

Обзор вопросов укомплектования персоналом, размещения и охвата децентрализованных отделений

1. Проведенная в 2004 году Независимая оценка децентрализации, а также НВО и СПД подтвердили необходимость в сильном присутствии ФАО на местах. В рамках НВО были сделаны рекомендации относительно новой и четкой роли региональных отделений, которые должны в большей степени сосредоточить свои усилия на аналитической и консультативной деятельности по вопросам политики и нести первоочередную ответственность и отчитываться за разработку стратегий и программ в рамках региона; субрегиональные отделения должны стать техническим вспомогательным инструментом ФАО в соответствующих субрегионах; и должны быть заложены основы для создания, присутствия, структуры, функций и укомплектования персоналом страновых отделений.

2. СПД сосредоточен на действиях, в соответствии с которыми *«децентрализованные структуры и штаб-квартира будут работать как единая эффективно интегрированная Организация»*. Это будет обеспечиваться посредством изменений в структуре штаб-квартиры, а также посредством *«децентрализации полномочий, организации сетей взаимодействия и всемерного привлечения децентрализованных структур к общему процессу принятия решений в ФАО»* (пункт 43 СПД), *«путем делегирования ответственности вместе с подотчетностью»* (пункт 44) и *«надлежащего баланса между ... штаб-квартирой и периферийными отделениями»* (пункт 45). Матрица действий СПД по децентрализации включает 15 мероприятий, направленных на достижение этих целей. Для обеспечения выполнения этих мероприятий была учреждена Группа по проекту децентрализации, в которую входят сотрудники децентрализованных отделений и подразделений штаб-квартиры. Эта проектная группа взаимодействует с другими проектными группами, по мере необходимости, в частности, по вопросам ориентированного на конечные результаты управления, децентрализации ПТС, изменения структуры штаб-квартиры, партнерства и реформы в области людских ресурсов. Группа старшего руководства по осуществлению СПД (ГСР-СПД) активно направляет работу этой проектной группы.

3. На рассмотрение рабочих групп представляются следующие три записки:

- i. **Функционировать как единая Организация**, которая содержит доклад о проделанной работе по укреплению интеграции между штаб-квартирой и децентрализованными отделениями;
- ii. **Охват Регионального отделения для Ближнего Востока**, которая содержит информацию по этому вопросу и направлена на получение рекомендаций на этот счет; и
- iii. **Обзор охвата стран ФАО**, в которой содержится доклад о проводимой работе и просьба о представлении рекомендаций о критериях, которые следует применять, и о следующих шагах в рамках этого процесса.

Записка 1 - Функционировать как единая Организация

1. В настоящей записке содержится информация о статусе и о планах осуществления мероприятий СПД, которые относятся к децентрализации, и о цели обеспечения функционирования ФАО как единой Организации.

2. Комплексный процесс планирования и принятия решений (мероприятия 3.77-3.80, 3.82, 3.85, 3.88 СПД)

2.1 В настоящее время прилагаются значительные усилия, направленные на интеграцию региональных, субрегиональных и страновых отделений в работу Организации. Примерно с июля 2008 года ПГД/региональные представители на регулярной основе принимают участие в работе всех совещаний, на которых принимаются решения по ключевым вопросам, посредством проведения видеоконференций (мероприятие 3.77 СПД). Это включает совещания старшего руководства, а также Группы старшего руководства, по вопросам осуществления СПД, совещания по политике, направленной на реализацию инициативы по преодолению роста цен на продовольствие, и совещания Политического консультативного комитета Центра управления в период кризиса по продовольственной производственно-сбытовой цепи.

2.2 Децентрализованные отделения (ДО) все шире привлекаются к корпоративным усилиям, направленным на разработку новых Стратегических рамок, Среднесрочного плана (СП) и Программы работы и бюджета (ПРБ). Это обеспечивается двумя основными путями: во-первых, персонал региональных и субрегиональных отделений принимает участие в качестве региональных координаторов в работе различных стратегических групп, учрежденных для обзора 11 стратегических задач; во-вторых, посредством процесса консультаций между этими отделениями в рамках каждого региона относительно их вклада в достижение организационных результатов. С ноября 2008 года все региональные и субрегиональные отделения провели совещания по вопросам стратегии и планирования с привлечением их членов персонала и представителей ФАО, а также соответствующего персонала из штаб-квартиры, участвующего в процессе подготовки Среднесрочного плана. В Приложении 1 содержится подробная информация о мероприятиях, проведенных до настоящего времени. Подробные руководящие принципы по вопросам разработки бюджета и планирования своей работы, предназначенные для региональных и субрегиональных отделений, предусмотрены в ПРБ. В настоящее время разрабатываются дополнительные руководящие принципы по подготовке стратегий и программ, соответствующих программам развития соответствующих правительств и организаций региональной интеграции, которые могут быть представлены в ходе следующего раунда региональных конференций в 2010 году (мероприятие 3.79 СПД).

2.3 На основе текущей работы, проводимой региональными и субрегиональными отделениями в отношении программ и планов работы, предпринят обзор набора квалифицированных кадров в рамках этих отделений. Эта работа будет частично завершена к июлю 2009 года, когда предполагается также завершить подготовку предложений по уточнению других кадровых вопросов, чтобы позволить региональным отделениям выполнять дополнительные обязанности, связанные с передачей различных функций, касающихся деятельности в области ПТС и оперативной деятельности. Последствия, связанные с исполнением других функций,

таких как мобилизация ресурсов, а также любые другие изменения, предлагаемые в рамках досконального обзора (мероприятие 3.85 СПД), будут оцениваться по мере осуществления работы.

2.4 С 2010 года должны быть установлены новые отношения и обязанности в области отчетности. В частности, основная линия отчетности региональных технических должностных лиц (РТДЛ) передается из департаментов штаб-квартиры региональным представителям (мероприятие 3.78 СПД). С 1 января 2010 региональные представители возьмут на себя также полную ответственность за вопросы разработки программ и бюджета для РТДЛ (мероприятие 3.80 СПД). Эти изменения будут сопровождаться совершенствованием механизмов обмена знаниями и техническими руководящими принципами между департаментами штаб-квартиры, а также региональными и субрегиональными техническими должностными лицами, включая представителей ФАО которые будут выделять часть своего времени на оказание технической поддержки в целях обеспечения интеграции между технической работой, проводимой в штаб-квартире и в децентрализованных отделениях. Эти механизмы будут также включать: руководящие принципы по вопросам делегирования технических полномочий для выдачи разрешений, оказания технической поддержки и т.п.; меры, направленные на обеспечение и оценку качества технической работы, проделанной децентрализованными отделениями; создание сети знаний и общин практики для обеспечения совместного обучения персонала в департаментах штаб-квартиры и на местах; и совместные программы, проводимые штаб-квартирой и децентрализованными отделениями, посвященные решению глобальных вопросов и приоритетных задач.

