сельского хозяйства (Рек. НВО 3.17) • Совместную работу с МАГАТЭ (Рек. НВО 3.13) • Землю и почвы (Рек. НВО 3.12) • Правовую поддержку странам (Рек. НВО 3.22)) • Передачу и испытание производственных технологий (Рек. НВО 3.21) • Воду и орошение (Рек. НВО 3.14)

ДАТЫ	РГ I	РГ II	РГ III	КоК-НВО	Примечания к таблице/ Рекомендация НВО
Понедельник, 21 апреля	<ul style="list-style-type: none"> Проекты Стратегий: - Заключение по дополнительным 3-4 основным стратегиям - см. примечания. Стратегические задачи (НВО рек. 7.1) <ul style="list-style-type: none"> Документ Председателя с изложением вариантов; Пример, подготовленный и отработанный органами управления 				Стратегии РГ I: 1) Пропагандистская деятельность и распространение информации (Рек. НВО 3.4 и 5.10)) 2) Нарращивание потенциала (Рек. НВО 3.24) 3) Управление базой знаний (Рек. НВО 3.3) 4) Животноводство
Понедельник, 28 апреля, первая половина дня	Совместное заседание с РГ II <ul style="list-style-type: none"> Функция оценки в ФАО – заключение 	Совместное заседание с РГ I <ul style="list-style-type: none"> Функция оценки в ФАО – заключение 		Отложенное заседание Бюро <ul style="list-style-type: none"> Отчет о бюджете и расходах Дорожная карта 	Рек. НВО 7.10 и 7.11
Понедельник, 28 апреля, вторая половина дня		<ul style="list-style-type: none"> Документ с изложением вариантов – функции и членский состав Совета и Комитетов по программе и по финансовым вопросам 			Рек. НВО 4.8 - 4.10
Вторник, 29 апреля			Уточнение - основательный обзор всех аспектов деятельности Заключение <ul style="list-style-type: none"> Политика в области развития людских ресурсов Политика в области изменения культуры (представители персонала присутствуют на обсуждении) 		Рек. НВО 8.1 Рек. НВО 8.2 - 8.8 Рек. НВО 6.1 - 6.5
Среда, 30 апреля, первая половина дня				Рассмотрение отчета Председателя о ходе работы	
Среда, 30 апреля, вторая половина дня			Децентрализованная структура ФАО Дальнейшее обсуждение		Рек. НВО 6.19 - 6.22
Май					
Понедельник, 5 мая	С РГ III <ul style="list-style-type: none"> Организация Штаб-квартиры Пересмотренная модель Программы ФАО (Бюджет, результаты, иерархия задач) РГ I При наличии времени - Заключение по двум дополнительным проектам стратегий		С РГ I <ul style="list-style-type: none"> Организация Штаб-квартиры Заключение: <ul style="list-style-type: none"> Пересмотренная модель Программы ФАО (Бюджет, результаты, иерархия задач) Стратегия мобилизации ресурсов 		Рек. НВО 6.6 - 6.18 Рек. НВО 7.1 - 7.6 а) и с)

ДАТЫ	РГ I	РГ II	РГ III	КоК-НВО	Примечания к таблице/ Рекомендация НВО
Вторник, 6 мая			<ul style="list-style-type: none"> • Организация Штаб-квартиры и децентрализованная организация – продолжение • Обсуждение с группой по проведению основательного обзора всех аспектов деятельности 		<p>Рек. НВО 6.6 - 6.18 и Рек. НВО 6.19 - 6.22</p> <p>Рек. НВО 8.1</p>
Среда, 7 мая		<ul style="list-style-type: none"> • При необходимости, продолжение обсуждения функций и членского состава Совета и Комитетов по программе и по финансовым вопросам • Начало рассмотрения проекта первоначального сводного отчета КоК-НВО, основанного на проекте Председателя в форме Плана безотлагательных действий (см. примечания.) 			<p>Сводный отчет КоК-НВО на основе проекта Председателя в форме Плана безотлагательных действий Рек. НВО 4.8 - 4.10</p> <p>Все рекомендации НВО в области управления</p>
Четверг, 8 мая Пятница, 9 мая	<ul style="list-style-type: none"> • Заключение по окончательным вариантам основных стратегий (5-6 проектов стратегий) • Стратегические задачи – документ органов управления 				
Четверг, 15 мая				<p>Завершение отчета о ходе работы на основе проекта Председателя - включает:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ориентировочный вариант отчета КоК-НВО Конференции 	
Пятница, 16 мая, первая половина дня	<p>Совместное заседание с РГ III</p> <ul style="list-style-type: none"> • Заключение по соглашениям о ПТС • Рассмотрение партнерства 		<p>Совместное заседание с РГ I</p> <ul style="list-style-type: none"> • Заключение по соглашениям о ПТС • Рассмотрение партнерства 		<p>Рек. НВО 3.2с) и 7.8 Рек. НВО 5.1</p>

ДАТЫ	РГ I	РГ II	РГ III	КоК-НВО	Примечания к таблице/ Рекомендация НВО
Пятница, 16 мая, вторая половина дня			<p>Продолжение обсуждения с целью подготовки Заключения – Обсуждение организационной структуры</p> <p>Возможное начало обсуждения проекта первоначального сводного отчета КоК-НВО на основе:</p> <ul style="list-style-type: none"> • проекта Председателя, подготовленного после консультаций с органами управления в отношении i) организационной структуры (Рек. НВО 6.6 - 6.22), ii) подхода к рискам, iii) аудита (Рек. НВО 7.9); управления и финансирования уставных органов (Рек. НВО 4.6 и 7.6f); и задолженностей и просроченных платежей (Рек. НВО 8.16) • проекта органов управления для других областей – <u>см. графу примечаний</u> 		<p>РГ III: Проект органов управления, включающий в форме Плана безотлагательных действий:</p> <ul style="list-style-type: none"> • составление программ и формирование бюджета (Рек. НВО 7.1 - 7.6a) и с)) • ПТС (Рек. НВО 3.2с) и 7.8) • политику в области развития людских ресурсов (Рек. НВО 8.2 - 8.8) • изменение культуры в Секретариате ФАО (Рек. НВО 6.1 - 6.5) • административные службы (Рек. НВО 8.9 и 8.10) • ИКТ (Рек. НВО 8.11 & 8.12) • сферу охвата и график проведения основательного обзора всех аспектов деятельности (Рек. НВО 8.1) • прогресс, достигнутый в реализации мер, направленных на получение быстрых результатов, в рамках сферы компетенции органов управления
Понедельник, 19 мая	<p>Продолжение:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Стратегические задачи • Приоритетные темы 				<p>Рек. НВО 7.1 Рек. НВО 7.2</p>
Вторник, 20 мая		Продолжение рассмотрения проекта первоначального сводного отчета КоК-НВО			
Среда, среда 21 мая	<ul style="list-style-type: none"> • Завершение: <ul style="list-style-type: none"> ○ Стратегические задачи ○ Приоритетные темы • Начало обсуждения проектов элементов Стратегической рамочной программы и Среднесрочного плана на основе проекта органов управления (<u>см. примечания</u>) 				<p>Рек. НВО 7.1</p> <p>РГ I Стратегическая рамочная программа включает:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Глобальные цели; • Стратегические задачи • Межотраслевые стратегии <p>Среднесрочный план включает:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Результаты осуществления программ • Глобальные приоритеты в области управления • Приоритетные темы • Примерные бюджетные потребности для достижения результатов Программы <p>Органы управления будут планировать, в каком порядке они могут наилучшим образом представить разделы РГ I</p>
Июнь					