2.5 Все еще сохраняются основные трудности и вызовы. Во-первых, подготовка Среднесрочного плана и ПРБ в 2009 году не будет осуществляться на основе полного пересмотренного цикла подготовки, который в соответствии с положениями СПД должен начаться в течение 2010-11 годов (мероприятия 3.6 по 3.9 СПД), в частности на основе консультаций с региональными конференциями, которые будут проходить лишь в 2010 году. Во-вторых, хотя консультации с регионами/субрегионами по определению приоритетных задач все еще продолжают, необходимо проделать еще дополнительную работу, чтобы отразить эти приоритеты при разработке организационных результатов. В-третьих, необходимо еще проделать существенную работу для внедрения всех аспектов управления, ориентированного на конечные результаты, в рамках децентрализованных отделений, включая подготовку персонала, что будет связано с длительным процессом. В этом контексте особое внимание будет уделяться потребностям страновых отделений и будет обеспечиваться необходимый технический опыт для повышения эффективности работы, особенно в высокоприоритетных областях, таких как политическое консультирование.

2.6 Различные полномочия, которые должны быть делегированы децентрализованным отделениям, также пересматриваются. Такое делегирование включает не только децентрализацию ПТС и усиленный надзор со стороны региональных отделений за сетью страновых бюро, но и расширение полномочий для совершения закупок товаров и услуг (мероприятие 3.82 СПД). Более детальный обзор делегируемых полномочий будет осуществлен по результатам Этапа II досконального обзора.

2.7 Дальнейшее расширение делегирования полномочий децентрализованным отделениям необходимо будет сопровождать повышением уровня отчетности. Для этого необходима система индикаторов, а также система отчетности и мониторинга, основанная на показателях деятельности, которые будут строиться на основе постепенного внедрения управления, ориентированного на конечные результаты (мероприятие 3.88 СПД). Эта работа требует использования существенного внешнего технического опыта и еще не начиналась.

2.8 Прилагаются также усилия к тому, чтобы повысить уровень ИКТ в децентрализованных отделениях. Это включает повышение качества и распространения использования корпоративных административных приложений в децентрализованных отделениях, включая замену системы учета на местах (СУМ); расширение доступа для децентрализованных отделений к таким системам, как средства самообслуживания в системе *Oracle*, Система аттестации и управления эффективностью деятельности (ПЕМС) и служба организации поездок (ATLAS); а также совершенствование информационной сети страновых бюро (COIN). Усилия будут также направлены на укрепление инфраструктуры посредством увеличения ширины полосы сети широкой зоны, повышения качества средств осуществления видеоконференций в региональных и субрегиональных отделениях, а также на улучшение технического обслуживания ИКТ в децентрализованных отделениях. Дополнительные внешние затраты, связанные с этой работой, требуют финансирования, без которого прогресс будет иметь ограниченный характер.

3. Передача ответственности (мероприятия 3.81, 3.83 и 3.95 СПД)

3.1 В соответствии с мероприятием 3.81 СПД, вся основная ответственность за технические и оперативные аспекты контрольной деятельности представителей ФАО будет передана из ОСД в региональные отделения (РО). В соответствии с предварительными предложениями, которые должны быть рассмотрены в свете соответствующих рекомендаций досконального обзора, речь идет о следующих функциях:

- **все финансовые вопросы**, включая планирование и выделение финансовых ресурсов для представителей ФАО, а также мониторинг и оценка исполнения бюджета;
- **управленческое обеспечение, надзор и оценка показателей деятельности представителей ФАО**, включая управленческое обеспечение отделения; обзоры управления отделением и посещения стран, инструктаж представителей ФАО (ПФАО) на региональном уровне; обзор и мониторинг начальных, годовых и заключительных докладов представителей ФАО и субрегиональных координаторов (СРК); подготовка управленческих докладов, охватывающих сеть отделений в странах региона; оказание оперативной поддержки в связи с деятельностью страновой группы ООН; оказание помощи представителям ФАО в решение вопросов безопасности; выполнение функций координаторов по аудиторским вопросам (обзор, комментарии и последующая деятельность); и обеспечение поддержки представителям ФАО в области ИТ;

- **кадровые вопросы**, касающиеся планирования и управления национальными постами в ведении представителя ФАО, назначение национального персонала категории специалистов, а также обеспечение развития и подготовки персонала.

3.2 Кроме того, региональные отделения станут нести ответственность в полной мере за организацию и проведение региональных конференций.

3.3 Продолжаются дискуссии с РО по этим вопросам, в том числе по тому, какие последствия это будет иметь для их структуры, укомплектования персоналом и необходимых ресурсов, что найдет свое отражение в ПРБ на 2010-11 годы. Эти положения могут быть разными в каждом регионе, в том числе с точки зрения сроков, этапов и соответствующих требований к подготовке. Остальные функции OCD будут переданы подразделению, которое придется бюро Заместителя Генерального директора по вопросам оперативной деятельности (в Приложении 2 представлена подробная информация о функциях, передаваемых РО и новому подразделению в соответствии с мероприятием 3.95 СПД).

3.4 Роль и функции СРО пересматриваются, чтобы свести к минимуму административные функции и позволить им сосредоточиться на своей технической работе (мероприятие 3.83 СПД). Однако административная деятельность в СРО касается, главным образом, функционирования самих этих отделений и в основном направлена на обеспечение поддержки многодисциплинарным группам, а также на оказание им помощи в предоставлении эффективных и своевременных услуг. СРО как таковые не несут никакой административной ответственности за другие отделения и бюро в субрегионе.

4. Аспекты людских ресурсов (мероприятия 3.87 и 3.89 СПД)

4.1 Проблема повышения качества подготовки персонала затрагивается во многих рекомендациях СПД. За последние несколько лет прилагались значительные усилия в целях повышения технических, административных и управленческих навыков персонала в децентрализованных отделениях. За последние два года более 50 представителей ФАО прошли подготовку в рамках Центра развития управленческих навыков (ЦРУН) и принимали участие в инструктажах и брифингах (в целях повышения своей базовой квалификации в области управления и руководства, а также обновления их знаний относительно высокоприоритетных направлений деятельности Организации). Кроме того, аналогичную подготовку прошли 13 глав региональных представительств и субрегиональных координаторов. Подготовку также прошли 70 помощников представителей ФАО.