ДАТЫ	РГ I	РГ II	РГ III	КоК-НВО	Примечания к таблице/ Рекомендация НВО
Пятница, 6 июня			Продолжение обсуждения проекта первоначального сводного отчета КоК-НВО на основе: <ul style="list-style-type: none"> • проекта Председателя, подготовленного после консультаций с органами управления в отношении организационной структуры • проекта органов управления для других областей 		
Июнь. Дата будет определена	•		Завершение обсуждения проекта первоначального сводного отчета		
Пятница, 13 июня	• Продолжение обсуждения проектов элементов Стратегической рамочной программы и Среднесрочного плана на основе проекта органов управления				
Понедельник, 30 июня		Завершение рассмотрения проекта первоначального сводного отчета КоК-НВО			
Июль					
Вторник, 1 июля – четверг, 3 июля	• Завершение обсуждения проектов элементов Стратегической рамочной программы и Среднесрочного плана на основе проекта органов управления • Начало обсуждения отчета КоК-НВО на основе проекта Председателя				Стратегическая рамочная программа и ССП, включающие межотраслевые стратегии Рек. НВО 7.1
Пятница, 4 июля			Завершение процесса уточнения сводного отчета		
Понедельник, 14 июля, Вторник, 15 июля	• Продолжение обсуждения отчета КоК-НВО, включая элементы Стратегической рамочной программы и Среднесрочного плана				
Пятница, 18 июля				Рассмотрение отчета – элементы от РГ III – Организация и администрация	
Понедельник, 21 июля				Завершение обсуждения отчета – элементы от РГ III – Организация и администрация	
Понедельник, 28 июля	• Завершение обсуждения отчета КоК-НВО				

ДАТЫ	РГ I	РГ II	РГ III	КоК-НВО	Примечания к таблице/ Рекомендация НВО
Вторник, 29 июля - Среда, 30 июля				Начало и завершение обсуждения отчета – элементы от РГ II – Управление	
В августе заседаний нет					
Сентябрь					
Вторник, 9 сентября				Рассмотрение отчета – элементы от РГ I – Технические программы	
Понедельник, 15 сентября – Вторник, 16 сентября				Завершение обсуждения отчета – элементы от РГ I – Технические программы	
Понедельник, 22 сентября				Подготовка окончательного варианта отчета КоК-НВО Конференции	
Пятница, 26 сентября				Подготовка окончательного варианта проекта резолюции для рассмотрения Конференцией	

Приложение VI: Краткая информация о бюджете и расходах – КоК-НВО

Расчетные показатели исполнения бюджета и сметы расходов Январь–апрель 2008 года				
Компоненты бюджета в размере 3,4 млн. долл. США (исключая 0,6 млн. долл. США, расходуемых отдельно органами управления ФАО на специальную сессию Конференции и на разработку Стратегической рамочной программы и Среднесрочного плана)	Бюджет	Ожидаемые расходы к концу апреля	Смета фактических расходов к концу апреля	% перерасходован- ных или неизрасходован- ных средств к концу апреля
Председатель КоК-НВО (Дорожные расходы и денежное вознаграждение)	270,000	98,182	81,664	-17%
Секретариат КоК-НВО (персонал и консультанты)	960,000	349,091	116,347	-67%
Старший консультант (секретарь)			18,300	
Временный сотрудник уровня С5 (1)			36,304	
Консультант уровня С2			5,323	
Временный сотрудник категории общего обслуживания (1)			23,064	
Обработка операций			11,000	
Секретарь Председателя КоК-НВО (50% ставки)			17,106	
Веб-сайт			5,250	
Расходы на проведение заседаний и документацию	2,170,000	948,636	716,701	-24%
Синхронные переводчики	1,170,000	585,000	295,000	
Курьеры			1,991	
Письменный перевод и печатание	1,000,000	363,636	419,710	(+15%)
ВСЕГО	3,400,000	1,395,909	914,712	-35%

На сегодняшний день расходы составляют 35 % в пределах бюджета. Единственной областью, где имеет место перерасход средств в размере 15 % – это письменный перевод и печатание.