4.2 Проводится работа с техническими департаментами в целях определения возможностей для обмена знаниями и обучения, о чем шла речь выше. Проводится также работа с АФНТ в целях разработки новой стратегии для подготовки представителей ФАО и национального персонала в страновых отделениях и бюро ФАО за счет использования методов электронного обучения, очного обучения и методов формирования команды. Рассматривается также возможность использования имеющихся электронных учебных материалов, разработанных в системе ООН, в том числе по вопросам управления и руководства, для обучения коллег из правительств.

4.3 Кроме того, региональные представители будут играть ведущую роль в проведении консультаций, по мере необходимости, с субрегиональными координаторами и главами многодисциплинарных групп по вопросам людских ресурсов, касающимся региональных и субрегиональных технических должностных лиц, включая набор квалификационных навыков, отбор, продвижение по службе, перевод и ротацию, однако они должны на систематизированной основе проводить консультации и согласовывать эти вопросы с заинтересованными техническими департаментами в штаб-квартире. Руководящие принципы по этим аспектам готовятся совместно с проектной группой по людским ресурсам, в соответствии с корпоративной политикой, особенно в отношении политики ротации. Однако осуществление таких мероприятий, как подготовка и ротация персонала, будет определяться наличием финансовых средств.

5. Следующие шаги

5.1 В целом в работе отмечается хороший прогресс, особенно в отношении укрепления интеграции работы штаб-квартиры и децентрализованных отделений. Следующие ключевые шаги заключаются в том, чтобы завершить процесс планирования и обзора набора квалификационных требований совместно с региональными и субрегиональными отделениями; завершить составление списка мероприятий, передаваемых РО, включая функции ОСД, а также других мер децентрализации в частности в области ПТС; согласовать эффективную и действенную структуру отделений и укомплектования их персоналом; разработать необходимые детальные руководящие принципы и учебные программы; и разработать предложения по укреплению страновых отделений ФАО, принимая также во внимание итоги обсуждений по страновому охвату ФАО.

Приложение 1

Региональные и субрегиональные совещания, посвященные разработке стратегии и планированию

	Наименование мероприятия	Место и сроки	Участники из ДО
SFE	Совещание управленческой группы SFE	Аддис-Абеба 30 октября – 03 ноября 2008	Персонал SFE и 6 представителей ФАО ¹ (Бурунди, Кения, Руанда, Судан, Уганда, Эфиопия)
OCD AFH PBE	Семинар (включая условия для участия в стратегических задачах)	Рим 1-12 декабря 2008	Все директора региональных представительств (5) и субрегиональные координаторы (8)
SFC	Совещание многодисциплинарной группы SFC	Либревиль 13-16 декабря 2008	Персонал SFC, 5 представителей ФАО (Габон, Камерун, Конго, ДР Конго, Чад), 1 помощник представителя ФАО (Центральноафриканская Республика), 1 национальный корреспондент (Сан-Томе и Принсипи) и 1 административный помощник (Экваториальная Гвинея).
SLC	Семинар по планированию	Барбадос февраль 2009	Персонал SLC
SLS	Стратегический семинар: Совещание МДГ по подготовке и программированию: Субрегиональные приоритетные рамки	Сантьяго 2-6 февраля 2009	Персонал SLS/RLC и 9 представителей ФАО (Аргентина, Боливия, Бразилия, Венесуэла, Колумбия, Парагвай, Перу, Чили, Эквадор)
RAP	Семинар и интенсивный информационный инструктаж	Бангкок 2-6 февраля 2009	Персонал RAP, 12 представителей ФАО (Афганистан, Бангладеш, Вьетнам, Камбоджа, Китай, Индия/Бутан, Индонезия, Лаос, Мьянма, Непал, Филиппины, Шри-Ланка и 1 помощник представителя ФАО (Пакистан)
RAF	Совещание региональной управленческой группы	Аккра 16-19 февраля 2009	Региональный представитель, 4 субрегиональных координатора и персонал RAF.
SNE	Субрегиональное координационное совещание	Тунис 24-26 февраля 2009	Персонал SNE и 4 представителя ФАО (Алжир, Марокко, Мавритания и Тунис)
RAP	Семинар о привлечении RAP к реформе ФАО, включая региональные стратегические/приоритетные рамки	Бангкок 24-27 февраля 2009	Персонал RAP категории специалистов, включая персонал, работающий за счет регулярного бюджета и внебюджетных средств. 29-я Конференция АТР просила представить разработанные региональные приоритетные рамки для рассмотрения на своей 30-й сессии в

¹ Включая субрегиональных координаторов, которые являются также представителями ФАО.

	Наименование мероприятия	Место и сроки	Участники из ДО
			2010 году.
SLC	4-е годовое совещание о национальных среднесрочных приоритетных рамках	Бриджтаун 2-6 марта 2009	Персонал SLC, 5 представителей ФАО (Барбадос, Гаити, Куба, Тринидад и Тобаго, Ямайка) и 1 помощник представителя ФАО (Доминиканская Республика)
SFW	Второе совещание SFW по МДГ и управлению	Аккра 9-13 марта 2009	Персонал SFW и 15 представителей ФАО (Бенин, Буркина-Фасо, Гамбия, Гана, Гвинея, Гвинея-Бисау, Кабо-Верде, Кот-д'Ивуар, Либерия, Мали, Нигер, Нигерия, Сенегал, Сьерра-Леоне и Того)
SLM	Совещание по стратегии и планированию	Панама 9-13 марта 2009	Персонал SLM и 5 представителей ФАО (Гондурас, Коста-Рика, Сальвадор, Никарагуа, Панама)
RNE	Совещание RNE по планированию, стратегии и координации	Каир 15-19 марта 2009	Персонал RNE/SNO и SNE, а также 6 представителей ФАО (Алжир, Египет, Иордания, Ливан, Мавритания, Сирия), 1 помощник представителя ФАО (Йемен), 1 координатор программы (Саудовская Аравия) и 1 старший чиновник (Ирак)
SFS	Третье совещание SFS по МДГ	Йоханнесбург 23-26 марта 2009	Персонал SFS, 9 представителей ФАО (Замбия, Зимбабве, Лесото, Малави, Мозамбик, Намибия, Танзания, Эритрея и Южная Африка)

Региональные и субрегиональные отделения

Региональное отделение для Африки (RAF)

Субрегиональное отделение для Центральной Африки (SFC)

Субрегиональное отделение для Восточной Африки (SFE)

Субрегиональное отделение для Юга Африки (SFS)

Субрегиональное отделение для Западной Африки (SFW)

Региональное отделение для Азиатско-Тихоокеанского региона (RAP)

Субрегиональное отделение для островов Тихого океана (SAP)

Региональное отделение для Европы и Центральной Азии (REU)

Субрегиональное отделение для Центральной Азии (SEC)

Субрегиональное отделение для Центральной и Восточной Европы (SEU)

Региональное отделение для Латинской Америки и Карибского бассейна (RLC)

Субрегиональное отделение для Карибского бассейна (SLC)

Субрегиональное отделение для Центральной Америки (SLM)

Многодисциплинарная группа для Южной Америки (SLS)

Региональное отделение для Ближнего Востока (RNE)

Субрегиональное отделение для Северной Африки (SNE)

Многодисциплинарная группа для Восточной части Ближнего Востока
(учреждается) (SNO)

Субрегиональное отделение для Совета по сотрудничеству стран Персидского залива и
Йемена (учреждается) (SNG)

Перераспределение текущих основных обязанностей OCD среди региональных отделений
(при условии дальнейшего пересмотра в свете соответствующих рекомендаций, вытекающих из досконального обзора)

Обязанности, передаваемые Бюро в поддержку децентрализации (Бюро Заместителя Генерального директора по оперативным вопросам)	
1	Определение политики децентрализации, включая охват стран и модели укомплектования персоналом
2	Создание новых отделений и проведение повторных переговоров по существующим уже соглашениям с принимающими странами
3	Механизмы координации между децентрализованными отделениями
4	Механизмы координации между децентрализованными отделениями и штаб-квартирой
5	Коммуникация и информационно-пропагандистская деятельность, касающаяся децентрализации
6	Выявление, собеседование, отбор, назначение и аттестация региональных представителей и глав соответствующих отделений по связи
7	Выявление, собеседование, отбор и назначение субрегиональных координаторов и представителей ФАО (включая неформальные контакты с принимающим правительством, официальное утверждение, верительные грамоты) ¹
8	Мониторинг начальных, ежегодных и заключительных докладов региональных представителей
9	Подготовка документов для руководящих органов и высшего руководства по вопросам, касающимся децентрализации
10	Инструктаж представителей ФАО в штаб-квартире
11	Координационный центр по глобальным вопросам AUD (обзор, комментарии и последующие действия)
12	Руководство, координация и надзор за сетью децентрализованных отделений
13	Подготовка управленческих докладов на глобальном уровне
Обязанности, передаваемые региональным отделениям	
1	Надзор и аттестация деятельности и оценка представителей ФАО
2	Планирование и распределение финансовых ресурсов среди бюро представителей ФАО
3	Мониторинг и оценка исполнения бюджета бюро представителей ФАО
4	Интеграция положений ПРБ о представителях ФАО в региональный доклад
5	Управление постами в бюро представителей ФАО. Детальные положения еще не разработаны и не согласованы, однако, предположительно, это должно включать: - предоставление представителям ФАО полномочий для подачи объявлений о вакантных постах и их заполнения; - рассмотрение и утверждение запросов о кадровых действиях, которые должны представляться АРН. ²
6	Оказание поддержки бюро представителей ФАО в области управления бюро. Это охватывает различные действия и процедуры, включая: - запросы, направляемые Группе децентрализованного учета (ГДУ) в АФФ, относительно подотчетных средств представителей ФАО; - поддержание связей с АФФ по вопросам, касающимся денежных взносов правительственной стороны; - мониторинг качества данных СОИН, передаваемых представителями ФАО.
7	Обучение персонала бюро представителей ФАО
8	Обзор управления отделениями, включая миссии на места
9	Рассмотрение и представление КОПС кандидатур на занятие национальных постов категории специалистов в бюро представителей ФАО
10	Назначение на национальные посты категории специалистов в бюро представителей ФАО

11	Оказание содействия/поддержки по вопросам, координируемым отделами штаб-квартиры, которые касаются: - людских ресурсов: (i) участие персонала представителя ФАО во внешних форумах/подготовке; (ii) отношения с персоналом, включая разрешение споров; - вопросов управления: (i) мошенничество и воровство; (ii) несчастные случаи; (iii) различные отказы; - безопасности служебных помещений и персонала
12	Подготовка и проведение региональных конференций
13	Мониторинг начальных, годовых и заключительных докладов представителей ФАО и субрегиональных координаторов
14	Инструктаж представителей ФАО на региональном уровне
15	Координационный центр для AUD по региональным и страновым вопросам (обзор, комментарии и последующие действия)
16	Подготовка управленческих докладов на региональном уровне
17	Оперативная поддержка по вопросам, касающимся страновой группы ООН

¹ Отбор и назначение персонала общего обслуживания в представительства ФАО, региональные и субрегиональные отделения осуществляется на основе полномочий глав соответствующих отделений. Информация о постах в ПФАО распространяется на региональной основе дважды в год. Собеседования проводит старшее руководство.

² Ожидается, что некоторые функции, касающиеся обслуживания людских ресурсов, которые в настоящее время выполняются OCD, будут переданы SSC до конца 2009 года.

Записка 2 – Охват Регионального отделения для Ближнего Востока

1. В мероприятии 3.86 Срочного плана действий (СПД) руководству предлагается *«уточнить охват Регионального отделения для Ближнего Востока»*.

2. Ситуация в настоящее время

2.1 Страны распределяются по регионам тремя различными способами в зависимости от цели:

- Региональные группы для выборов в Совет. Каждая страна относится к одной региональной группе для целей выборов членов Совета ФАО. Принадлежность к региональной группе той или иной страны определяется Конференцией на основе рекомендаций Генерального комитета, как правило, в момент принятия государства в члены Организации. Однако страна может по своему желанию обратиться с просьбой об изменении принадлежности к региональной группе для целей выборов в Совет. Всего насчитывается семь регионов для целей выборов в Совет, включая регион Ближнего Востока.
- Участие в работе региональных конференций – Ни в Уставе, ни в других уставных документах нет никаких конкретных положений, касающихся участия в работе региональных конференций в качестве членов. Страны могут обращаться с просьбой об участии в работе региональных конференций, если они географически принадлежат к данному региону. Однако другие страны могут также просить разрешить им участвовать в качестве наблюдателей. В результате этого в работе региональных конференций может участвовать больше стран, чем членов данной региональной группы для целей выборов членов Совета. Некоторые страны принимают участие в работе трех региональных конференций. Всего насчитывается пять региональных конференций ФАО, включая Региональную конференцию для Ближнего Востока.
- Географический охват региональных/субрегиональных отделений и многодисциплинарных групп (МДГ) – Страны получают техническую поддержку со стороны субрегиональных отделений (СРО) или многодисциплинарной группы (МДГ), размещенных совместно с региональными отделениями (РО), а в случае отсутствия СРО или МДГ – со стороны регионального отделения (РО). Эта структура географического охвата устанавливалась постепенно управляющими органами ФАО в течение периода с 1946 года по настоящее время. Самое последнее решение, принятое Советом на его 133-й сессии в ноябре 2007 года, касается создания нового Субрегионального отделения ФАО для Совета по сотрудничеству стран Персидского залива и Йемена в Объединенных Арабских Эмиратах. Принимая решения о расположении и географическом охвате региональных и субрегиональных отделений, управляющие органы ФАО учитывают геополитические соображения, культурные и лингвистические факторы, являющиеся схожими для стран, членство в региональных и субрегиональных организациях

экономической интеграции, степень, в которой эти страны разделяют проблемы развития с другими странами, а также соображения логистического характера, включая доступность транспортного обеспечения. Эти критерии применяются на гибкой основе, и Организация удовлетворяла просьбы стран об обслуживании их со стороны того или иного регионального или субрегионального отделения/МДГ. Всего насчитывается пять региональных отделений ФАО, включая Региональное отделение для Ближнего Востока.

2.2 Региональное отделение для Ближнего Востока (RNE) предоставляет техническое обеспечение и поддержку 18 странам. Все они принимают участие в работе Региональной конференции для Ближнего Востока (РКБВ), но семь стран принимают также участие и в работе других региональных конференций. Кроме того, четыре страны не входят в Ближневосточную группу для целей выборов в Совет. См. таблицу 1 ниже.

Таблица 1. Страны, охваченные Региональным отделением для Ближнего Востока (РОБВ)

Страны, охваченные РОБВ	Региональные конференции, на которые они приглашаются, помимо РКБВ	Региональная группа для выборов в Совет	
Алжир	РКА	Африка	
Бахрейн		Ближний Восток	
Египет	РКА	Ближний Восток	
Иран	РКАТР	Ближний Восток	
Ирак		Ближний Восток	
Иордания		Ближний Восток	
Кувейт		Ближний Восток	
Ливан		Ближний Восток	
Ливия	РКА	Ближний Восток	
Мавритания	РКА	Африка	
Марокко	РКА	Африка	
Оман		Ближний Восток	
Катар		Ближний Восток	
Саудовская Аравия		Ближний Восток	
Сирийская Арабская Республика		Ближний Восток	
Тунис	РКА	Африка	
Объединенные Арабские Эмираты		Ближний Восток	
Йемен		Ближний Восток	

РКБВ – Региональная конференция для Ближнего Востока
 РКА – Региональная конференция для Африки
 РКАТР – Региональная конференция для АТР

2.3 Есть также 14 стран, которые приглашаются на Региональную конференцию для Ближнего Востока, но не охвачены РОБВ. Эти страны, за исключением Джибути, приглашаются также и на другие региональные конференции. Страны, приглашаемые на другие региональные конференции помимо РКБВ, Региональная группа, в которую они входят для целей выборов в Совет, а также Региональное отделение, оказывающее им поддержку, показаны ниже.

Таблица 2. Страны, не охваченные РОБВ, но приглашаемые на РКБВ

Страны, не охваченные РОБВ, но приглашаемые на РКБВ	Региональные конференции, на которые они приглашаются помимо РКБВ	Региональная группа для целей выборов в Совет	Региональное отделение, оказывающее техническую поддержку
Афганистан	РКАТР	Ближний Восток	РОАТР
Джибути		Ближний Восток	РОА
Киргизстан	РКЕ	Ближний Восток	РОЕ
Сомали	РКА	Ближний Восток	РОА
Судан	РКА	Ближний Восток	РОЕ
Таджикистан	РКЕ	Ближний Восток	РОЕ
Туркменистан	РКЕ	Ближний Восток	РОЕ
Азербайджан	РКЕ	Европа	РОЕ
Кипр	РКЕ	Европа	РОЕ
Казахстан	РКАТР, РКЕ	Азия	РОЕ
Мальта	РКЕ	Европа	РОЕ
Пакистан	РКАТР	Азия	РОАТР
Турция	РКЕ	Европа	РОЕ
Узбекистан	РКАТР, РКЕ	Азия	РОЕ

РКАТР – Региональная конференция для Азиатско-Тихоокеанского региона

РКЕ – Региональная конференция для Европы

РКА – Региональная конференция для Африки

РОАТР - Региональное отделение для АТР

РОА - Региональное отделение для Африки

РОЕ - Региональное отделение для Европы

3. Руководящие принципы от КоК

3.1 КоК предлагается представить руководящие принципы, касающиеся следующих шагов.

Записка 3 – Обзор охвата стран ФАО

1. В соответствии с мероприятием 3.84 СПД руководству предлагается:

«Проведение четкого разграничения между существующими и планируемыми подразделениями. Рационализация сферы деятельности страновых отделений по результатам обзора с использованием согласованных критериев и с учетом существующих и потенциальных мест расположения, эффективности, прогнозируемой экономии на издержках и результатов анализа рентабельности. Выполнение рекомендаций авторов обзора поможет как минимум преодолеть структурный дефицит странового представительства (представителей ФАО) за счет альтернативных форм странового присутствия при дальнейшем сокращении затрат для высвобождения ресурсов с целью совершенствования работы децентрализованных структур. В этой работе надлежит применять следующие критерии:

- a) масштаб программы ФАО (примерное отношение расходов по подразделению к масштабу программы должно быть 1:3);*
- b) обязательства в рамках национальной структуры среднесрочных приоритетов по мере их формирования совместно с ФАО;*
- c) численность и уровень бедности населения, зависящего от сельского хозяйства;*
- d) приоритеты наименее развитых стран;*
- e) потенциальные возможности сельского хозяйства в процессе экономического роста;*
- f) простота обеспечения обслуживания с территории другой страны;*
- g) наличие возможностей организации совместного или полностью объединенного представительства с системой ООН, особенно с другими учреждениями, находящимися в Риме, и с другими региональными организациями (в зависимости от случая); и*
- h) готовность правительств покрывать расходы, связанные с присутствием ФАО в стране».*

А. Действующая в настоящее время сеть страновых бюро ФАО

2. За рассматриваемый период ФАО проводила оперативную деятельность на местах в 158 государствах-членах из общего числа в 191 государство-член. Причем 137 стран охвачены в настоящее время присутствием ФАО, которое включает: полномочные представительства ФАО в 73 странах; внештатные технические сотрудники (ВТС) в девяти странах; региональные и субрегиональные отделения в 13 странах; 36 стран охвачены многосторонней аккредитацией; и в шести странах работают национальные корреспонденты, не связанные с ПФАО, которые не являются резидентами. В 21 стране ФАО осуществляет оперативную деятельность, но не имеет своего структурного подразделения (в Приложении 1 представлен список стран с типами представительства, подразделяемыми на регионы и субрегионы). Действующая в настоящее время сеть ФАО является результатом действия различных факторов, включая масштабы и характер полевой программы ФАО, запросы стран, а также желание стран предоставлять соответствующие условия и покрывать связанные с этим расходы. Однако следует отметить, что отделения и бюро ФАО занимаются не только вопросами планирования и осуществления программ на местах. В странах, в которых

сельскому хозяйству уделяется высокоприоритетное политическое внимание, отделения и бюро ФАО служат источником независимого консультирования по ключевым политическим и стратегическим вопросам; оказывают помощь в объединении различных доноров и заинтересованных сторон, занимающихся вопросами сельского хозяйства и продовольственной безопасности; и служат в качестве места доступа к международному техническому опыту и знаниям для обмена знаниями, опытом и передовой практикой.

3. Организация еще не в достаточной степени выделила бюджетные средства для обеспечения в полном объеме укомплектование персонала в действующей в настоящее время сети отделений и бюро. Разница между выделенными бюджетными средствами и стоимостью укомплектования всех постов ПФАО составляет 2,7 млн. долл. США в год. Эта разница покрывается за счет программы управления вакантными постами, в соответствии с которой ряд освобождаемых постов ПФАО не должны заполняться сразу же. Рекомендация СПД об устранении структурного дефицита могла бы быть выполнена за счет сокращения ряда постов ПФАО и охвата соответствующих стран за счет обеспечения многосторонней аккредитации; затронутые страны можно было бы укрепить с помощью привлечения национального персонала, а ПФАО мог бы посещать соответствующие страны на регулярной основе. Несмотря на то, что точные затраты могут колебаться в зависимости от страны, где будут осуществляться такие меры, на основе такого порядка действий пришлось бы сократить от 13 до 17 постов ПФАО, чтобы преодолеть дефицит. В случае необходимости открытия дополнительных новых бюро ПФАО без соответствующего повышения общих финансовых ассигнований для сети ПФАО, количество существующих постов ПФАО пришлось бы соответственно дополнительно сократить.

В. Критерии СПД

4. В настоящее время осуществляется сбор данных для различных критериев, а также готовится определение рабочей нагрузки в целях проведения этого анализа. Эта работа сосредоточена пока на первых пяти критериях, по которым имеется достаточно данных по всем 158 странам и предлагается также, чтобы аналитическая работа по последним трем критериям была проведена после того, как будет завершен нынешний первый этап. Предварительный анализ не проводился в отношении 13 стран, которые принимают у себя региональные или субрегиональные отделения ФАО, а был сосредоточен в целом на остальных 145 странах, подразделенных на три группы:

- i. страны, в которых ФАО имеет полномочные отделения (73);
- ii. страны, в которых ФАО имеет внештатного технического сотрудника (ВТС) (9);
и
- iii. другие страны, в которых осуществляется оперативная деятельность ФАО, но без полномочного отделения ФАО или внештатного технического сотрудника (42 страны, охваченные аккредитацией многостороннего характера, либо имеющие национальных корреспондентов без ПФАО; и 21 страна, в которых проводятся мероприятия на местах, но отсутствует представительство).

5. Анализ свидетельствует о том, что имеется ряд ограничений оперативного характера и концептуальные трудности, связанные с этими критериями, особенно в связи с тем, что лишь пять стран из 145, включенных в предварительный анализ, отвечают всем

пяти критериям. В настоящее время во всех этих пяти странах имеются полномочные отделения ФАО. Ниже представлена информация о прогрессе, достигнутом в отношении этих пяти критериев, и о проблемах, возникших до настоящего времени.

- а) Затраты ФАО на страновые бюро за последние три года были сопоставлены с общим объемом реализованных национальных проектов, направленных на оказание технической помощи и помощи в чрезвычайных ситуациях, за тот же период. Результаты анализа свидетельствуют о том, что из общего числа в 145 стран, 42 страны отвечают соотношению 1:3, из которых 38 стран имеют полномочные ПФАО или ВТС, а четыре страны не охвачены никаким присутствием ФАО.

При оперативном использовании этого критерия, отмечалось, что техническую помощь и чрезвычайные операции следует включать, так как и тот, и другой вид деятельности требуют управления и надзора со стороны ПФАО. При толковании полученных результатов необходимо уделять надлежащее внимание тому обстоятельству, что операции на местах могут отражать не только потребности страны, но и ряд других факторов, включая потенциал для сбора средств и заинтересованность донор. Таким образом, сильное присутствие ПФАО может потребоваться не только в странах со значительной программой действий ФАО на местах, но также и в странах, где такие программы не осуществляются. Более того, в сметных расходах на осуществление проектов на местах не учитывается то обстоятельство, что во многих случаях ПФАО играют существенную роль в разработке программы и в мобилизации ресурсов для страны, однако эта работа не всегда приводит к тому, что проект реализуется непосредственно ФАО.

- б) Страны можно классифицировать по тому, завершена ли, осуществляется или планируется разработка национальных среднесрочных программных рамок (НСПР), а также по наличию каких-либо определенных планов. Из общего числа в 145 стран, НСПР завершены, готовятся или запланированы в 98 странах, а в 47 странах нет никаких определенных планов. Несмотря на наличие потенциала ФАО для подготовки НСПР, который выше в странах, имеющих полномочные отделения ФАО, они пока еще не планируются в 11 странах с ПФАО.

Большинство государств-членов завершили, осуществляют или планируют осуществить разработку НСПР. Отсутствие каких-либо планов по подготовке НСПР может отражать ряд факторов, включая условия вооруженного конфликта или постконфликтной ситуации, трудности во взаимодействии с правительством, вызванные политическими факторами или отсутствием ПФАО. Статус работы над НСПР не всегда может служить надежной основой для принятия решения о присутствии ФАО в стране.

- с) Количество населения, зависящего от сельского хозяйства, можно было бы определить как количество людей, занятых сельскохозяйственной деятельностью (ФАОСТАТ), а уровень бедности можно оценить как долю недоедающих людей в общем количестве населения (СОФИ 2009). В верхней трети стран в этом списке насчитывается более 6 млн. человек, занятых в сельскохозяйственном секторе и зависящих от сельского хозяйства. С точки зрения недоедания, одна треть стран имеют 20% населения, входящих в эту категорию. Из 145 стран, 23 страны имеют население, зависящее от сельскохозяйственного сектора, превышающее 6 млн. человек, и уровень отсутствия продовольственной безопасности свыше 20%.

Размер сельскохозяйственного населения можно взять как долю или как абсолютное число, причем последний показатель может дать четкое указание о том, что в присутствии ПФАО может и не быть необходимости в небольших странах. Точно так же, имеется ряд различных определений бедности, включая воздействие мер, таких как замедление роста детей, и необходимо принимать решение о наиболее подходящем измерении.

- d) Список НРС взят из списка, публикуемого Канцелярией Высокого представителя ООН по наименее развитым странам, развивающимся странам, не имеющим выхода к морю, и малым островным развивающимся государствам (КВПННО-ООН). В общей сложности насчитывает 47 НРС, из которых 38 стран имеют полномочные ПФАО или ВТС, а девять стран в настоящее время не охвачены присутствием ФАО.

Статус НРС часто ассоциируется с более высоким уровнем отсутствия продовольственной безопасности и более высокой ролью сельского хозяйства. Однако неясно, все ли НРС, даже с небольшим населением, нуждаются в ПФАО. В настоящее время почти во всех НРС имеются ПФАО, за исключением некоторых малых и островных государств.

- e) Потенциал сельского хозяйства с точки зрения его вклада в экономический рост трудно выразить в количественных показателях, так как он зависит от размера сельскохозяйственного сектора в сравнении с остальной экономикой, по которой имеются данные, а также от будущих темпов роста, которые невозможно предсказать. Страны, в которых отмечаются темпы роста сельскохозяйственного сектора на уровне 3% или выше, входят в верхнюю треть стран с точки зрения производственных показателей. Точно так же, вклад сельского хозяйства в ВВП составляет 15% лишь в одной трети из всех стран. Исходя из хороших показателей прошлых лет (темпы роста добавочной стоимости сельского хозяйства, превышающие 3%) и значения сельского хозяйства (его вклад в ВВП свыше 15%), 31 страну можно классифицировать как страны с высоким потенциалом сельского хозяйства с точки зрения вклада в экономический рост. В шести странах, входящих в эти 31 страну, отсутствуют какие-либо подразделения ФАО.

В странах с крупным сельскохозяйственным сектором сельское хозяйство может играть важную роль в определении общего экономического роста. За последнее десятилетие ряд таких стран добились высоких темпов роста этого сектора и это взято за основу для оценки данного критерия. Однако в будущем темпы роста будут зависеть от политики и политических обязательств, а также от факторов, на которые не могут оказывать влияние международные экономические условия, климат и стихийные бедствия. В анализе можно было бы либо использовать темпы роста в прошлом в качестве показателей будущих тенденций, как это делалось в рамках предварительной работы, либо определить альтернативные целевые показатели будущего роста.

- б. Как отмечается выше, после завершения анализа упомянутых выше пяти критериев, следующие шаги будут включать обзор по странам в целях изучения вопроса о возможности обеспечения обслуживания из другой страны (критерий f); обзор возможностей объединения отделений и бюро с другими организациями системы ООН (критерий g); и обсуждения со странами по вопросу их желания покрывать затраты (критерий h).

С. Запрос о руководящих принципах

7. Требуется руководство со стороны КоК-НВО по методологическим вопросам, касающимся пяти рассмотренных до настоящего времени критериев, а также предлагаемых следующих шагов, включая применение остальных трех критериев.

8. При представлении таких руководящих принципов, Конференциальный комитет, возможно, пожелает рассмотреть вопрос о том, как действовать дальше и обеспечить, чтобы ФАО могла удовлетворять потребности государств-членов с точки зрения деятельности на местах, а также предоставления политических консультаций и руководящих принципов, особенно при наличии твердой политической приверженности вопросам сельскохозяйственного развития и обеспечения продовольственной безопасности. Для этого может потребоваться гибкий и динамичный подход к сети страновых отделений, в котором учитывались бы запросы стран и их обязательства об оказании поддержки. Кроме того, можно было бы рассмотреть и факторы, которые до сих пор не учитывались, такие как вклад страны в обеспечение региональной и субрегиональной продовольственной безопасности.

9. Прделанный до сих пор анализ можно, таким образом, рассматривать в качестве отправной точки для более детальных обсуждений, в которых будут также учитываться различия между регионами и субрегионами. Эти обсуждения могли бы проводиться в рамках региональных групп, которые располагают более детальной информацией о политических аспектах и мерах, включая вопросы региональной продовольственной безопасности. В связи с изложенными выше соображениями, КоК предлагается поддержать настоящий курс действий.

Таблица 1 - Приложение 1

Охват стран ФАО по регионам и субрегионам

Суб/ регион	Кол-во стран	ПФАО, расположенные с РО	Полномочные ПФАО	ПФАО/ ВТС	Много- сторонняя аккредита- ция	НК без ПФАО	ФАО отсутст- вует
Итого	158	13	73	9	36	6	21
Всего	47	4	36	1	6	0	0
SFS	16	1	10	-	5	-	-
SFW	15	1	14	-	-	-	-
SFE	8	1	7	-	-	-	-
SFC	8	1	5	1	1	-	-
Всего	34	2	13	0	16	1	2
SAP	14	1	-	-	12	1	-
RAP	20	1	13	-	4	-	2
Всего	33	3	17	3	10	0	0
SLC	16	1	5	-	10	-	-
SLM	6	1	4	1	-	-	-
RLC	11	1	8	2	-	-	-
Всего	18	2	7	5	0	0	4
SNE	5	1	2	2	-	-	-
RNE	13	1	5	3	-	-	4
Всего	26	2	0	0	4	5	15
SEC	7	1	-	-	1	2	3
SEU	10	1	-	-	3	2	4
REU	9	-	-	-	-	1	8

Таблица 2 - Приложение 1

Отделения ФАО в регионе Африки, РАФ (47 стран)

SFS – Субрегиональное отделение для Юга Африки	SFW - Субрегиональное отделение для Западной Африки
<p><u>Полномочные ПФАО</u> Ангола Эритрея Лесото Мадагаскар Малави Мозамбик Намибия Южная Африка Объединенная Республика Танзания Замбия</p> <p><u>ПФАО, расположенное с СРО</u> Зимбабве</p> <p><u>Многосторонняя аккредитация</u> Ботсвана Коморские Острова Маврикий Сейшельские Острова Свазиленд</p>	<p><u>Полномочные ПФАО</u> Бенин Буркина-Фасо Кабо-Верде Кот- д'Ивуар Гамбия Гвинея Гвинея-Бисау Либерия Мали</p> <p>Нигер Нигерия Сенегал Сьерра-Леоне Того</p> <p><u>ПФАО, расположенное с РО</u> Гана</p>

**SFE - Субрегиональное отделение для
Восточной Африки**

Полномочные ПФАО

Бурунди
Джибути
Кения
Руанда
Сомали
Судан
Уганда

**ПФАО, расположенное с
СРО**

Эфиопия

**SFC - Субрегиональное отделение для
Центральной Африки**

Полномочные ПФАО

Камерун
Центральноафриканская Республика
Чад
Конго
Демократическая Республика Конго

ПФАО/ ВТС

Экваториальная Гвинея

ПФАО, расположенное с СРО

Габон

Многосторонняя аккредитация

Сан-Тому и Принсипи

Таблица 3 - Приложение 1

Отделения ФАО в Азиатско-Тихоокеанском регионе, RAP (34 страны)

SAP – Субрегиональное отделение для островов Тихого океана	RAP – Региональное отделение для АТР
<p><u>ПФАО, расположенное с СРО</u> Самоа</p> <p><u>Многосторонняя аккредитация</u> Острова Кука Фиджи Кирибати Маршалловы Острова Микронезия (Федеративные Штаты) Науру Ниуэ Палау Соломоновы Острова Тонга Тувалу Вануату</p> <p><u>НК без ПФАО</u> Папуа-Новая Гвинея</p>	<p><u>Полномочные ПФАО</u> Афганистан Бангладеш Камбоджа Китай Индия Индонезия Лаосская НДР Мьянма Непал Пакистан Филиппины Шри-Ланка Вьетнам</p> <p><u>ПФАО, расположенное с РО</u> Таиланд</p> <p><u>Многосторонняя аккредитация</u> Бутан КНДР Мальдивская Республика Монголия</p> <p><u>Не охвачены</u> Малайзия Тимор-Лешти</p>

Таблица 4 - Приложение 1

**Отделения ФАО в Латиноамериканском и Карибском регионе, RLC
(33 страны)**

**SLC – Субрегиональное отделение для
Карибского бассейна**

Полномочные ПФАО

Куба
Доминиканская Республика
Гаити
Ямайка
Тринидад и Тобаго

ПФАО, расположенное с СРО

Барбадос

Многосторонняя аккредитация

Антигуа и Барбуда
Багамские Острова
Белиз
Доминика
Гренада
Гайана
Сент-Китс и Невис
Сент-Люсия
Сент-Винсент и Гренадины
Суринам

**SLM – Субрегиональное отделение
для Центральной Америки**

Полномочные ПФАО

Коста-Рика
Сальвадор
Гондурас
Никарагуа

ПФАО, расположенное с СРО

Панама

ПФАО/ ВТС

Гватемала

SLS – Многодисциплинарная группа для Южной Америки

Полномочные ПФАО

Боливия
Бразилия
Колумбия
Эквадор
Мексика
Перу
Уругвай
Венесуэла

ПФАО, расположенное с РО

Чили

ПФАО/ ВТС

Аргентина
Парагвай

Таблица 5 - Приложение 1

Отделения ФАО в Ближневосточном регионе, RNE (18 стран)

SNE – Субрегиональное отделение для Северной Африки	SNO – Многодисциплинарная группа для Восточной части Ближнего Востока
<p><u>Полномочные ПФАО</u> Мавритания Марокко</p> <p><u>ПФАО/ ВТС</u> Алжир Ливийская Арабская Джамахирия</p> <p><u>ПФАО, расположенное с СРО</u> Тунис</p>	<p><u>Полномочные ПФАО</u> Иран (Исламская Республика) Ирак Ливан Сирийская Арабская Республика Йемен *</p> <p><u>ПФАО/ ВТС</u> Иордания Катар* Объединенные Арабские Эмираты *</p> <p><u>ПФАО, расположенное с РО</u> Египет</p> <p><u>Не охвачены</u> Бахрейн* Кувейт* Оман* Саудовская Аравия*</p>

- * В настоящее время учреждается и формируется Субрегиональное отделение для Совета по сотрудничеству стран Персидского залива и Йемена - SNG , в соответствии с решением, принятым в 2008 году, которое будет охватывать следующие страны: Бахрейн, Кувейт, Оман, Катар, Саудовскую Аравию, ОАЭ и Йемен.

Таблица 6 - Приложение 1

Отделения ФАО в Европе и Центральной Азии, REU (26 стран)	
SEC – Субрегиональное отделение для Центральной Азии	SEU - Субрегиональное отделение для Центральной и Восточной Европы
<p><u>Многосторонняя аккредитация</u> Азербайджан</p> <p><u>НК без ПФАО</u> Киргизстан Таджикистан</p> <p><u>ПФАО, расположенное с СРО</u> Турция</p> <p><u>Не охвачены</u> Казахстан Туркменистан Узбекистан</p>	<p><u>Многосторонняя аккредитация</u> Армения Республика Молдова Грузия</p> <p><u>НК без ПФАО</u> Албания Румыния</p> <p><u>ПФАО, расположенное с СРО</u> Венгрия</p> <p><u>Не охвачены</u> Болгария Латвия Сербия Украина</p>
REU – Региональное отделение для Европы и Центральной Азии	
<p><u>НК без ПФАО</u> Беларусь</p> <p><u>Не охвачены</u> Босния и Герцеговина Хорватия Литва Черногория Польша Российская Федерация Испания БЮР Македония</p>	

